

项目负责人述职述廉报告(优秀5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

项目负责人述职述廉报告篇一

的路线、方针和政策，用心参加学习，认真贯彻

党

的教育方针，用心推进素质教育。在学校教学中，创新，推动学校教学工作在中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育

思想

，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学中，以教科研为先导，用心进行课堂教学，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新

精神

和实践潜力为重点开展各项工作。

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

同课异构、多教多评的研究方式，提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。

通过

引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改善了教学方式，促进了“有效课堂”的构成。

2、用心为上研究课教师带给技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见；研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，忙教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。

通过

有效备课、上课、辩课、思，引导教研组及时记载研究过程，

走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我用心提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与

网

络教研，与

专家

直应对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。

通过

多种思、

总结

、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手状况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施

方案

。召开一一师徒结对子会，并随时检查落实状况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，

对存在问题及时提出改善意见。

上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心忙，不断激励。

不足及努力方向：

1□

领导

潜力有待提高，

个性

是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、努力提高个人修养，提高

领导

艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每一天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

项目负责人述职述廉报告篇二

护士是人间的白衣天使，他们为所有的病人带来了慰藉。作为一名眼科护士长，你在一年的医院工作中有什么感悟，写一篇护士长述职报告总结自己的工作吧。你是否在找正准备撰写“护士长述职述责述廉报告”，下面小编收集了相关的

素材，供大家写文参考！

尊敬的医院领导：

我来到____工作已有__年了，在科室的密切配合和支持下，在护士长及科主任的正确领导下，我本着“以病人为中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命精神，踏踏实实做好医疗护理工作，认真地完成了工作任务，积极主动认真地学习护士专业知识。

护理部为了提高每位护士的理论和操作水平，每月进行理论及操作考试，我感觉通过每月对护理知识的理论和实践地巩固，受益良多。在专业知识和工作能力方面，我本着“把工作做得更好”这样一个目标，积极完成以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作，认真做好医疗文书的书写工作，认真书写护理记录，遵守规章制度，牢记三基(基础理论、基本知识和基本技能)三严(严肃的态度、严格的要求、严密的方法)。

在这些年的护理工作中，我的体会是“三分治疗，七分护理”，于是我越来越能够感觉出护理工作的重要。曾经有人说过：“拉开人生帷幕的人是护士，拉上人生帷幕的人也是护士。”是啊，在人的一生当中有谁不需要护士的细致关心和悉心照顾呢？“护理工作是一门精细的艺术”。“护士要有一颗同情的心，要有一双愿意工作的手。”护士应该是会用她们的爱心，耐心，细心和责任心解除病人的病痛，用无私的奉献支撑起无力的生命，重新扬起生的风帆，让痛苦的脸上重绽笑颜，让一个个家庭都重现欢声笑语。我会尽自己最大地努力工作，希望见到更多的家庭欢声笑语。

当然在工作中仍有不足之处，如工作中不细心，技术有待提高，面部微笑不够，在今后的工作中一定努力提高自己的技术，提高微笑服务，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的难处，端正工作态度，我希望通过自己

的努力获得病员广泛好评的同时，也得到各级领导、护士长的认可。

我觉得护理事业是一项崇高而神圣的事业，我为自己是护士队伍中的一员而自豪，在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业做出自己应有的贡献。

伴随着新住院大楼的茁壮成长，我们又兢兢业业地走过了半年。在这半年里我们始终不忘一切以病人为中心的宗旨，用自己的爱心、热心、诚心满足每一位手术病人的需求，努力争创社会满意、病人满意、自己满意，把救死扶伤的工作作风贯穿于护理工作的全过程。在医院和护理部领导下，在各科的密切配合支持下，针对年初制定的目标规划，全体医护人员狠抓落实、认真实施、不懈努力，圆满地完成了各项任务，取得了社会效益和经济效益的双丰收。

积极响应医院打造医院文化，树立团队精神的号召，科室坚持每月组织医护人员认真学习医疗法律法规、医院各项规章制度、接受爱岗敬业等各种医德医风教育，并有讨论记录。坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念，适应卫生改革、社会发展的新形势，积极参加一切政治活动，以服务人民奉献社会为宗旨，以病人满意为标准，全心全意为人民服务。积极参加各项社会公益活动，为人民多办实事。组织科技、文化、卫生下乡活动，为汉寿老百姓义诊、送医送药、体检、捐款等，并有多人多次无偿献血。爱心奉献社会，为科室增光添彩。

在日常工作中，护理人员时刻牢记以病人为中心的服务宗旨，设身处地为病人着想，做到凡事都来换位思考假如我是病人。积极推行年初规划的一对一全程服务，接待好每一个手术病人，做好每一项工作，关心每一个病人，当病人入手术室时，护士在手术室门口热情迎接，自我介绍，做好各项安抚工作，加强与病人沟通，减少病人对陌生环境的恐惧，增强对手术治疗的信心。护士长经常询问同事的工作技术，态度及病人

的要求，对病人提出的意见和建议都能予以重视，及时解决。

有好的管理是优质服务的基础和前提，为了使管理更加规范化和专业化，我们坚持做到周周有计划、月月有小结。建立健全服务目标，自觉接受病人及社会的监督。深入开展整体护理，积极发挥责任护士的主观能动性，特别加强术中关爱、术后指导、护理措施的落实、对手术室护士的满意度调查等工作，从而大大增强了护士的工作责任心。我科为了使整体护理做得更加完善，多次组织全体护士学习有关整体护理的相关知识及人性化护理、循证护理、舒适护理等新理论。严格执行查对制度及护理操作规程，差错事故发生。严格消毒、灭菌、隔离措施的落实、管理和监测。狠抓了护理人员的无菌技术操作，注射做到一人一针一管一巾一带。严格了一次性医疗用品的管理，一次性无菌注射器、输血、输液器等用后，消毒、毁形、焚烧，半年手术切口感染率0.5%。

社会不断前进和发展，我们深刻体会到全面提高护理人员综合素质是科室发展的重要环节。努力培养一支文化素质高、职业道德好、专业技术精的队伍。首先我们通过不间断的学习，提高护理专业理论水平，做到每月进行业务学习，每季进行操作考核和基理论考试，不仅如此，护理人员为了使自己的文化层次再上一台阶，在百忙之中积极报名参加各种自学、成人考试，从中使大家的思维方式、文明礼貌、风度气质等方面在潜移默化中都得到明显提高，在医院组织的汇演、才艺表演和电脑打字比赛等活动中均取得优异成绩。朱清平护师被评为县优秀护士我们相信，只有不断提高全体护士的文化素质、职业道德、专业技术，才能更好地服务于社会，为社会做贡献。我们完成了多台大小手术，抢救多个危重病人，配合心胸外科实施了肺叶切除术，开展了腹腔镜下卵巢肿瘤切除术、TURP等新技术以及脊椎骨折rf内固定等高难度手术。共接待了五批眼科专家到我科做白内障人工晶体植入术，均得到了他们的一致好评。随着护理条件，护理水平和服务质量的提高，我科取得了双赢的佳绩。科室经济收入名列前茅，护理质量管理多次获得全院第一。成绩尤如金秋累累的

硕果，虽然美满，但都已悄悄落下，在品味成功的同时，我们也应该清醒地看到存在的不足：在管理意识上还要大胆创新，持之以恒；在人性化护理方面，手术病人的访视和健康教育还流于形式；在规章制度执行方面，仍有少数同志意识淡漠；在论文撰写、护理科研方面几近空白；尤其在服务态度、病人满意度上还明显不足。病人的需要是我们服务的范围，病人的满意是我们服务的标准，病人的感动是我们追求的目标，优质服务是永无止境的。我们将不断总结经验、刻苦学习，使服务更情感化和人性化，为医院的服务水平登上新台阶而不懈努力。

各位领导、同事们：

大家好！

一年又在我们忙碌的脚步中匆匆而过，现我就_年的个人工作做个总结。

在这一年里，我在院领导，和护士长的正确领导下，紧跟卫生改革发展的步伐，尽力完成护士长交办的各项工作任务，自觉遵守医院的各项工作制度，严格履行岗位职责，勤勤恳恳做事，踏踏实实做人，保质保量的完成工作任务，全年无差错事故发生，严格要求自己，刻苦钻研业务，积极参加医院、科室组织的各项学习活动。

住院部作为医院对外的窗口之一，反映了单位的形象，我作为本院其中一员，应该用我的热情和努力，以敏锐的观察力，弃旧图新，锐意进取，以顽强的意志和坚韧不拔的毅力，奋力拼搏，不断完善自己，充实自己，学’习，借鉴，取长补短，在以后的工作中，我会更加努力的完善自我，为医院的发展、壮大尽绵薄之力。

当然，在日常工作中，我也有很多不足和业务上的欠缺，比如：工作不够细心。护理工作本身就是一门精细的艺术，完

美的工作就要求：全心投入，真诚相待，从心做起。护理事业是一项崇高而神圣的事业，我为自己是护士队伍中的一员而自豪。有人说：“护士要有一颗同情的心，还需要一双愿意工作的手。”以后的工作中我会继续努力提高自己的专业技术素养，严格执行三查七对；学会换位思考，多体谅别人的难处，端正工作态度，时刻做到讲究文明礼貌，事事遵循职业道德，始终热爱自己的工作岗位，增强事业心，给大家留下好的印象。希望通过我的努力可以获得病患好评的同时，也能得到各位领导，护士长的认可。

我所从事的工作很普通，都是些点点滴滴，琐琐碎碎的事，没有什么丰功伟绩，但我从不觉得护理工作是一项简单的工作，这是我人生中要长期从事的一份重要事业，是一份光荣的事业，我会尽我所能，不辜负头顶上的这顶雪白神圣的护士帽。

我叫___，现年__岁，大专文化，主管护师。19__年7月___卫校毕业，分配到县人民医院从事护理工作，19__年广西医科大学函授高护班毕业，同年晋升为主管护师，先后在内科、外科、儿科、传染科从事临床护理工作。19__年走上护士长岗位，分别在儿科、传染科、外二科担任护士长。

我竞聘护士长有以下几方面的优势：

- 1、热爱护理工作，爱岗敬业，具有为护理事业献身的崇高思想和较高的政治素质。
- 2、有21年临床护理和近10年的护理管理经验，在配合医生对急危病人的抢救方面积累了较为丰富的实践经验，具有较高的护理业务水平和灵活的管理方法。
- 3、有健康的身体和充沛的精力。
- 4、有较强的组织、协调、指挥能力，善于处理医护、护护、

护患及兄弟科室之间的关系。

任期目标：

- 1、以病人为中心，提高病人的满意度。
- 2、加强护理管理，提高护理质量。
- 3、增收节支，提高经济效益。

主要措施和方法：

让病人满意是医院工作的核心，病人满意度的提高，实质上是建立病人与医院的诚信关系，只有病人满意才能使满意的病人成为医院的忠诚顾客，医院拥有忠诚顾客越多，并通过他们的口碑传播，可以提升医院形象，扩大医院的知名度，影响其它病人，随之而来的是患者的复诊率和就诊率的提高，医院的市场份额才能稳定。怎样提高病人的满意度?关键在于能否提供高超的医疗技术和优质的服务。

首先要给病人以人文关怀，一切从病人的需要去思考问题，建立关心人、尊重人的理念。

其次，以热情、亲切、温暖的话语，理解、同情病人的痛苦，使病人感到亲切、自然，用住院须知的形式，介绍医院的环境、各种规章制度、病人应有的权利和义务。加强与病人的沟通，通俗易懂地解释疾病的发生、发展，详细介绍各种检查的目的、医嘱用药的注意事项，仔细观察病情变化，配合医生抢救急危病人，掌握病人的心理状态，制定人性化、个性化的护理措施，及时评估护理效果，让病人参与到治疗、护理中，消除紧张、焦虑情绪，使病人产生一种安全感、满意感。

再次，从病人敏感的一日清单入手，将收费项目、标准做详

细的说明，使病人能够明明白白消费。

只要坚持以病人为中心，以病人的满意为核心，以病人的需求为目标，提供优质的个性服务，医院的经济效益和社会效益才能获得双丰收。

提高护理质量关键是人力资源的管理和护理质量的控制。

1、落实各种规章制度，明确各班职责。善于用制度和标准管人，做到常督促、勤落实。

2、建立量化的护理质量考核标准和护士评价标准，用数据说话。通过考评可以了解护理中存在的薄弱环节，掌握各级护理人员状况，有的放矢的进行相关知识和技能培训，做到人尽其才，才尽其用，最大限度地发挥护理人员的作用，全面提高护理人员的整体素质。

3 “以人为本”关心、爱护、尊重、理解护士，以诚相待，激发护士的工作热情，让护士心身愉快地投入工作，只有这样，我们才能给病人以灿烂的笑容。

增收节支，提高经济效益。

增收方面：熟练掌握各项收费标准，用活用足收费政策，把该收的钱一分不少收回来，多开展护理服务项目，加强催款力度，避免病人欠费现象。

节支方面：尽量减少水电、各种一次性消耗材料及药品的浪费，特别注意科室医疗设备的维修与保养，确保正常运转，为科室创造最大的经济效益。

过去，我的工作态度和能力大家有目共睹，担任护士长期间，科室经济效益明显增长，病人满意率大于90%，无医疗事故和病人因护理方面的问题投诉。如果领导信任我，假如大家给

我机会，我一定会做一个优秀的护士长。

述职人：___

___年__月__日

项目负责人述职述廉报告篇三

各位领导、教师：

你们好，现在就我一学期以来工作向各位做一个简短的报告。

一：作为一名教师，担任初三88班数学，做了以下工作：

- 1：按时完成了教学任务。学生数学成绩有大幅提高。
- 2：按时多次批改学生作业，全批全改。
- 3：做了大量课下辅导工作。
- 4：对学生开展心理辅导。
- 5：及时高质量完成常规工作。

二：作为一名副校长，主管安全工作，主要完成了以下工作：

- 1：建立健全学校安全制度。
- 2：建立健全学校安全预案。
- 3：建立健全学校“三进二十六防”档案。
- 4：建立健全防控甲型h1n1流感工作制度、方案、预案，并严格执行。及时汇报（严格执行日报告制度）

- 5: 主持召开二次防控甲型h1n1流感知识讲座。
- 6: 主持召开安全知识讲座一次。
- 7: 建立健全防雪灾制度、预案，安全渡过今年11月大雪灾。
- 8: 严格执行各项安全制度，及时检查、记录、汇报。
- 9: 积极配合学校其他工作

三：虽然做了很多工作，但仍有不到之处，须加大工作力度，努力学习，争取在新的'学期自己的工作水平和工作能力有较大的提高。

项目负责人述职述廉报告篇四

时光如白驹过隙，xx已匆匆走过，过去一年的时间里，我在领导的关心、重视和各位同事的大力配合支持下，圆满地完成了各项工作任务。现从德、能、勤、绩、廉五方面述职如下：

理论学习是领导干部的立身之本，成事之基。我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，保持良好的道德风尚。并荣获了本年度院优秀共产党员的光荣称号。政治上的进步，为我圆满完成各项工作任务提供了可靠的保证。

作为一名年轻的护士长，我深知自己在护理管理岗位上经验还很欠缺，只有通过不断的学习，才能使自己尽快的成长为一名合格的护士长。因此，我抓住一切可以学习的机会。例如参加了xx省手术室护理学术年会、医大四院主办的护理质量管理与持续改进培训班、加入了全国手术室护理之家微信群，购买了多本手术室护理最新权威书籍，大大提高了自己的业务水平和管理水平。

勤勉敬业是对一名党员领导干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我院备战“二级以上公立医院巡查”工作期间，不分昼夜与节假日，带领同事们加班加点，完善各类指标，手术室作为多个检查组的必检科室，经受住了考验，赢得了专家的好评。我认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于奉献。

20xx年里手术室护理人员与外科医生共同配合完成手术共计xx例，无一例差错事故，全年手术切口无感染发生，赢得了外科医生的好评。手术配合及感控工作，是手术室的'工作重心。8月份，我院接受了省卫生监督所执法队的一次突击检查，手术室一分未扣，检查人员给予我们的评语是“管理非常到位”。

经历了二级以上公立医院巡查，手术室在护理部的正确指导下，进一步完善了各项护理工作。包括科室制度的健全、岗位职责的完善、操作规程的规范、手术安全核查制度以及手术部位标识制度的落实，优化了病理标本管理流程。更加深化了手术室的优质护理服务工作。

在廉政建设方面，我时时处处从严要求自己。将清清白白做人，坦坦荡荡做事作为自己的警世良言。坚决贯彻上级下达的“九不准”及“十条禁令”的要求，同社会上的不正之风做斗争。

在不断努力的同时，我也清醒地看到了自己存在的不足：在管理意识上还要大胆创新，持之以恒；在规章制度执行方面，仍有少数同志意识淡漠；在护理科研方面几近空白。我将不断总结经验、刻苦学习，为使手术室的护理服务水平登上新台阶而不懈努力，为医院的发展添砖加瓦。

谢谢大家！

项目负责人述职述廉报告篇五

各位领导、同志们：

大家好！

一年来在集团班子领导下，我团结、带领工程部全体员工，按照集团的统一布署和要求，紧紧围绕附城建设项目，这项工作以低耗、高效、保质、按期为目标全面履行工程部管理职能，在工程管理工作中认真负责，勇于创新，协调配合，真扎实干千方百计确保全年各项即定目标的实现，较好地完成了集团及房产开发公司下达的各项任务，工程部的全面建设也跃出了一个新台阶，下面扼要把我一年来工作中所取得的成绩向领导及同志们做以下汇报：

年初明泽园小区的道路绿化及围墙工程进入了收尾阶段，由其是明泽园西南的围墙工程是个老大难工程，房产公司工程管理人员述职报告。重型厂原有二栋宿舍大约100多户居民在此居住几十年，我们要在距重型楼山墙2米的位置圈围墙，居民不同意，我们找过政府的有关部门及重型厂（如行政执法局、城管局、规划局、保工办事处、保工派出所）进行协商解决都没有得到解决，长达一年之久最后由铁西公安分局派50名保安人员维持秩序由60名犯人进入现场施工还是没有得到解决，如果放弃园区封闭无法向248户业主交待，园区封闭不了会给物业公司带来很多问题：如治安防犯，设施破坏严重，在杨主任带领下我们坚定了信心，表示只要围墙砌不上我们就不回家，我们协同施工单位同重型居民打起持久战你进我退、你退我干，三天三夜没有回家，我们的行动感动业主，在我们的共同努力下与重型居民争执一年之久的围墙工程得到了解决，为明泽园的开发建设划上了完美的句号。

今年年初工程部紧紧抓住颌秀城项目建设这条工作主线以打造素质过硬的员工队伍为切入点`，积极的开展工作为今年的开工做好准备，主要是抓了员工队伍的思想整顿工作。开工

之前，我们按照集团的要求，组织员工开展思想作风，纪律整顿，通过学习讨论查摆问题制定整改措施这三个阶段，克服了“骄”满等不良倾向，在员工中“等、靠”的服务，转变为主动为他人服务为施工队伍服务，从而统一了员工的思想鼓舞了士气为做好全年工作奠定了基础。

(1) 从4月15日起开始进入现场，进行地质勘察，工程部全体人员克服了没水，没电没施工暂设等困难，协助勘察单位按时完成了地质勘察任务及时为设计院的工程施工图设计提供了依据。

(3) 为迎接5月28日的领秀城奠基庆典，这项任务在时间比较紧工作量较大的情况下，为了配合礼仪公司的现场布置，需平整场地1万余平方米，我们本着勤俭节约能不花的钱坚决不花，大家出主意思办法，三天三夜吃住在现场，圆满地完成集团交给的任务，确保了5月28日庆典的顺利进行。

(5) 6月底进行的图纸会审，工程部的各专业人员对扩初图所存在的问题提出了相应的可行性意见，采用薄壁管降低层高，避免大规模降水减少，节省了大量的开资，减少电器容量及降低工程造价等建议都被设计院采纳同时我们协助两家施工单位及时完成了现场布置及设备进场等工作。

(6) 在主体施工阶段地下室及防水层是关键部位工程部与施工单位、监理单位共同研究确定可行的施工方案，北方建设集团在地表水以下部位采用现场制做钢盆，金帝采用小井点降水等方法克服了地下水位高、雨季施工等困难，顺利完成基础工程同时节约了大量资金。

(7) 8月-10月进入主体施工阶段为争创精品工程实现公司最大经济效益，工程部把工程定位在质量优、耗资少、工期短3个标准上百年大计，质量第一，在施工中大家全程跟踪现场各专业各施其责一丝不苟，严把质量关不放过每一个环节及时纠正施工中存在的问题，使两家施工单位保质保量的完成

施工任务，并顺利通过市区等部门的安检、环保环卫质检等大检查，整个工程没有出现一次安全事故。经不懈努力附城项目于11月18日通过由质检站、勘察、设计院、监理单位参加的主体验收。

（8）由于在附城的施工中涉及事物繁杂，我带领工程部全体成员从开工后没有休息过一天，每天都得晚上10点以后才离开现场，放弃了节假日和外出旅游的机会，始终坚持在现场及时协调解决施工中的存在的各种问题：由于6-8月份正是中高考阶段，夜间施工扰民，居民多次举报，新闻记者，执法局，环保局，经常到现场检查扰民现象，经过协调工作工程没有受到影响反而施工更顺畅，现场工程上存在的问题当天的事当天办，决不拖到明天。

工程部现有各专业员工4人作为这支技术型队伍的领头人在上任之初我就感到责任重大带好队伍则成为我日常工作中的首要任务。

首先进一步加强干部队伍的思想政治工作，促进员工思想观念转变，在积极转变工作作风上下功夫，结合实际开展思想工作，对全体员工先后进行了以树立大局坚定信心，努力完成工作任务等为主题的形势教育，统一了思想坚定了信心有效地激发了员工的工作热情。其次以更新知识提高素质为主题进一步加强员工的教育培训工作各个专业之间还不定期的进行技术交流使每位员工都能比较全面地掌握水电暖土建等各项技术。强化廉洁意识，完善自律机制全力打造具有战斗力的员工队伍。不断提高员工的廉洁意识，从制度上完善自律机制是事业上成功的保障。一年来我们始终把队伍的廉政教育做在突出重要位置，做到常抓不懈警钟常鸣，廉政建设工作做到预防为主，责任到位，完善监督，全年没有发违法乱纪的人和事。

回顾今年的工作，我们之所以能在非常困难的情况下取得丰硕的工作成果，主要得益于三点：

三要得益于我们有一支特别能战斗的员工队伍，在环境不利的影晌下，我们能够实现年初制定目标展示了我们这支队伍的战斗力这是我们完成任务的基本保证。

一年来在全体员工的共同努力下我带领工程部取得了令人鼓舞的业绩得到了集团领导的充分肯定，以上业绩的取得离不开各级领导的支持和帮助，离不开兄弟部门的帮助，离不开工程部全体工程技术人员的辛勤努力。虽然取得了一些成绩，但距领导的要求还有一些差距和不足，员工素质有待提高，现场管理经验要增强，以上是本人一年来的工作情况，望领导及同志们批评指证。