

学校年度述职报告完整版(通用5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

学校年度述职报告完整版篇一

尊敬的各位领导、同事：

大家好！我自2021年3月份到公司上班，这期间在公司各位同仁的大力支持下，在其他相关人员的积极配合下，我与大家一道，团结一心，踏实工作，较好地完成各项工作任务。

下面我将近1个月来自己的工作、学习等方面的情况向大家做简要汇报：

一、严于律己，严格要求，遵章守纪，团结同志

自到公司上班以来，我能严格要求自己，每天按时上下班；同时我也能严格遵守公司的各项规章制度，从不搞特殊，也不向公司提出不合理的要求；对公司的人员，不管经理还是工人，我都能与他们搞好团结，不搞无原则的纠纷，不利于团结的事不做，不利于团结的话不说。

二、尽职尽责履行好自己的工作职责

我在德盛行物业有限责任公司从事财务工作，为此我从以下方面做了一些工作：

1、严格控制物业现金支出。严格按公司发布的备用金管理办法相关规定进行备用金控制，对于不符合要求的发票、超出费用报销范围的费用或相关手续不完善的报销凭证坚决不

予报销，将物业发生的费用控制在预算范围内。保证现金的正常周转。

2、认真审核需支付费用。费用结算严格，对所支付金额过大的费用认真审核，询问相关人员原因，对不符合要求的发票要求重新开据或者拒绝报销。

3、按时与出纳进行核对账目，确保账目的准确性。

4、正确计算工资薪酬。根据公司规模严格按照考勤记录及加班情况正确计算员工工资，耐心准确地解释员工对自己当月工资的各项疑问，对因我个人原因造成个别员工工资计算错误的情况，及时向总经理反应，保证员工正当利益不受损。

5、及时向总部报送财务分析及经营分析。及时准确的填财务月份报表，监督该月各项经营收入与经营支出有无异常因素。及时处理财务状况及存在的问题。

6、及时完成总部的其他要求。

三、存在的问题

一个月来，围绕自身工作职责做了一定的努力，取得了一定的成效，但与公司的要求和期望相比还存在一些问题和差距，主要是：自己来公司时间短，一些情况还不熟悉，尤其是对部分公司规定还没有吃透，另外公司正处于逐步走向制度完善的境况，相关业务流程对工作效率有一定影响，对这些问题，我将在今后的工作中认真加以学习，不断提高自我，为公司发展竭尽所能。

最后，还想说三点：一是我的述职报告还不全面，有的具体的工作没有谈到，就今天我所谈的，希望大家多提宝贵意见。二是我工作能顺利的开展并取得较好的成绩，首先要感谢集团开发二区会计和集团总公司会计的大力支持，她们对我的

工作给予许多帮助。同时，我还要感谢公司其他人员，没有你们的支持和配合，就没有我们今天的工作成绩。三是希望大家在2012年，能一如既往地支持配合我的工作，我将一如既往地与大家一道，为公司获得更好的经济效益做出努力。

学校年度述职报告完整版篇二

我于20__年8月任株林中学校长职务以来，始终坚持“认真学习，踏踏实实干事，清清白白为人”的原则，努力为株林教育的发展服务、为广大教师的健康工作和生活服务，为株林百姓的子女成长服务。20__年，在教育局正确领导下，在中心学校的关怀下，在全体教师的支持和帮助下，我认真履行职责，依法实施管理，坚持改革创新，倡导无私奉献，带领全体教职工努力学习，勤奋工作，开拓进取，圆满完成了年初制定的各项工作计划。下面，我将就20__年度个人及学校工作向大家作汇报：

一 明确方向，严于律己，宽以待人

学校要想有正确的发展航向，校长必须加强政治理论学习，把握教育大政方针。一年来，我一直将加强理论学习作为提高自身素质的重要途径，自觉做到勤学多想，努力增强党性原则，提高思想政治素质，保持良好的道德风尚。我积极参加理论学习，深入开展自查自纠，并身体力行，深入贯彻落实“以人为本”“创建和谐校园”“实践均衡教育”等重要思想，为学校的发展把握好正确的方向。创建和谐的校园，校长是关键。在工作和生活中，校长必须要严于律己，宽以待人。多年来，在工作与生活中，我以保障广大师生利益为准则，坚持小我服从于大我，时时处处以身作则。9年来，我一直住在综合楼二楼这间斗室之中，前面办公后面睡觉，冬天冰冷彻骨，夏天闷热难当，常年用水不便。很多领导老师从关心我个人身体和照顾学校门面的角度出发，建议我调换办公室或者安装一部空调。考虑到学校广大教工简陋的住宿条件及从节约开支出发，我一次次婉言谢绝。唐代文学家刘禹

锡身居陋室，因“谈笑有鸿儒，往来无白丁”而高兴，我也为能身居斗室和各位领导教师促膝谈心感到幸福。今年国庆前夕，接教育局通知，我和杨书记匆匆赶到北京做老教师王瑞超同志的思想工作。恰逢国庆__周年重大庆祝活动即将举行，作为书记和校长的我们俩，原本可以以此为由在北京多逗留几天，顺便参观旅游，感受祖国六十华诞盛大庆祝活动。可是，我们没有这样做。在往返四天的行程里，我们住招待所，坐地铁，吃盒饭甚至蹭饭，前后花费仅2450元。多年来，我及时了解、努力关心教职工的工作和生活，各个家庭的婚丧嫁娶生老病死等各类事情，我都会及时带领或安排相关领导登门慰问和关怀。20__年国庆期间，当我惊闻青年教师张金寿、张燕夫妇的孩子遭遇车祸住院治疗，及时安排教务处调配他们的课程，好让他们全心照料孩子。随后，又委派工会主席陈雪莲、年级主管胡向兵到县医院看望，并献上一份爱心。在张金寿夫妻俩的精心照料下，在组织的关怀下，孩子张好很快康复，我们都很高兴。20__年，县政府再次组织代课教师考试，这是涉及我校多位青年教师前途的一件大事。为了给他们必要的帮助，我通知教务处协助他们调课搞好复习，并亲自和副校长江志平等人登门看望、鼓励，检查督促他们复习。考试当天我亲自去送考和陪考，给他们亲人一般的关怀。皇天不负有心人。考试考核结束，我校参考的9位青年教师有望全部被录取，着实可喜可贺，更重要的是稳定了青年教师队伍，为学校以后的长足发展奠定了基础。急教工之所急，想教工之所想，学校才能安全和谐，稳步发展。一年来，我带领全体干部，将这项工作落实在细微处，为我校年度工作的圆满完成打下了坚实的物质基础。

二 勤奋学习，不断积累，提高能力

多年来，我一直把好自己的娱乐圈和生活圈，很少参与各种娱乐性活动，更是极力避免陷入赌桌牌桌。如有空余时间我就读书看报，及时了解当前社会发展、教育管理等方面的先进经验，并对照学校实际状况进行反思，查漏补缺，赶学先进。我积极参加校长理论知识培训，不断提高科学、规范管

理学校的能力。我还参加了省教育厅组织的中小学校长协会自觉参加每年的年会和相关活动，认真听讲座，勤做学习笔记，并结合管理实际和自身经历撰写学习体会。我还利用节假日参加华师和省干训中心联合组织的“教育管理硕士学位”进修，认真听课，积极完成作业。一年来，我从未耽误一节课。学习结束返回学校，我就在日常管理中，挤时间复习巩固，并积极将理论联系实际开展工作。通过不断学习和积累，我的教育科学思想与教育管理能力和能力都有显著的提高，能够科学地处理日常工作中出现的各类问题，保证了学校岗位管理各项工作的正常运行。

三 严守纪律，爱岗敬业，以身作则

严守纪律，爱岗敬业是党组织对一名党员干部的基本要求。一年来，除外出培训、开会等公事外，我总是竭力推脱各种应酬，坚持周日下午到校，周五离校，从不因个人私事耽误工作。有一次周日上午上学，因为途中遭遇大雨，赶到学校时已经是通身湿透，并因此感冒半月不好。我家在漕河城区，可是，每次到教育局开完会或办完事，我总是在第一时间赶回学校，与大家工作生活在一起。作为一校之长，我要求大家做到的自己更是一丝不苟。生活中，我努力做好每一个细节。每天早起，我一定会和各位班主任一起出现在操场上，和师生们一起升旗、锻炼。晚上，我经常深入寝室去看看，了解学生的住宿、生活状况。学校管理涉及方方面面，教室、食堂也是我每日必到的场所，只要一有空闲，我就会和教务领导深入教室检查教案作业，和后勤领导深入食堂检查饭菜质量和卫生状况。我的身体不太好，经常感冒。20__年12月下旬至20__年元月上旬，整整遭遇一个月的连续感冒。可为了工作，我没有退缩，坚持带病工作。20__年元月11日下午，是我校每周的行政例会时间，可是我的感冒症状却非常严重，咳嗽不止。但因为本次例会要研究《奖励性绩效工资》分配方案，为了不影响全县教育系统的工作进程，也为了科学解决广大教工的密切关注的问题，我一边打吊水一边主持召开会议。同志们都叫我去休息，等打完吊水再来。我知道同

志们都很心痛我，可是，我却并没有离开。一年来，在我的细心督促下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的顺利开展。四 同心协力，扎实工作，成绩显著20__年度，在我的带领下，全体教工创造性地开展工作，学校取得了显著成绩。

1、建设了一支政治过硬、业务精湛的领导、教师队伍。一方面，加强领导干部思想和业务建设。严格考评制度，认真落实“领导包班蹲点责任制”，带领全体干部深入师生工作生活的第一线，了解情况，解决实际问题。同时，在教学管理过程中，我要求领导干部不仅要完成好管理任务，更要在具体工作中做教工的表率。在不久前教研室组织的教育教学检查中，江志平副校长、李明主任等多人的教学常规得到充分肯定。另一方面，加强教师职业道德培训和业务培训。今秋开学，学校就组织全体教工认真学习新颁布的《班主任工作条例》，增强教工的道德素质，做到忠于职守，爱岗敬业。我校还先后派出十余位骨干教师赴武汉等地参加各类专业培训。通过这些培训，大大地提高了领导教师的理论水平和业务素质。今年，我校青年教师陈雪莲、游拥军、张育林在教研室举行的语、化、生学科教师专业水平考试中荣获二、三名，青年教师陈志超、韩青云、张燕、汪秀勇、张焕丽在县教研室组织的物理、语文、数学、音乐等学科优质课比赛中获一、二等奖。

2、全面贯彻教育方针，认真实施素质教育。20__年度，我们严格按照国家要求，开齐课程，开足课时，尤其是信息技术课、艾滋病预防教育课、法制教育课、劳动技术课，都作为学校教学的重要工作。同时严格落实以人为本，面向全体，不办重点班，严禁假日补课。在抓学生文化素质提高的同时，我们更关注学生的全面发展。我校今秋学生活动可以说是丰富多彩，先后结合全国性“诵读经典活动”和祖国__周年庆典活动举行“祖国在我心中——爱国诗歌朗诵会”，结合全国中小学生书法比赛组织书法比赛和展览，举行广播体操比

赛和冬季运动会以及迎元旦系列庆祝活动（包括家校联谊会、法制教育讲座、爱国卫生检查、书法习作展览、元旦联欢会等五项活动）。这些活动不仅丰富了学生课余生活，同时对学生实施了道德、法制、审美、卫生和责任意识等多方面的教育。

3、强化德育教育和安全教育，连续9年实现安全零事故。我校政教处德育活动自成体系，效果显著。以今秋为例：9月初，养成教育和安全教育拉开序幕；10月，“祖国在我心中”系列活动吹响号角；11月份“文明寝室”“标兵、模范”评比开始；12月安全专题会如期召开。这一系列活动的开展，避免了德育教育的教条化，显现了德育教育的实效。今秋，我校喜获“黄冈市德育教育先进单位”光荣称号，这是教育局对我们德育工作的充分肯定。安全教育，情系千家万户。为做好这项工作，我校政教处带领22位班主任坚持24小时值班制，从路途到学校，从早到晚，构筑立体安全网络。我们免费发放1300余本《安全教育读本》，带领学生学习，并组织安全知识考试；我们的安全隐患排查月月做，处处到：电路、防火防雷照明设施、围墙沟渠、体育器材、食堂厕所、寝室床铺等只要涉及学生生活的区域，月月必检，有隐患必除；我们邀请县公安局法制科长来校举办《远离网络，珍爱生命》专题讲座，让学生深刻认识痴迷网络的危害；我们还在普教科的指导下借助《综合素质评定》推动安全教育工作；我们也通过开办家长培训班，加强家长的安全意识，达到齐抓共管的目的。在今年12月底进行的平安校园检查中，我校高标准通过验收。

4、加强教学管理，推进校本培训。为提高教学质量，学校教务处密切关注教学动态，轮流值班，不定期推门检查教案，每月定期检查作业、教案，奖优罚劣，毫不含糊。此外，我们严密组织期中、期末测评，严格按中考要求进行，交叉监考阅卷，促进了良好的教风、学风形成。20__年中考，我校在毕业生总数锐减的情况下，仍然取得一中特招2人、上线49人和黄高普招3人的优异成绩，并超额完成了理工中专招生任

务。为确保我校发展的强大后劲，09秋，教务处全面启动“青年教师培训工程”。通过邀请市县专家、名师到校指导培训和开展系列的“比”（在40岁以下的青年教师中开展教学比武）“展”（让教学比武中的优胜教师进行优质课堂展示）“评”（由市县专家及学校骨干教师组织点评）“写”（全体教师在活动中及时总结反思，形成优秀的学案设计、优秀课件、教学论文和反思等）活动，提高青年教师的业务素质，为我校的进一步发展打基础。自9月15日活动以来，我校已经完成语文数学英语等七大学科共计五轮的展示课。时至20__年元月15日，23位青年教师共上展示课35节，评课50余次，参与听课200余人次。活动中，各位青年教师紧扣“以学生为主体”的教研主题积极准备，认真参与，业务素质、专业技能和敬业精神都得到提高。

5、内外兼修，定点采购。20__年，我校后勤系统牢记服务育人宗旨，构建安全生产网络，层层签定责任协议，内外兼修。首先，总务处在开学初就积极组织后勤人员学习食品生产经营法规，提高他们的业务知识和道德素质；学期中间，又借助每月一次的安全生产例会，分析得失，奖优罚劣，确保生产与服务质量。另外，领导督查、全天候检查、小组自查、学生问卷调查等形式，也是总务处实施安全生产管理的重要措施。同时，总务处还引入监督机制，一方面由工会牵头组织教工参与食堂管理，另一方面邀请中心学校领导和家长来校指导、监督学校后勤工作。规范进货渠道，定点采购是从源头上我校保证食品安全的重要措施。为了保证全体师生吃上放心米面、放心油，学校严格按照教育局要求实行定点采购，并及时索要质检证明和规范票据，做好购销台帐，确保食品安全。一年来，总务处在管理过程中内加压力，外加监督，定点采购，三管齐下，确保了我校后勤工作安全、优质，实现了服务育人的既定目标。

总之，一年来，在县教育局领导的殷切关怀下做了大量的工作，无论我校还是我个人，都取得了一定的成绩，但距离县教育局的要求还有不少的差距，很多工作还需要不断改进，

恳请各位领导给我们提出指导性意见。

学校年度述职报告完整版篇三

本学期，校园的各项工作，在区教育局的正确领导下，在xx镇党委、政府的关心、指导下，在校园党、政、工领导班子，全体师生的共同努力下，在各位家长和社会各界的大力支持下，取得了令人可喜的成绩。现将一学期来的工作回顾、总结如下：

一、树立良好师德师风，提高教师队伍素质。

1、加强领导班子建设，明确职责分工。校园由校长室牵头，透过开学初的行政会议，进一步明确校园每位行政工作职责。在日常的工作中，整个领导班子团结协作，各项工作有条不紊。同时，在工作中能充分发挥了领导班子的民主管理作用，能充分调动班子成员的工作用心性和创造性，做到既分工又合作，勤政高效，十分出色的完成了本学期的各项工作。

2、加强教师职业道德建设。本学期，校园在教师周前会上组织大家学习了党报党刊和先进教师的育人事迹。同时，借助市区级各类优秀教师的评选活动，学习周边优秀教师的先进事迹。着力提高教师的政治思想素养和职业道德水平，打造互相合作、共同提升的团队精神。

3、健全制度管理，严肃劳动纪律，提高教师从教的自律性。校园根据教育发展的新变化，用规章制度严格约束、引导、修正、规范教师的教育行为，最终变规章制度为教师的职业自觉性，保证了校园正常的教育教学秩序。相比以往，无故请假的教师少了，违反劳动纪律的教师少了，教师的制度观和劳动纪律性得到了增强。

二、打造德育教育特色，全面提高育人实效。

1、加强德育队伍建设，全力打造专业化的班主任、辅导员队伍。校园以评选优秀班主任、优秀辅导员等活动为抓手，鼓励、促进班主任、辅导员加强德育理论的学习，努力造就一支胸怀育人理想、掌握现代德育理论、富有德育实践经验的班主任、辅导员队伍。同时，校园定期召开班主任、辅导员例会，大家共同探讨德育教育过程中好的做法及遇到的困难、困惑，同时少先队依据考核细则进行量化考核，有效提高了工作热情和班级管理的水平。

2、抓好学生常规教育和养成教育。少先队全方位地抓好学生的常规管理，个性是抓好学生的集会、两操和课间行为规范等，促进学生良好品质的构成。同时，针对学生日常行为中存在的主要问题，修定了《xx小学学生在校基本行为规范》，并透过开展“规范周”、礼貌餐桌评比、评选礼貌之星、评选礼貌班级等活动，使规范落实到了学生的实际行动中，取得的良好教育效果。

3、学生的成长，离不开校园，更需要家庭与社会的密切配合。平时，我们注重加强校园、家庭、社会的联系，透过家长校园、家长会、家访、班级qq群等形式及时与家长进行沟通，为家庭教育带给指导和帮忙，构成共同抓好德育工作的合力，有效地提高了德育教育的效果。

4、加强德育阵地建设

(1)用心开展“我们的节日——清明、端午”等主题教育活动，让学生了解我国的传统节日，使学生更好的感悟我们民族文化的博大精深，民族文化的源远流长节约意识，引导学生树立鲜明的民族意识。

(2)继续开展以“珍爱生命”为主题的教育活动。少先队围绕主题，结合实情，利用橱窗、板报等媒体广泛宣传“生命教育”的好处，努力营造良好的活动氛围；加强学生乘车、饮食、交通、防火、防溺水、用电等安全教育；组织开展生命教育主

题班会活动方案设计评比活动;邀请区禁毒大队的警官,为全校师生作“珍爱生命,远离毒品”的讲座;邀请区中队的交警,为全校师生作交通安全有关知识的通识培训。透过多种教育形式,对学生进行健康、安全、成长、价值与关怀的教育,使学生认识、感悟生命的好处和价值,培养了尊重生命、爱惜生命的态度,学会欣赏和热爱自己的生命,进而学会对他人生命的尊重、关怀和欣赏,树立用心的人生观。同时还梳理、总结了活动中的特色做法。

(3)有序开展“四好少年”评选活动。活动给特长少年、品学兼优和进步较大的学生搭建了展示自我的舞台,起到了正确、用心的导向作用,受到了学生、家长和老师的欢迎。

三、强化教学管理工作,努力提升教学质量。

1、严格课程设置,强化教学常规细节管理。校园严格执行《小学学籍管理规定》等教育法律法规和素质教育的基本要求,按规定办理入学、转学、借读、毕业等手续。学籍管理档案齐全、规范、真实准确,且能按市教育局要求实行电子化管理。严格执行《课程计划》,开齐课程开足课时,认真落实《江苏省中小学管理规范》,使教学常规工作进一步规范化、制度化。每个月,教导处透过“定期检查和随机检查相结合”的办法,把备课、上课、作业批改、课后辅导、教后反思等作为检查重点,并将检查结果及时反馈给教师,督促教师及时改善。同时,每周对各教研组开展的教研活动进行跟踪检查,在检查过程中,做到定时间、定地点、定人员,切实保证每位教师能深入参与活动。

2、加强教学质量监控机制,努力提高学生的学业素养。本年度,校园在期中、期末学生学业状况检测的同时,进一步落实教育教学的过程性管理。同时,教师们能针对学生目前的学习现状和普遍存在的突出问题,在教学中加以重视并针对性地采取一些有效措施予以弥补,有效提高了学生的学业素养。本学期,在毕业考试中,我校毕业班三科综合成绩,较

去年有了很大的提高，毕业班学科综合成绩列全区第十三名。校园的相对薄弱学科数学教学质量也上升到了一个新高度，在全区期中教学质量检测中，校园三年级的数学学科列全区第八名。同时，在市级各类比赛中，我校师生均有不俗表现；在庆“六一”朗诵比赛中，获得区特等奖，吴平老师获区综合实践课堂教学评比二等奖，学生研究性学习获区一等奖，王瑾老师获常州市微课评比二等奖。

3、强化毕业班教学管理。本学期，校园以端正毕业班学生的思想态度和夯实基础知识的掌握为重点，多次召开毕业班家长会、教师会、学生会，多方协作，共同谋划，引导学生养成爱校、爱班、乐观先上、科学学习的思想，教导处请专人为毕业班研究、制订基础知识的复习和训练策略，使学生对基础知识的掌握更全面、更扎实。

4、加强业务培训，提高专业水平。校园组织各学科教师外出学习、培训，做到培训有记录，回校有反馈。丰富多彩的教研活动，使教师开阔了视野，拓宽了知识面，提高了个人的专业水平。

四、丰实教师培训模式，有效提高科研成效。

1、强化校本培训，抓实教师的专业知识理论与新课程理念的学习。本学期，校园以校本培训为主要方式，组织各学科教师深入学习20xx版的课程标准，领悟课改精神，转变教育教学观念，用理论指导实践，解决教育教学中的实际问题。组织教师自主学习了各学科《课型范式和实施策略》，透过不断的学习与实践，全体教师树立全新的与课改意识、科研意识、自我发展意识，争做学习型和研究型教师。

2、开展多种形式的课堂教学研讨活动。教科室安排了挂牌课、常规教研课、随堂课等多种形式的教研课，并能全程参与指导，确保活动质量。

3、开展课题研究，提高教师专业技能。为了促进青年教师尽快成长，校园重视了课题引领。目前，校园各级课题的研究正有条不紊地开展。本学期，我校王瑾副校长申报的《基于儿童视角，实施数学过程教学的策略研究》课题，入围常州市教育科学“十三五”备案课题。6月22日，区发展中心陆卫英副主任、数学研训员房小科和华罗庚实验校园的数学专家朱敏老师为该课题进行了开题。课题研究的开展，必将促使教师不断去实践，去反思。教师反思意识的加强和实践潜力的提高，也必将有效促进了教师的专业成长。本学期，校园王平、吴平、李伟、程风等多位教师撰写的多篇论文在各级各类报刊发表和获奖。

五、扎实推进特色建设，深入促进内涵发展。

特色教育体系，是推动教育和谐发展，落实科学发展观，深入实施素质教育，充分发展学生兴趣爱好特长，促进学生健康成长的现实迫切需要。目前，我校以唱响校园和阳光体育为特色的校本课程已正常有序地实施。尤其是“校园足球”运动，正在我校蓬勃开展，已经逐渐成为了我校的一大特色品牌。本学期三月份，我校顺利承办了常州市金坛区“校园足球”推进会，校园在推进“校园足球”运动方面扎实有效的措施和所取得的成绩，受到了与会专家、领导和教师的一致好评。目前，把“一校一品”的建设工作纳入校园教育发展的总体规划中，推动了校园特色、品牌教育的发展。同时，校园建立了一支专兼职相结合的特色教育教师队伍，按规定配齐、配足、配好教师，用心开展体艺2+1活动，促进了校园特色教育的发展。

20xx年，我校被授予“中央彩票公益金项目扶持校园”。校园以此为契机，从项目设置，辅导员聘任，活动场地安排，项目培训活动过程监督、检查，优秀项目活动展示等方面统筹安排，有效的保证了乡村校园少年宫培训活动的正常开展。本学期，我校乡村校园少年宫获评常州市“优秀乡村校园少年宫”。校园少年宫学员的优秀作品，在常州市礼貌办组织的

“优秀乡村校园少年宫”成果展中，获得了很高的赞誉。这也必将成为我校继续扎实有效地开展少年宫项目培训的外驱力。

六、加强安全职责意识，提高后勤保障潜力。

安全职责，重于泰山。校园总务处明确职责，切实抓好校园的安全保卫工作，为师生营造了一个安全、和谐的校园环境。以安全法律法规为重点，以安全常识为资料，根据不同季节、气候特点，针对本校实际，有计划、多形式开展安全隐患排查与整改，消防安全演练，安全法规、安全常识教育，落实安全职责。校园与派出所、村委会等单位相互配合、齐抓共管，既保证了校园自身的治安秩序，又对校园门口的交通安全、治安等起到了监督作用。校园透过群众晨会、发告家长书等方式对学生进进行各类专题安全教育。

同时，校园严格执行《食品卫生法》、《学生群众用餐管理办法》，做好食品、原料的定点采购，索证索照、食品留样、食堂清洁卫生等工作，要求从事食堂服务的工作人员务必持健康证上岗，同时搞好个人卫生，不带病、带伤工作。校园还不断加强领导，建立健全食品卫生制度，严把“病从口入”关，校园还对食堂工作进行随机检查督促与指导，保证食品卫生和师生的饮食安全。

为保证校园教育教学工作的正常开展，总务处及时进行相关物资采购、物品维修，加强了装备管理，全力提高后勤保障的潜力和水平。

七、审视不足，不断改善，力求突破。

半年来，经过全体师生的努力，校园取得了一些成绩，这归功于全体教职员工的共同努力、辛勤工作。但我们更应清醒地看到不足，并加以改善，如部分人员偏少的学科教研氛围还不是很浓厚，课堂教学效率离“高效”还有差距，练习训练

的视野不够开阔，资料、方式比较单一。校园发展的道路上肯定会布满荆棘、充满坎坷，但我们相信在区教育局的正确领导下，有全体教师的齐心协力、脚踏实地、团结协作，xx小学必须能克难求进，校园的发展必须会有新的突破，校园的明天必须更加完美！

学校年度述职报告完整版篇四

20xx学年，根据教育局安排，我继续担任xx中学校长、书记，同时担任中教育集团总校长、总支书记，身兼数职，面对两所学校三个校区的统筹管理与发展，深感责任重大。一年下来，两所学校非常稳定，各项工作有序推进，得益于两所学校校级领导班子成员担当团结、自觉主动，教研组长、年级组长及中层干部等管理人员执行务实，得益于两所学校三个校区的全体教工的支持、参与及配合。根据xx区教育局党委要求，我代表学校领导班子向全体教工工作20xx学年“一岗双责”履职报告，重点报告班子成员的思想作风、勤政廉洁表现和学校主要工作开展情况，请大家评议。

一、自觉学习，注重思考研究，谋划学校整体发展

自觉做班子团队的学习引领者，认真学习党的xx大以来的重要报告文献，深入领会党在新时期确立的“四个全面”战略布局。坚持研读教育前沿理论和文史著作，自觉提升理解研判教育发展的能力。重视班子学习，及时传达教育局各类会议内容，坚持开展中心理论组学习活动，本人带头开设基于理论学习与学校发展管理实际相结合的“学校特色品牌建设”、“目标绩效管理”、“精致教育”等主题报告，引领管理团队把握学校发展方向，明确管理重点，厘清管理思路，改善管理方式，提高转型期学校教育发展能力。

重视管理研究，用研究的方法做管理，促进学校科学发展。班子成员人人有课题，每个课题都来自管理实践和学校发展任务。本学年，本人主持了省级规划课题《“五行”修炼：共

《“五行”文化下的学生发展性评价体系构建实践研究》和市级规划课题《“五行”魅力党员培育路径与策略创新实践研究》朱航副校长的市级师训课题《班主任菜单式培训体系构建探索研究》获得二等奖，朱涵副校长的区级课题《基于小组合作下的学生领袖能力培养策略研究》获区一等奖，副校长的《基于三级式问诊的课改课堂管理实践研究》获区三等奖□xx中学朱涵副校长领衔的《小组合作视阈下美丽班级建设路径的实践研究》立项为xx市美丽学校专项课题。

本学年以来，我和两校领导班子注重梳理学校“”规划实施情况，总结成绩，分析学现状，思考学校发展特色方向，确立学校发展重点任务，整体谋划学校“十三五”发展思路。基于学校发展基础，本人提出学校今后发展要围绕“三优一特”发展总目标做“做精致教育”，突出精致课改，本人利用班子会、行政会、教工大会宣讲学校整体发展设计，以期形成共识，激励全校教师树立信心、不断超越。

二、自觉担当，守规矩，廉洁自律

本学年，中校级领导班子成员从7人减少为5人□xx中学仍为4人，每位校级领导身上都担负了更重的责任和任务。由于班子成员都具有强烈的事业心和使命感，都能自觉担当起学校各项工作的管理责任，既能坚持班子集体领导，注重线上的校区统筹，又能独当一面，基于校区实际主动独立地认真履行岗位职责，积极调动部门领导及全体教师的积极性，工作有思路，方法有创新，管理有成效。本人作为两所学校校级领导班子成员中的班长，能够以较强的责任感履行职责，勤勉自觉，认真组织制定每学期学校工作总计划，主持好两校班子会议和中心理论组学习，定期分析问题，统筹安排管理任务；同时重视目标管理，及时组织行政会总结分析20xx年度教育局对两所学校的目标考核情况，对薄弱指标进行专题研究，提出整改举措。坚持每周以相对固定的时间和节奏，往返于

两所学校三个校区，与在各校区蹲点的校级领导保持及时顺畅的信息沟通，督促指导各校区有效开展各项工作，参加各校区重要工作的策划指导和重要会议。

本人严格执行教育局关于校长“五不”直接分管人事、财务、采购、基建等规定，遵守“三重一大”决策制度，遵守重大事项议事规则，学校重大事项决策坚持按照规定征求意见、集体讨论和教代会审议，增强管理决策的民主科学化水平。坚持规范做好校务公开、党务公开工作，在基建维修和采购物品中严格按照规定招投标，在重高保送生推荐工作中坚持准确落实制度方案，坚持程序规范，过程公开，在教职工职评评定及考核评优中坚持公平公正。牢固树立廉政风险防控意识，自觉抵制请托、宴请，明明白白做人，干干净净做事，保持廉洁操守。

两校领导班子成员严格执行党中央“八项规定”和省市区关于“作风建设”的有关规定，认真落实群众路线主题教育实践活动，对照“四风”问题组织班子成员民主生活会，自觉排查问题清单，及时制定整改措施，按规定反馈问题整改情况。班子成员严明政治纪律，严守政治规矩，改进工作作风，坚持走进教师、走进学生、走进课堂，分校区通过教师座谈会，征求教师意见建议。重视师德师风建设，认真开展师德师风教育，树立先进典型，弘扬教师优秀精神，提升正能量；坚持学生评教，坚持教学开放，坚持走进社区走访代表委员，增进沟通理解，提高开放办学合力。

三、重点突出工作，改进管理方式，推进学校内涵发展

(一)坚持依法办学，制定章程，完善制度[]20xx年暑假完成了xx中学章程制定，确立“三优一特”办学总目标；根据上级关于学校经费规范使用规定，根据章程和学校管理需要，按照权限程序增加经费使用等相关管理制度，组织修订了《校长奖励基金发放实施细则》和《综合目标奖发放实施方案》，进一步梳理完善修订了学校管理制度，现已重新整理出版[]xx

中学规章制度汇编》。

(二)改善管理，重视教师队伍建设。强化教师团队建设，坚持班级教学岗位双向选聘机制，坚持评选“五行”魅力个人及团队。组织修订校长奖励基金发放细则和综合目标考核奖励方案，加大教师团队目标绩效奖励力度，设立学校发展重点项目奖。强化星级学科带头人任务型管理及指导，重视青年教师指导培养，党支部、校长室党总支把青年教师教育培养多次召开青年教师会议，重点指导青年教师提高教育教学研究意识和能力。为扩大教育视野□20xx年5月—6月，分别组织三批教师带着主题任务上海闸北中学、山东临沂二中学学习考察，与宁波宁海西店初中结成大对标学校。

(三)课堂教学改革不断深化。学校坚持以朴素行动推进课改，全面构建培训、小组建设、班级文化建设、集体备课、课堂教学、研修管理行动系统，创新实施学生领袖能力培养、同伴导师制；组织提炼有效课改要素，提出不同年段不同课改重点任务及管理策略；积极参加课改课堂展示活动□20xx年xx月学校承办了中国共产党同盟合作导学经典课堂展示活动，尝试运用“同课异构，异课同构”方式；落实三级式课改问诊调研，坚持教研组研修和校级层面课堂专题诊断调研□20xx年xx月还邀请xx市教研室教研员来校集体调研指导。重视课改总结，本学年组织召开了三年课改交流会，全面梳理了学校课改经验和亟待解决的问题，明确了课改的努力方向。坚持科研助推策略□20xx年x月成立学术委员会，聘请浙大张文军教授、邵兴江博士等担任学术顾问，组织教师教科研培训及课题研究交流，召开省市区重点课题结题论证会□20xx学年学校教师共有48项立项课题，其中省级课题1项，市级课题5项，区级课题29项，校级课题17项；教师科研成果及论文区一等奖6篇、二等奖5篇，三等奖11篇，市教师科研成果二等奖2项。

(四)创建美丽学校，深化“五行”校园文化建设。积极参加xx市“美丽学校”创建，“美丽班级建设”项目成为通过层层冲关

成功入选xx市教育局“美丽校园”创建100个重点培育项目之一，朱涵副校长代表学校领衔申报的课题《小组合作视阈下美丽班级建设路径的实践研究》成功立项为xx市课题。重视班主任队伍建设，创新班主任校本研修形式，坚持组织班主任节活动，加大班主任奖励力度，设立骨干班主任、精英班主任、功勋班主任奖项目；积极为班主任发展提供平台，本学年金阳兵老师成为xx区首届首席班主任，并推荐金阳兵老师参评区首届功勋班主任，推荐张达福老师参评区第二届最美教师。重视心理健康及家庭教育，本学年先后邀请张婴音、舒馨、李亚萍、何传领等专家为家长及初三考生开设专题讲座□20xx年x月成功承办xx区青春健康教育家长沙龙启动仪式活动，省市计生协会领导、市人大副徐苏宾主任莅临我校，对学校办学给予了高度肯定。安全教育演练常抓不懈，坚持开展丰富多彩的体育、艺术、科技教育活动，学生参加各类比赛，成绩显著。

(五)加大后勤管理力度，提高后勤保障水平。规范食堂管理，精细环节，定期组织食堂工作会议，尝试食堂大厨跟班级就餐等，努力提高师生质量。加强预算管理，吸收部门人员及专用室教师参与预算；实行月度用款计划申报制度，严格遵守“八项”规定，严格执行基建招投标、物品采购制度。注重校园设施及环境维修养护，本学年学校对行政实验楼的厕所、栏杆和公共厕所、原传达室围墙、教学楼走廊水磨石进行了维修改造，定期对绿化进行除草、修剪，增加了文化墙花坛鲜花美化；暑期将完成围墙铁栏杆油漆项目、卫生保健教室搬迁装修、河道围网安装。

强化仓库管理员岗位职责，落固定资产管理，规范固定资产特别是新增设施设备的登记、入库工作，规范物流管理。严格落实校园安保要求，定期排查设施设备，增添监控设备，安装教学楼卷闸门；更换保安公司，严格落实门卫制度；重视饮用水管理，确保安全用水。学校安保工作在教育局多次的检查中获得好评。

(六)积极组织共同体联盟及开放办学活动。制定了第二轮紧密型教育共同体工作规划，出台了《紧密型教育共同体支援团队、交流及支教教师管理实施细则》，按照整合融合原则开展学校特色建设、课改课型、有效复习、微课运用实践主题式共同体联盟活动。开放办学，先后接待长三角名校校长培训班等省内外各级各类培训、考察及挂职跟岗学习数十批上千人次。

四、回望、反思与展望

回望xx学年，由于学校领导班子包括整个管理团队思想统一、执行有力、勇于创新，干群关系和谐；全体教师踏实努力、合作互助、敬业奉献，学校各项工作取得了较大成绩。学校在xx年度目标考核中确定为良好级，同类学校领先；党支部工作对学校发展起到了政治保障作用，被评定区教育系统先进党支部、四星级支部；20xx学年，学校共同体建设、课堂教学改革成为市区典型，形成了较好的品牌影响。对此，我代表学校党政领导班子向全体教工卓有成效的辛勤努力表示崇高的敬意和诚挚的感谢。

当然，理性地反思我们的工作，还有存在一些亟待的问题。我们领导班子特别是我本人管理服务还不够深入，重点工作实施过程缺乏管理力度，管理方式还不够优化，有时统筹兼顾不够，有时管理效率较低，学校整体教学质量还没实现根本性突破。

当然，理性地反思我们的工作还有许多不足，在集团化办学和紧密型教育共同体办学背景下，本人还存在较大的管理能力恐慌，班子成员面仍然面临着如何突破学校发展瓶颈的问题与挑战。两校领导班子成员要抓住全面启动制定“十三五”发展规划契机，凝聚全体教工，为把xx中学建设为以较高教育质量为核心的“三优一特”品牌学校而奋斗。

学校年度述职报告完整版篇五

尊敬的领导：

时光飞逝，岁月如梭，转眼间一个学年过去了。回顾这学年所从事的美术教学工作，基本上是完成了任务。工作中我享受了收获的喜悦，也在工作中发现一些存在的问题。现进行述职报告如下。

一、教学管理方面

1、按照学校工作管理规定，认真备好课，写好教案，努力上好每一节课。美术科一周每班一节，这对于学生来讲的很重要的一节课；对老师来讲是比较难上的一节课。所以怎么上好每节课对老师对学生都是很关键的。除了备好课、写好教案外，还通过上网以及制定一些美术书刊查找相关材料。

2、利用学科特点和自身条件，组织部分学生参加学校每年一度的书画展和__区的一些绘画和科技方面的比赛。利用课余时间给他们辅导，在校综合才艺展示周举办了作品展览，取得了一定的效果。参加的还是以高一、二的学生为主，在这个过程中他们的水平进步得很大，对学生的审美情操的提高起了一定的作用。

二、美术教学方面

1、在美术课教学中做到有的放矢，有重点有难点，注意美术课内容的调整，以消除“美盲”为目的，理论知识为主，美术技巧为辅。广泛介绍艺术的几大门类，让学生都能知道些美术方面基础知识，在美术的领域不再是个盲人。教学中注意体现民族特点，充分发扬我国民族、民间优秀的艺术传统，增强学生的民族自豪感。

通过美术教学，培养学生对美术的兴趣与爱好；学习美术的基

础知识和基本技能，培养学生健康的审美情趣、初步的审美能力和良好的品德情操；提高学生的观察能力，想像能力、形象思维能力和创造能力。我想能为学生将来的发展积淀一些有用的艺术常识就尽了我的努力与义务了。

2、在教学之余，我也注重自身发展进步。除了参加教研组教研活动外，我还注意到网上广泛收集资料，自己制作适合我们乡镇高中的美术课件，分类进行讲解。有空时自己也画了一些画，除提高自身的专业素质外，对学生也有一些示范作用。在生活上注意形象，为人师表。

三、经验与教训方面

要充分发挥美术教学情感陶冶的功能，努力培养学生健康的审美情趣，提高中生的审美能力。要贯彻启发式原则，采取多种教学形式，充分调动学生的学习积极性，使他们生动活泼地学习，大胆地进行艺术表现和创造。教师应加强示范，并充分利用展示图片、美术作品、课件等教学手段和现代教育技术进行直观教学。美术教学要尽量注意学科间的联系。如中国画与文学、书法艺术与诗词、点线面与数学等方面的联系。

总之，本学年工作顺利圆满完成，不足之处也是在所难免的，通过总结反思，我将在下一学年的工作中，以饱满的热情，取长补短，以待来年教学水平更上一层楼，更好地为学生服好务。

此致

敬礼！

述职人：__

20__年__月__日