

最新副校长个人年度工作总结(优质7篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

副校长个人年度工作总结篇一

要做一份个人三年的工作总结，你们知道要怎么写吗？下面是本站小编为大家整理的个人三年工作总结范文，欢迎阅读。

三年来，在县委、县政府的正确领导下，本人坚持以“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻党的xx大和xx届四中、五中全会精神，紧紧围绕制定的“围绕一个中心、狠抓两个重点、实现六大突破”的总体工作思路，狠抓农业结构调整、民营经济、招商引资、城镇建设、计划生育和社会稳定工作。全镇上下呈现出了社会稳定、政治安定、各项社会事业有了较快发展的大好局面。

一、加强学习，强化党风廉政建设和意识

三年来，结合在全镇开展的保持共产党员先进性教育活动，重新认真学习了《党章》、《三个代表重要思想文件读本》、《中国共产党党员领导干部廉政从政若干准则(试行)》、《中国共产党纪律处分条例》等廉洁从政的法律法规，并结合学习了“三个代表”重要思想，使我更加严格地树立起了党风廉政建设意识，增强了反腐败斗争的信心和决心，使自己牢固树立起全心全意为人民服务的宗旨思想，深深地懂得了党员干部肩负的历史责任，明确了为什么要坚持党要管党的方略和从严治党的原则，通过学习，我自觉地提高了政治思想素质，强化党风廉政建设意识，并有效地运用于生活工

作之中。

二、将理论与实践相结合，掌握学习方法，进一步提高工作能力和工作水平

任职以来，作为政府主要领导，肩负全镇经济建设、社会公共事务和财务管理的重大责任，一言一行，一举一动对全镇的党风廉政建设至关重要。面对当前农村执政方式和社会环境的变化，就要不辱使命，不负重任，就要适应农村新形势，新任务的要求，坚持学习农村政策，在实践中掌握新知识，积累新经验，掌握新本领，在工作中注意走访、调查研究，深刻分析镇情，熟悉村情，了解全局，服务全局，“上面千条线，下面一针穿，”各项工作统筹兼顾，“弹好钢琴”，增强了创新精神，树立服务意识，帮助村里想法子、理路子，理论及实践相结合，提高实际工作能力，努力为兰陵发展作贡献。

三、踏踏实实，全面完成各项工作任务

1、农业生产获得较好经济效益，基础设施建设得到加强□xx年，立足解决“三农”问题，以农民增收为主旨，加快农业结构调整，努力扩大经济作物种植面积，全镇蔬菜面积发展到2万亩，其中棚菜面积8000亩，蔬菜总产11万吨，总收入1亿元。小麦等粮食作物取得较好收成，总产10.2万吨。发展丰产林1.2万亩，绿色通道4500亩，发展大棚养鸡、养牛、养羊以及特种养殖大户3000多户，新增养殖专业村10个。农田水利基本建设治涝面积4.5万亩，整修治理道路1.6万米，清淤排水沟5.4万米，修建桥涵闸180多座，改善了农业生产条件，促进了农业结构调整，同时，投资400多万元解决了32个村、2.6万人的吃水问题。

2、招商引资力度不断加大，民营经济发展势头强劲。石膏产业发展迅猛，矿井达22座，年产石膏560万吨，利税2600万元。新增中小型石膏粉、石膏砌块企业26家，膏板加工户新增100

家。酿酒业得到较快发展，投资百万元以上的企业新发展4家，全镇中小型酿酒企业达26家。今年1-9月份年，全镇规模以上工业完成产值6600万元，增长27%，实现利税1000万元，增长16.1%。产值过500万元的企业达8家，销售收入过100万元的企业29家。全镇招商引资项目8个，合同利用外资6600万元，实际到位资金4300万元。

3、城镇建设取得突破性进展，市场流通进一步搞活。按照“规划高起点，投资全方位，建设出精品，管理上水平”的总体思路，加快城镇开发步伐。近年来，累计投入基础设施建设资金2400万元，完成公共建筑面积3.4万平方米，建设道路总面积6.7万平方米。投资156万元新修硬化镇区水泥路29680平方米，铺设彩砖8000平方米，镇区道路硬化率达90%。投资80万元安装路灯260盏，亮化率达100%。投资120万元硬化荀公路。投资102万元新建小学教学楼、新时代幼儿园、联通及移动信号塔等公用基础设施建设。投资90万元新修排水管道5000米。投资23万元新建三角广场一处。新增花坛106个，栽植各类苗木28万棵，新增和改造绿地10328平方米，清除垃圾死角35处，架设高压线路3000米，电话光缆2600米，小城镇建设实现了绿化、亮化、美化、净化，小城镇综合服务功能及配套建设实现了新的突破。

4、以先进性教育为动力，提高基层班子整体水平。先进性教育活动期间，全体党员干部共学习必读篇目25篇，参加专题报告会3次，党员自学篇目75篇，人均写读书笔记5篇共计1500余篇，人均写学习心得4篇共计1200篇；分析评议阶段共征求建议32条，意见22条；整改提高阶段共解决群众关心的热点问题260件(次)。全镇党员整体素质有了很大提高。在班子建设上，加大后进村整治力度，吃透村情、综合整治，调整充实村班子21个，充实村干部28人，全镇新发展党员46人，培养入党积极分子380人，基层党组织建设得到加强，凝聚力和战斗力明显提高，促进了各项工作的开展。

5、精神文明建设和民主法制建设得到加强。一是在全镇大力

加强党的方针、政策和法律法规教育，积极开展了各种精神文明创建活动，充分利用党校、党员活动室、电教室，加强广大干部群众爱国主义、集体主义、社会主义思想教育。二是加大教育投入，投资120万元，实施校舍危房改造，改善教学条件。三是积极推行新型农村合作医疗保险，全镇8万多人参加了医疗保险。四是加强计划生育基层基础工作，强化组织领导，落实目标责任，突出抓好薄弱村帮扶和节育措施落实。全年共开展以落实节育措施为主的计划生育集中活动2次，落实节育措施431例，其中，放环216例，女扎200例，男扎1例。流引产14例。依法处理违反计划生育政策人员76名。对年满60周岁的人全部实行了养老保险，对计划生育特困户实行了特困救助。同时，完善利益导向机制，加大综合治理，开创了新形势下全镇计划生育工作的新局面。

在突出位置，予以严厉打击。今年以来，共抓捕各类犯罪分子62人，刑事拘留35人，治安拘留27人。极大的震慑了犯罪。三是认真组织开展综合整治工作，加大对学校、市场、企业、医院等单位周边环境的整治力度，加强治安防范，健全治安防范网络，开展社会治安防范承包及民兵义务站岗巡逻。并在全镇设立了6个警区，在公路沿线及主要交通要道处，设立了治安“锁喉点”，安装了电子监控设备。四是加强安全生产，对全镇安全生产定期进行检查，定期进行安全生产培训，提高安全生产意识，消除事故隐患。六是重点抓好“双决制”、“四监管”、“两公开”等各项村级制度的落实，对村里的重大事项进行民主决策和监督，有效化解了农村各类矛盾。同时，调度重视信访稳定工作，实行纪委、司法、信访等部门联合办公，发放信访联系卡，定期排查不稳定因素，堵住诱发各种矛盾、纠纷、集体上访的源头，使问题有效地解决在基层，确保了社会稳定。

四、严于律己，以身作则，艰苦奋斗，廉洁从政。

我镇吃财政饭的职工较多，工资压力较大基础差，我们领导班子的共识是，省吃俭用，保工资、保运转、保各项社会事

业发展。一是制定出台了《关于进一步落实党风廉政建设责任制的意见》、《财务管理规定》等文件，与副科级以上干部，各镇直站所、行政村签订了《党风廉政建设责任书》。二是坚持民主集中制原则，遇事集体决策，多次研究，然后定方案；三是开好民主生活会，自觉接受群众的监督。一方面是自觉接受组织的监督。将落实责任目标置于领导班子和上级领导的监督之下，主动向上级和班子成员报告自己贯彻落实责任目标的情况。在领导成员民主生活会上，敞开思想，带头与班子成员交心谈心，开展批评与自我批评。身体力行执行好领导干部收入申报、重大事项报告制度、建立好廉政档案；另一方面是自觉接受群众的监督。将自己置身于群众之中，自觉接受广大党员和群众的监督。由于工作时间会议多、事务多，我利用下村机会，主动找干部群众了解情况，解决问题，为我镇发展服好务的同时接受来自各方面的监督。把艰苦奋斗、廉洁从政作为一项重要内容，用典型案例教育大家，认真检查存在的问题。四是严于律己，以身作则，从我做起，示范带动。坚持艰苦朴素、勤俭节约决不大吃大喝、铺张浪费，在内部管理上，做到统一办公室安排，不管陪同哪一级领导，一律安排伙房就餐。五是坚持看好自家的门，管好自家的人。严格支出，坚持能花小钱的，决不花大钱，大额研究，小额审查，费用压到最低，增收节支，缓解困难，在“生财、聚财、理财”上做文章，确保政府运转。

作为兰陵政府主要负责同志，我深知兰陵的工作，个人的能力和水平离上级的要求和人民的期望尚有不小差距。镇村两级财政压力较大，农业基础设施投入较少，指导农民增收的办法不多，机关干部素质有待进一步提高，协调部门服务当地方法有待进一步改进。在今后工作中我一定取长补短，努力改正错误，弥补不足。

今后几年是兰陵经济发展的关键时期，任务光荣而艰巨，我一定会在县委、县政府的领导下，与党政领导班子一起，坚定信心，团结和带领全镇人民，为铸就兰陵的辉煌明天，实现富民强镇、建设社会主义新农村而努力奋斗。

几年来，我先后担任x党委副书记、工会主任、纪检书记、人大副主席职务，三年来我能够紧紧按照县委的要求和党委确定的工作思路，坚持政治理论和业务学习，求真务实，创造性地开展各项工作，工作中保持良好的工作作风，勤政廉政，得到了领导的好评和群众的拥护。通过努力工作，使自己的各方面素质和能力得到不断提高，思想不断成熟，圆满完成了各项工作任务。在20xx□20xx□20xx年连续三年被评为优秀公务员，在20xx年被评为县级宣传思想工作先进个人、统战工作先进个人、工商联工作先进个人□x党委被评为“组织工作创新奖”；20xx年被评为市级社会治安综合治理工作先进个人，在20xx年被评为县级优秀党务工作者和优秀公务员。在20xx年全县大党建工作检查评比中晋升三个位次受到县委通报表扬□20xx年获得“优胜党委”光荣称号。

一、加强自身建设情况

为更好地适应形势发展的需要，我能够努力加强思想政治建设，使自己成长为一名素质高、作风硬、能力强的基层领导干部。我能够组织和参加好党委中心组学习和先进性教育活动。深入学习了“三个代表”重要思想、邓小平理论、党的各项方针政策、党风廉政建设等方面内容，不断提高自己的政策理论水平。时刻坚定共产主义理想和信念，转变作风、廉洁自律，严格遵守《“四承诺”、三树立”、“两禁止”的规定，努力保持共产党员的先进性。与班子成员精诚团结，通力协作，为做好党委的中心工作献力献策：工作中，以身作责，甘当公仆，努力提高为农民服务的本领；深入基层关心群众，切实为农民办实事，帮助引导农民致富增收。勤政务实，不谋私利，自觉接受群众监督，努力为及山镇的经济发展贡献力量。

二、工作完成情况

(一)加强理论和思想政治工作，班子和干部队伍建设水平得

到不断提高。

按照党委的总体安排，制定了中心组学习制度和日常学习计划，结合保持共产党员先进性教育安排中心组和干部理论学习内容，在每周三、周四用一小时组织全体干部集中学习或观看先进事迹人物和反腐倡廉电教片。着重学习了“三个代表”重要思想、邓小平理论、党对农村的各项政策法规及党风廉政建设、各单位业务等方面内容，要求每个班子成员都能认真记好学习笔记，写出心得体会。认真召开班子民主生活会，开展批评与自我批评，取长补短，互相提高。还制定了严格的干部考核、考勤制度，班子成员带头遵守，为大家做出了榜样，使班子成为更加民主、精诚团结、廉洁高效的领导集体，为各项事业的发展提供了强有力的组织保障。通过不断学习，班子成员思想政治素质不断提高，作风进一步转变，增强了整体功能。在班子成员的带动下，全体机关干部都能加强理论学习，钻研业务，转变作风，积极做好本职工作，深入基层为农民服务，使干部总体素质得到了进一步加强。

(二)精心组织，加强指导，扎实有效开展了全县第二批、第三批保持共产党员先进性教育活动。

作为先进性教育的具体责任人，我深感责任重大，在整个活动中，能以百倍的责任心和事业感组织安排好教育活动，严密程序，本着边学边查、边学边认、边学边改的原则，广泛征求对党组织和党员队伍、群众生产生活、改革发展等方面的建议和意见，制定切实可行的措施，带头进行整改。在活动中根据我镇实际，认真开展了以《“四百即进百家门、察百家情、解百家难、暖百家心”、“四送”即“送法律、送政策、送技术、送信息”为主要内容的“情系基层群众、争当党员先锋”、“我为农民做点啥”等主题实践活动。组织全体党员干部大下基层为农民服务，共为基层群众解决实际问题20多个。同时，组织党员干部义务承担镇直水泥路面的卫生清扫工作，先后四次进行卫生大清理。引起了良好的社会反响，使清扫

街道成为党员干部的日常行为。进一步树立了党员干部的形象。通过先进性教育活动，使镇村两级党员干部的思想素质和先进意识都得到了提高，先进性教育活动取得了满意成效。在迎接市、县督导组检查验收时，得到了市、县领导的好评。

(三) 创新思路，强化措施，使党建群团工作不断上新的台阶

一是全面提升党的基层组织建设水平。以“五好乡镇”和“五好村”建设为目标，在全镇党员中开展了“三个代表”责任区活动。强化载体建设，为每名参加活动的党员都划分了责任区，充分发挥党员的先锋模范作用，建立了各种制度，真正为农民搞好服务，帮助农民解决实际问题。二是继续开展了后进支部整顿工作。经过对双山村支部的整顿，配齐配强了领导班子，选准了一条适合本村的经济发展的路子，完善了各种制度，大搞劳务经济，发展特色蔬菜种植和特色养殖业，增加了农民收入，偿还了部分外债，整顿工作收到了较好的效果。三是继续开展了“为农民增收做贡献”活动。制定了工作方案和年终考核评比目标，为每名干部和党员都建立了个人增收档案，保证为农民增收做贡献活动收到实效。四是开展了“党建带基地”建设活动。在各村都建立了特色基地，由各村党建联系点负责为组长制定了通过党建带动基地建设的长远发展规划和目标。青山村奶牛养殖基地已经发展到270头，双山村特色养殖基地发展獭兔3000多只、蓝狐20xx多只，展新村马铃薯繁育基地种植面积达到1500亩。基地的不断发展壮大，促进了农民收入的增加。五是创新载体，推动农村基层党建上新台阶。我们率先提出在场县共建大背景下开展“村区党支部共建”活动，三年来，加大了推进力度，细化了共建内容，强化了共建措施，增进了双方的交流—合作，特别是在秋整地、劳务输出、种植结构调整和党员互帮互助等方面有了实质性的进展，促进了双方经济的共同发展，带动了整个基层组织建设向前迈进，进一步促进了场镇共建的进程。六是举办了入党积极分子培训班，邀请县委组织部、宣传部的理论骨干为他们上课，收到了良好的效果。

二是群团工作成效明显。宣传工作紧紧利用广播、电视、报刊等有效载体，搭建好信息传播平台，及时把党的各项方针政策宣传到群众当中。三年来共播发影像新闻、报刊稿件70多篇，极大地向外宣传了。搭建信息平台工作得到了市委宣传部主要领导的认可。精神文明建设取得良好效果。在全镇组织全面学习和实施《公民道德实施纲要》，开展了“改陋习、树新风、塑形象”活动：树立了以展新村为示范带头村的文明村建设样板村。展新村又被县委确定了社会主义新农村建设试点村，修建了白色路面，新建了村办公室和活动室，大力开展文化大院活动，丰富农民群众业余文化生活，提高了农民群众的思想觉悟，消除了一些封建迷信思想，使群众精神得到了振奋。展新村今年被评为省级文明村建设标兵称号。

统战工作突出以经济建设为中心，加大了非公有制经济代表人士工作力度，深入开展了经济领域统战工作，以开展“光彩事业”、“献计献策、建功立业”活动为载体，调动非公有制经济人士在地方经济建设中的积极性，使他们的专长和作用得到充分发挥。切实加强了对宗教工作的指导和监督。20xx年经上级主管部门批准成立了x基督教会，加强了对x基督教会的监督和规范化管理，引导宗教人士为发展公益事业和镇域经济做贡献，把他们的思想统一到党委的决策上来，今年在非公有制经济人士和宗教人士中开展了“献爱心一帮一捐资助学”活动，已与5名贫困学生结成了助学对子，捐资20xx余元。20xx年，协调嫩江县“子瑞拆迁公司”总经理刘子瑞回到拿出2500元资助了7名贫困学生，收到了极好的社会反响。同时加大了治理宗教“三乱”力度，有效地制止了非法宗教活动的产生。工会工作从加强建设和发挥职能入手，以建设“职工之家”为内容，组织开展了全镇各支部、各单位参加“邮政杯”篮球赛和全体干部职工参加的扑克比赛，调动了职工工作积极性。加强了企业的民主管理了监督，积极号召干部职工开展了农村“一帮一”扶贫解困工程，为贫困农民送去温暖。

共青团紧紧围绕党委的中心工作开展了“保护母亲河”植树造

林活动，在老莱河畔共植树1700株。开展了“献爱心、捐资助学”活动，共为贫困学生捐款1500元。开展了未成年人思想道德养成教育和普法教育等活动，充分发挥老干部的作用，关心帮助青少年的成长和教育，共组织爱国主义教育、文艺、体育、演讲、义务劳动等十余次，促进了青少年健康成长。同时，充分发挥和调动青年人在发展农村经济中的作用，先后有雷桂梅、刘运花、孟凡栋三个相继人被评为“省级星火带头人”和“省级星火带头人标兵”称号。妇联工作在组织建设上得到上级较高的评价。通过开展“双学双比”、“巾帼立业”、“畜牧兴家”等活动，培养了一批妇女致富带头人，推广了蓝狐、獭兔等一些特色养殖项目，为镇域经济的发展注入了新的动力。同时加大了对两个《规划》的实施力度，切实维护了妇女儿童合法权益。

人大工作把保障宪法和法律的实施作为首要职责，把保障监督《九年义务教育法》和《民族宗教事务条例》的贯彻实施作为重要任务来抓，通过努力，这两方面工作取得了良好的成效，中小学控辍工作和宗教活动开展情况在20xx年迎接市人大工作视察组视察时均得到了领导的好评，给予了充分认可。同时，在人大代表中深入开展了“尽职责、树形象、做贡献”活动，围绕农村经济发展，组织代表积极探索发展经济的新路子；在活动中，我们要求代表要充分发挥“四带”作用，即要带头勤劳致富，带头扶贫解困，带头传播先进技术和带头科技示范。树立了带领村民致富的村干部、县级优秀人大代表邹国军，特色养殖大户、镇人大代表刘运花和奶牛养殖大户、镇人大代表于学富三位典型。并为刘运花先进事迹制作了专题片在嫩江电视台“人大风采”专栏中播出，引起较好的反响。在典型的示范带动下，我们积极引导和帮助农民发展特色养殖业，走出一条符合双山本地特点的经济发展路子，拓宽了农民的增收渠道。

副校长个人年度工作总结篇二

三年来，自己在思想上和工作中能以一个党员的标准严格要求自己，较好地完成了组织交给的各项任务，同时也使自己的思想觉悟和工作能力有了一定程度的提高，下面就三年来的工作总结如下：

一、工作范围

教学管理(制修订教学计划、专业建设、课程建设、教学评估等)；

教学实践(学生教育教学实习、学生毕业论文、普通话和汉语应用推广等)；

多媒体教学(学分制系统运行与管理、多媒体教学等)；

教务管理(课程安排、课程调度、教学日程安排、教室资源管理等)；

说明：上学期工作调整，不再负责“教学管理”和“教学实践”工作，增加了“教务管理”工作。

二、思想政治方面

在工作中自己深深感到，没有和时代同步的认识，没有同党中央保持高度一致的思想觉悟，是很难在工作中不迷失方向的，所以在日常工作中除坚持参加各种学习活动外，自己坚持读党报看新闻，尤其是在保持***员先进性和学习党的十七大报告的活动中，积极参加各项活动，认真学习报告内容，在小组会上就自己的感受积极发言，并努力把对文件的体会贯彻到实际工作中。

三、工作方面

过去的三年是我校继续深化教学改革，加强教学建设的关键三年，我校的学分制改革进入重点攻关阶段，我校办学也由规模办学向注重质量开始转变，国家教学质量工程也完成了第一阶段的工作，并在去年开始了第二阶段的工作，做为这一系列改革的参与者和教学管理者，自己在充分认识自己肩负责任的同时，以极大的热情，积极投身到了这一改革潮流中，并使自己的教学改革思想得到了升华，同时也使自己的工作能力和工作水平得到了锻炼和提高。

1、坚持更新教育观念，加大制度创新力度

随着高校改革的深入，努力建立一套适应社会发展的新管理制度是高校面临的新的课题，而且已经建立的制度也有待于进行不断的适应性改进。结合我党提出的科学发展观要求，我们在规范管理过程中提出了一系列的新要求，出台了一系列新的举措，自己参与制订了一些相关的规章制度，如《河北师范大学全日制本专科学生学籍管理规定》、《河北师范大学普通高等教育学生学士学位授予办法》、《河北师范大学学生转专业管理办法》、《河北师范大学高水平运动员学业考核管理办法》等，这些规定的出台对于完善我校的管理制度发挥了重要的作用。

在管理实践中，我们依据科学发展观，努力更新思想观念，本着以人为本精神，以学生的需求、以学生个性发展为目的确定我们的改革方向，如适应时代要求，对学生转专业工作进行了大胆改革，允许学生入学后，可以重新选择专业，使一些学生转到了自己喜欢的专业学习，上学期有近百名学生实现了转专业的要求。

针对学生对四六级外语考试与学位挂钩提出的问题，我们经过分析研究，也对此进行了改革，同时也对计算机等级考试进行了改革，鼓励学生认真学习外语和计算机知识，但不再和学位授予挂钩，这样一方面减轻了学生学习的压力，增强了学生专业学习和扩充知识面的动力，使学生的学习具有了

更大的主动性和自主性。

2、加强教学建设,提高教学水平

多年来自己一直负责教学管理科的工作,在工作中力求做到站在教学改革的前沿,积极推动学校各项教学改革,如在教学计划制订和修订过程中,由于近几年我校的专业数量增长较快,也加大了制、修订教学计划的难度,但自己在工作中力求对每个专业的计划都认真审核,保证每届学生的教学计划科学、规范的完成。另外,课程建设近几年我校也有了较大的发展,省级精品课程的数量居全省前列,专业建设等工作也取得了较大的成绩,当然这些成绩的取得是全校教师全体教学管理人员共同努力的结果,自己做为其中的一员,尽到了自己应尽的责任。

副校长个人年度工作总结篇三

对述职报告和个人工作总结做了比较,具体地分析了二者在含义和作用、行文目的、表达方式、写作立意和角度、写作思路和反馈信息等六个方面的不同。今天本站小编给大家整理了三年个人工作总结范文,希望对大家有所帮助。

近三年来,本人热爱教育事业,安心教书育人,不断提高个人素质,进行教育教学改革,取得了较好的成效。

一是不断学习,自我加压,努力提高自身素质。坚持邓小平理论和“三个代表”重要思想,以及党和国家的教育方针政策。做到“四有”:即有学习内容、有学习笔记、有学习心得、有学习效果。通过坚持不懈的学习[]20xx年取得专业技术职务水平能力测试合格证书,*取得计算机等级证书,普通话水平测试被确认为“贰级乙等”。“三课”达标取得示范课

证书，*年12月参加全市数学优质课竞赛获得二等奖。

二是刻苦钻研，总结规律，积极开展教学改革。近年来，孜孜不倦地学习教育理论，汲取跨学科知识养分，为培养合格人才，积累了丰富的教育教学经验。在教育工作中，以发展的眼光、科学的态度、求实的精神，把教书育人结合在一起，闯出了一条适合与素质教育的时代要求、符合农村教育实情的教改之路。近几年来，我所担任的数学学科成绩，均在学校平行班中前列□20xx年我所担任的三(11)班的数学，中考成绩优分率达57.6%，及格率100%，综合e值处于前列□20xx年撰写的《三角形三边关系的说课课案》讲稿，被全国说课研究协会评为二等奖□20xx年。在全国初中数学竞赛中，所辅导的学生付云峰获全国二等奖(全县唯一)，韩江华获得全国三等奖。

三是倾注爱心，奉献“亲情”，塑造现代班主任形象。近三年来，本人一直担任班主任或年级组长。在班主任工作中，对班务工作进行了一些有益的研究和探讨，创造了“亲情教育”的工作方法；对学生倾注一片爱心，做到以情感人，以情催人奋进；实行民主管理，采取“竞选制”挑选班干部，有意识让学生经历自我管理的实践，积累经验，培养学生自我教育、自我管理的能力。对待贫困的学生，我则用“亲情”的融融春风唤起其生活的勇气，促使他们战胜困难、恢复自信、看到希望、勇往前进。为贫困生捐资达500多元，衣物20多件，钢笔10多支，笔记本30多个，饭盒8个。用这些细小的温情，激励了不少的学生坚持完成了学业。

四是以人为本，率先垂范，勇当教育改革带头人□20xx年在担任三年级组长工作中，抽空与五十三位教师分别座谈，从各个不同的角度去了解教师；召集十四个班中的学困生进行单独谈话，了解他们在学习、生活和与教师配合中存在的困难。根据收集的情况，针对实情制定工作要求和工作目标。经常召开教师会议和班主任工作会议，分析学生现状，总结过去

毕业班工作的成功经验。召集学困生上思想政治课，帮助学生振作精神、树立远大的理想、用实际行动完成自己的学业任务。

在这一年的工作中，给予教师的是公正、关怀、肯定、实干，充分营造民主、平等、和谐的工作环境和相互尊重的良好氛围。由于率先垂范、严以律己的工作态度和脚踏实地、无私奉献的工作精神，激励着全体教师和学生，获得了丰硕成果□xx年中考本校上一中正取线70人，上二中正取线175人，上线率超过全县平均分2个百分点，学生毕业率97.5%，取得了自茅坪初中建校以来上线人数最多、上线率最高、毕业率最好的成绩。

在今后的工作和学习中，要高起点、高标准、严要求，以优秀教师为榜样，做到常思求进，勤奋求学，严谨治教，奋发求业，努力提升自身综合素质，不断提高教育教学水平，使自己真正成为一名教师和学生心中的骨干教师。

近三年来，本人在县委、县人民政府的正确领导下，在本部门领导及干部职工的大力支持和配合下，恪守职责、廉洁自律、全力以赴，使各项工作取得了一定的成绩，现就个人近三年工作做简要总结：

一、坚持讲政治、讲学习、讲正气，不断提高政治素质、业务水平和领导经济工作的能力

当今，工业经济新情况、新问题层出不穷，经济领域已发生了巨大的变化，因此只有把加强学习摆在重要位置，才能使自己的观点、思想和知识结构跟上时代前进的步伐，才能具备驾驭市场经济的能力，当好县委、政府的参谋，当好经贸委主任。鉴于这一认识，我坚持不懈地加强三个方面的学习：一是认真学习邓小平建设有中国特色社会主义理论，并把邓小平建设有中国特色社会主义理论与“三个代表”重要思想、学习实践科学发展观、建党95周年讲话和xx届四中、五中全

会的决定、决议结合起来研究，以求弄通特色理论，不断提高执行党的基本路线的坚决性和自觉性。

二是认真学习法律、法规和县委、政府的决定、决议，凡涉及工业经济方面的法规，如《企业法》、《公司法》、《质量法》、《会计法》、《通则》等等，我都进行重点学习和较为深入地研究，从而强化了自己的公仆意识、依法行政意识，同时提高了依法行政能力和用法律引导、推进我县工业经济发展的能力。三是认真学习社会主义市场经济知识，我系统地学习了关于市场经济基本原理、关于宏观经济运行的理论、关于现代科学管理的理论等等。通过不断强化自己的政策理论水平，为各项工作扎实有效开展奠定了政策基础和思想基础。

二、加强领导班子建设，提高干部素质

加强班子分工协作，增进班子团结。我在抓班子建设上，一是按分工协作的原则明确岗位职责，各管一块，既有分工又有合作，保证各项决策、决定落实到位；二是经常开班子成员碰头会，在工作中，本人坚持与领导班子成员相互交流，相互沟通，凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，充分发扬民主，科学决策；三是做到抓事不抓权，使副手们有责有权，能创造性地开展工作。在干部廉洁自律建设上，本人以身作则，不搞特殊化。

三、加强机关建设，增强经贸委在工作上的凝聚力、协调性、主动性和积极性

加强机关自身建设，按市场经济规律办事，这是我们经贸委工作重点方面，为此，我把加强机关建设，转变经贸委职能摆在重要位置上。从加强和改进机关全体党员干部的工作作风入手，强化服务观念，提高工作质量，实行政务公开和承诺制度，使工作效率和整体素质有了明显的提高。

为把培养后备干部和转变机关作风落在实处，近年来，经贸委在大力培养年轻干部，把在工作中表现突出的，符合提拔条件的年轻人提拔到部门中层领导工作岗位上，同时，每年选派3-5名干部职工到外地考察学习，把外地好的工作方法、经验引荐进来，充分让他们行使自己的职能，不断地调动他们主动工作的积极性，这样，就大大地增强了经贸委在工作上的凝聚力、协调性，主动性和积极性。为进一步提高我县企业的经营管理水平，促进企业健康快速发展，经贸委将企业人才培养做为工作重点，加强与州经贸委的联系沟通，积极争取有关培训项目，全力做好培训工作。在州经贸委的安排下，组织相关企业管理层人员72人参加了国家银河培训中心举办的培训班，对中国经济发展现状和企业增长路径分析、公司品牌战略和品牌塑造、网络营销等相关知识进行了系统学习。

时间如白驹过隙，转眼三年过去了，再回首，思考亦多，感慨亦多，收获亦多，

20xx精选近三年个人工作总结优秀范文。“忙并收获着，累并快乐着”成了我心中的主旋律，常鸣耳畔。

三年来，在各级领导大力支持下，在各位同志的鼎力帮助下，爱岗敬业，恪尽职守，作风务实，思想坚定，较好地完成了自己的本职工作和领导交下来的其它任务。现简要回顾总结如下：

一、政治思想方面：

认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观和党的路线、方针、政策，把握精神实质，更好地指导工作。对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实、脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵

守管理处的各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作方法；坚持做到不利于我处形象的事不做，不利于我处形象的话不说，积极维护我处的良好形象。

二、强化形象，提高自身素质。

为做好本职工作，我坚持严格要求，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。二是锤炼业务讲提高。经过这些年的学习和锻炼，我们在工作上取得一定的进步，但我仍然细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自身工作质量有所提高。

三、工作兢兢业业

在渠道上，绿化是我处的重点工作之一。春天，正值种树的好时机，我和我的同事早出晚归，挖树、种树，任劳任怨；夏天，太阳像火一样炙烤着大地，我和我的同事们顶着炎炎烈日，给树施肥、松土；秋天，天气干燥，为了让树苗避开火灾，我和我的同事们伴着瑟瑟秋风在渠道上巡逻着，把农民丢弃在树周围的柴草乱枝移走，为了清理渠道两边的枯藤野蒿，我身背几十斤的割草机来回工作着，即使是凉风习习的日子里也会汗流浹背；冬天，为了来年能更好地种树，我和我的同事们又开始清理杂草、挖好树窝。为了更好地保护渠道，平日里向当地人民群众做好关于水利建设的法律法规的宣传工作，同时还要做好水是商品，用水交钱，合理合法的宣传工作。

时刻把防汛工作摆上重要位置，放在心上，抓在手上，以对党和人民群众高度负责的精神，科学防控，落实措施。作为水管处的一员，在领导的支持下，和同事积极组织做好干部群众的宣传工作，对我处所管的渠道进行了清障清淤和疏通，

坚持做到汛期值班，险情巡查，及时上报，确保渠道的安全，确保人民财产的安全。

作为一名党员，工作抢着干，白天做不完，晚上加班干，多次出色完成工作任务，做出了表率。在张湾工地时，我被安排在后勤工作，为了确保大家的饮食，我和同事们每天4点就起床做饭，晚上直到大家吃完，通常十一、二点我们才能收拾完去休息。在阴阳坡工地时，我白天和工人一样干活，为了第二天能顺利施工，晚上加班检查机器，有故障的还要即时检修。在渡槽工地时，竹园的淤泥很深，为了尽早出水，我和同事们跳进齐腰深的淤泥里，提着水泵排水。这样的日子是很苦很累的，但当我看到工程顺利按时完成时，心里还是很幸福和很快乐的！

同时，我把局里组织的各种活动都当作是工作一样来做。20xx年参加局里举办的“庆祝建国60周年大型活动”时，我和队友们日夜加班，勤排苦练，以优异的成绩给祖国60周年献礼。

四、严于律己，严守党风党纪，不断加强作风建设。

我付出了，但更收获了。20xx年光荣地入了党，先后被评为先进个人和优秀共产党员，但是我深知喜悦伴着汗水，成功伴着艰辛，遗憾激励奋斗。正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够全身心地投入到自己所热爱的工作当中。我因此对今后的工作也满怀希望。

一、继续发扬吃苦耐劳精神

面对管理处事务杂、任务重的工作性质，不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。积极主动做好日常事务工作，努力提高服务质量。只有不断加强水管单位的各项管理制度和相关业务知识的学习，不断充实自己，才能胜任岗位要求。水管处人员要担负着落实政策、上下内

外沟通的职责，同时，水管工作实际上就是服务工作。因此，水管工作人员既光荣而又辛苦，需要有强烈的事业心和责任感；需要有较强的工作能力和工作艺术。另外我还要加强党性锻炼，服从安排，言行一致，顾全大局，坚决维护领导班子的团结，维护领导的形象。同时，充分发挥水管处工作人员的工作积极性，使其对工作都能精益求精，不断提高服务质量，做好水利服务工作。

二、继续加强学习

“希望与困难同在，挑战与机遇同行”，面对新的困难，新的激流、新的险峰、新的考验，我要立足本职、不断学习政治理论和业务技术知识，虚心想有经验同志和前辈学习，用知识和技术来武装自己。以自己的实际行动、一流的业绩和无私的奉献为丹渠的发展做出更多的贡献！

副校长个人年度工作总结篇四

，男，汉族，1967年9月生，现年37岁，大学本科文化，中学高级教师，现任思南县许家坝中学校长、党支部副书记。

本人自1999年10月主持许家坝中学全面工作以来，先后担任副校长(主持工作)党支部副书记，校长、党支部副书记等职务。几年来，在县委、政府的领导下，在各级领导的关心支持和全体教职工的密切配合下，团结班子成员，解放思想，开拓进取，抓住高中扩招契机，谋求许中新发展，取得了显著成绩。教育教学质量得到稳步提高，名列铜仁地区三类校首位，形成了优良的校风，优美的环境，受到社会各界的普遍赞誉。先后荣获“铜仁地区十大杰出青年”“民主管理先进工作者”“德育工作先进个人”“优秀党务工作者”等称号，2019年当选为“思南县第十四届人民代表大会代表”。现就三年来的主要工作总结于后：

一、加强思想政治理论学习，不断提高思想、业务水平。

我深知，要干好校长这一职位，没有较高的理论知识、业务水平是无法胜任的。几年来，我坚持学习马列主义、毛泽东思想，学习邓小平理论、“三个代表”的重要思想，学习新时期党的路线、方针、政策，学习“xx大”重要理论文献，努力学习现代信息技术教育和创新思维教育、现代教育管理，不断探索教育管理的经验，现代教育理念。便于2019年4月参加贵州省xx期间高(完)中校长培训班学习，2019年参加贵州省骨干校长培训班，再次系统学习教育理论，使自己教育管理水平和逐步提高，同时结合实践，积极探索新的管理方式、方法，先后在国家级、省级刊物上发表教育管理论文三篇。

二、加强班子建设及师资队伍建设。

一个单位的稳定与发展，领导班子起着决定性作用，作为班长，在思想上更多想到的是：这是党和人民，是全体教职工对自己的信任，自己一定要全心全意、尽心尽职地为教职工服务，要求领导班子成员积极加强政治理论及管理知识的学习，在行动上时时处处以高标准严格要求自己。凡要求教职工做到的自身先做到，并把“勤恳奉献，以身作则，协作奋进，务本求实，联系实际，坚持原则。”作为行政领导的工作作风，同时以“敬业、爱生、善导”为校训，以定期的政治及业务学习，以具体的工作目标及质量指标加强师资队伍建设，培养一支高素质的工作队伍。2019年学校在教职工中开展“师德师风自查自纠”专项活动。2019年在干部队伍建设方面，我着力抓了两方面的工作：一是加强干部队伍理论修养，要求每位领导干部认真学习党的方针、政策、邓小平理论及“三个代表”“xx大”的重要思想，政治理论水平得以明显提高。二是加强领导干部的思想意识教育、职业道德教育和工作作风教育。通过良好的学习教育形成了一个团结协作、积极向上、开拓进取、勤政廉洁的干部队伍。

在教师队伍建设方面，我以转变观念，提高职业道德素质、

政治理论水平和教学业务能力入手，提出了常规工作要高效运转和抓超常规发展的工作思路，并与此而开展了一系列工作：一是教师的政治理论学习常抓不懈。二是严格教师职业道德即师德师风量化考核。在每年两度严格的量化考核中80%的教师获优等，良好的师德师风得到社会、家庭、学生的好评，受到地县领导的高度赞扬。2019年被县评为“文明单位”。三是千方百计加强教师能力的培养，建立内部激励机制和教学帮扶制度，注重学科带头人和骨干教师的培养和标杆作用。通过几年的努力，我校教师队伍中呈现出以老带新、以强带弱、先进带落后、落后追先进的相互协作而又相互竞争的教学风气，教师队伍的整体素质得以提高。

三、科学规划，立足长远，开创许中发展新局面。

根据*政府高中扩招的要求，结合思南高中教育的实际，我带领班子成员制订了《许家坝中学三年目标，五年规划》，明确提出“以教研促教学，扬特长，育人才，重情感，树爱心”的办学理念。自1999年实施以来，我们克服了许中区位劣势，在每年的新生招录上，依托全体教职工，全员动员，保障招生任务的完成，至2019年顺利完成了三年目标，把许家坝中学由16个教学班，学生800人，转变为35个教学班，学生近2200人的大型农村高级中学。

在扩大办学规模的同时，我对许中校园作了总体规划，提出了加强硬件设施建设，建立许中教学区，学生生活区，学生生活区的现代校园布局规划，该规划自2019年开始实施以来，三个区位布局已初步形成，按照区位布置，我们严格按工程建筑招标投标管理规定，先后招标采购教学楼3000平方米，学生宿舍楼5600平方米，师生食堂1400平方米，科技楼5400平方米，征地15亩启动了校园运动场改扩建工程，总投资达800余万元。投资近40万元改进了电教设施，建立了校园闭路电视系统和计算机网络系统；投资近180万元，新建教工宿舍近40套，一定程度上改善了职工住房难的局面。经过几年的努力，一坐崭新的许中校园呈现在人们面前，得到各级领导

和社会各界的充分肯定。

四、狠抓德育工作的针对性和实效性，德育工作步上新台阶。

德育工作是学校工作及其重要的环，它关系到培养21世纪德才兼备的建设者和接班人。几年来，我始终把德育工作摆在首位，在抓常规管理的同时着力抓德育工作的针对性和实效性，从培养学生的思想意识出发，加强爱国主义教育、集体主义和社会主义教育，加强中华民放优秀传统、革命传统和国防教育，开展形式多样的各种活动。如2019年在学生中开展“三抓五查”活动，2019年在学生中开展“查思想，查行为，查学风”的三查活动等，培养了学生的理想、信念和高尚的情操，达到了标本兼治的目的，使校园呈现出良好的道德风尚。这一措施得到了上级领导的肯定，被评为地区“德育工作先进单位”、地区“严打整治”先进学校。

五、乘改革之势，走教研、教改之路，教学质量显著提高。

三年来，我本着教学质量是学校生命线这一根本，提出了“走教研教改之路，创办特色学校的办学理念”，围绕这一理念，开展了大量工作：一是顺应时代潮流和教育发展的需要，改革完善了教学管理制度，使学校教学管理有章可循，教学秩序井井有条。二是强化教学环节，制定了《许家坝中学课堂教学要求十条》，要求教师精钻教材，认真备课，改进教法，注重课堂效率。三是建立激励机制，鼓励教师承担课题研究，撰写教学论文，走教研教改之路。四年来，在我的带动下，我校教师先后在国家、省、地级刊物上发表论文120余篇，音、体、美艺术特长培养硕果累累，先后参加国家、省、地竞赛获一、二等奖38人次。四是教学质量一年上一个台阶。四年来，为国家培养了500余名本专科生，30余名重点大学生，教育教学成绩连年获地区教育局、县教育局表彰，1999年至2019年每年均获地区教育教学质量奖，其中1999年、2019年两次获地区三类校第一名。

六、积极推行“三制一”管理，充分发挥工会、教代会的职能作用。

从1999年起，我在县局支持下，制定了《许家坝中学内部体制改革方案》，实施校长负责制推行目标管理，提出了走“依法治校，民主管理，科学决策”的管理思路，并在全校职工推行岗位聘任制、目标责任制、结构工资制，极大地调动了教职工工作积极性。同时工作中充分发挥工会、教代会职能作用，在校党支部的领导下，坚持重大制度出台先交教代会讨论的制度，每年定期召开教代会，充分发挥集体智慧。通过工会的职能作用，积极为职工排忧解难，工会工作2019、2019年先后获县表彰，我个人获2019年县民主管理先进个人，2019、2019年均获县关心、重视工会工作先进个人，受县总工会表彰。

总结三年来的工作，许中的新发展是在县委、县政府的领导，在县教育局的指导下，在各级领导的关心支持下取得的，是全体教职工共同努力的结果，这些成绩的取得凝聚着班子成员和全体教职工的血汗，几年来，我始终把解决职工的实际困难铭记在心，尽管为此我做了很多工作，但仍未尽如人意。在未来的工作中，我将团结全体教职工，克服一切困难，力争“五年发展规划”的实现，努力把许家坝中学办成“示范窗口学校”。

副校长个人年度工作总结篇五

我叫，女，1986年x月出生，族□20xx年6月毕业于xx大学，中共党员，大学本科文化□20xx年10月通过国家公务员考试分到xx乡人民政府工作□20xx年3月至今任党政办主任、乡团委书记、乡纪检监察室主任等职务。本人认真学习和贯彻落实科学发展观，遵章守纪、恪尽职责、廉洁奉公、团结同志、努力工作，得到群众的认可和乡党委、政府的好评□20xx□20xx连续两年被评为嘉奖□xx乡位于xx区西北部，

是一个比较偏远落后山区，我来到以后，并没有感到悲观，反而以极大的热情投入到工作中，现将三年来的工作情况汇报如下：

一、加强学习，完成角色转变

我知道，要想从一名大学生转变成一名优秀的公务员，特别是乡镇干部，需要不断的加强学习，完成理论与实践的结合。为此，我先后学习了马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”等重要思想，认真钻研各种业务知识，并向工作经验丰富的老同志虚心请教，在工作中不断锻炼和提高自己，坚定不移的执行党的路线及方针政策。此外，还积极参与各种业务培训和与工作相关的知识学习。通过系统的学习，达到了学以立德、学以增智、学以致用。现在已基本适应了现任工作，顺利完成了角色的变化。

二、严于律己，以一个优秀党员的标准严格要求自己

党政办公室是xx乡党委、政府的参谋，是一个窗口单位，担负着参与政务、管理、综合服务等重要职责，加班加点，占用双休日、节假日是常事。对此，我能以事业为重，正确对待，毫无怨言，始终保持严谨认真地工作态度，以一个优秀党员的饿标准严格要求自己，扎扎实实对待每一项工作；无论大事小事，做到干一件成一件，力求把工作做细、做好、做精。同时主动给自己压担子，不给领导添麻烦，做到严密周到，科学安排，确保每一项工作落到实处。始终保持严谨认真的工作态度、一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，兢兢业业，受到领导和同事的好评。牢固树立勤政廉政的意识，廉洁自律，始终做到自重、自醒、自信、自立，时刻铭记自己的历史使命，自觉同一切腐朽思想和腐败行为作斗争。

三、任劳任怨，扎扎实实做好本职工作

（一）做好群众的接待工作

对来访群众，我都做到了热情接待，对群众提出问题能够当场答复的当场答复，不能当场答复的给领导汇报后再给予答复。三年来，共接待群众三百余批六百多人次。

（二）做好上级领导的接待工作

是中国民间文化艺术之乡，各级的检查、考察以及采风特别多，办公室的接待比较频繁。我时常告诫自己，办公室工作无小事，做好一件事是小事，做错一件事是大事，不容半点闪失，所以我都尽心尽责做好每一件事，以高度负责的精神做好每一项工作。凡是上级领导来我乡检查指导工作，我都能够协同各部室认真准备接待，重大的接待还拟定接待计划，注意接待细节，确立了办公室在同事、领导心目中的良好形象，提升了办公室接待工作水平。

（三）做好机关内务工作

办公室事多人少，无论是领导材料、会场的卫生、会前的签到、会议的服务有时都需我一个人独立完成，每次会议的召开，我都提前几天加班加点的去准备。在机关事务管理上，我注重强化服务意识，切实提高为领导服务、为部门服务、为群众服务的水平，保证服务到位严格按章办事，做好车辆、饭堂、机关设施等后勤工作的管理。

（四）做好公文处理、材料起草工作

进一步规范文件的起草、收发、管理以及督查等工作，严把行文关、政策关、校对关，保证了行文的严肃性，提高了公文质量，较好地完成乡党委、政府交办的各项具体事务，没有出现大的纰漏。准备每一次大会的领导讲稿，上报各种信息、材料，编发《工作》，传递会议精神及党委、政府近期发展思路。做好党务、政务信息公开，保证全乡干部群众及时了解党委、政府的工作动态。

（五）做好其他本职工作

几年的基层工作，让我认识到办公室工作并不是我的全部职责，村里老百姓有矛盾了要去处理；村里工程被堵了要去调解；民调工作要到组到户的做工作；主汛期的三个月天天抱着办公室电话睡觉；三年来，共查办党员违纪案件6起；圆满完成了20xx年度乡、村两级党委换届、乡团委换届工作，又好又快的完成全乡8000余人新农保录入工作、办好每年7月的入党积极分子培训班、同时做好两项制度衔接工作、人事工资管理、劳动保障、食品药品、党统、干统及其他统计工作。

三年来，在乡党委、政府的正确领导，以及全体干部职工的支持配合下，我的思想和业务上有了一定的提高，工作也取得了一些成绩。今后，我将继续认认真真学习，兢兢业业工作，老老实实做人，勤勤恳恳做事，切实履行好岗位职责，努力完成各项工作任务，不断争取更大的进步，决不辜负组织、同志们的信任和期望。

我于20xx年3月参加教学工作，在工作中认真履行职责，很好地完成学校安排的各项教学任务，取得优良的成绩。现将近三年的学习、工作情况总结如下：

一、政治思想表现

近三年来，坚决拥护党的各项路线、方针、政策，坚持马列主义、毛泽东思想、坚持邓小平理论和“三个代表”重要思想，以及党和国家的教育方针政策。做到“四有”：即有学习内容、有学习笔记、有学习心得、有学习效果。

二、教育和教学能力

本人拥有较强的教育教学能力。近三年以来，一直担任中、高年级数学科教师，并担任班主任。在工作中做到勤奋善抓，做好各类学生的教育转化和提高工作，努力创造良好的班风、

浓厚的学风。在教学工作上，能根据大纲要求，结合学生实际情况，进行因材施教，彻实地抓住教材的重点和难点，明确教学目的和教学要求，能自制教具和灵活使用教具。能准确、科学、生动、形象地向学生传授知识和技能。在教学训练中，有针对性和技艺性地培养尖子生。对于后进生，抓紧利用课余时间进行辅导，设法让后进生转化为中等生。重视教研工作，有较高的教育教研能力和组织能力，所写的教案都获得领导和同事一致好评。

三、工作情况

20xx年，我以优秀的教学成绩送走了一届毕业班后□20xx年我又接手一个五年级班级，任数学科老师。

该班差生较多，纪律较散漫，学习风气不浓厚，为扭转班风学风，我深入班级了解，查找症结，录求解决办法，通过调研，有针对性制定出方案，采取可行的措施：首先从差生入手，挖掘他们的闪光点给予肯定，使他们树立信心，从而激励差生加强学习；其次利用动机迁移法把学生的注意力转移到学习上来，充分激发学生的学习兴趣，使他们乐学、愿学、想学，到最终善学；再次发挥班干的带头作用，让学生自己管理，互相监督，互相制约，互相竞争，互相促进；最后协调好师生关系，对基础差的学生时刻提醒和指导，对学习好的学生给予表扬和进一步引导。通过这一系列教育教学措施，很快扭转了班风、学风，学生学习成绩整体直线上升。

四、职责履行情况

近三年来，我认真履行职责，遵纪守法，从不违反学校规章制度，不无故缺勤，对工作高度负责，任劳任怨。学期初，认真制定工作计划，精心撰写完备的教案，认真授课，学期末，认真书写工作总结，积极加强公益活动，按教研活动上好公开课，深入学习教学大纲，钻石教材，推陈出新，作业次次密批细改，经常用课余时间辅导差生。

在过去开展的教学工作中，我虽然取得了一定的成绩，也获得一些荣誉，但成绩和荣誉只是代表过去，而未来的学习和工作是无止境的，在今后，如果能再上讲台、重执教鞭，我将加倍努力学习，不断探索，进一步提高自身综合素质和教育教学水平，将更多的文化知识和更多技能传授给祖国的下一代，争取获得更新、更大的成绩。

副校长个人年度工作总结篇六

三年来,在市分公司党委的正确领导下,按照局党委确定的“发展为主题、管理为重点、改革促发展”的工作思路,恪尽职守,深化改革,扎扎实实的开展求真务实科学管理工作,注重效益,兢兢业业地谋求市场持续健康的发展之路,克服种种艰难,苦干实干,在2001年完成业务收入5110万元,超产200万元;2002年完成业务收入5132万元,保持了良好的增长势头;2003年截止十一月底,已完成业务收入5268万元,新增固定电话10090户,小灵通6372户,宽带2453户,到十二月底预计可圆满完成全年各项计划任务,继续保持增长势头。现在根据安排,我向大家述职,请审议。

一、勤学思维，与时俱进

理论是行动的先导，对于我们共产党人，特别是担负一定领导职务的党员干部是十分重要的，因为理论上的成熟是政治上成熟的基础。我体会到理论学习不仅是任务，而且是一种责任，更是一种境界。三年来本人坚持勤奋学习，努力提高理论水平，强化思维能力，注重用理论联系实际，指导工作实践。

一是注重克服思想上的“惰”性，坚持按制度，按计划进行理论学习。首先不把理论学习视为“软指标”和额外负担，自觉参加每季度的党课集中学习；其次是按局的学习计划，坚持个人自学，发扬“钉子”精神，挤时间学，正确处理工作

与学习的矛盾，不因工作忙而忽视学习，不因任务重而放松学习。三年来，每年都参加了市分公司党开展的党风廉政教育学习宣传月活动，在今年还参加了局党委组织的“十六大”精神学习、收看“两会”的现场直播、局党委组织对全体机关人是进行的“a管理模式”学习等，甚至还利用每月的经营分析例会的间隙，采取播放录像的方式同全局干部一起学习管理知识。既丰富自己的理论知识，也在全局培养出了一种良好的学习氛围。

二是坚持理论联系实际，用理论来指导解决实践工作。学习目的再于应用，三年来，以理论的指导，不断提高了分析问题和解决问题的能力，增强了工作中的原则性、系统性、预见性和创造性。如在今年上半年，我通过对分(支)局工作的调查研究发现，在进行三项体制改革后，大部分(支)局负责人对工作很尽心尽责，工作主动性、积极性很高，但周围的其它人却显得无事可干，形成一种“分局局长忙得团团转，其他人人员无事干”的怪现象。虽然也给他们分过工，但就其工作效果来看很不理想。对此，我与局党委其他成员一起讨论时，觉得的应该创新工作思路，简政放权，把几个重点的乡镇单独划出成立片区，设经理岗位，其行政级待遇均不变，费用支出从分局中划出单列，绩效单独考核。这样既为分局又减了压力，又向片区加了压，一个轻装上阵，一个信心十足。使得他们的工作相得益彰，工作上显现了前所未有的活力。

三年来，我始终抓住“发展为第一要务”这个龙头，坚持以效益中心，以市场为导向的工作思路，在今年又以四个营销服务主渠道为支撑，有力地促进了各项工作的全面发展。

一是抓重点。围绕发展这个重点，以效益为中心，实行经济发展责任制，以市场场为导向，建立了市场信息快速反馈机制，重点突出地狠抓拳头业务的发展，业务收入及各项重点业务的发展均圆满完成目标任务，达到了预期目标。

二是抓亮点。为打造一个学习型的企业这个亮点，局党委在企业兴起了学习之风，求真务实之风。三年来，我始终坚持了两个文明建设一起抓、努力造就一批优秀的业务管理和专业技术人才的思想开展工作。在去年三项制度改革后有许多同志走上了管理岗位，为帮他们提高动手动脑的能力，利用会后及节假日组织他们进行管理知识、行政法律法规常识的培训与学习，他们的素质得到了明显提高。在元旦即将来临之际，又送给他们两本书，以激发他们的工作热情，进一步提高工作效率，使得亮点永兴不衰。

三是抓难点。三年来，内退员工的思想工作一直是全局工作中的难点。内退员工在退养之后心态极易失衡，去年9月份市公司出现了集体上访事件，局党委在得知这一消息后，分层次召开了局党委会、党员大会、局务会以及各种座谈会，我主动承包了几个重点内退员工的思想工作，用耐心和诚心抚平了他们的失衡心态。三年来，在各种福利物资发放，小到一瓶风油精都坚持把他们纳入其中，尤其是在今年的“非典”时期，我们及时、主动为他们发放药品，令许多员工深受感动，觉得企业还是他们的家，从而使其处处、事事皆为企业作想，达到了我们难点不再难的目的。

三、勤俭思德，廉洁自律

三年以来，我按照市公司党委的要求及局党委关于实行党风廉政建设责任制的有关规定，严格要求，廉洁自律，认真履行岗位职责，对干部、员工做到了管住、管严、管好，本局在廉政建设上没有发生违纪建规问题。

一是坚持在思想上自重。本人能认真学习十八大精神、科学发展观和关于党风廉政建设责任制的有关规定，加深了对党风廉政建设与巩固党的领导地位这一重大意义的认识，进一步明确了作为一名党员领导干部反腐倡廉的责任，树立了正确的世界观、人生观、价值观，做到了不为名利而迎合，不为金钱而动心，保持了一个共产党员的革命气节。

二是坚持在行为上自律。能够正确处理权力与服务，做官与做事的关系，从不利用手中权利谋取不正当利益，特别是在人事、基建、经费使用等一些热点或敏感问题上能坚持原则、公道正派。去年以来，在生活上从不以一把手自居搞特殊化，对外交往慎独慎为，注重了净化生活圈。

三是坚持在责任上自省。三年来，无论是在副局长任职期间，还是作为党委书记、局长，我始终把自己置于组织管理之中，群众监督之下，对分管工作或本局的党风廉政建设负责。三年来，尤其近两年来，我坚持抓教育，抓监管，充分发挥纪检监察的监督职能，没有发生违纪违规问题，较好地履行了岗位职责，促进了党风廉政建设的落实。

四、勤管思严，注重经常

三年来，不管我是副职，还是一把手，对管理工作始终是放在心上，抓在手上，落实在行动上，基本做到了管住、管好、管严。

一是管住。管理工作是一项经常性的工作，只有贯彻落实法律法规，严格规章制度，管理工作才能正规有效。管人管事、管钱管物，我们不依赖于领导或个人的权力，而是靠制度来管，靠纪律来约束和规范。两年来我们坚持执行了《公安县电信局关于加经经济活动管理的规定》及《经济活动回扣管理办法》，使各项管理更加细化和完善，并严格执行。三年以来未出现违纪违规的现象和问题。

二是管好。为了实施有效管理，根据我局实际，我们以签责任状的形式，实行责任制管理。即：我与每个单位和分(支)局局长签订党风廉政责任状，谁出问题处理谁，谁管辖范围内发生违纪违规问题，由局长负责。使得责任明确，管理工作更具针对性、有效性。

三是管严。一方面对局党委成员要求更严一些，标准更高一

些。凡要求下属做到的，领导首先做到；凡要求下属不做的，领导坚决不做；率先垂范，以身作则，当标杆，站排头，用自己的模范行动去影响和带动下属。另一方面，严格执行规章制度，从点滴抓起。

以上所做的一些工作，只是在市公司党委、局党委领导下，按照分工履行的职责，但自己深知还存在一些不足之处，离上级的要求还有差距，一是对干部管理教育还有失之于松，失之于软的现象。二是工作创新不够。三是自己性格耿直，过于追求工作效率，而对下属关心不够等。在下步工作中，要加以克服和改进。

在新的一年里即将来临之际，本人将以党的“十八大”精神为指导，以公安电信管理工作再上新台阶为己任，勤奋工作，开拓创新，带领全体员工，圆满完成各项任务。

副校长个人年度工作总结篇七

三年时间四积累工作经验，提高自身工作能力的时间，我们需要及时的对这三年的工作进行总结，才不会忘记以前犯过的错误。下面是小编搜集整理的最新2019近三年个人工作总结，欢迎阅读。更多资讯请继续关注个人工作总结栏目！

近三年来，本人在县委、县政府的正确领导下，在本部门领导及干部职工的大力支持和配合下，恪守职责、廉洁自律、全力以赴，使各项工作取得了一定的成绩，现就个人近三年工作做简要总结：

一、坚持讲政治、讲学习、讲正气，不断提高政治素质、业务水平和领导经济工作的能力

当今，工业经济新情况、新问题层出不穷，经济领域已发生了巨大的变化，因此只有把加强学习摆在重要位置，才能使

自己的观点、思想和知识结构跟上时代前进的步伐，才能具备驾驭市场经济的能力，当好县委、政府的参谋，当好经贸委主任。鉴于这一认识，我坚持不懈地加强三个方面的学习：一是认真学习邓小平建设有中国特色社会主义理论，并与邓小平建设有中国特色社会主义理论与“三个代表”重要思想、学习实践科学发展观、建党90周年讲话和xx届四中、五中全会的决定、决议结合起来研究，以求弄通特色理论，不断提高执行党的基本路线的坚决性和自觉性。二是认真学习法律、法规和县委、政府的决定、决议，凡涉及工业经济方面的法规，如《企业法》、《公司法》、《质量法》、《会计法》、《通则》等等，我都进行重点学习和较为深入地研究，从而强化了自己的公仆意识、依法行政意识，同时提高了依法行政能力和用法律引导、推进我县工业经济发展的能力。三是认真学习社会主义市场经济知识，我系统地学习了关于市场经济基本原理、关于宏观经济运行的理论、关于现代科学管理的理论等等。通过不断强化自己的政策理论水平，为各项工作扎实有效开展奠定了政策基础和思想基础。

二、加强领导班子建设，提高干部素质

加强班子分工协作，增进班子团结。我在抓班子建设上，一是按分工协作的原则明确岗位职责，各管一块，既有分工又有合作，保证各项决策、决定落实到位；二是经常开班子成员碰头会，在工作中，本人坚持与领导班子成员相互交流，相互沟通，凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，充分发扬民主，科学决策；三是做到抓事不抓权，使副手们有责有权，能创造性地开展工作。在干部廉洁自律建设上，本人以身作则，不搞特殊化。

三、加强机关建设，增强经贸委在工作上的凝聚力、协调性、主动性和积极性

加强机关自身建设，按市场经济规律办事，这是我们经贸委工作重点方面，为此，我把加强机关建设，转变经贸委职能

摆在重要位置上。从加强和改进机关全体党员干部的工作作风入手，强化服务观念，提高工作质量，实行政务公开和承诺制度，使工作效率和整体素质有了明显的提高。为把培养后备干部和转变机关作风落到实处，近年来，经贸委在大力培养年轻干部，把在工作中表现突出的，符合提拔条件的年轻人提拔到部门中层领导工作岗位上，同时，每年选派3-5名干部职工到外地考察学习，把外地好的工作方法、经验引荐进来，充分让他们行使自己的职能，不断地调动他们主动工作的积极性，这样，就大大地增强了经贸委在工作上的凝聚力、协调性，主动性和积极性。为进一步提高我县企业的经营管理水平，促进企业健康快速发展，经贸委将企业人才培养做为工作重点，加强与州经贸委的联系沟通，积极争取有关培训项目，全力做好培训工作。在州经贸委的安排下，组织相关企业管理层人员72人参加了国家银河培训中心举办的培训班，对中国经济发展现状和企业增长路径分析、公司品牌战略和品牌塑造、网络营销等相关知识进行了系统学习。

四、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用

在具体工作中，我提倡做到三个结合，一是根据我委工作职能和我县经济发展形势做到把长期与短期的工作相结合；二是把重点项目的扶持与企业运行指导相结合；三是把当好县委、政府经济参谋与指导全县工业经济工作相结合。几年来经贸委干部职工克服人员少、工作量大等重重困难，全力以赴为经济建设服务。

1、对企业运行进行有效监控、协调、指导，确保工业经济运行发展。经常性地深入企业进行调研，及时掌握了企业的动态，从协调服务入手，帮助企业排忧解难。2019年实现工业增加值7500万元，较上年同期增长57%，2019年实现工业增加值11192万元，较上年同期增长124%。2019年实现工业增加值1.37亿元，较上年同期增长50.1%。三年来，工业增加值年均增长77.03%。

——加强工业企业监管，做好工业经济运行分析。按照县委、政府的要求，督促各企业认真做好各类指标数据的统计，并于年初召集各企业就统计工作进行专项培训，逐步规范工业企业统计工作；每月对全县工业经济运行情况进行深入了解，及时掌握工业企业的生产经营及重点工业项目建设情况；一是对企业生产经营和项目建设中存在的问题认真分析研究，并报县委、政府，有针对性地给予协调解决；二是通过对工业用电量的监测，掌握工业企业生产发展情况。近三年来，工业用电均增幅19%，工业用电量的增加，表明了我县工业经济在持续增长；三是组织召开工业项目推进会，多次对工业项目建设及经济运行情况进行调研，深层次了解我县工业发展中存在的问题，并提出切实可行的解决办法。

——明确工业发展重点，加快重点工业项目建设。将具有发展潜力和对全县工业经济有一定带动力的项目作为重点支持对象，积极上报区、州相关部门，以争取政策和专项资金扶持。近三年来，我县列入年自治州工业领域重点建设项目计划的工业项目有12个，共完成工业企业技术改造投资1.57亿元。

在做好以上工业项目建设的同时，经贸委积极与上级部门沟通，对全县以农产品加工为主的企业技改项目进行了审核上报，争取区州技改项目资金、中小企业专项资金以及帮扶东三县项目资金1100万元。

——为企业做好融资协调服务，加大对企业资金扶持力度。木垒县金融部门较少，企业融资非常困难，流动和发展资金短缺是各企业普遍存在的问题。针对这一问题，经贸委积极与有关金融单位联系，为企业搭建融资平台，促进银企合作，近三年来共为工业企业发放贷款3860万元，解决了部分企业发展中资金困扰的问题。为提高企业贷款成功率，经贸委督促各企业进一步规范统计和财务台帐，建立健全信贷体系，不断提升企业信用度。为拓宽企业融资渠道，经贸委在加强与当地金融部门协调的同时，积极与上级业务部门联系，及

时了解区、州关于为中小企业融资的有关政策信息，做好企业资金需求情况的上报工作。

——依托优势资源，确定产业发展重点和方向。抢抓中央新疆工作座谈会和福建对口援疆的大好机遇，依托我县优势资源，做好产业规划，确定产业发展定位，明确产业发展重点。经贸委根据当前木垒县的资源拥有情况和工业发展现状，在原工业发展规划的基础上，提出了木垒县2019年及产业发展规划，重点发展煤电煤化工、特色农产品加工，民族刺绣、风电能源产业四大产业，并针对福建漳州、南平对口支援木垒县的契机，围绕四大产业提出了产业对接工作方案，方案涉及5个煤电煤化工项目、3个矿产品加工项目、7个农产品加工项目、2个民族刺绣品加工项目、一个风力发电项目和3个工业园区基础设施建设项目。该方案的提出为木垒县今后几年工业产业进一步发展提供了项目保障和工作指导。

——加大对中小企业的扶持，全力推动工业经济发展。把推动中小企业发展作为加快新型工业化建设的一项重要工作，切实关心、支持企业发展，在市场准入、土地、金融等方面实施政策扶持，切实帮助企业解决发展中面临的问题和困难，努力营造有利于中小企业发展的良好环境。经贸委就进一步加快中小企业发展提出了《木垒县中小企业信用体系建设工作方案》及《关于鼓励和支持中小企业发展的意见》。并建议从制定优惠政策、设立财政预算扶持中小企业发展专项资金、创新服务方式三个方面加大对企业的扶持力度。要求各相关部门认真落实国家、区、州出台的促进中小企业发展政策法规，并根据国家相关法律法规，在不违反政策的前提下，积极为企业创造更为宽松的政策环境。

——加快企业信息化建设，以信息化促进工业化。为了加快我县企业信息化建设，使信息成为推动企业快速发展的主动力，根据自治州《关于做好统一协同办公等五个信息化项目建设工作的通知》要求，以及州经贸委《关于做好2019年自治州中小企业信息化试点工作的通知》，成立了《自治县中

小企业信息化试点工作领导小组》，设立了专门的信息化办公室，安排专人负责此项工作。自治区经济和信息化工作会议结束后，县经贸、安监等相关部门深入各企业尤其是新建成的煤化工等11家规模企业进行调研，鼓励协助企业尽快建立相关信息化项目。目前各煤化工企业完成了危险化学品企业数字信息监控项目建设，初步实现了对高危行业企业安全生产的远程视频监控；3家农产品加工企业建立了财务、购销信息化管理项目。其中大龙王食品有限公司建立了erp管理系统，使企业的财务、销售、客户、库存4个方面实现了信息化管理。

——加强保护电力设施工作，确保电力供应正常有序。有序的电力供应是确保各类生产正常进行的前题，为确保我县电力设施安全运行，作为电力行政管理部门，经贸委将保护电力设施工作纳入主要工作日程。根据县委、政府的要求，对自治县保护电力设施领导小组进行了及时调整，进一步明确了各成员单位的工作职责，成立了电力行政执法监察大队，2019年申报并获得了全州唯一的区级保护电力设施模范县。

2、第三产业发展较快。随着我县一产、二产的发展和区域经济的稳步增长，近三年我县第三产业呈现出较好的发展势头，同时随着人们的消费观念不断转变，婚礼家宴，旅游外出，商务活动日益增多，各住宿餐饮企业抓住有利契机，积极宣传，引导消费，带动了行业发展，2019年全县第三产业完成增加值3.87亿元，完成年计划任务的105%，同比增长19.8%，完成社会消费品零售总额2.89亿元，完成年计划任务的103%，同比增长17.3%；2019年全县第三产业完成增加值4.44亿元，完成年计划任务的101%，同比增长20%，完成社会消费品零售总额3.16亿元，完成年计划任务的101%，同比增长17%；2019完成增加值5亿元，完成年计划任务的100.01%，同比增长15%，预计完成社会消费品零售总额3.7亿元，完成年计划任务的100%，同比增长18%；三年来，三产增加值年均增长18.3%。

3、明确园区发展方向，加大园区基础设施投入力度。近三年来，园区基础设施累计完成基础设施投入6400万元，全面完成了农产品加工园区和芨芨湖煤化工园区供电、供水、道路、通讯等基础设施建设。为了工业经济长足发展，做到规划先行，现已初步完成老君庙工业园区总体规划、农业产业化规划、煤电煤化工产业规划。2019年完成工业增加值2500万元，较上年同期增长208%，超额完成州下达任务的48%；2019年完成工业增加值6200万元，较上年同期增长150.3%，完成州园区下达计划任务的124%；2019年完成工业增加值7900万元，较上年同期增长86.7%，完成年计划任务的140%；三年来，园区企业工业增加值均增166%。

4、重点抓好骨干企业的培育及项目引进的后续服务工作。重点扶持大龙王食品公司、三泉酒厂、天农公司、东盛煤焦化公司、新疆伟泽能源综合开发公司、新疆吉鑫煤焦化公司等骨干企业的发展。通过实行领导分工负责制，为企业建设提供全程跟踪服务，使每一个重点项目都有领导负责协调工作。

我每年有一半的工作时间都在深入各企业了解情况，反馈问题，协调解决困难，尤其对入驻工业园区企业进行了全面跟踪服务，同时将重点工业项目的进展情况及时向县委、政府分管领导汇报并加以解决。

5、下大力气，千方百计招商引资，培植经济发展后劲。2019年3月，协助木垒县远亨煤焦化公司焦炉煤气回收烧制活性石灰60万吨和24万吨电石生产项目已被自治区经信委核准备案；园区第一季度引进入驻企业2家即：新疆福康利华投资公司精制黄腐制酸项目、河南广风煤碳公司活性碳项目；xx期间计划引进煤制天然气项目5家，拟投入资金580亿元，现5家企业正在做可研及申请立项。对农产品加工和煤电煤化工等招商项目进行重点跟踪服务。

6、加强对定点屠宰市场、酒类市场管理服务工作。一是安排专人对畜禽定点屠宰场进行定期检查，发现问题及时停业整

顿。二是加大了酒类市场的管理工作力度，有效地整顿和规范了市场经济秩序。截止目前我县销售家电下乡产品4239台(部)，销售金额793万元，兑付率达到90%。

7、加强安全生产管理确保经济持续发展，按照年初与各企业签订的安全生产目标责任状，采取有效管理与突出检查相结合的办法，确保了企业安全生产工作的顺利运行，至今没有发生一起安全事故。

8、妥善处理各种遗留问题。近几年来，由于在企业改制过程中留下的各种矛盾不断显现，造成职工群众大量上访，引起县委、政府领导的极大关注。为及时化解矛盾，我们投入大量时间精力，对这些问题进行了逐一处理消化。近几年来，共解决安置企业下岗职工人数345人，解决职工安置费共计586万元。目前我县没有一起因企业改制破产而引起的职工上访案件。

9、抓专项治理，进一步优化经济发展环境。一是及时调整我县企业治乱减负工作领导小组成员，做到责任到人，依法行政。采取普遍查与重点督查相结合的办法，每年减负办牵头进行两次大检查，确保治乱减负工作落到实处。二是健全举报制度，加大舆论宣传和监督力度，设立举报电话和意见箱，形成了广泛的企业负担监督网络体系。三是深入整治企业反映强烈的热点问题，优化企业生产经营环境。经过督查，对减项降费工作增加透明度，改善和优化企业生产经营环境。工业增加值能耗下降6%、固体废物综合利用率达到70%以上。

10、增强法制观念，依法行政，接受监督。一是认真开展法制宣传教育活动。组织干部职工开展法律知识培训。二是为了促进和保障我县行政执法人员依法行政，建立廉洁、勤政、务实、高效的行政执法机制。结合经贸工作特点，成立了行政执法工作领导小组，制定了《经贸委行政执法责任制度》、《行政执法责任追究实施制度》，有效推动了依法行政工作。

11、严于律己，廉洁从政，切实搞好自身建设。一是坚持宗旨意识，为基层为企业服务。到经贸委工作以来，我能够坚持认真学习党的路线、方针和县委、政府出台的各项政策，牢固树立为基层为企业服务的思想观念。不断改进思想作风和工作方法，密切联系群众，注重调查研究，深入了解和反映企业的情况和意见。二是廉洁从政，保持共产党员和人民公仆的政治本色。自己带头严格执行廉政制度，不超标准报销通讯费、招待费，从严控制费用开支额度。认真落实党风廉政建设责任制。

五、存在的问题及整改措施

任职以来尽管我在做好自己的本职工作上付出了努力，但仍存在诸多不足。

一是对工业经济业务理论钻研不够，在工作中存在一定局限性。

二是工作开拓创新不够，不能创造性的开展工作。

三是在队伍建设和干部教育上仍停留在一般性号召，过细的思想政治工作做的少。

针对上述问题，我将从以下几方面着手，予以整改。

一是不断学习，提高素质，增强抓好新型工业化的能力。

二是紧紧围绕县委、政府战略决策，把握当前经贸工作的主要任务，认真研究新形势下如何培植壮大骨干企业，实现我县新型工业化进程的突破。把握招商引资、项目建设这条贯穿经济工作的主线开展工作，不断创新招商办法，拓展招商引资范围，推动工业园区发展。

三是要努力探索新形势下经贸工作规律，尽快调整职能，理

顺关系，增强工作的主动性和预见性；积极探索为企业服务的新办法、新途径。

四是求真务实，转变作风。要努力加强自身的修养，凡事率先垂范，提高工作效率，促进机关作风根本好转。

近三年来，本人在组织、领导的关心指导和同事们的团结协作下，尽快完成角色的转变，找准工作定位，改进方法，提高效率，始终以勤勉、踏实、耐心的工作态度和积极、平和的心态做好每一项工作，经过办文办会办事、机要保密、政研、党支部等多岗位全方面的锻炼、积淀，不断丰富和完善了自身的综合素质和工作能力。先后荣获区优秀公务员、区社会主义新农村建设先进个人、区河道综保工作先进个人，优秀党务工作者等称号。现将近三年的思想和工作总结回顾如下：

一、注重积累，提高学习力，不断克服“本领恐慌”

古人云“三人行，必有我师”。学习是作为区委办一员的一项重要工作。始终坚持把学习内化为一种政治要求、精神追求、工作责任和生活态度。随着时代的发展进步，拱墅的科学发展、跨越发展，服务对象呈现出许多新的特点，对办公室工作提出了新挑战，迫切需要增强主动性，平时自己能自加压力，注重学习积累，积极主动向领导、向同事、向书本、向网络、向实践学习，不断提升自身的理论素养和学习能力。

一是结合形势学，增强精政意识。以学为纲，锻造厚积薄发的工作品格。面对新形势，新理论、新技术、新知识不断涌现，知识更新周期大大缩短，知识结构变化速度明显加快，把加强精政广学的意识放在重要位置上，以现代办公应用技术为手段，增闻广博，开拓视野，加快丰富自身学识，积聚实力，认真学习xx届人大历届全会精神以及省市全会和区委全会的讲话精神等，及时了解分析新形势新任务，深刻学习领会区委“四大战略”、“建设秀美拱墅三年行动计

划”、“深耕南部、开发北部”、“双城记、双转变”等战略目标的深刻内涵和精神实质，不断提高政治敏感度，增强适应形势发展与变化的能力。始终坚持以学促干，以干验学，不断更新知识库存，完善知识结构，拓宽知识层面，在组织的安排下，2019年参加了为期35天的党校第10期城区领导干部培训班，担任班委，被评为优秀学员，近来年来还被浙大城市学院聘为行政公文实训课程客座教师，通过边工作边学习，以学习促认识提高，再从认识提高到指导学习，进一步增强做好本职工作的能力。

二是结合业务学，增强反思意识。坚持点滴积累，努力做到一事一结，一事一思。善于接受批评，认真对待不同意见，对在工作中发现的问题、对工作不足的地方、对好的工作方法进行及时总结，通过每日、每周、每月、每年总结反思寻找差距，做到释疑补缺，理顺工作思路，不断提升自己的综合能力。为加强知识储备，应对本领恐慌，支部以创“学习型”组织为目标，建立“学习日”活动载体，通过喜闻乐见、易于接受的多种学习方式推行快乐学习法，组织学习交流、总结反思、考核评比，本人3次荣获学习日活动“红旗手”。

三是结合实践学，增强无限意识。树立终身学习理念，以“他山之石”来雕琢自家之玉，充分发挥主观能动性，不断从实践这一“活的课程”中学习，虚心请教办公室领导、同事，从互相交流碰撞中得到启发，汲取他们在工作中好的经验、方法、方式，真正做到融会贯通，体现在自己的工作中，提高工作能力及文字综合水平。起草的《建设秀美拱墅三年行动计划第一年度工作汇报》、《关于建设运河新城设想的请示》、《以新一轮思想大解放推动拱墅大发展》等综合文稿，得到时任书记王国平同志的重要批示。及时总结提炼了全员信息制、全员创建党员先锋岗等经验做法，撰写的《构建学习型执行理念和行为方式的实践与思考》的论文荣获省秘书学会三等奖，《以“首善”理念引领队伍管理效能感提高的对策性思考》获市党建调研理论文章三等奖，《建构全员信息制提升辅政水平的探索与思考》等文多次获区管

中层领导干部优秀理论文章一等奖，参与了《我爱杭州》征文活动，荣获市铜奖。分管政研工作后，参与了区六次党员代表大会、领导讲话稿等相关材料的起草，撰写的《沿着转型升级之路向全省一流高端科技产业园进发》、《创意繁花 在古运河畔竞相璀璨绽放》等稿件在《今日浙江》、《杭州》等杂志上刊发。

二、着眼细节，提高协调力，不断克服“眼高手低”

办公室是一个特殊群体，是服务党委的“外脑”和联系基层部门的“桥梁”，按照由区委办牵头的所有会务、接待、活动，每位秘书样样会做，并做优、做精的要求，能坚持实践第一的观点，理清工作思路，突出工作重点，与办公室同志们一起克服任务繁杂艰巨、服务对象面广等困难，从最关键也是最有可能突破的环节抓起，始终用脑用心、活学活用、学以致用，虚功实做，做足实功，积极探索为区委提供决策服务、公文服务、会务服务、后勤保障的新途径新方法，不管是区委领导交代的事情，还是基层和部门提出的要求，都能认真负责地办理，全程跟踪，一抓到底，不见成果不撒手。

1、突出重点，办文办会力求规范。以规范、精细、标准化立业，天天坚持，样样落实。超前运作求主动，办文严谨、办会规范、办事精细得力，做到全程跟踪，上情下达，下情上呈，踏在工作节点上，每个环节衔接到位，服务周到细致。优化办文，在主任的指导下，把制度建设作为工作的着力点，注重改进和规范办文办会办事的重点环节和关键程序，进一步优化办公室工作的“线路图”和“时间表”，梳理调整了全区各类领导小组，起草了上网信息保密审查、重点工作目标考核、规范领导干部年休假、国内考察、疗休养等制度，做到上级电视电话会议、接待任务通知等与本办接待方案同步，踏住工作节点及时准备有关会务资料，做到领导要能及时提供。提高公文质量，严把行文关、审批关、政策关、文字和体例格式关、报送关和印发关，尤其是认真阅批各类文件，看懂弄清每份文件要求，第一时间提出处理意见，加快

流转速度，确保各类公文的严肃性、时效性。根据实践积累建立了《制度规范》、《各类领导小组》、《领导分工》、《区委全会资料汇编》等分类流水档案二十余卷，相应建立电子资料库，便于自己和基层查阅，加快工作进程，提高工作质量和效率。严谨办会，在主任的指导下，先后跟踪协调了每年初的三大活动、五届区委三至十一次全会、秀美拱墅三年行动动员大会和誓师大会，市领导黄坤明、王国平等赴我区多次调研座谈会等，负责协调跟踪了推出新运河活动、北部软件园、乐富智汇园开园仪式、运河新城、桃源新区开工典礼、“十纵十横”道路整治竣工典礼、市民体验日等大型活动，每次会议或活动我都注意发挥带头作用，注意与办公厅、区有关部门的上下和横向沟通衔接，协调好工作的各个方面和环节，注意调动各方面的力量，有效地落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行，圆满完成了会务、活动的保障服务工作。今年，精心做好了省委巡视和换届考察区委办负责的相关工作，如统筹见面会、领导干部会议、经合社负责人等座谈会，组织，起草拟定各类会议通知、建议方案、实地考察方案、文件、领导表态发言稿等，科学合理分类分部门分责任，落实报告、发言材料、台帐等，编撰、收集、整理、归档、排版、印制、装帧了《巡视工作指南》、《4+2报告》、《巡视查阅目录》等29大类76卷台帐资料，相关工作和服务受到省委巡视组和换届考察组领导的好评。

2、加强协调，接待任务力求圆满。始终坚持“注重上下沟通，多方配合，相互补台，个性服务”的宗旨，树立项目意识、跟踪意识、服务意识、助手意识、效率意识、保密意识、补台(奉献)意识，要把为领导服务作为一个外包项目来考虑，在接待任务中完成接、陪、送一条龙服务。在主任的领导和同事的配合下，坚持从简、从细、从严搞好接待工作，从方案制定到具体实施协调，一竿子到底，反复沟通、多次跑现场，先后协调跟踪了中央和省市领导江、尉建行、倪志福、郑万通、阿不来提、王文元、赵洪祝、吕祖善等视察运河综保工首页工作总结程、京杭运河博物馆等接待任务，接待了福州鼓楼、新疆克拉玛依、乌鲁木齐、青海七里河、石家庄、天

津等兄弟县市区考察交流活动，接待中坚持热情大方，耐心热忱，有礼有节的服务宗旨，较好地完成了各项任务，赢得了客人的好评。

3、高效执行，临时任务力求快速。在奥运、抗雪防冻、抗台抗震救灾、出租车停运等期间，对发生的重大事件省、市领导重要批示，市机要局以机要途径传达至县市区，接到市机要局或主任的电话通知，不管是什么时间，随叫随到，主动加班收发并处理，做到不松懈不怡误。如处理唐永明事件、“森拉克”超强台风、我区人员赴京上访等重要批示件，克服时值深夜的困难，第一时间赶到办公室，根据区委领导和办领导的意见，加快处理流程，认真跟踪反馈，以电话、短信、书面报送等形式相结合，以最快速度将紧急信息或领导批示传达告知区相关领导和有关单位负责人，及时处理化解不稳定因素。

4、强化合作，分管工作力求和谐。团结干事、和谐共事，是做好党委办公室工作的重要前提。围绕更好地服务领导、服务部门和基层、服务群众，按照“学习、团结、奉献、高效、严谨”的室风要求，恪守“忠诚、敏行、肯干、负重”职业操守，扎实开展科学发展观、党风廉政建设、机关效能建设、作风建设年活动、解放思想大讨论、全员创建先锋岗等活动，抓好“三结合”、强化“四规范”、推进“五提升”，锻造一支会写、会说、会做的“一专多能”高素质秘书队伍。服从组织安排，能根据工作分工和调整的需要，牵头组织起草深化作风建设年、科学发展观、学习型党组织、创优争先活动、支部工作、党风廉政建设、效能行风建设、保密工作中一系列讲话、文件、汇报材料等100余篇，按工作线做好相关台帐并汇编成册，其中效能行风建设和支部工作台帐受到了主管部门的好评，较好地总结宣传办公室各项工作。同时，还积极配合区考评办做好区直各单位及各镇、街道综合考评的牵头工作，还组织参加了办公室的文明劝导、参加“双包”活动、抗雪防冻、抗震救灾捐款等活动。分管的党支部工作取得了较好成绩，开展秘书大练兵活动，2次被评为区级

先进基层党组织、连续4年评为一类支部，个人被区直机关工委评为优秀党务工作者。

三、转变作风，提高执行力，不断克服“被动补位”

在主任的带领下，切实落实党风廉政建设责任制的各项要求，不断增强执行党风廉政规定的自觉性。

1、力作锤炼党性的干事者。坚持“没有最好，只有更好”的信条，不断勉励自己。自觉加强党性修养，树立正确的权力观、地位观和利益观。立足本岗，拓宽思路，站在新的高度思考，视别人高于自己、想别人胜过自己、学别人提高自己、为别人奉献自己，从而达到德高于人、识胜于人的境界。坚持目标一流，瞄准最高、最优；工作标准一流，做得最好、最优；工作成果一流，评价最好、最优。真正把心思集中在想干事上，把本领体现在会干上，把目标锁定在干成事上，纵向争先进，横向创一流。

2、力作分管工作的主攻手。和谐凝聚力量，和谐成就事业，作为一名副职，做到认真定位、工作到位、思考换位、切忌越位，认真履职，作分管工作的主攻手，当好正职的参谋、助手和左膀右臂，全力配合主任开展工作，遇到问题及时请示汇报，积极维护集体意志和决策，在思想上、政治上、行动上与班子保持高度一致，正确处理好个人与组织、与领导、与同事、与基层干部之间的关系，经常反思自己的言行，善于接受批评，认真对待并虚心接受不同意见建议，自觉做到不说糊涂话、不做出格的事，以自己的一言一行维护办公室的形象。

3、力作党风廉政的自律者。在平时工作、学习、生活中，我时时刻刻注意个人的品德修养，严格遵守廉洁自律各项规定，严格遵守各项党纪政纪，严格遵守各项法律法规，严格遵守党风廉政建设责任制各项规定。实际工作中做到不以职务之便，坚持勤俭办事，不讲排场，不比阔气，不搞特殊化，能

正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐、得与失、个人利益与集体利益、工作与家庭的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。