

2023年控成本的方案做(模板5篇)

为确保事情或工作顺利开展，常常要根据具体情况预先制定方案，方案是综合考量事情或问题相关的因素后所制定的书面计划。方案对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇方案。下面是小编为大家收集的方案策划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

控成本的方案做篇一

会计是对会计单位的经济业务从数和量两个方面进行计量、记录、计算、分析、检查、预测、参与决策、实行监督，旨在提高经济效益的一种核算手段，它本身也是经济管理活动的重要组成部分。

会计专业作为应用性很强的一门学科、一项重要的经济管理工作，是加强经济管理，提高经济效益的重要手段，经济管理离不开会计，经济越发展会计工作就显得越重要。针对于此，在进过了两年的大学学习生活之后，通过对会计学等科目的学习，可以说对会计已经是耳目能熟了，所有的有关会计的专业基础知识、基本理论、基本方法和结构体系，我都基本掌握了，但这些似乎只是纸上谈兵，倘若将这些理论性极强的东西搬上实际上应用，那我想我肯定会是无从下手，一窍不通。

自认为已经掌握了一定的会计理论知识在这里只能成为空谈。于是在坚信“实践是检验真理的唯一标准”下，认为只有把从书本上学到的理论知识应用于实际的会计实务操作中去，才能真正掌握这门知识。

两个学期的实训是在我们充实、奋斗的过程中完成的，记得实训的开始是那样的忙碌和疲惫，甚至是不知所措，因为我们的自学能力和结合能力没有很快的结合与适应，只能依靠

老师的引导和帮助，现在的我们可以称得上是一个基本会计人员了。学校实训的目的就是要加强我们能力培养和职业道德意识的提高，实训就是我们适应社会工作的垫脚石！这次的综合实训我想简单的从几个方面来谈！一、实训基本内容《会计职业技能实训》包括一个企业连续三个月经济业务的会计处理实训，十月份的会计业务实训是在学完初级会计后进行的，十一月份会计业务实训是在学完中级会计进行，十二月份的会计业务实训是在本学期刚刚完成的，也就是成本会计学完后。

二、基本过程1、审核原始凭证。具体包括a□审核原始凭证的真实性□b□审核原始凭证的全法性□c原始凭证的合法性□d审核原始凭证的完整性□e审核原始凭证的正确性□f审核原始凭证的及时性。

2、编制记帐凭证。基本要求有□a记帐凭证各项内容必须完整□b记帐凭证应该连续编号□c记帐凭证的书写应清楚、规范□d记帐凭证可以根据每一张原始凭证填制□e除结帐和更正错误的记帐凭证可以不附原始凭证外，其他记帐凭证必须附有原始凭证□f填制记帐凭证时若发生错误，应该重新填制□g记帐凭证填制完经济业务事项后，如有空行应当自金额栏最后一笔金额数字下的空行处至合计数上的空行处划线注销。

3、登明细帐。其中具体包括：三栏式明细帐、数量金额式、多栏式。

4□“t”形帐汇总。这是为登帐所做的准备，它能反应这期间业务发生进有哪几个会计科目，并且能清楚的看到其借贷所发生的余额以及最后余额。

5、编制科目汇总表试算平衡。这是对“txxx形帐的汇总，各科目的借贷金额最终是借方等于贷方，如果不平必须从前面的帐中找出错误. 6、登记总帐，。

按照科目汇总表中各科目依次登帐。7、资产负债表、利润表的编制。

三、注意事项：1、错帐更正方法：在记帐过程中，可能由于种种原因会使帐簿记录发生错误，而作为会计人员应运用正确的更正方法，一般有划线更正法、补充登记法、红字更正法三种，而不是填补、挖改。我想这是我们在作帐时注意的一点。

2、对帐。在实训中我们必须做的是原始凭证与证帐凭证、各明细帐与总帐核对等。

我想其中有好多人都省略了这一步。四、心得体会：在实训中我们最能体会的是一个字：累！不过这是一种苦尽甘来的感觉，我们会以累感到骄傲，也是我们的用心表现！不过作为一名学生，最终能够很好的掌握书本上的知识并且灵活运用，不仅仅只有自己的功劳，还应该感谢不厌其烦为我们解答每一个疑难问题的老师，感谢老师对我们每一位学生的热心帮助！我想我还会珍惜在学校的每一次的学习，而这样的实训学习更是值得我去珍惜！。

控成本的方案做篇二

，自治区发展改革委对全区7个地州13个调查县(市)年玉米的单产、生产成本及收益情况进行了调查。

一、每亩主产品产量较上年增加

预测**年玉米平均单产公斤左右，较上年实际单产公斤增加公斤，增幅。单产增加的主要原因：一是今年气候稳定，春耕时没有受到太大的自然灾害；二是选用优质高产良种，推广先进农业技术，采用新的耕作方法。预测本年将是玉米丰产年。

二、每亩总成本较上年上升

预测**年玉米每亩总成本元，较上年元增加元，增幅。其中：

(一)生产成本元，较上年增加元，增幅

1. 物质与服务费用为元，较上年增加元，增幅，其中：种子费较上年增加元，增幅；化肥费、农家肥费和农药费分别为元、元和元，分别较上年增长、和；机械作业费和排灌费分别为元和元，分别较上年增长和；农膜费、畜力费和其他费用分别为元、元和元，分别较上年降低、和。从以上数据来看，受今年年初部分农资价格上涨、成品油价格上涨、水价上调等因素，影响了物质与服务费用略高于去年。

2. 人工成本为元，较上年增加元，增幅。其中：家庭用工折价较上年增长，主要是**年劳动日工价上调，增加了人工成本。

(二)土地成本与上年基本持平

三、每亩净利润、现金收益较上年增加

预测**年玉米亩净利润、现金收益均较上年增加。每亩净利润、现金收益分别为元、元，分别较上年元、元增加元、元，增幅、。主要原因：一是玉米市场行情较好，内地需求量增加，销量较去年有所上升；二是随着当前牛、羊肉价格的回升及禽流感疫情影响的消失，部分农户已开始补栏，饲料需求将逐步恢复。同时，国内**年淀粉和燃料乙醇深加工企业发展迅速，除了酒精行业以外，目前淀粉价格居高不下，淀粉企业对玉米的需求将保持旺盛态势。这些因素都将成为拉动玉米市场价格上升的有利因素。三是随着人民生活水平的提高，人们对食用油的品质有更高的要求，玉米油满足了人民的这一需要，玉米用于榨油的需求量随之增加。

今年全区玉米总的情况是：亩单产、总成本、净利润、现金收益和平均出售价格有所上升。

四、建议

（一）政府部门应加强宏观调控。首先保证化肥的供应，稳定农资价格，控制其它涉农价格上涨，降低农业生产成本。其次工商、质检部门应进一步加强农资市场监管和检查力度，严厉打击假冒伪劣农资上市销售，避免坑农、害农现象发生。

（二）应加大科技投入力度。应加大农业科技投入力度，使乡镇农业技术部门一方面对农业生产全过程进行技术指导，另一方面对当前耕地土壤状况进行检测，准确了解各地土壤所需钾、氮、磷等元素及用量，提高农民科学施肥的能力，以降低农业生产成本，增加农民收入。

（三）加大信息服务工作。有关部门应拓宽种、养信息服务渠道，做好价格及供需形势分析及监测，减少因价格变动带来的风险。

（四）加强对农民的科技培训力度。加强对农民的科技培训力度，进一步建立和完善农村科技服务体系，大力开展农村各种技能培训，努力提高农民的科学文化素质，增强农民的致富本领。

控成本的方案做篇三

一、成本控制思路：

1、原材料成本控制

在制造业中原材料费用占了总成本的很大比重，一般在60%以上，高的可达90%，是成本控制的主要对象。影响原材料成本的因素有采购、库存费用、生产消耗、回收利用等，所以控

制活动可从采购、库存管理和消耗三个环节着手。

2、工资费用控制

工资在成本中占有一定的比重，增加工资又被认为是不可逆转的。控制工资与效益同步增长，减少单位产品中工资的比重，对于降低成本有重要意义。控制工资成本的关键在于提高劳动生产率，它与劳动定额、工时消耗、工时利用率、工作效率、工人出勤率等因素有关。

3、制造费用控制

制造费用开支项目很多，主要包括折旧费、修理费、辅助生产费用、车间管理人员工资等，虽然它在成本中所占比重不大，但因不引人注意，浪费现象十分普遍，是不可忽视的一项内容。

4、企业管理费控制

企业管理费指为管理和组织生产所发生的各项费用，开支项目非常多，也是成本控制中不可忽视的内容。上述这些都是绝对量的控制，即在产量固定的假设条件下使各种成本开支得到控制。在现实系统中还要达到控制单位成品成本的目标。

力图增加有效作业，提高有效作业的效率，同时尽量减少以至于消除无效作业，

二、成本控制的基本程序和方法对成本形成的各种因素，按照事先拟定的标准严格加以监督，发现偏差就及时采取措施加以纠正。

1、制定分析指标

(1) 计划指标分解法。即将大指标分解为小指标。分解时，

可以按部门、单位分解，也可以按不同产品和各种产品的工艺阶段或零部件进行分解，若更细致一点，还可以按工序进行分解。

(2) 预算法。就是用制订预算的办法来制订控制标准。有的企业基本上是根据季度的生产销售计划来制订较短期的（如月份）的费用开支预算，并把它作为成本控制的标准。采用这种方法特别要注意从实际出发来制订预算。

(3) 定额法。就是建立起定额和费用开支限额，并将这些定额和限额作为控制标准来进行控制。在企业里，凡是能建立定额的地方，都应把定额建立起来，如材料消耗定额、工时定额等等。实行定额控制的办法有利于成本控制的具体化和经常化。在采用上述方法确定成本控制标准时，一定要进行充分的调查研究和科学计算。同时还要正确处理成本指标与其他技术经济指标的关系（如和质量、生产效率等关系），从完成企业的总体目标出发，经过综合平衡，防止片面性。必要时。还应搞多种方案的择优选用。

2、形成监督成本指标

对成本形成的各个项目，经常地进行检查、评比和监督

(1) 材料费用的日常控制。车间施工员和技术检查员要监督按图纸、工艺、工装要求进行操作，实行首件检查，防止成批报废。车间设备员要按工艺规程规定的要求监督设备维修和使用情况，不合要求不能开工生产。供应部门材料员要按规定的品种、规格、材质实行限额发料，监督领料、补料、退料等制度的执行。生产调度人员要控制生产批量，合理下料，合理投料，监督期量标准的执行。车间材料费的日常控制，一般由车间材料核算员负责，它要经常收集材料，分析对比，追踪原因，并会同有关部门和人员提出改进措施。材料成本控制方法：

限额法，就是采用限额领料单实行限额领料，若发生超限额的领料需另填超额领料凭证，这些超额领料数就是不利差异，若限额领料单有余额，说明实际消耗低于定额是有利差异。整批分割法，就是把分隔后产品毛坯数量乘上消耗定额求出定额耗用量，再与实际耗用量相比较得出定额差异。

定期盘存法，就是隔一定日期，对生产中存余材料进行盘点，根据材料领用数和盘存数计算出一定日期材料的实际消耗，再与定额相比较得出定额差异。直接材料的定额差异只包括耗用数量上的差异，不包括价格差异，价格差异另外单独列示。

(2) 工资费用的日常控制。主要是车间劳资员对生产现场的工时定额、出勤率、工时利用率、劳动组织的调整等的监督和控制。生产调度人员要监督车间内部作业计划的合理安排，要合理投产、合理派工、控制窝工、停工、加班、加点等。车间劳资员（或定额员）对上述有关指标负责控制和核算，分析偏差，寻找原因。

各个部门、车间、班组分别由有关人员负责控制和监督，并提出改进意见。上述各生产费用的日常控制，不仅要有专人负责和监督，而且要使费用发生的执行者实行自我控制。还应当责任制中加以规定。这样才能调动全体职工的积极性，使成本的日常控制有群众基础。

3、及时纠正偏差

针对成本差异发生的原因，查明责任者，分别情况，分别轻重缓急，提出改进措施，加以贯彻执行。对于重大差异项目的纠正，一般采用下列程序：

(1) 提出课题。从各种成本超支的原因中提出降低成本的课题。这些课题首先应当是那些成本降低潜力大、各方关心、可能实行的项目。提出课题的要求，包括课题的目的、内容、

理由、根据和预期达到的经济效益。

(2) 讨论和决策。课题选定以后，应发动有关部门和人员进行广泛的研究和讨论。对重大课题，可能要提出多种解决方案，然后进行各种方案的对比分析，从中选出最优方案。

(3) 确定方案实施的方法步骤及负责执行的部门和人员。

(4) 贯彻执行确定的方案。在执行过程中也要及时加以监督检查。方案实现以后，还要检查方案实现后的经济效益，衡量是否达到了预期的目标。定额管理是指利用定额来合理安排和使用人力、物力、财力的一种管理方法。

定额是企业生产经营活动中，对人力、物力、财力的配备、利用和消耗以及获得的成果等方面所应遵守的标准或应达到的水平。

三、定额成本控制制度的责任划分

在生产经营过程中，各类人员在成本控制体系中都负有责任。

班组工人在提高产品产量和质量的前提下以定额为依据，对原材料、工具、工时等消耗进行控制，不断提高劳动生产率和设备利用率，降低和节约原材料消耗；技术人员探讨产品功能与成本间的关系，力求以最低成本达到产品功能标准；生产管理人员协调和组织均衡生产，提高生产效率和降低生产资金的占用；经营管理人员控制材料采购成本和储备资金占用以及管理费和销售费等支出。

原因，并会同有关部门和人员提出改进措施。

如果发现定额有显著的不合理情况，现行定额也可在月份内修订。

四、针对各部门实行成本控制的职责范围

（一）成本控制部领域控制

1、提高资金运作水平

首先要开源节流，增收节支；其次要对资金实施跟踪管理，加强资金调度与使用，做到专款专用，防止资金被挪用；第三要加大应收账款的催收力度，降低应付款比例，加速货款回笼，降低存货比例，加强存货管理。通过以上措施减少资金占用，优化资金结构，合理分配资金，加速资金周转，降低筹资成本。

2、成本控制人员要抓好成本事前、事中、事后工作

工作事前要抓好成本预测、决策和成本计划工作；事中要抓好成本控制和核算工作；事后要抓好成本的考核和分析工作。应从管理的高度去挖掘成本降低和获取效益的潜力。

3、严格控制、节约费用开支

可以控制的费用应尽量少开支，节约开支，如材料费、差旅费等。企业应遵守财务管理制度，坚持勤俭办厂，反对铺张浪费，尽量降低制造费用，节约生产费用，严格控制期间费用，压缩非生产费用。

（二）采购领域控制

1、控制采购成本

因为现在市场竞争非常激烈，原材料以次充好的现象很多，劣质材料充斥市场以及材料采购人员不得力，致使原材料价格偏高或材料运杂费增加等，都使原材料价格不稳定。

第一、利用科学的决策分析方法，合理决定经济订货量或经

济批量、决定采购项目、选择供应单位、决定采购时间；第二、进一步推进集中采购制，建立原材料、辅料、低值易耗品、办公用品、对外服务的统一采购平台，实现价格、供应商等资源共享；第三、推进直供制，逐步取消中间供应商；第四、建立采购责任制，强化采购人员、审价人员的责任意识；第五、整顿辅料、零星物资采购价格，采购价格要在前一次采购销售价格的基础上逐步下降；第六、探索建立采购奖罚制度，奖罚要与领导、个人挂钩；第七、加强技术攻关力量，降低采购成本。

1、提高设备的利用程度

设备在进行综合利用下，要充分发挥设备的效能，不断提高利用效率。合理组织安排生产，避免设备忙闲不均；加强设备的维修保养，提高设备的完好率。合理安排班次，增加设备实际工作时间，实行专业化协作等等，这样可以减少单位产品的固定资产折旧费用。

2、优化工作流程

从原材料采购开始，到最终产品或服务为止，每一个流程中增值后再送到下一个流程，合理制定原材料、燃料、辅助材料等物资费用的定额；严格健全计量、检验和物资收发领退制度；健全产品、产量、品种、质量、原材料消耗、工时考勤和设备使用等原始记录；方能为财务统计部门提供有效、系统、准确的信息。

3、减少库存

应加大对库存的管理力度，缩短生产线、减少在产品，科学预算销售数量，决定库存数量和结构，正确计算取得成本、储存成本、缺货成本，把存货量和库存金额控制在最佳的范围之内。防止库存积压导致材料废弃。

4、控制人员成本

精减人员、合理定岗定编，控制劳动力的投入、精减人员、合理定岗定编是加强用人管理的基础，也是节约劳动、降低人工成本的基础工作。若企业冗员太多，必然造成人工成本投入不合理和人工成本的无效益增长，职工收入水平反而难以提高。

5、充分调动员工的积极性，确保成本控制有效进行

6、控制质量成本

质量是成本的基础。要打破提高质量增加成本，降低成本损害质量的旧观念，改进质量，事实上会带动成本的降低。改进质量成本，要加强工作过程中的质量，才能减少废品损失、减少工作、减少返工时间、减少资源耗用，因而才能降低运营总成本。

控成本的方案做篇四

仅供参考！成本核算是企业管理和财务核算中最重要，也是最复杂的问题之一。

一、中小企业的管理特点决定其适用简易的成本核算方法 中小型企业一般指资产规模不大、产品的生产工艺和产品结构及所耗原材料大致相同的、管理（含财务人员）较少的企业，组织体系通常利用垂直式管理体系，管理跨度较小。中小型企业因数量众多而在国民经济中起着重要的作用。

随着知识经济时代到来，掌握先进技术和知识的人员创办新兴的科技企业将呈不断增长趋势，其中将有为数众多的小型企业。中小型企业由于受到规模、财力和人力的限制，企业内部牵制制度、稽核制度、计量验收制度、财务清查制度、成本核算制度、财务收支审批制度等基本制度一般

不完整，不系统，会计基础工作薄弱，会计信息数据采集不准确。

在生产方面具体表现为：1. 没有专职的成本核算人员；2. 辅助核算部门不独立核算；3. 车间划分不明显或虽明显但传递手续不完善，经常失真；4. 车间管理人员与行政管理人员不易区分——说到这，是否有人会说，那还能核算准，核算不准核算又有何意义？我也有这要样的疑问，也正是如此才更想通过介绍这样一种简单的方法以期能对中小企业成本核算有一定的促进作用。中小企业的这些特点决定了他们应对成本核算方法进行简化，使成本核算方法能适应其管理现实的需要；也同时决定了他们多数应使用的是实际成本法，而做不到使用标准成本法或作业成本法。

二、核算方法的选择 无论什么工业企业，无论什么生产类型的产品，也不论管理要求如何，最终都必须按照产品品种算出产品成本。按产品品种计算成本，是产品成本计算最一般、最起码的要求，品种法是最基本的成本计算方法。

若有需要或管理上是按订单生产，可使用分批法。同时因小企业一般不对外筹集资金，（待查措词）不向公共部门报送报表，所执行的也就不是严格意义上的《企业会计制度》或《小企业会计制度》，执行的是参照税法规定的一种四不像的尽量能起到一些避税效果的会计政策。

这在本文所要介绍的核算方法上也能体现出来。三、相关科目设置及核算思路 1. 不再分别设置基本生产成本和辅助生产成本两个科目，将其合并为一个生产成本科目，不按产品设明细帐，直接设原材料、工资及福利费、电力（燃料动力）、制造费用等几个二级明细科目对大项费用进行归集。

因为一般中小企业经营范围有限，产品的生产工艺和产品结构及所耗原材料大致相同，除了主要原材料能归属到具体产品外，其它项目并不能归属到具体产品，核算到产品没有实

际意义。但当所用原料及所产产品区别较大，可以按产品设明细帐；也可不设，而用成本核算表代替，即所谓的以表代帐。

2. 因中小企业车间划分不明显或虽明显但传递手续不完善，制造费用科目不按车间设明细帐，直接设机物料、修理费、折旧等几个二级明细科目对车间费用进行归集。同时因中小企业管理人员多参加生产管理，对这种由管理人员参与且发生不会太多、金额不会太大的与生产有关的差旅费、办公费没必要再设制造费用-办公旨同。

差旅费什么的二类科目。而是直接记入管理费用。

制造费用月底不先进行分配，而是转到生产成本科目后统一分配。3. 原材料范围。

在满足需要的前提下，只把产品构成比例较大的几种做为原材料，这样即能减少工作量，又因非主要原材料提前进入了成本，可起到一点避税作用。4. 对车间月末已领未用的原材料，酌情处理：若价值较低，归入当月即可；若价值较高，算入下月（假退料）。

5. 废品损失只在管理上做处理，不单独做成本核算。6. 若管理上或生产工艺上非常有必要，设自制半成品科目。

否则不设。7. 不设在产品科目。

生产成本科目月末余额即为其成本（分配方法见下）。8. 不设低值易耗品科目，直接记入制造费用---机物料或修理费明细科目，同时设备查帐以备管理需要；若需要设，亦采用一次摊销法，入帐同时即进行分配。

9. 关于折旧，建议按税法规定的年限计算，可省去纳税调整的辛苦。税法没有明确规定的，再参考财务制度的规定。

10. 对于在产品构成中所占比重较小且数量众多的存货建议采用实地盘存制计算每月实际消耗量。四、日常工作及成本资料的取得（一）、日常1、成本计算离不开仓库和车间等单据的传递、归集、整理等，这就需要企业起码有相应的管理制度。

如库房管理制度，生产2、生产过程中的各种记录、生产通知单、领料单、入库单等资料要及时转交会计部门。3、.日常发生的与生产有关的费用归入生产成本或制造费用科目。

（二）月底1. 计提折旧， 结转制造费用科目到生产成本科目。2. 取得原材料库月报表，先比对已入财务帐原材料与库房所报购入数量是否有出入，若有应属发票未到者，要估价入帐。

原材料发出采用加权平均法。3. 取得工资相关资料，计提工资及福利费。

4. 由生产车间相关部门提供各工序在产品数量及完工程度。

五、成本费用分配方法（一）、原则：1. 分配方法要符合企业自身的生产技术条件，要能体现受益原则。

2. 分配标准的选择原则强调所选择的标准与待分配的费用之间有一定联系，并且容易取得。3. 能分清受益对象的直接记。

控成本的方案做篇五

项目规划存在的问题

现阶段环境保护是社会的重点关注对象，园林规划也成为建筑工程项目的重头戏。很多城市都对绿化特别是居民区绿化做出了明确的规定，绿化率是建筑工程项目最终审核的参考标准之一。正是因为这方面的因素，很多建筑商为了能够得到某个项目的开发权，在向有关主管部门上报规划方案时，都严格按照要求的绿化率来执行。然而建筑商开发工程项目

的最终目的还是为了盈利，很多规划上体现出来的绿地区域在实际完成项目中并不符合标准，甚至于将一些绿地作为它用。相关审查部门一旦发现之后，建筑商还要按照要求还原绿地或者接收巨额罚款，看似初衷很好的增加利润方式，最后得到的结果却是工程成本失控。

设计阶段不到位而导致变更多

纵观当前的园林建筑工程项目，无不大气恢弘，奢侈豪华，处处体现着高贵的气息。有时会让人产生错觉，这是绿化用园林还是观赏用园林，是自家小区还是圆明园。很多开发商为了能够吸引社会大众的目光，不计成本的使用大量花岗岩、大理石、高级灯具、进口喷泉等材料，只为凸显经济实力，忽略园林本身价值。奢侈豪华并没有什么对错之说，但建筑工程项目毕竟要考虑到经济利益，营销策略和建筑质量是能够获得利润，但成本控制同样也很重要，简单化园林设计不见得起不到吸引注意力的作用。建筑商完全可以在文化底蕴、园林价值和人文气息上下功夫，通过优化园林设计来降低项目成本，同时获得社会大众的认可。

施工过程中成本管理水平较低

建筑工程项目施工过程是资金投入最大也是成本控制最关键的阶段，对于园林建筑工程项目而言，施工过程的成本管理水平将直接影响着整个项目的成本。但是有些园林建筑工程施工企业对于工程目标成本的制定过于简单和表面，致使在实际施工过程中成本一增再增，甚至出现失控情况。而且很多企业在工程施工过程中没有制定明确的问责制度，导致大量原材料浪费。有些管理者没有按照项目所在地实际环境情况，种植一些完全不适合在此地生长的植被，导致这些植被短期内大面积死亡。

项目成本预测

首先，应该对项目建设过程中各种费用的支出进行详细的记录，建设项目的必须成本一般包括建设所需人员工资，项目材料的使用，建设所需机械的使用等。其次，对于分期项目建设要特别注意不同时期的成本核算应该要在不同时期内完成，一期工程完成就要进行一次的成本结算，切不可推到另外一期的工程建设成本中。第三，根据不同的项目资金使用情况分别进行成本计算，以便能够进行更为形象和直接的成本审核，有针对性地制定相应的成本管理措施。

项目成本控制

项目成本控制可以通过有针对性的成本一一对应管理来进行，项目负责人在项目建设初期就要制定相应的成本管理措施，报上级领导审批。大部分项目成本不断增加是由于施工材料浪费所引起的，所以建设工程项目必须要针对建筑材料的使用，废料的回收，材料的保存进行相应制度制定，材料有效使用和过度浪费均需要有相应的奖惩措施。这些制度的实施能够很大程度上保证材料的充分利用，减少人为的损耗。建筑工程项目成本的主要影响过程就是项目的施工，在整个成本构成中如何在施工阶段实现成本的有效控制非常关键。施工阶段材料浪费有些是人为造成的，但还有一部分是由于施工技术或者施工方案设计失误所引起的。特别是园林建筑工程企业要不断优化自身施工技术，通过技术手段实现材料价值的最大化，并运用高科技施工技术省去一定的人员开支。

项目成本核算

项目成本核算包括人工、材料、施工机械等费用的核算，这个过程的实现需要企业有较为完善的核算体系。不同施工环节成本进行最终核算时，需要有区分的核算。部分企业在项目建设过程中往往不进行费用核算或者没有将实际核算发挥作用，均是在项目完成之后实行整体费用核算，这种做法最大的弊端就是不能够迅速发现建设过程中哪些因素造成了施工成本的增加。实际上，建筑工程项目成本控制关键是工程

设计阶段的成本核算。项目设计阶段往往被承包商所忽略，一味的追求项目规模，外在形象，最重要的项目成本核算没有全面考虑。科学的项目设计方案能够从根本上对整个建设项目的成本进行有效控制。在工程项目设计方案中就将各个阶段的成本进行全方面考虑，不仅能够帮助企业控制资金投入，提高资金有效利用率，还能够帮助企业进一步地缩减成本。