

最新项目工作体会心得 项目经理工作心得体会(优秀5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。相信许多人会觉得范文很难写？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

项目工作体会心得篇一

时光荏苒，xx年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从20xx年3月份担任项目经理到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在领导们的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。以下是我作为项目经理的年度工作总结报告。

我是20xx年3月份有幸被xx公司录用项目经理一职的，就职后因新的环境新的项目都比较陌生，所以在公司勤奋苦干，以求可尽快掌握公司的各项工程项目重点。在公司桥梁检测地铁部担任桥梁检测的工作，至今已有十个多月了。

这一年来，从刚入职时对检测工作的渺茫和不懂，到现在领悟了部分仪器的操作，这一切离不开领导们和同事们的关心和指导。从最初刚接触到樱花西桥、把我领入了桥梁检测的领域，到后来春夏之季白石桥下那些日子的艰苦奋斗，师傅李福顺、耐心且严格的教导下，在一次次一步步地磨练中受益到了不浅的知识。

在后来接触的、陶然桥、广安门天桥、学院路三座天桥、中关村与成府路五座天桥、等等…又加强了我对桥梁检测行业的认识和学习。因自己所学与桥检专业跨度较大、知识尚浅，所以在工作方面领导们更是仁义至极，对我的尺度放宽，让

我在工作和学习中获益不浅、动力十足。

后来公司又让我接触了许多桥梁检测的任务，例如：东单通道、安慧立交桥与安慧人行通道的检测工作，还有金融街旁月坛桥的检测工作，还有在寒风中让我和同事可以有机会并肩战斗两个通宵、记忆犹深的艰巨任务天宁寺桥，到后来的建安桥、卫星天桥、从建造中到铺平后高粱桥，还有西直门立交桥的检测工作、中关村一号桥、等等…还有很多让我学习和检测工作过的桥梁就不一一陈述了。

我和其他项目经理们在地铁、10号线、4号线、直径线、还有人行通道与热力管线工程挖掘工作旁的桥梁间排回着，做着桥梁观测的工作。

虽然努力接触、学习桥梁检测工作的知识、以丰富自己，从而更快地跟上工作专业的脚步。但是出错在所难免，有时还因为一时的不清醒、冲动做事和同事发生口角上的冲突，给同事带来了的不快和对工作的不重视、让自己懊悔万分，事后让我也是受益匪浅。因为对专业知识知晓的少之又少，对工作也会带来少许不便。幸好有同事们的细心关怀与指导，领导们的不计前嫌，给与了我不小的信心与动力。

在艰巨的桥检工作过程中、我和同事在放弃平常假期与国假、清明节和国庆节、以求努力完成单位给与的加班任务。大家都认真苦干、做好本职工作，加强学习，尽可能地完成可完成的任务。在勤奋工作中受到了领导和同事们的认可与好评，在工作实践中丰富了桥检工作的知识，使我对桥梁检测的工作和学习领悟又迈上了一个新的台阶。

截止十二月底我和同事们都尽力做好单位所属的桥梁检测工作，为明年工作打下十足稳固的准备和基础。

不知不觉的跨进了20xx年这一新的开端

今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

项目工作体会心得篇二

__年即将过去，回顾1年来工程部在酒店领导的正确指导下，在其他部门的积极配合和大力支持下，通过部门全体员工的努力，圆满完成了酒店下达给工程部的各项工作和领导交办的各项临时任务，确保了酒店设备安全正常地运行，保证了酒店水电气能源的正常供给，同时在节能减排降耗工作中做出了一定的成绩。为总结经验，查找不足，推动明年工作再上新台阶，更好的完成工程部的各项任务，从以下几方面做总结：

一、部门管理工作

俗话说：“没有规矩，不成方圆”。按照酒店的规章制度和工程部各岗的岗位职责为准则，加强对部门的管理。认真组织部门员工学习酒店下发的`文件和办公例会会议纪要，让员工充分理解其精神。部门经理和主管自身带头遵守酒店的各项规章制度，要求员工做到的必须自己先做到。在日常行为中，按酒店的规章制度、员工日常行为规范约束每一位员工。每天坚持召开班前会议，签到考勤，检查头一天工作完成情况。在日常工作中，落实岗位职责，要求管理人员多作现场巡查，抓工作的落实，如检查计划工作准备情况，检查安全操作情况，督导计划维修工作的实施；巡查大楼，检查设备运行情况、设施完好情况、节能情况；抓工作进度、工作质量和任务完成情况；抽查设备运行记录和工作记录。在制度管人的模式下，加强了各级人员的责任心，部门的工作效率、劳动纪律、文明施工情况都有了较大的改进和提高。

二、完成的主要任务

酒店设备设施已经运行__年，很多设备设施已陈旧老化，有些已进入了寿命期，因此，设备设施的维修任务越来越重。在人员不足的情况下，通过加强内部管理，充分发挥部门主管的作用，发挥每个员工的特长和积极性，部门合理安排日常工作，保质，保量完成了酒店领导下达的任务和每日的维修任务。

__年工程部完成主要工作项目：

- 1、完成维修了3层6层10层17层的管道井主管道漏水。
- 2、配合完成消防监控器的安装。
- 3、完成了3至8层的房间装修及家具搬运工作。
- 4、完成客房小改工作，对未装修的旧房间，完成了对其墙纸、面盆、浴缸、卫生间门框地脚线等全面维修的工作，使客房旧房间的面貌得到改观。
- 5、对中高考会议进行了跟进。
- 6、签订了电梯维保合同，确保了电梯安全运行。
- 7、完成春秋两季对配电房变压器及其高低压母线、瓷瓶除尘以及母排螺栓紧固工作。完成配电房低压配电室年度检修、除尘维护工作。
- 8、完成对酒店水、电、气管线的普查，对酒店各楼层配电井接线端子定期进行了全面检查、紧固，防止事故发生。
- 9、完成餐厅各次会议团体、婚宴等大型活动使用的音像、灯光及餐厅装饰布置工作。

10、除了完成以上项目的工作外，完成了客房，餐厅、以及其他部门的日常维修工作。

三、能源管理

通过多年来的节能工作，基本上将水电气能耗降低到最低的数值，要想继续降低能耗或保持低能耗水平具有一定的难度，这就需要将节能工作常抓不懈。结合酒店的具体情况，工程部把进一步加强节能管理工作作为一件大事来抓，寻找新的节能途径，把节能减排贯穿于全年的管理之中，如调整公共卫生间面盆进水三角阀的水量，避免了洗手用水过大造成浪费水的现象。在日常的工作中，随时检查用水器具，杜绝跑冒滴漏现象。在光线充足的情况下，检查公共区域有无用电浪费现象。晚上值班时巡视检查开水器，抽油烟机等高耗电设备关闭情况。

四、安全管理

操作安全：由于部门工作的特殊性，本部门员工经常要接触用电器具，动电焊，用明火、攀高等作业。为了确保操作者的人身安全，班前会对员工时常进行安全教育，加强部门员工的安全操作意识。在动电、攀高等危险作业时，确保有人在场监护。全年部门人员无安全事故发生。对酒店其他部门员工进行了设备安全使用常识的培训，提高了全体员工安全的意识。

设备设施安全：定期对各部设备专项安全检查，每月对大厦配电井，管道井设备进行安全检查；按计划春秋两季对配电房变压器、低压配电柜进行安全检修、除尘。每逢节假日前都要组织对酒店个部、办公室进行设施设备安全大检查。汛期提前对大厦各处作了安全防范，保证了酒店汛期的安全；对重点运行设备进行一日一次的安全巡查，发现事故苗头，立刻处理。另对员工宿舍私拉乱接、电源插板和灯开关损坏等现象进行了清理和维修，对不符合安全规范的线路进行了整改。

五、存在的问题

- 1、部门内部协调不够，有时维修不够及时。管理人员对员工的激励较少，不利于发挥员工工作的积极性。部门人员的文化及专业技术水平有待提高。部门员工的礼貌礼节意识有待加强。
- 2、酒店设备设施陈旧，由于多年未投入资金对设备设施进行改造和维护，陈旧现象较严重。
- 3、在节能降耗工作方面，单靠工程部一个部门来管理是不够的，需要各部门的管理人员加强管理，需要酒店的全体人员都具有节能意识。少数部门还没有足够的节能意识，如用水龙头敞放；下班后，设备电源未关；办公室人走未关空调电脑或照明灯等现象时有发生。有待进一步加强管理和提高每个员工的节能意识。

20__年主要工作计划

- 1、完成配电房变压器和低压配电屏除尘维护工作。
- 2、建议投入资金对酒店客房旧房间逐步进行改造装修。
- 3、加强节能降耗管理与控制，各部门设节能监督员，挖掘潜力，力求水、电、汽消耗比__年再降5~8%。
- 4、对客房供暖设施进行一次全面维修。
- 5、完成工程部日常维修和计划维修工作。

项目工作体会心得篇三

事是人做，做事的同时明白人最终是重点。明白什么是因地制宜、因势利导、轻重缓急、察颜观色、用户是上帝但又非

绝对。态度认真和头脑清楚应该是做好一个项目的基本条件。写点个人体会，供大家指点，在讨论过程中共同提高水平。
体会一：了解项目是什么项目，谁提出来，解决什么问题。

项目开始阶段是一个最重要的阶段。项目经理在接手一个新项目的时候，首先要尽可能地多从各个方面了解项目的情况，从接触各类角色的人从中获取不同信息进行过滤、形成自己对项目的认识。这个项目是什么项目，具体大概做什么事情，是谁提出来的，目的是解决什么问题。体会二：项目牵涉的项目干系人，了解他们对项目的看法和期望是什么。

这个项目里牵涉哪些方面的人，如投资方、具体业务干系方、项目建成后的运营方、技术监督方等等，项目经理在一个项目中提前接触了不同角色的人，可以让你在做项目碰到问题的时候，就每件事情分析哪些人会在什么方面支持你，哪些人会出于什么目的反对你，从而提前准备联合朋友去对抗敌人，让事情向你所希望的方向发展。没有永远的朋友，也没有永远的敌人，只有一致的利益。

体会三：本公司领导对这个项目的看法和重视程度。

体会四：项目计划制定，通知公司内部相关人员、用户。使得整个项目参与人员保持步调一致，信息畅通。

体会五：需求确认阶段，引导用户但要切合实际、站在双方立场考虑问题，让用户更感受到你是来为他们做项目、而不是只为你公司做项目、需求确认落实到纸面。

统一联系人，客户指定一个人和项目组进行沟通，所有需求变更全部要有书面文字，这点切记！这样做好处多多：
*有书面证据，以后他还想改，你有了他以前要求的证据，告诉他：你以前可是这么说的；
*便于需求变更管理，需求如何慢慢演变的历史可以看清楚，从而更深切地体会客户的目的；
*对于客户来说，嘴巴一动最方便，反正是你们做，不花他的

资源，所以要求是否合理，是否和项目的目的一致，他是不负责任的。但是如果要求他写书面要求，还要签字盖章，他就要谨慎多了，而且一写东西，思想就会更加深入，很多无理要求也就这样胎死腹中了

体会六：培训阶段，逻辑清楚，提前做好充分准备，培训要摸清使用者人员情况，充分调动大家积极性。给客户做培训前，多注意一些表面功夫。很多程序员认为，系统的逻辑核心是否正确是关键，至于界面如何，界面上的用词是否准确，那是无关紧要的问题，而且培训的时候也是信手拈来，想到哪里说到哪里，下面听讲的人不知所云，云山雾罩，培训效果自然可以想象。我的体会是，给客户做培训的版本，如果你在做多次测试以后仍然不能确定逻辑是否合乎要求，那么，你至少要在界面上多花一点功夫。注意每个界面的布局、用词、链接的正确性等等，总之不要让客户看到一些他不该看到的东西。文档方面，准备至少两个文档：用户手册和培训手册。所以，第一次培训以前，系统界面是否完整正确、培训文档是否完备都是很关键的因素，第一炮打不响，以后就麻烦很多。

体会七：项目经理在整个过程中，自己脑子要清楚未来有那些事要做，做到什么程度，对手上资源、各个事情要有优先级考虑。

考虑问题的轻重缓急方面，往往是把快放在第一位，各方领导都会给你最后期限，所以保进度是第一位的；省是第二位的，企业的根本目的是盈利，如果收入不能增加的话，至少费用要控制住；好是第三位的，没办法，谁都想精益求精，但是，没有强大的资源保障，质量只好先牺牲了；最后是多，客户的要求源源不断，如何降低客户的期望值，让他们从理想回到现实也是项目经理的分内工作。

体会八：验收前准备，提早与用户沟通验收标准、验收形式。验收前，除了做好文档工作，即可交付成果以外，多花时间搞清楚客户的做事情流程、验收形式、验收效果是很重要的事情。

领导点评：积极, 主动, 热情, 有责任心是一个成功项目经理的必备条件, 你只要用心去做, 虚心学习, 永远不要找借口, 你的项目就会成功.

项目工作体会心得篇四

作为一名从事工地项目工作多年的人, 我深知在这个岗位上所需要付出的努力和经验。工地项目工作需要我们具备一定的技能和专业知识, 同时也要有较强的团队合作能力和责任心。下面我将结合自己的实际体验, 分享一下我在工地项目工作中所得到的心得体会。

在工地项目工作中, 我发现团队合作是最关键的因素之一。没有团队合作, 一个人很难完成整个项目的工作。而在工地项目中, 一个项目往往需要多个部门的人员协作才能成功完成。因此, 我们要学会与他人进行沟通和协调, 共同解决问题。团队合作还要求我们相互之间要有一定的信任和理解, 这样才能够更好地进行工作。

此外, 工地项目工作中要具备一定的技能和专业知识。在工地项目中, 可能会面临各种各样的问题, 需要我们具备相应的技能和知识才能够解决。因此, 我们要不断学习和提升自己的专业素养, 掌握一些基本的技能和知识, 以更好地适应工作环境。

工地项目工作需要我们具备较强的责任心。在工地项目中, 我们常常需要承担重要的任务和责任。我们要做到认真负责, 不偷懒不马虎。只有我们认真对待每一个细节, 才能够确保工作的质量和进度。责任心也是工地项目工作的一种态度, 只有用心去做, 才能够得到他人的认可和信任。

工地项目工作还需要我们具备一定的应变能力。在项目工作中, 我们经常会面临各种突发情况和挑战, 需要我们能够灵活应对。而应变能力是在平时的工作中慢慢培养起来的。我

们需要保持冷静、客观的态度，分析问题并及时作出调整。只有在压力和困难面前保持镇定，才能够找到解决问题的最佳方案，确保工作的顺利进行。

最后，工地项目工作也需要我们有持续学习和改进的意识。项目工作是一个不断学习和成长的过程，我们要主动承担新任务，接触新技术和工艺，以适应不断变化的需求。只有不断学习和改进自己，我们才能够在工地项目中不断提高自己的工作质量和水平。

总之，从我的多年工地项目工作经验中，我深刻体会到了团队合作、专业技能、责任心、应变能力和不断学习的重要性。这些都是我们在工地项目工作中必须具备的素质。只有在不断实践和总结中，我们才能够成为一名优秀的工地项目工作者。我相信只要我们持之以恒地努力，我们的工地项目工作一定会越来越出色。

项目工作体会心得篇五

工地项目是人们日常生活中不可或缺的一部分，从房屋建设到道路修复，所有这些都离开工地项目的建设。在过去的几年里，我作为一个工地项目的一员，并从中汲取了许多宝贵的经验和心得。在这篇文章中，我将分享我对工地项目的理解和体会，希望能够对读者有所启发和帮助。

首先，工地项目需要团队合作。一个成功的工地项目离不开团队的努力和协作。在工地项目中，每个人都有自己的职责和任务，只有大家通力合作，才能使项目顺利进行。例如，建筑工人需要与工程师和设计师密切合作，共同解决出现的问题；项目经理需要与供应商和承包商紧密合作，确保材料和人力的供应及时和有效。通过团队合作，工地项目能够更高效地完成，避免了很多潜在的问题。

其次，工地项目需要细心和耐心。在工地项目中，一个小小

的疏忽可能会引发灾难性的后果。因此，工作人员需要细心观察、耐心处理每一个细节。例如，当施工过程中发现某个构件存在质量问题时，需要及时停工，与相关人员协商解决；当天气突变导致一些安全隐患时，需要立即采取措施保障工人的生命安全。只有细心和耐心，才能及时发现问题并迅速解决，确保工地安全和进度。

另外，工地项目需要不断学习和改进。在这个快速发展的时代，技术和工艺也在不断更新和进步。作为从事工地项目的从业人员，我们需要持续学习和提升自己的知识和技能，跟上时代的步伐。通过学习新的工艺和技术，我们可以提高工作效率，减少资源浪费，实现可持续发展。同时，我们还需要不断总结和改进工作中存在的问题和不足，通过经验的积累来提高工作质量和效果。

此外，工地项目需要严格遵守安全规范。安全是工地项目中最重要的一环，是我们工作的首要任务。在工地项目中，存在着许多潜在的危险，如高处坠落、触电、挖掘事故等。因此，工作人员需要严格遵守安全规范，穿戴符合要求的个人防护装备，正确使用和维护工具和设备，并定期进行安全培训和演练，提高应对突发情况的能力。只有确保工地安全，才能保证工人的生命安全和项目的顺利进行。

最后，工地项目需要积极应对挑战和压力。在工地项目中，面对各种困难和压力是不可避免的。施工计划的调整、材料的短缺、工人的离职等问题都可能会给工作人员带来巨大的压力。面对挑战和压力，我们需要保持积极的心态，冷静地分析问题并找到解决办法。同时，我们还需要善于与同事沟通和合作，共同应对挑战，化解矛盾，共同完成工地项目。

总结起来，工地项目是一个需要团队合作、细心耐心、持续学习和遵守安全规范的工作。为了确保工地项目的顺利进行，我们需要时刻保持专业素养和责任心，不断提高自身的能力和水平。通过合作、细心、学习和安全，我们可以实现卓越

的工地项目，并为社会的发展和进步做出自己的贡献。