

# 2023年工程项目经理岗位职责 工程项目 经理述职报告(汇总5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 工程项目经理岗位职责篇一

各位领导、同事们：

大家好□20xx年在紧张忙碌中一级过去，这是紧张的一年，也是充实的一年。在这里，我首先要感谢公司及项目部领导给我的关心和厚爱，给我一个崭新的工作平台，同时也感谢身边同事给予我的帮助和支持，是我在工作中不断的成长。回望过去的一年感慨良多，下面回顾一下一年的工作和存在的不足。

1、政治理论和思想素质进一步提高：一年来，我比较注重政治理论学习，虽然每天工作很忙，但我还是每天抽时间自觉学习各种理论知识。通过学习，自己的理论水平进一步提高，思想得到了进一步的充实，政治敏锐性得到进一步增强。

2、思想端正，组织纪律进一步增强。作为项目部领导班子成员，我能够摆正自己的位置，不论什么时候始终主动、自觉的维护好项目部的威信，维护项目部内部的团结，不拉帮结派，不高小圈子，努力做好自己的本职工作。

1、能严格要求自己，不论何时、何地。树立正确的人生观、价值观、世界观。严格执行公司廉政建设的各项规定，一次来约束规范自己的行为，坚决抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义思想的侵入，做到眼不红、嘴巴馋，自觉接受同

事监督。

2、正确对待权力，认真履行好职责。按照党风廉政建设落实情况，做到制度之内“不缺位”，制度之外“不越位”。在日常工作中由本人经手的事务，一律经主要领导审批同意，本人不自作主张。对分管范围内的党风廉政建设责任制能抓好落实，同志们能经常进行思想交流，互相鞭策，互相促进。

1□20xx年1月至7月主要负责江门大道北线项目的收尾工作，主持并完成了主辅道的竣工图编制工作，牵头完成主道变更20份，辅道变更15份。

2□20xx年8月至12月主要负责大泽项目的技术管理工作。协调设计院完成新会装备产业园大泽园区和道x561大圣线扩建工程项目的初步设计图纸及施工图的.编制工作，在编制过程中积极进行图纸的策划工作。注重技术人员能力的提升，积极开展学习培训计划，提升技术人员的专业能力和管理水平。施工之前组织进行图纸会审，形成审核记录，规避设计风险。施工过程中加强技术交底，严格执行三检制、重点工序签字制、测量复核制、实行关键工序质量责任制等一系列措施，开展周、月质量检查等活动，对于发现的质量问题进行针对性的整改，并形成总结性文件指导后续同类工程的施工。项目部严把原材检测关，材料进场必自检或外委检测，并加大对进场材料的监控力度，不合格材料一经发现严禁使用，为保证工程质量奠定基础。大泽项目全年整体质量可控，未出现质量事故和返工修复现象。

## 1、技术人员队伍建设薄弱

对技术人员队伍建设思路不清晰，人员整体素质较弱，没有形成有纸质的培训学习，技术人员的积极性还没有充分调动起来，很多理人员缺乏基本的管理意识，技术人员队伍还不稳定，需要探索技术人员管理新思路。

## 2、收尾工程技术质量管理抓的不紧，管的不严

收尾工程技术质量管理抓的不紧，管的不严，收尾拖拉，竣工资料整理慢，工程细部质量粗糙，需要采取有效措施，加强收尾工程技术管理。

## 3、管理方面

个人经验不足，专业知识不全面，细节不够精通；

工作因计划不充分而导致条理性差、效率低下；

考虑问题不够全面。

## 4、自身学习方面

自我学习的意识不强，在对理论学习的自我要求上有一定差距。忙于事务较多，学习的积极性和主动性还不是很强。学习中存在实用主义倾向，与工作关系密切的学的多一些，与工作关系不大的学的相对少一些。

因此，在今后的工作中仍需要加强专业知识的学习与补充；

养成良好的工作习惯；

有条理、有计划的完成工作任务、提高工作效率。遇事不急，全面细致的考虑问题涉及的因素和影响范围。有条不紊，及时妥善的解决工作中遇到的问题。

在今后的工作中，我会结合实际，努力改变自身存在的问题，增强发现问题和解决问题的能力，努力做好各项工作，为项目的推进贡献自己的力量。

# 工程项目经理岗位职责篇二

□xxx项目经理xxx□

## 一、基本情况

本人现任xxx项目经理，负责整个项目全面工作□xxx一标、二标段项目建筑面积为17.7万平米，洋房和高层共19栋。目前xxx一标段1-15栋进入外墙涂料阶段，预计1月底移交甲方，二标段16-19进入砌筑抹灰阶段，预计春节前完成内外抹灰工作。

## 二、职责履行情况

年初受疫情的严重影响，项目于2月25日开始复工，为公司及市第一批复工工地。带领项目部在克服诸多困难情况下，坚定不移不打折扣的完成了年度目标任务。

### 1、进度管理

目前xxx19栋一标段1-15栋进入外墙涂料阶段，预计1月底全部移交甲方，现在1-6栋、7栋、9栋、10栋、12栋、13栋及地库底板移交甲方装修单位和园林单位；二标段16-19进入砌筑抹灰阶段，17、18的砌筑已基本完成，预计春节前完成内外抹灰工作。除一标段外墙保温装饰受天气原因和甲方外墙涂料颜色确定一再变更延误，基本满足甲方要求。

### 2、质量管理

严把质量关。从材料进场到拆模验收，每一个步骤、每一个环节都严格按照甲方要求及公司规定，对于不合格的材料坚决清除退场。对于钢筋、模板、混凝土等工程验收，要求施工员严格按照规范进行验收，验收不合格的限期予以整改，

直至整改合格为止，业主要求的明源管理系统专人负责及时进行整改回复。严格落实质量交底，比如砌筑抹灰交底至少10次，每一个小组都落实到位。每天组织质量巡查，并形成书面报告，每周四组织一次质量专题会议。项目已完成一标段地基基础分部、主体分部和地下室基础分部、二标段基础分部质量验收，本年度连续三个季度市监督站质量考评为优良。预计明年将获得“省质量标准化优良工地”。

### 3、安全文明施工。

项目特别注重安全管理，落实安全责任制，形成班组、施工员和安全员、班子成员的三级安全管理，人人有责。每天进行安全巡查，发出整改报告，并落实整改，每周一次安全大检查等措施确保安全。由于市正处于文明城市创建阶段，因此环保检查特别严厉、特别频繁。项目部保持六个常态化：裸土100%覆盖、车辆100%冲洗、道路100%湿化、围墙100%封闭、喷淋系统100%开启。打造“安全、有序、干净、整洁”的绿色建筑环境。市长莅临项目部并对项目部做出的努力给予充分肯定，指出项目部应该再接再厉，做到安全严格管理常态化、环保常态化、环卫常态化，为怀化城市建设及优美人居环境做贡献。项目代表市迎接省级环保、安全检查、卫生城市检查和复查四次，并入选第九届广厦奖候选项目。项目在本年度连续四个季度安全标准化考评中为优良。

### 4、财务和成本管理

项目商务管理在财务和成本要开源节流，在狠抓生产进度，注重成本管理。目前xxx项目已完成产值2.235亿（本年度产值1.856亿），预计到年底还能完成产值2000万元；开工截止到目前业主回款14126.25万元（含桩基），本年度12244万，按合同回款率100%，预计春节前还会回款2500万元，超额完成全年目标。在项目部运营费用上，严格把控成本。项目运营费用为1.85%，为公司自营项目中最少的项目之一。

在施工现场，严格把控材料使用率、周转率，每栋楼栋配备足够模板后不再新购模板，对于紧缺的材料，采取向近邻项目借、调的方式减少成本。租赁材料做到不用就退，随下随退，减少租赁时长。

项目预算编制工作基本完成，初步预算2.84亿元（不含桩基预计1900万），现已经报公司成本部，将开始预算转固工作。

### 三、廉洁自律管理

作为项目负责人，严格遵守公司规章制度，重要事项（三重一大）项目班子成员讨论，按照流程并报公司相关部门和领导审批。分包和材料按照公司集采和控制指导价的前提下，确保成本优势、垫资能力、质量技术能力等条件，依据公司的制度，按照公平、公正、公开的原则进行公开招投标，择优选择。本人带头做到廉洁自律、不收受红包、高档礼品、有价证券等，同时对项目团队成员也严格要求，打造阳光项目部。

### 四、不足及改进

本人对民建项目特别是大体量同时开工且采用劳务专业分包建筑管理经验不是很足，这方面应加强学习和提升，以更高的目标来要求自己。同时，项目团队人员比较年轻，公司原有经验人员较少，大多新聘或项目临聘人员，需要加强团队建设，特别加强公司的制度、流程及标准化的学习和提升。

### 五、人才培养使用情况

作为项目经理，非常注重人才培养和团队建设。项目每周组织培训或考证学习，营造学习氛围，打造学习型团队。本年度先后中级职称2人，一级建造师1人，八大员取证7人；本年度为公司吸纳培养新进大学生10人，为公司的人才培养基地。提升两名项目经理助理，两名生产区域主管作为后备

生产经理培养。培养采购员陈腾飞、技术员颜学平均在新项目独当一面。

## 六、2021年工作计划

2021年项目将是主要施工年，将完成项目绝大部分施工内容，主要工作计划如下：

一是生产经营再发力，确保完成全年生产任务指标，确保全年生产安全，无一般以上事故发生，扎实推进安全生产专项活动。

二是继续把控成本，努力回收每一笔款项，回款率达到100%，签证做到应签尽签，一块钱也不落下。严格把控材料、机械设备，继续落实材料应退尽退工作制度，机械设备使用做到现场有人旁站，避免出现懈怠，没有运作的情况。

述职人□xxx

8月12日

## 工程项目经理岗位职责篇三

即将过去的20xx年，在集团公司的正确领导下，在电力公司同志们的大力支持和帮助下，本人团结带领分管范围内的干部职工，思想上积极进取，工作上奋发努力，作风上务实创新，生活上从严要求，与时俱进，开拓创新，在安全生产工作上有了更新、更大的成就，为公司和谐稳定发展提供了良好的安全环境。下面，我着重从四个方面对自己全年的工作作一简要汇报，请评议。

一是学习政治理论知识。我始终把政治理论学习放在自身建设的首位。通过参加理论中心组学习、个人自学等形式，深

入学习了全国“两会”、十九大精神，及时了解和掌握了党和国家的方针政策，明确了工作思路，自觉做到立党为公，执政为民，身体力行党的路线、方针、政策。

隐患排查治理会战、反事故斗争月、“精品车间”创建等一些列行之有效的安全活动，推动了全公司质量标准化水平的提高，保证了安全生产工作的顺利进行。

(二)狠抓了生产任务的完成。一是组织完成了月度发电任务。在今年发电设备检修、大修任务重的情况下，周密计划，合理组织、严肃考核，保证了各月度发电量指标任务的完成。全公司截至11月份共完成发电量万kwh。二是组织完成了发供电设备春、秋两季的检修工作。三是组织完成了电厂运行设备的大修工作。全公司全年共大修锅炉 台、汽机 台。

(三)做好了雨季“三防”和冬季“五防”工作。在雨季“三防”上，针对今年雨季期间全省安全形势紧张的实际，严格按照集团公司下发的文件及会议要求，狠抓了各项工作的落实。督促基层各单位立足于防大汛、抗大涝，制定预防措施，组织抢修队伍、强化值班质量，保证了矿区发供电设备在雨季期间的安全、稳定运行。在冬季“五防”上，提前进行了预案制定、隐患排查、问题整改等各项工作，做好了应对冬季各种安全不利因素的准备。

(四)强化了职工安全教育培训。组织有关部门完成了今年的职工复审取证工作。根据现场需要，举办了专职安监员、锅炉运行工、汽机运行工专业培训，有效的提高了职工业务素质。今年，共培训特种作业人员人，其中包括发送变配电工 人，变配电共 人，电 工 人，电焊工 人，场内机动车司机 人，行车司机 人，锅炉司炉工 人，化水化验工 人；非特殊工种 人。

俗话说：“喊破嗓子，不如做出样子”，作为安全生产分管领导，如果在台上说的是一套，在台下做的又是一套，就会

造成非常不好的影响，因此，在日常工作中，我非常注重自身的形象，特别强调全局观念，工作到位不越位，有权不越权，当好助手，服从全局，认真贯彻落实公司决议。要求下属做到的，我自己首先坚决做到，要求下属不做的，我带头不去违犯，不搞小动作，为人做事坦坦当当。在各项工作中，我做到了加班加点第一个到位，集中学习第一个到场，急难任务第一个先上，在同志们心目中树立了善于吃苦，勤奋工作的良好形象。在日常生活中，我始终牢记全心全意为人民服务的宗旨，把职工群众的呼声作为第一信号，把得到职工群众的认可作为第一标准，主动帮助他们解决实际生活困难，使大家有心里话愿意和我讲，有困难事愿意找我办，有效的保证了分管范围内人员思想稳定，促进了各项工作任务地完成。

一年来，我坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系。日常工作和生活中，对自己从严要求，时时保持清醒头脑，努力做到“自重、自省、自警、自励”，一切以工作为重，以公司利益为重，坚持艰苦奋斗，清正廉洁的作风，坚决杜绝私心杂念，绝不以权谋私，从处处、事事维护了党员形象。对自己的家属和分管范围内的领导干部，能够经常性的进行廉洁自律教育，不利用职务和“特权”为他们提供方便和谋取私利。一年中，自己的亲属和分管单位领导干部没有任何违规违纪言行发生。

回顾一年来的工作，自己确实取得了一定的成绩，但也存在着一定的不足。

## 工程项目经理岗位职责篇四

尊敬的董事长□x总， x总， 亲爱的xx家人：

大家好！

转眼间一个月试用期已过，在这一个月的时间里，充分的感

受到，公司领导和家人对我工作上的帮助和支持生活上的关心和照顾，心灵上的接纳和包容。使我能够更加清楚的认识自己，定位自己，为做一个合格的项目经理而奋斗。

## 为什么做

时光如水，光阴似箭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的激情和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。

## 做什么

以提高自身素质为突破口，在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识。熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，特别是在工程方面安排了更加完善的工作流程和计划。

下要客户满意我必须参加公司内部的专业技能培训和爱无界心灵成长培训，等学习科目，全面提升自己，力争在语言表达的能力上有突破，在协调关系的能力上有突破，在组织管理的能力上有突破，在完成工作的标准上有突破。通过学习，感到既开阔了眼界又丰富了头脑既学到了知识，更看到了差距，在不断的学习中提高自己的能力素质，增强了干好本职工作的本领。

以提高工作效率为根本，在坚持原则和遵守公司新的规章制度基础上保证完成工作的标准和质量。以强化服务质量为目标，以协助赵总工作为主，安全施工，文明施工，为公司赢得更多光辉形象和品牌价值。

己所不欲，勿施于人。树立良好的形象为动力。俗话说的好：喊破嗓子，不如做出样子，作为一个项目经理，如果在台上说的一套台下做的又是一套，就会对领导和同事造成非常不

好的影响，因此，在日常工作中，我非常注重自身的形象，要求他人做到的我自己首先坚决做到，要求他人不做的，我带头不去违反。什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成各项工作任务。

怎么做

以下职责以协助x总工作为主，以公司的总目标为核心。

制定项目阶段性目标和项目总体控制计划，项目总目标一经确定，项目经理的职责之一就是将总目标分解划分出主要工作内容和工作量，确定项目阶段性目标的完成和总目标的实现。同施工方，监理方，厂方保持密切沟通，获取工作量和工作要求，保证在预定时间内完成目标。把握工程质量，进度，安全。经常与施工方进行沟通、与甲方保持亲密联系，及时与甲方进行技术沟通和交流，解答及反馈甲方的技术问题。

领导的行动就是无声的命令，其身正，不令而行。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到严谨，坚持和开放。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，控制奢侈浪费。

回顾一个月来的工作，对照职责，认为自己还是称职的。虽然在工作中取得了一些进展，但也存在着不足。

首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单，在一些

问题的处理上显得还不够冷静。

其次，在技术水平和组织管理能力上有待进一步提高，再次，自己在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改进和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，不断提高自身的综合素质和工程质量。

使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。

为公司在本年度的目标中再上新的台阶，更上一层楼贡献出自己的力量。

## 工程项目经理岗位职责篇五

尊敬的董事长，亲爱的同事们：

大家好！

时光如水，光阴似箭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的激情和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。根据会议的安排，下面我就过去一年自己担任xx项目项目经理所做的一些工作向大会述职，请大家评议！

去年年初，我所在的xx项目根据责任分解与分公司签订了

《度项目目标责任书》，它在项目合同这一长期目标的基础上进一步明确了我们度的工作方向。作为完成责任目标的主负责人，我去年的主要工作就是实行目标管理，把项目各方统一到项目责任目标和合同条款上来，全力完成公司下达的

各项任务、如期履行合同条款。下面我结合《年度项目目标责任书》的各项指标和与业主的合同约定向大家作简要汇报。

XX项目是由总部与XX公司签订的项目，目前的产值主要XX于一期工程的场地平整、市政道路和市政管网施工。我们完成了项目片区内XX路、XX路、XX路上段等道路的路基、路面、交安、绿化、排水和电力施工，完成施工产值约XXXX亿。产值指标与责任目标书下达的XXXX亿持平。

更可喜的是，在公司总部和各级领导的大力支持下，我项目部又在XX承接了XX旗下XX地产投资的XX项目，新签合同额XX万元，回收工程款XX万元，工程竣工决算也正在办理之中。

程，材料、机械设备和人员队伍的采用都以XX部门的预算为考量，施工过程中通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，合理控制成本。在全体员工的努力下，“四大主材”用量未突破定额，预控成本约XX亿元，符合分公司下达的责任目标书中关于成本的规定。

述职人：

XX年XX月XX日