

# 房地产公司设计部述职报告(精选5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 房地产公司设计部述职报告篇一

20xx年办公室在公司领导的正确领导下，在各位同仁的配合帮助下，紧紧围绕目标计划，努力增强工作主动性和创造性，各项工作全面上水平，综合服务质量上台阶，监督检查作用出成效，以办好事务、提供服务为己任，全面履行办公室的职责，圆满完成了工作任务，现就20xx年的工作情况作简要的总结汇报：

## 房地产公司设计部述职报告篇二

3、产权办理方面，计划20xx年9月底将11户业主的产权办理全部结束。

通过这些年的努力，我分公司在取得一定成绩的同时，也暴露出了不少问题，认真总结；规范开发顺序，理顺项目开发各个环节的关系，为避免日后发生类似星园开发过程中发生的一些特殊事情，尤其是在前期、工程、销售、财务、以及后期维护方面需要做的相当的规范：

1、前期方面：“兵马未动粮草先行”，前期工作是开发

工作的重中之重，更是为所有的工作做铺垫的，所以规范做好前期工作至关重要。根据实际情况安排前期工作计划，规范前期审批手续，作好预见性工作，譬如江山嘉园超容积率的事情，就得在前期作好规范工作，今后更得杜绝此类事情

的发生，以免造成不必要的损失；另外严格按照计划，包括每月的计划以及当年的全年计划，日常工作的拖沓，也给我们的正常工作造成了不小的影响，合理安排并预计计划外会出现的隐患，对我们工作执行力的提高有着很大的作用。

2、工程方面：合理控制建安成本，把控房屋施工质量，继续按法规、规范要求，加强对名类材料设备的调研、询价、采购、验收等工作，严格控制设备、材料的质量和成本。严格贯彻各项法规、规范和项目开发建设的管理制度，在保证质量、安全的情况下，加快建设进度。并按照项目开发的正常进度，及时取得分期项目的竣工验收备案表，以免日后出现问题。

3、销售方面：加紧制定营销方案，适时启动销售工作，可早日实现资金回笼。要及时掌握市场信息，并予以分析解剖；譬如，未能及时搜索、掌握市场信息动态并定期对周边区域市场进行调研，导致对整体及周边市场信息掌握不够及时、彻底，以至于未能做好土地的储备工作。

4、财务方面：财务人员要及时向公司汇报每周、每月、每年度的资金回笼、资金计划、资产负债等其他情况，便于公司领导分析并作出相应的决策，尤其是房地产融资方面的决策，这方面的信息要及时、准确。另外一方面，就是关于土地增值税以及税务清缴的事宜，财务人员需将工作进行细化、按步骤进行相关工作的进行。

## 房地产公司设计部述职报告篇三

在不知不觉中□20xx年已经结束了，加入公司的时间拼拼凑凑也有不少的时间了。在这段时间里，从一名置业顾问开始做起，我不断的学习的知识并积累了很多的经验，也同时锻炼和提高了业务能力，这让自己的人生多了一份激动，一份喜悦，一份悲伤，最重要的增加了一份人生的阅历。可以说在公司的这段时间中，收货颇多，感触颇多。在这里，非常感

谢公司的每一位领导和同仁的帮助和指导，现在已能独立完成本职工作，现对20xx年的工作做以下总结。

## 房地产公司设计部述职报告篇四

经常说销售累，但是做什么不累呢，有一句还这么说的呢，一点爱好变成了工作就很累了，何况本上就上一份工作呢？这半年也是我开始接触房地产销售的半年，经历的很重要，这么一个过程少不了自己努力，开始做房地产销售的时候，了解自己的业务范围，自己的的业务能力，进入之前是零，当然在，没工作之前也是零，从零开始我了解了这一行的很多知识，与一些销售的技巧还有依一些自己没有接触过得知识盲区，销售工作很忙，房地产销售是我的一个挑战。

在前面两个月，我就是熟悉一下我们的整个业务，了解知识，通过我们公司的一些精英学习技巧，学习摸索销售的方式，对于业绩什么的我当然很看重，但是这个是不能够急的，自己的业务能力是需要慢慢的提高，时间跟学习是唯一的方式，业绩是不能够急的我们需要这么一个过程慢慢打磨自己之后再再来谈论业绩。

## 房地产公司设计部述职报告篇五

在公司的领导下负责项目的'成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

（一）、项目组织管理情况：根据xx工程特点，编制了xx工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、投资、现场）施工过程控制重点；制

定项目管理 work 程序。

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得xx工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

（二）、工程质量控制情况：质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品工程、树舟基品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程；水电设备工程师负责管线。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于85，主体优良率100，单体优良率85，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。

并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验。

一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；三、项目组的土建、水电工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；四、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的`有关法律法规，对总分包单位加强质量管理。总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。

而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记黄董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的验收：第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

### （三）、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。

项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度

的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

（四）、项目投资控制情况：项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即投资控制重点。项目部对工程进行施工图工程量计算、套用工程预算定额，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定防范性对策，避免和经济索赔事件发生。