

# 审计经理竞聘演讲稿(通用5篇)

演讲，首先要了解听众，注意听众的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引听众，说服听众，取得好的效果。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来了解一下吧。

## 审计经理竞聘演讲稿篇一

竞聘上岗可以作为一种保证组织变革顺利进行的必要措施和重塑企业文化的有效手段。以下是审计经理竞聘稿，分享给大家，欢迎大家阅读参考！

各位领导、各位评委：

大家上午好！

我叫xxx，中共党员，大专文凭，助理经济师。

我竞聘的岗位是审计稽核部经理。

我之所以竞聘这个岗位，首先是因为我熟悉这个岗位。

其次是我热爱这个岗位。

再次是因为我具备在这个岗位上干好这份工作的能力，并且有信心、愿意为干好这份工作而不懈地努力。

一、我非常熟悉这份工作

年 月，我调到联社搞稽核工作后，一直从事对信用社的经营

和管理的检查。

从分组稽核到独立稽核，从责任的不明确到各自承担责任，从多次换片稽核到集中抽查，从联社的拉网式检查到上级抽查，我所稽核范围内的工作质量都得到了认可。

特别是被上级抽调到其他地方进行检查，我都能很熟悉地按照业务管理要求如实地反映经营成果。

近十年的稽核工作使我养成了职业习惯，使我更加热爱这份工作，娴熟的业务使我更加珍惜这份工作。

## 二、我有能力干好这份工作

能力来自专业知识和实践经验。

我当过3年信用社会计，懂得账务处理，我当过12年社主任，深知管理与经营，我有近十年的稽核检查阅历，我更懂得检查的技巧。

我的能力还体现在我对工作的研究和工作技能的不断提高。

### (一)我熟知审计稽核工作的职责要求。

审计稽核工作职责主要有5个方面：

2、审计稽核辖内信用社各项业务经营的真实性，坚决杜绝业务经营中的虚假经营行为，改善信用社业务经营状况，按照安全、流动、效益的原则稳健发展(即：按照“三性”反映经营的真实性，制止虚假现象)。

3、组织开展信用社网点审计稽核工作，拟定审计稽核方案、完成审计稽核报告、作出审计稽核结论和处理意见。

并对中高级管理人员的离任进行离岗审计，作出书面审计报告

(即：真正体现稽核检查的完整性、真实性和原则性)。

4、分析反馈经济、金融业务活动情况动态和审计稽核工作情况，负责向理事长、主管领导和上级审计稽核部门报告工作，对有关方针政策、规章制度在执行中遇到的问题，提出整改意见和建议(即：如实反映问题，做实各项报告工作)。

5、负责管理联社驻片稽核员工作，定期不定期对审计稽核人员进行业务技能培训，不断提高审计稽核人员的业务水平(即：进一步加强全体稽核人员的自身要求和技能的提高)。

我认为5项职责中，最重要的就是确保检查的“真实性”。

(二)我能把握审计稽核工作的延伸要求。

从审计稽核的延伸角度看，主要是如何反映经营的真实成果和经营过程中所隐藏的、潜在的风险度，同时要很严肃地对各种不良信息(主要包括：迟到信息、虚假信息、经常性调整信息等)进行披露，为决策层提供可靠的、具有科学性的决策依据。

作为后台作业的审计稽核部门，对正确反映经营过程中的潜在风险的查找十分重要，就目前的农村信用社经营管理而言，首先要把操作风险压到零，以零为稽核目标。

其次就是要关注经营对象的信用风险和市场风险，我们要找准信用风险、市场风险与经营效益的平衡关系，要把效益放在经营全过程的第一位，围绕效益抓经营、抓管理。

要求稽核人员要时刻关注信用环境和市场变化，并能举一反三地\*\*经营中的隐藏风险。

(三)我能适应审计稽核工作对农村信用社业务发展的要求。

随着农村信用社改革的不断深入，要求稽核工作者要不断地更新知识，按照新业务发展的需求，按照农村金融发展的要求去工作。

近年来，我学习了“商业银行审计”和“农村信用社稽核”，特别是法人社改革后，乃至农村合作银行成立后，我更认识到稽核的独立性和权威性，审计稽核岗位的工作职责会更显它的作用。

(四)我深知审计稽核工作对整个信用社发展要求。

为了更好促进信用社整体工作向着健康稳健的方向发展，审计稽核工作会越来越显得重要，它是护卫战士，是保驾护航的先锋。

这就要求稽核人员怎样从后台瞄准前台，盯住中台，发挥监督作用。

有人说老硬，稽核工作认死理，我认为这就是原则，是坚持原则的表现，对影响信用社发展的行为和违规操作的现象就应该理直气壮地指出，并加以纠正。

三、我愿意为审计稽核工作付出

由于审计稽核工作的重要性所在，我愿意为之付出。

如果组织安排我负责这项工作，我将按照联社的工作计划和上级稽核部门的要求，做好以下工作：

1、制定年度工作计划，明确稽核重点。

改变稽核思路，重点从主要负责人抓起，待客户经理制和会计委派制实行后，重点稽核这两个岗位的行为，重点抓好案件预防和治理工作。

2、加强自身学习，提高工作质量。

主要是加强自身建设，树立科学的发展观，在联社的领导下，进一步加强稽核队伍建设。

3、加大考核追究力度，完成审计稽核任务。

针对信用社改革和业务发展的需要，逐步调整稽核对象，制定稽核方案，按每项具体稽核对象制订，确保稽核质量。

4、真实反映经营成果，严肃披露虚假信息。

稽核的原则性和真实性永远坚持。

主要对经营风险的可控性进行稽核，真正做实利润，真实反映经营成果。

5、定期向领导汇报稽核真实性，积极为领导提供决策依据。

保证做到稽核工作向领导负责，向员工负责。

各位领导，各位评委，如果我没能竞聘到这个岗位，请领导放心，我一定会充分发挥我个人优势，主动配合工作，为联社的整体发展多做贡献！

谢谢大家！

各位领导、各位评委、同志们：

大家好！首先非常感谢大家给我一次这样的机会！我叫\*\*，现年\*\*岁，中共党员，大专文凭，助理经济师。

83年5月参加信用社工作，先后任会计、主任等职，98年8月调任联社稽核员至今。

我竞聘的岗位是审计稽核部经理。

我之所以竞聘这个岗位，首先是因为我熟悉这个岗位。

其次是我热爱这个岗位。

再次是因为我具备在这个岗位上干好这份工作的能力，并且有信心、愿意为干好这份工作而不懈地努力。

一、我非常熟悉这份工作。

98年8月，我调到联社搞稽核工作后，一直从事对信用社的经营和管理的检查。

从分组稽核到独立稽核，从责任的不明确到各自承担责任，从多次换片稽核到集中抽查，从联社的拉网式检查到上级抽查，我所稽核范围内的工作质量都得到了认可。

特别是被上级抽调到其他地方进行检查，我都能很熟悉地按照业务管理要求如实地反映经营成果。

近十年的稽核工作使我养成了职业习惯，使我更加热爱这份工作，娴熟的业务使我更加珍惜这份工作。

二、我有能力干好这份工作。

能力来自专业知识和实践经验。

我当过3年信用社会计，懂得账务处理，我当过12年社主任，深知管理与经营，我有近十年的稽核检查阅历，我更懂得检查的技巧。

我的能力还体现在我对工作的研究和工作技能的不断提高。

(一)我熟知审计稽核工作的职责要求。

审计稽核工作职责主要有5个方面：1、按照党和国家的方针政策、金融法律法规及上级行业管理部门的规章制度规定，组织实施审计稽核工作(即：按照法律法规组织实施审计稽核，发现问题、提出意见和建议)。

2、审计稽核辖内信用社各项业务经营的真实性，坚决杜绝业务经营中的虚假经营行为，改善信用社业务经营状况，按照安全、流动、效益的原则稳健发展(即：按照“三性”反映经营的真实性，制止虚假现象)。

3、组织开展信用社网点审计稽核工作，拟定审计稽核方案、完成审计稽核报告、作出审计稽核结论和处理意见。

并对中高级管理人员的离任进行离岗审计，作出书面审计报告(即：真正体现稽核检查的完整性、真实性和原则性)。

4、分析反馈经济、金融业务活动情况动态和审计稽核工作情况，负责向理事长、主管领导和上级审计稽核部门报告工作，对有关方针政策、规章制度在执行中遇到的问题，提出整改意见和建议(即：如实反映问题，做实各项报告工作)。

5、负责管理联社驻片稽核员工作，定期不定期对审计稽核人员进行业务技能培训，不断提高审计稽核人员的业务水平(即：进一步加强全体稽核人员的自身要求和技能的提高)。

我认为5项职责中，最重要的就是确保检查的“真实性”。

(二)我能把握审计稽核工作的延伸要求。

从审计稽核的延伸角度看，主要是如何反映经营的真实成果和经营过程中所隐藏的、潜在的风险度，同时要很严肃地对各种不良信息(主要包括：迟到信息、虚假信息、经常性调整信息等)进行披露，为决策层提供可靠的、具有科学性的决策依据。

作为后台作业的审计稽核部门，对正确反映经营过程中的潜在风险的查找十分重要，就目前的农村信用社经营管理而言，首先要把操作风险压到零，以零为稽核目标。

其次就是要关注经营对象的信用风险和市场风险，我们要找准信用风险、市场风险与经营效益的平衡关系，要把效益放在经营全过程的第一位，围绕效益抓经营、抓管理。

要求稽核人员要时刻关注信用环境和市场变化，并能举一反三地透视经营中的隐藏风险。

(三)我能适应审计稽核工作对农村信用社业务发展的要求。

随着农村信用社改革的不断深入，要求稽核工作者要不断地更新知识，按照新业务发展的需求，按照农村金融发展的要求去工作。

(四)我深知审计稽核工作对整个信用社发展要求。

为了更好促进信用社整体工作向着健康稳健的方向发展，审计稽核工作会越来越显得重要，它是护卫战士，是保驾护航的先锋。

这就要求稽核人员怎样从后台瞄准前台，盯住中台，发挥监督作用。

有人说老硬，稽核工作认死理，我认为这就是原则，是坚持原则的表现，对影响信用社发展的行为和违规操作的现象就应该理直气壮地指出，并加以纠正。

三、我愿意为审计稽核工作付出。

由于审计稽核工作的重要性所在，我愿意为之付出。

如果组织安排我负责这项工作，我将按照联社的工作计划和



上级稽核部门的要求，做好以下工作：

1、制定年度工作计划，明确稽核重点。

改变稽核思路，重点从主要负责人抓起，待客户经理制和会计委派制实行后，重点稽核这两个岗位的行为，重点抓好案件预防和治理工作。

2、加强自身学习，提高工作质量。

主要是加强自身建设，树立科学的发展观，在联社的领导下，进一步加强稽核队伍建设。

3、加大考核追究力度，完成审计稽核任务。

针对信用社改革和业务发展的需要，逐步调整稽核对象，制定稽核方案，按每项具体稽核对象制订，确保稽核质量。

4、真实反映经营成果，严肃披露虚假信息。

## 审计经理竞聘演讲稿篇二

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！

公开、公平、公正竞争择优的企业人事制度，给我们每位员工创造了竞争公平的环境；今天，我怀揣着梦想和激动的心情参加此次竞岗演说，衷心地感谢单位给我的这次宝贵机会。今天，我竞聘的岗位审计部总经理。

我是\*\*\*，现年45岁，中共党员，金融本科毕业，经济师职称，现任总行稽核中心一中队中队长。1993年4月参加银行工作以

来，先后从事过出纳、会计、信贷工作，2001年9月至2006年月10月任主办会计，2006年11月至2008年12月任支行主任，2009年1月至2012年3月在总行稽核大队任稽核员，2012年4月至2014年抽调到银监分局案防办工作，2014年8月至今任总行稽核中心一中队中队长。工作至今，在银行系统已有25个春秋，25年来的学习和实践使自己的理论水平、业务技能得到了明显的提高，使自己的人生观、世界观、价值观有了很大的转变，由安于本质工作到勤奋学习、积极主动的开展工作；由趋于守旧到敢于创新、勇于开拓；由一味的侧重理论知识的学习到学以致用，以学习促工作，以工作促学习；让自己得到了进步，实现了成长，并取得了一定的成绩。借此机会，我对培养我成长的单位，对给予我关心和帮助的领导，对给予我支持的同事们给予衷心的感谢，谢谢你们！

今天，我竞聘的岗位是总行审计部总经理。个人的主要优势集中在以下几个方面：

一是思想政治坚定，热爱工作。本人坚定维护以习总书记为核心的党中央权威，能够自觉在思想和政治行动上同党中央保持高度的一致，能够紧密围绕在行党委周围，能够与我行的各项方针政策保持一致，坚决贯彻执行单位的各项方针政策，做到对党忠诚，能够坚守政治底线。同时，个人能够参加我行开展的两学一做学习教育实践活动，不断提高自我的党性修养，端正自身的人生观和价值观；并在业余时间，坚持看书、看报，关心国家大事，学习党内刊物，如：认真学习了《中国共产党第十七届中央委员会第三次全体会议公报》和《中共四川省委关于统筹城乡发展开创农村改革发展新局面的决定》等，通过学习切实提高自我的政治修养、大局意识和思想意识。此外，多年来，在银行系统工作的点点滴滴，让我深深的感受到我们大家庭的温暖，感受到同事们的互助友爱，感受到团队的重要性，面对困难，只要拧成一股绳，敢打敢拼，始终都会有成功的喜悦，这让我深深的爱上了我职业，更爱上了我们这个温馨的团队。

二是熟悉业务，具备竞岗要求。自参加信用社工作以来，我非常重视自身理论水平和专业知识的提高，以适应工作。我于1999年参加了电大法律专科学历教育并取得毕业证书；2002年又参加了电大金融专科的学习并取得毕业证书；2006年通过成人高考入西南财经大学专升本金融学专业学习并取得毕业证书。25年的工作经历，使我熟悉了信用社出纳、会计、信贷、主办会计、分社主任等各岗位各工种的工作，从实践中掌握了许多单纯从学习书本知识而得不到的工作方法和工作技巧，能针对不同的顾客采取不同的工作方法，以最有效的方式开展工作，取得了一定的成绩，先后被总行和政府评为先进个人10次，优秀共产党员4次。

三是严格操守，友善同事。多年来，我在岗位工作上，始终坚守如一，我尊崇政治纪律和组织纪律，把党的纪律和规矩作为不可逾越的底线，能够严格遵守党的纪律和单位纪律，严格要求自我，恪尽职守，严格作业流程，努力做好各项本职工作。在工作中，本人团结同事，与同事关系和谐融洽；同时，具有干事创业的激情，能够在工作中发挥出模范带头的作用，有信心，更有决心做好各项工作任务。

四是具备较强的工作能力和组织协调能力。在工作中，我始终坚持理论联系实际、“学以致用”的原则，努力把学到的知识应用于解决实际工作中的具体难题，取得了显著效果。

如果竞聘成功，在未来的工作中，个人工作的具体打算如下：

一是准确定位角色，加强自我修养。若竞聘成功，我将进一步加强自我的政治理论学习，加强自我的业务能力学习，准确定位，不断提升自我的修养。

二是做好部门管理工作。作为审计部总经理，我将立足本职，严格贯彻落实我行的各项审计工作，做好部门管理工作，加强团队建设，提高团队能力，建设一支素质过硬，能力过强的队伍。

三是有的放矢把握重点。在工作中，我们将围绕着我行发展需要，做好各项审计管理工作，为我行的发展的做好管理和保障。

四是严格遵守单位的各项规章制度，遵守单位的各项财经制度，遵守单位的各项金融作业规章和流程，注重自我道德品质的提升，不触摸底线，不越红线，切实在工作和生活中，做社会主义核心价值观的实践者和传承者，切实发挥出模范表率作用。

展望未来，充满更多奋进的期许。若此次竞岗成功，我将立足岗位职责，认真做好审计部的各项工作，用自己一颗火热的心，勤学、苦干、自律、创新，把各项工作搞得更好、更活、更漂亮，以更加饱满的热情和激情，以务实求真，踏实苦干的工作作风，向组织上交上一份满意的答卷。

若此次未能顺利竞岗，我也会一如既往的勤奋学习、努力工作，撸起袖子加油干，不忘初心，砥砺前行，为我行各项事业工作迈上新台阶做出自己的贡献。

## 审计经理竞聘演讲稿篇三

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！我是青山区分公司客户经理陈洁。作为一名已经在公司工作了十年之久的劳务派遣制员工，我怀着无比激动的心情和满腔的热情，以实际行动拥护公司用工制度的改革，参加青山区分公司财务稽核员岗位竞聘。在此，我首先衷心感谢多年来公司对我的悉心栽培，让我从一名不谙世事的大学毕业生成长为能独当一面的职场精英，也非常感谢公司提供这次公平、公正、公开的竞聘机会，让我有机会展示个人风采，实现人生价值，为公司的发展奉献自己的能力和热情。我将以最大的热情和百倍的信心珍惜这个宝贵的机会，希望

展现在大家面前的是一个更加真诚、理性、执著，更加坚毅、稳重、成熟的我。我坚信，这次竞聘将成为我人生旅程上的新起点。下面，我从三方面向大家进行汇报。

## 一、基本情况

我今年29岁，现任青山区分公司客户经理，毕业于武汉冶金干部管理学院信息管理专业，大专学历，大学毕业后于11月进入青山区分公司工作，起初担任营业员，因表现优异被破格选拔为客户经理，被借调到青山直销专班担任直销管理角工作，后因工作需要及客户经理考核激励机制的改变，在部门经理的要求下重新回到客户经理岗位。通过不懈努力，我的综合业绩在全市客户经理kpi排名中一直处于上游水平。一连续四年获得省公司工会积极分子、市公司先进工作者殊荣，并在获省公司服务明星（奥运大使）称号。

弹指一挥间，在“正德厚生？臻于至善”的公司核心价值观的熏陶和引领下，我已在青山区分公司这个和谐奋进的集体里工作十年了。艰难困苦，玉汝于成。回首走过的漫长道路，每一步我都倾注了自己的心血，付出了艰辛的努力，品尝了酸甜苦辣咸，但这五味却让我受益匪浅，终身难忘。春华秋实，没有浩荡的春风，就不会有满野秋色和大好的收成。我所取得的每一点进步，都是领导关怀提携、同事无私帮助的结果。春种一粒粟，秋收万颗籽。在与客户心与心的交流中，我像辛勤劳作的农夫那样，体会到了耕耘的快乐，感受到了收获的喜悦。日复一日的付出造就了今天的辉煌，年复一年的拼搏凝聚成今日的成功。在移动工作的十年，对于我来说是成长的十年，是奉献的十年，是历练的十年，是不断进步的十年。十年的摸爬滚打，十年的工作历程，让我深深体会到：立志是事业的大门，工作是登堂入室的旅程。青年人只要不懈奋斗，这旅程的尽头就有成功在等待着你。

如今，电信行业改革重组落下帷幕，3g牌照也已花落三家。随着新三国时代的来临，竞争必将更为激烈。古人云：“滴水

之恩当以涌泉相报”。我希望能够通过竞聘，让自己承担起更大的责任，与公司同呼吸、共命运，同发展、求进步，为公司的发展和腾飞奉献自己的一份力量，以实际行动回报企业对我的厚爱。

## 二、竞聘优势

财务类稽核员主要负责本公司所属服务厅、代办商、委托银行代收的收入、用户欠费、预存款的稽核。不仅要负责服务厅移动电话、充值卡、sim卡、移动公话、随e行卡、促销礼品等物品的进销存稽核及管理，而且还要实时监控本公司所属营业厅的资金缴款情况，确保收入的及时足额收进，是关系到公司营业资金归集安全和营销费用使用安全的重要岗位。作为一名成功的客户经理，我认为自己具备六大优势，完全可以在短期内实现角色转换，成为一名出色的稽核员。

## 方案

，对他们的话费进行实时监控和短信提醒，最终，外派的施工队伍在通信方面从来未出现过任何问题。因此，在担任客户经理期间，我培养出一批中国移动的忠实客户，成功签署集团彩铃统付150余户，预存统付费用1万元，通过手机邮箱业务演示推广，开通180余户，每月为集团增收，虚拟网用户达1500余人。我有信心保持耐心细致的工作作风，一以贯之地遵循诚信至上的经营理念，在稽核工作中成就一番事业。

## 审计经理竞聘演讲稿篇四

尊敬的各位领导评委、各位同事：

大家好！随着当今社会竞争的激烈，人事制度也随之进行了较大的改革，非常感谢单位领导为我们提供这次公开竞争上岗演讲的机会，这对我们来说是一个很好地实现自己的职业理

想和人生价值的平台。现在的心情非常的激动，同时更多的是充满了期待，我相信以自己的工作能力可以很好地胜任竞聘的岗位，希望大家能够一如既往的支持我！今天我竞聘的岗位是审计部经理。

我本人学过工民建专业及经济管理专业两个专业，并获得两专业的大专学历；有多年工作经验，从事过7年工程安全管理、预算；10年房地产的预算、售楼、物业前期组建、造价管理工作；主要优点/优势：

1、经济管理与工程造价管理相结合管理理念应用；对工程招标及工程施工现场造价管理娴熟，有多年管理经验及大型小区开发的全方位造价管理经验。从事过高层建筑、住宅、别墅等预结算工作。计划控制实施能力和个人学习能力强等。

2、以职业道德为第一、坚持原则，不因压力屈服，不受利益诱惑，不搞阴谋诡计。多次评为优秀员工及09年的突出贡献奖。

主要缺点/短板：

1、财务基础知识因已是多年前课程，久而不用，有所生疏；2、因把公司利益放在第一位，对工作比较执着，故有时不注意沟通方式让他人接受，无意中得罪他人。

下面我跟大家谈一下我对竞聘职务的理解和以后的工作思路、设想。

下面我谈谈竞聘审计部经理职务的理解、三个看法、工作思路及工作展望。

内部审计是由单位内部的独立机构和人员对单位的财政财务收支和其他经济活动进行的事前、事中和事后的审查和评价。是为加强管理而进行的一项内部经济监督工作。

## 1、做好内部审计工作。

要做到独立公正独立，就是不受外部因素影响，承受各方面压力，坚持职业道德和工作原则，以客观事实为依据做出判断。

公正，则是实事求是地对事情进行客观的评判，不偏不倚。内部审计需要审计人员对企业运营过程进行监督，对经营成果进行评估，就监督发现的问题和评估得出的结果向公司管理层及公司高层如实汇报，以协助公司高层对公司的管理工作。

作为审计部门的成员，尤其是审计部门的领导，必须能够客观地分析评价公司内的每项活动。只有不受诱惑，不惧压力，不考虑自身得失，方可站立在一个客观的角度，以第三者的身份，唯有如此，才能保证审计监督的职能正常的发挥，唯有如此，才能给公司高层准确可靠的反馈信息。

在我17年的工程成本工作中，我一直以职业道德为第一位，坚持工作原则性不放松，不受利益诱惑，不因压力屈服，保证了工程预算决算的准确性。事实可以证明，这是做好工程成本工作的唯一之路。事实也证明，这样做我得到的利益远远大于任何的眼前小利。我相信这也是做好任何工作的唯一之路。在过去和现在，我都如此看如此做，在将来，在任何的工作岗位上，也必将我的信念坚持到底。

## 2、做好内部审计工作要有专业的知识和充足的经验。

专业的知识是执行实际业务的基础，充足的经验源于知识在工作的实践，两者一同相辅相成，相互促进。

内部审计是针对企业内部管理和业务进行监督，审计的工作贯穿业务的事前、事中和事后，广度覆盖公司的各方各面，深度则达到业务每个细节。作为内审工作人员，要对公司的



业务有深刻的认识和高度的理解，才能使审计工作不停留在数字层面，才能使审计工作不成为单纯的收集文档，才能给公司高层提供有深度的关键性的信息。

各位领导、各位评委：

大家上午好！

我叫cnrencai □中共党员，大专文凭，助理经济师。

我竞聘的岗位是审计稽核部经理。我之所以竞聘这个岗位，首先是因为我熟悉这个岗位；其次是我热爱这个岗位；再次是因为我具备在这个岗位上干好这份工作的能力，并且有信心、愿意为干好这份工作而不懈地努力。

年 月，我调到联社搞稽核工作后，一直从事对信用社的经营和管理的检查。从分组稽核到独立稽核，从责任的不明确到各自承担责任，从多次换片稽核到集中抽查，从联社的拉网式检查到上级抽查，我所稽核范围内的工作质量都得到了认可；特别是被上级抽调到其他地方进行检查，我都能很熟悉地按照业务管理要求如实地反映经营成果。近十年的稽核工作使我养成了职业习惯，使我更加热爱这份工作，娴熟的业务使我更加珍惜这份工作。

能力来自专业知识和实践经验。我当过3年信用社会计，懂得账务处理，我当过12年社主任，深知管理与经营，我有近十年的稽核检查阅历，我更懂得检查的技巧。我的能力还体现在我对工作的研究和工作技能的不断提高。

(一)我熟知审计稽核工作的职责要求。审计稽核工作职责主要有5个方面：

5、负责管理联社驻片稽核员工作，定期不定期对审计稽核人员进行业务技能培训，不断提高审计稽核人员的业务水平(即：

进一步加强全体稽核人员的自身要求和技能的提高)。我认为5项职责中，最重要的就是确保检查的“真实性”。

(二)我能把握审计稽核工作的延伸要求。从审计稽核的延伸角度看，主要是如何反映经营的真实成果和经营过程中所隐藏的、潜在的风险度，同时要很严肃地对各种不良信息(主要包括：迟到信息、虚假信息、经常性调整信息等)进行披露，为决策层提供可靠的、具有科学性的决策依据；作为后台作业的审计稽核部门，对正确反映经营过程中的潜在风险的查找十分重要，就目前的农村信用社经营管理而言，首先要把操作风险压到零，以零为稽核目标；其次就是要关注经营对象的信用风险和市场风险，我们要找准信用风险、市场风险与经营效益的平衡关系，要把效益放在经营全过程的第一位，围绕效益抓经营、抓管理。要求稽核人员要时刻关注信用环境和市场变化，并能举一反三地\*\*经营中的隐藏风险。

(三)我能适应审计稽核工作对农村信用社业务发展的要求。随着农村信用社改革的不断深入，要求稽核工作者要不断地更新知识，按照新业务发展的需求，按照农村金融发展的要求去工作；近年来，我学习了“商业银行审计”和“农村信用社稽核”，特别是法人社改革后，乃至农村合作银行成立后，我更认识到稽核的独立性和权威性，审计稽核岗位的工作职责会更显它的作用。

尊敬的各位领导评委、各位同事：

大家好！随着当今社会竞争的激烈，人事制度也随之进行了较大的改革，非常感谢单位领导为我们提供这次公开竞争上岗演讲的机会，这对我们来说是一个很好地实现自己的职业理想和人生价值的平台。现在的心情非常的激动，同时更多的是充满了期待，我相信以自己的工作能力可以很好地胜任竞聘的岗位，希望大家能够一如既往的支持我！今天我竞聘的岗位是审计部经理。

我本人学过工民建专业及经济管理专业两个专业，并获得两专业的大专学历；有多年工作经验，从事过7年工程安全管理、预算；10年房地产的预算、售楼、物业前期组建、造价管理工作；主要优点/优势：

1、经济管理与工程造价管理相结合管理理念应用；对工程招标及工程施工现场造价管理娴熟，有多年管理经验及大型小区开发的全方位造价管理经验。从事过高层建筑、住宅、别墅等预结算工作。计划控制实施能力和个人学习能力强等。

2、以职业道德为第一、坚持原则，不因压力屈服，不受利益诱惑，不搞阴谋诡计。多次评为优秀员工及09年的突出贡献奖。

主要缺点/短板：

1、财务基础知识因已是多年前课程，久而不用，有所生疏；2、因把公司利益放在第一位，对工作比较执着，故有时不注意沟通方式让他人接受，无意中得罪他人。

下面我跟大家谈一下我对竞聘职务的理解和以后的工作思路、设想。

下面我谈谈竞聘审计部经理职务的理解、三个看法、工作思路及工作展望。

一、对竞聘职务的理解。

内部审计是由单位内部的独立机构和人员对单位的财政财务收支和其他经济活动进行的事前、事中和事后的审查和评价。是为加强管理而进行的一项内部经济监督工作。

二、如何做好内部审计工作，下面我来谈谈我的看法。

## 1、做好内部审计工作。

要做到独立公正独立，就是不受外部因素影响，承受各方面压力，坚持职业道德和工作原则，以客观事实为依据做出判断。

公正，则是实事求是地对事情进行客观的评判，不偏不倚。内部审计需要审计人员对企业运营过程进行监督，对经营成果进行评估，就监督发现的问题和评估得出的结果向公司管理层及公司高层如实汇报，以协助公司高层对公司的管理工作。

作为审计部门的成员，尤其是审计部门的领导，必须能够客观地分析评价公司内的每项活动。只有不受诱惑，不惧压力，不考虑自身得失，方可站立在一个客观的角度，以第三者的身份，唯有如此，才能保证审计监督的职能正常的发挥，唯有如此，才能给公司高层准确可靠的反馈信息。

在我17年的工程成本工作中，我一直以职业道德为第一位，坚持工作原则性不放松，不受利益诱惑，不因压力屈服，保证了工程预算决算的准确性。事实可以证明，这是做好工程成本工作的唯一之路。事实也证明，这样做我得到的利益远远大于任何的眼前小利。我相信这也是做好任何工作的唯一之路。在过去和现在，我都如此看如此做，在将来，在任何的工作岗位上，也必将我的信念坚持到底。

## 2、做好内部审计工作要有专业的知识和充足的经验。

专业的知识是执行实际业务的基础，充足的经验源于知识在工作的实践，两者一同相辅相成，相互促进。

内部审计是针对企业内部管理和业务进行监督，审计的工作贯穿业务的事前、事中和事后，广度覆盖公司的各方各面，深度则达到业务每个细节。作为内审工作人员，要对公司的

业务有深刻的认识和高度的理解，才能使审计工作不停留在数字层面，才能使审计工作不成为单纯的. 收集文档，才能给公司高层提供有深度的关键性的信息。

我在从事工程成本工作中，将书面知识运用于实践，在实践中的反馈化为指导和动力，学习更多的知识。通过实践和学习，我获得了工程师及全国造价员等证书，学会了预算专业方面、办公、工程项目管理等软件操作，通过多方面的提高，在工程造价管理上，我可以做到对工程全过程全方位的管理，对设计方案比选、合同条款谈判、施工过程造价监控、施工设计变更方案比选、资金成本计划预测、材料价格市场了解至竣工结算等过程的管理。在市场价、信息价、预算价、结算价、标底价、合同价、中标价、施工报价等众多价格中，灵活运用工程造价的多种管理方式方法，来寻求一个合理的工程造价的管理。

另一方面，我在另一经济管理专业，也学习过财务、法律、金融知识，对我在企业管理方面的认知裨益甚多，通过再学习及实践，相信这些知识也将能帮助我做好内部审计的工作。

### 3、做好内部审计工作要有主动性和责任感

主动性是完善工作的动力，责任感是完成工作的根本保障。只拥有其中一项，是达不到完美工作的要求。

内部审计是基于公司业务而发生的一项活动，作用主要是监督、评价、反映，但绝不是说审计的活动都要在其他业务完成之后再行。监督审计的根本目的是降低以致消除公司运营的不正常风险，事后的评价及反映作用远不及事前事中的问题发现和及时纠正补救。所以，要做好内部审计工作，需要以公司主人公的态度，与公司同心同德，将公司利益等同自身利益，以公司责任为已的态度，积极的追寻探索公司管理的最佳方案，才能保证审计工作的顺利完成。

### 三、工作思路及工作设想。

1、如何做好内部审计工作，我这里有八个字的工作口号：查漏堵缺，防弊纠错。

查漏：发现管理制度和经营过程中存在的漏洞；堵缺：为制定更周全缜密的公司制度和业务规范提供专业的意见；防弊：监督公司各项经营活动，防止由外因或内因而导致公司利益的非正常损失；纠错：对发现的问题及时进行纠正，使公司经营风险降至最低。2、我对审计工作的原则是：公正、独立、全面、负责公正：实事求是地对事情进行客观的评判，不偏不倚；独立：不受外部因素影响，承受各方面压力，坚持职业道德和工作原则，以客观事实为依据作出判断；全面：对企业管理，不因巨细而疏于调理；对业务审查，不因涉及金额多寡而放任不理；对工作负责人，不因其职位高低而网开一面；负责：对公司所有者权益方负责，对审计部直接上级负责。

3、管理规划：在以上工作方针和原则下，通过建立完善的内部审计体制，我的目标是带领审计部门结合岗位职责和工作任务，做到保障公司利益，对公司及子公司经营活动的合规性进行监督管理：

(1) 组建团队。本人对工程、项目竣工、大额采购等比较专业，但财务管理还未能达到专业，故团队组建必须配备专业的财务审计人员，可由财务部及人力资源部提供人选。人员配备根据公司要求的任务广度和深度来组建。

(2) 建立制度。根据相关审计制度规定和公司要求建立和完善审计管理制度。包括审计办法、操作流程、报告制度、学习培训、工作日志、工作台账、绩效考核等科学、完备、详细的规章制度。

(3) 年度计划。罗列重点审计对象，包括：重点部门、重点项目、重点资金、重点问题；突出抓好公司及子公司的管理、效

益、财务收支等审计;结合时效对项目竣工、领导离任进行审计及对大额采购专项审计与调查;做好各年度审计计划。

我非常希望在座的领导评委能够给我这次机会，我一定会履行好自己的岗位职责，踏实认真的把工作干好。但是不管今天的竞聘结果如何，我都会认真服从单位领导的安排和调配，在以后的工作中，我会不断提高自身的思想政治素质和综合素质，认真完成领导安排的工作任务，争取为单位的发展和进步做出更大的贡献!

谢谢大家!

各位领导、各位评委:

大家上午好!

我叫cnrencai □中共-党员，大专文凭，助理经济师。

我竞聘的岗位是审计稽核部经理。我之所以竞聘这个岗位，首先是因为我熟悉这个岗位;其次是我热爱这个岗位;再次是因为我具备在这个岗位上干好这份工作的能力，并且有信心、愿意为干好这份工作而不懈地努力。

一、我非常熟悉这份工作

年 月，我调到联社搞稽核工作后，一直从事对信用社的经营和管理的检查。从分组稽核到独立稽核，从责任的不明确到各自承担责任，从多次换片稽核到集中抽查，从联社的拉网式检查到上级抽查，我所稽核范围内的工作质量都得到了认可;特别是被上级抽调到其他地方进行检查，我都能很熟悉地按照业务管理要求如实地反映经营成果。近十年的稽核工作使我养成了职业习惯，使我更加热爱这份工作，娴熟的业务使我更加珍惜这份工作。

## 二、我有能力干好这份工作

能力来自专业知识和实践经验。我当过3年信用社会计，懂得账务处理，我当过12年社主任，深知管理与经营，我有近十年的稽核检查阅历，我更懂得检查的技巧。我的能力还体现在我对工作的研究和工作技能的不断提高。

(一)我熟知审计稽核工作的职责要求。审计稽核工作职责主要有5个方面：

5、负责管理联社驻片稽核员工作，定期不定期对审计稽核人员进行业务技能培训，不断提高审计稽核人员的业务水平(即：进一步加强全体稽核人员的自身要求和技能的提高)。我认为5项职责中，最重要的就是确保检查的“真实性”。

(二)我能把握审计稽核工作的延伸要求。从审计稽核的延伸角度看，主要是如何反映经营的真实成果和经营过程中所隐藏的、潜在的风险度，同时要很严肃地对各种不良信息(主要包括：迟到信息、虚假信息、经常性调整信息等)进行披露，为决策层提供可靠的、具有科学性的决策依据；作为后台作业的审计稽核部门，对正确反映经营过程中的潜在风险的查找十分重要，就目前的农村信用社经营管理而言，首先要把操作风险压到零，以零为稽核目标；其次就是要关注经营对象的信用风险和市场风险，我们要找准信用风险、市场风险与经营效益的平衡关系，要把效益放在经营全过程的第一位，围绕效益抓经营、抓管理。要求稽核人员要时刻关注信用环境和市场变化，并能举一反三地\*\*经营中的隐藏风险。

(四)我深知审计稽核工作对整个信用社发展要求。为了更好促进信用社整体工作向着健康稳健的方向发展，审计稽核工作会越来越显得重要，它是护卫战士，是保驾护航的先锋。这就要求稽核人员怎样从后台瞄准前台，盯住中台，发挥监督作用。有人说老硬，稽核工作认死理，我认为这就是原则，是坚持原则的表现，对影响信用社发展的行为和违规操作的



现象就应该理直气壮地指出，并加以纠正。

### 三、我愿意为审计稽核工作付出

由于审计稽核工作的重要性所在，我愿意为之付出。如果组织安排我负责这项工作，我将按照联社的工作计划和上级稽核部门的要求，做好以下工作：

- 1、制定年度工作计划，明确稽核重点。改变稽核思路，重点从主要负责人抓起，待客户经理制和会计委派制实行后，重点稽核这两个岗位的行为，重点抓好案件预防和治理工作。
- 2、加强自身学习，提高工作质量。主要是加强自身建设，树立科学的发展观，在联社的领导下，进一步加强稽核队伍建设。
- 3、加大考核追究力度，完成审计稽核任务。针对信用社改革和业务发展的需要，逐步调整稽核对象，制定稽核方案，按每项具体稽核对象制订，确保稽核质量。
- 4、真实反映经营成果，严肃披露虚假信息。稽核的原则性和真实性永远坚持。主要对经营风险的可控性进行稽核，真正做实利润，真实反映经营成果。
- 5、定期向领导汇报稽核真实性，积极为领导提供决策依据。保证做到稽核工作向领导负责，向员工负责。

各位领导，各位评委，如果我没能竞聘到这个岗位，请领导放心，我一定会充分发挥我个人优势，主动配合工作，为联社的整体发展多做贡献！

谢谢大家！

## 审计经理竞聘演讲稿篇五

当今社会竞争的激烈，人事制度也随之进行了较大的改革，公司能提供一个竞聘上岗的机会很不容易，我们一定要珍惜！以下是竞聘审计部副经理演讲稿，请参考！

各位评委，各位领导，同事们：

大家好！

首先很感谢各位领导给我这次挑战自我的机会，我叫范伟东，我竞聘的职位是监察审计部部长。

我现年33岁，中共党员，中专学历，助理工程师职称，1980至1992年在xx公司技术处工作；1992年至今在我公司工作，先后任xx公司副经理、物资处副处长、管理规划部部长、纪委副书记等职，在公司刚刚结束的第一届党代会上又当选为新一届纪委委员。

本人竞聘监察审计部部长一职具有以下优势：

- 1、多年工作中树立的踏实勤恳、谦虚好学，公私分明、清正廉洁的自身形象，是我自信地竞聘监察审计部部长的第一优势。
- 2、平时，我一贯注重政治理论学习，对党的路线方针政策，党和国家领导人在加强党风廉政建设方面的重要论述都进行过深入学习，使我具备了监察审计部部长所必须的理论基础。
- 3、担任纪委副书记这两年，我系统的学习了有关纪检、监察、信访方面的法律、法规，掌握了违纪案件的查办方法和技巧，曾多次对职工反映的违纪线索进行调查，对相关责任人分别给予了诫勉谈话及党纪处理，这也是别人所不具备的经验优

势。

4、工程、物资、设备一直是企业监督的重点环节，而我多年在建安公司、物资处、物资总库、管理规划部任职的经历，使我非常了解企业管理中存在的薄弱环节，这将有助于我在开展纪检监察、效能监察工作中更有针对性和有效性。

5、多年的工作经历，丰富的工作经验，沉稳的性格特征，良好的群众威信，较强的文字表达和组织协调能力，都将有助于我干好监察审计部部长这一职位。

我的工作目标是：依靠基层职工，协同相关部门，共同推进公司廉政工作，营造公司“廉洁、高效、风清、气正”的工作氛围。

我的工作思路是：

1、苦练内功，树立部门形象。

纪检干部的素质决定着纪检监察工作的质量。

我深知打铁要靠自身硬的道理，首先从自身做起，带动部门人员加强思想作风建设，从思想上树立“己正方能正人”的正确认识，时刻保持清醒头脑，坚持秉公执纪。

其次，强化业务培训，由于监察审计部是新合并的部门，每个人在业务上都存在着不同的薄弱点，因此，加强业务培训，提高部门人员的整体业务素质，将是我到任后的首要工作任务。

2、关口前移，强化教育力度。

我将总结以前的工作经验，积极探索党员干部乐于接受的教育方式。

针对生产型企业管理中容易产生的漏洞，搜集案例，自编教材，有针对性的加强党员干部廉政教育和预防职务犯罪教育，使干部职工从思想上树立拒腐防败的道德防线。

### 3、调查研究，开展专项效能监察。

我将协同相关部门，深入基层，认真开展调查研究，以降低成本为目标，针对设备能耗高、跑冒滴漏多、员工责任意识薄弱等几个影响成本的关键环节开展专项效能监察。

配合公司“学金坛，实现三个领先，争创行业一流企业”活动，逐步健全内控制度，以提高经营管理水平和企业经济效益。

### 4、健全网络，依靠职工群众。

我将创新信访工作方式，变职工上访为纪委定期下访，主动深入到职工中了解基层情况，进一步健全党风廉政监督网络，发挥职工群众的监督作用，共同推动公司党风廉政建设。

### 5、继续加大企务公开力度。

紧紧围绕企业生产经营管理的重大事项，加强对重大决策、重点工程、资金运作及物资采购、产品销售等监督，使各项权利的运行更加透明化、公开化。

### 6、加强内部审计，规范企业管理行为。

要有计划的开展内部审计工作，通过内部审计，发现基层管理中存在的问题，逐步健全规章制度，帮助基层单位自觉遵守财经纪律，提高管理水平。

### 7、严肃查办违法违纪案件。

要认真对待群众来信来访申诉举报，及时调查核实，做到事

事有着落，件件有回音，要把职工群众满意不满意作为工作的出发点和落脚点，把查处贪污受贿、损害企业利益、以权谋私、侵害职工利益的案件作为查办案件的重点，严肃查处，决不姑息。

我相信，凭着我丰富的工作经验、无私的工作态度、务实的工作作风，一定能使纪检监察审计工作再上一个新台阶，更好的服务于生产经营，更好的为公司又好又快发展保驾护航。

谢谢大家！

尊敬的各位领导评委、各位同事：

大家好！随着当今社会竞争的激烈，人事制度也随之进行了较大的改革，非常感谢单位领导为我们提供这次公开竞争上岗演讲的机会，这对我们来说是一个很好地实现自己的职业理想和人生价值的平台。

现在的心情非常的激动，同时更多的是充满了期待，我相信以自己的工作能力可以很好地胜任竞职的岗位，希望大家能够一如既往的支持我！今天我竞聘的岗位是审计部经理。

我本人学过工民建专业及经济管理专业两个专业，并获得两专业的大专学历；有多年工作经验，从事过7年工程安全管理、预算；10年房地产的预算、售楼、物业前期组建、造价管理工作；主要优点/优势：

1、经济管理与工程造价管理相结合管理理念应用；对工程招标及工程施工现场造价管理娴熟，有多年管理经验及大型小区开发的全方位造价管理经验。

从事过高层建筑、住宅、别墅等预结算工作。

计划控制实施能力和个人学习能力强等。

2、以职业道德为第一、坚持原则，不因压力屈服,不受利益诱惑，不搞阴谋诡计。

多次评为优秀员工及09年的突出贡献奖。

主要缺点/短板：

1、财务基础知识因已是多年前课程，久而不用，有所生疏;2、因把公司利益放在第一位，对工作比较执着，故有时不注意沟通方式让他人接受，无意中得罪他人。

下面我跟大家谈一下我对竞聘职务的理解和以后的工作思路、设想。

下面我谈谈竞聘审计部经理职务的理解、三个看法、工作思路及工作展望。

一、对竞聘职务的理解。

内部审计是由单位内部的独立机构和人员对单位的财政财务收支和其他经济活动进行的事前、事中和事后的审查和评价。

是为加强管理而进行的一项内部经济监督工作。

二、如何做好内部审计工作，下面我来谈谈我的看法。

1、做好内部审计工作。

要做到独立公正独立，就是不受外部因素影响，承受各方面压力，坚持职业道德和工作原则，以客观事实为依据做出判断。

公正，则是实事求是地对事情进行客观的评判，不偏不倚。

内部审计需要审计人员对企业运营过程进行监督，对经营成

果进行评估，就监督发现的问题和评估得出的结果向公司管理层及公司高层如实汇报，以协助公司高层对公司的管理工作。

作为审计部门的成员，尤其是审计部门的领导，必须能够客观地分析评价公司内的每项活动。

只有不受诱惑，不惧压力，不考虑自身得失，方可站立在一个客观的角度，以第三者的身份，唯有如此，才能保证审计监督的职能正常的发挥，唯有如此，才能给公司高层准确可靠的反馈信息。

在我17年的工程成本工作中，我一直以职业道德为第一位，坚持工作原则性不放松，不受利益诱惑，不因压力屈服，保证了工程预算决算的准确性。

事实可以证明，这是做好工程成本工作的唯一之路。

事实也证明，这样做我得到的利益远远大于任何的眼前小利。

我相信这也是做好任何工作的唯一之路。

在过去和现在，我都如此看如此做，在将来，在任何的工作岗位上，也必将我的信念坚持到底。

2、做好内部审计工作要有专业的知识和充足的经验。

专业的知识是执行实际业务的基础，充足的经验源于知识在工作的实践，两者一同相辅相成，相互促进。

内部审计是针对企业内部管理和业务进行监督，审计的工作贯穿业务的事前、事中和事后，广度覆盖公司的各方各面，深度则达到业务每个细节。

作为内审工作人员，要对公司的业务有深刻的认识和高度的

理解，才能使审计工作不停留在数字层面，才能使审计工作不成为单纯的收集文档，才能给公司高层提供有深度的关键性的信息。

我在从事工程成本工作中，将书面知识运用于实践，在实践中的反馈化为指导和动力，学习更多的知识。

通过实践和学习，我获得了工程师及全国造价员等证书，学会了预算专业方面、办公、工程项目管理等软件操作，通过多方面的提高，在工程造价管理上，我可以做到对工程全过程全方位的管理，对设计方案比选、合同条款谈判、施工过程中造价监控、施工设计变更方案比选、资金成本计划预测、材料价格市场了解至竣工结算等过程的管理。

在市场价、信息价、预算价、结算价、标底价、合同价、中标价、施工报价等众多价格中，灵活运用工程造价的多种管理方式方法，来寻求一个合理的工程造价的管理。

另一方面，我在另一经济管理专业，也学习过财务、法律、金融知识，对我在企业管理方面的认知裨益甚多，通过再学习及实践，相信这些知识也将能帮助我做好内部审计的工作。

### 3、做好内部审计工作要有主动性和责任感

主动性是完善工作的动力，责任感是完成工作的根本保障。

只拥有其中一项，是达不到完美工作的要求。

内部审计是基于公司业务而发生的一项活动，作用主要是监督、评价、反映，但绝不是说审计的活动都要在其他业务完成之后再行。

监督审计的根本目的是降低以致消除公司运营的不正常风险，事后的评价及反映作用远不及事前事中的问题发现和及时纠



正补救。

所以，要做好内部审计工作，需要以公司主人公的态度，与公司同心同德，将公司利益等同自身利益，以公司责任为已的态度，积极的追寻探索公司管理的最佳方案，才能保证审计工作的顺利完成。

三、工作思路及工作设想。

1、如何做好内部审计工作，我这里有八个字的工作口号：查漏堵缺，防弊纠错。

查漏：发现管理制度和经营过程中存在的漏洞；堵缺：为制定更周全缜密的公司制度和业务规范提供专业的意见；防弊：监督公司各项经营活动，防止由外因或内因而导致公司利益的非正常损失；纠错：对发现的问题及时进行纠正，使公司经营风险降至最低。

2、我对审计工作的原则是：公正、独立、全面、负责公正：实事求是地对事情进行客观的评判，不偏不倚；独立：不受外部因素影响，承受各方面压力，坚持职业道德和工作原则，以客观事实为依据作出判断；全面：对企业管理，不因巨细而疏于调理；对业务审查，不因涉及金额多寡而放任不理；对工作负责人，不因其职位高低而网开一面；负责：对公司所有者权益方负责，对审计部直接上级负责。

3、管理规划：在以上工作方针和原则下，通过建立完善的内部审计体制，我的目标是带领审计部门结合岗位职责和工作任务，做到保障公司利益，对公司及子公司经营活动的合规性进行监督管理：

(1) 组建团队。

本人对工程、项目竣工、大额采购等比较专业，但财务管理

还未能达到专业，故团队组建必须配备专业的财务审计人员，可由财务部及人力资源部提供人选。

人员配备根据公司要求的任务广度和深度来组建。

## (2) 建立制度。

根据相关审计制度规定和公司推荐建立和完善审计管理制度。

包括审计办法、操作流程、报告制度、学习培训、工作日志、工作台账、绩效考核等科学、完备、详细的规章制度。

## (3) 年度计划。