

# 2023年项目工作述职 项目经理述职报告 告(大全8篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 项目工作述职篇一

作为项目经理要认真履行自己的职责，要不断提高团队素质，强化项目管理，加强自身的道德品质修养，促使项目管理工作不断进步，以高效优质的服务回报给顾客。

### 项目部管理目标

我项目部的管理宗旨就是“科学管理、技术创新、精心操作、服务第

一、满足合同要求、赢得顾客信任”。

项目部将从工程质量管理、安全生产管理、施工进度管理、工程成本管理等方面入手；建立管理体系，完善管理制度，加强过程管理及控制，建立优质、高效的管理机制，以实现项目管理的目标，赢得顾客信任。

### 项目经理职责：

1、自觉遵守各项法律、法规、政策和规定。严格履行合同，维护企业形象，确保企业效益。

2、建立项目部质量管理体系，明确项目部各岗位人员责任，

监督各岗位人员搞好本职工作。

3、贯彻执行质量管理体系文件的规定，保证项目部质量管理体系的有效运行，接受业主单位和认证机构对项目部的质量审核，组织项目部质量体系不合格项的纠正和预防措施制订和实施。

4、主持编制工程项目质量计划和施工组织设计，并负责实施和整改。对因设计和洽商发生的变更，及时修订施工组织设计。

5、对工程的质量、安全、进度、成本、文明施工（社会要求）和环保全面负责，对工程的开工、施工、竣工全过程负责，满足合同规定的要求和企业附加的要求。

6、自觉接受业主、监理、上级和社会各方面的监督、检查，发现问题及时整改。

7、负责施工过程中与顾客和相关方的沟通，协调内、外部关系。

8、负责在工程项目中的贯彻实施集团公司环境、职业健康安全方针。负责工程项目关于环境、职业健康安全的策划。

9、负责组织项目部和实施与环境、职业健康安全相关的法律、法规及其他要求。

10、负责建立项目部质量、环境、职业健康安全三个管理体系，明确项目部职责分配，落实各岗位人员责任制，监督各岗位人员责任制，监督各岗位人员搞好本职工作。

11、负责组织本工程项目的环境因素、危险源的识别、评价和确认，对项目部环境、职业健康安全目标、指标和管理方案进行审批，并组织实施。

12、负责组织解决施工现场涉及环境、职业健康安全目标、指标和管理方案实施中的问题。

13、负责组织项目部内、外部信息交流与沟通协商的落实。

14、负责项目部环境、职业健康安全管理中不符合项的纠正与预防措施的审批。

15、负责项目部环境、职业健康安全管理体系的有效运行。

2

16、参加重大环境、职业健康安全事故的调查、分析；参加环境、职业健康安全管理方案的评审。

项目部质量管理：

一、质量目标：

满足顾客对工程质量的要求，为保证优质、安全的完成施工任务，我们将针对本工程的特点建立一套完整的技术、质量保证体系、责任制度。确保本工程全部达到工程质量验收标准，单位工程合格品率达到100%；质量等级优良；分项工程一次性验收合格品率达100%。

二、项目经理职责

作为负责质量的第一责任人，对质量工作负领导责任，领导制定、实施和保持项目质量方针，全面负责项目质量管理体系的管理、完善和运行，主持项目质量体系评审；决定项目资源配备，明确职能部门的质量职能。确定项目质量方针、目标并保证质量方针和目标协调，采取必要的组织、管理和教育措施，使质量方针为全体职工掌握并贯彻执行；选择和评审分供方，审核其资质和经济合同；负责主持质量工作会议，

组织质量检查，开展创优活动，行使质量一票否决权；严格执行质量奖惩规定，对质量问题，组织分析原因和落实措施，推行全面质量管理。

### 三、质量管理的内容及步骤、要求

#### 1、质量策划及技术准备

3设计进行优化。组织进行施工图纸会审，确保管理及施工人员达成共识，按图纸、规范、交底施作。

#### 2、文件和资料控制

根据质量体系要求，项目部各部室控制好本部门与质量体系和质量产品有关的文件和资料，确保相关部门及时得到相应文件的有效版本，作废文件从相关部门及时撤出。

由办公室负责指导文件和资料的控制，并对其实施效果监督检查，确保质量体系正常，有效运行。

#### 3、设备、物资采购进场控制

物资采购部门要综合比较，选择最优的合格物资材料供应商或者合格分供方，按“物资采购计划”采购物资，物资部负责人对现场物资进行日常管理工作。发现不合格品时，杜绝使用在本工程内，并更换符合质量要求的物资产品。

认真做好进货检验和试验，严格把好产品的验收关，不合格产品、来历不明的产品和证件不齐全的产品不准进入现场。

物资部负责人要对材料物资进行进场验收，并进行分类保管，按规定标识，确保对工程物资的可追溯性。

由质控负责人进行进场检验，并填写“材料验收”记录。对检验发现的不合格品，严禁使用于本工程。

## 4、检验和试验的控制

4的质量记录。

## 5、施工过程控制

对于本工程施工特点，施工过程中的质量过程控制尤为重要，除严格遵循浅埋暗挖法的“18字”方针外，项目部质控人员还要严格把控每一道工序的施工检验工作，保证工程质量时刻处于可控状态，严格遵循三检制度。

就暗挖工程初衬施工而言，首先从格栅下料加工开始，对格栅的钢筋型号、尺寸规格、焊缝质量及饱满度进行严格控制；在格栅安装过程中，主要控制点在于开挖步距不得超挖、格栅间距及垂直度、连接筋型号及间距、格栅螺栓连接质量、钢筋网片的布设、锚喷面的平整度等均需在施工过程中严格控制。如一个环节管理脱节，都会造成严重的质量、安全事故，后患无穷。

施工中出现的新问题、新情况，应及时组织制定有针对性的施工方案和处理意见，报总工程师批准后由作业队具体实施。

项目部安全生产管理：

### 一、安全生产目标：

无工伤死亡事故，无重大的交通事故和机械事故，无火灾、倒塌、中毒事故；杜绝重大伤亡事故。

### 二、项目经理职责

5关单位、部门进行全员安全教育；组织、领导项目部开展安全生产竞赛，调动一切积极因素；主持重伤以上事故、多人受重伤事故和应由经理负责办理的机电、交通、行车、火灾

等事故的调查分析、处理、上报，提出今后预防措施，并督促实施。

### 三、安全管理的内容及步骤、要求

如何完成本项目工程的安全生产目标，要从如下三点出发，分层次分阶段管理：

1、从安全教育制度入手，对项目部管理人员、特种作业工种施工人员和普通施工人员分别进行有针对性教育。

尤其是入场后新进人员和新上岗的一线施工人员，要严格执行三级安全教育制度，经考试合格后方可上岗进场施工。

并且，在日常施工管理过程中，必须坚持经常性安全教育，以提高施工人员的安全思想意识，端正安全生产态度。

2、针对本工程项目特点，对施工过程中的风险源进行预测、确定、评估等级，并编制安全应急预案，准备足够的应急物资。

对于采用暗挖法施工的工程项目，在编制及预测风险源的时候，应把现况地下管线（尤其是雨水、污水、上水、中水等给排水专业管线）、高处交叉作业、高空坠物、预留孔洞、坍塌、机械事故伤害和临边建构筑物作为安全防护、监测的重点；其中地下管线和临边建构筑物是工程监测的重中之重。做到早预测、早发现、早预防，以减少外部安全隐患等因素对本工程的影响。

除此之外，还要考虑水文地质的特点，有针对性的优化施工工艺，

6加强技术措施，确保施工过程中的安全生产。

3、安全检查制度；制定有效的安全检查制度是清除隐患、防止事故、改善劳动条件的重要手段。

安检制度要针对工程特点，要责任分区、专人负责、分段管理。分区责任人、安全负责人、项目部生产经理要按照本工程安全应急预案中编制的重点，对重大风险源分级分层管理。

建立对风险源的量测监控制度，以保证项目部时刻掌握工程风险源的真实动态数据。

建立进出工作竖井登记制度，在施工竖井进口处设置进出工作区登记簿，人员进出要登记，时刻掌握工作面上的人员情况。

建立交通安全协管制度，确保进出工地的车辆与社会交通的安全。

建立消防安全定期检查制度，组织全员进行消防安全演习，学习消防安全知识。

最后我相信，通过我项目部全体员工的共同努力，将会优质、高效的完成我们的施工任务；为首都电网建设做出应有的贡献，为朝阳供电公司工程建设处交出满意的答卷。

## 项目工作述职篇二

20xx年工分院进行了改制，改制后我负责厂房室的生产组织工作，在项目上，我主要参与了思林、石埡子、自强三个项目的设计工作。作为项目经理，负责完成了自强水电站本招标、施工图设计工作，在这里，主要就我担任自强水电站项目经理一职，向各位领导作述职汇报。

20xx年项目部主要完成的设计任务有：

3月份，完成了《自强水电站厂房补勘报告》；

6月份，完成了厂房处理及前期剩余土建工程招标设计工作；

6月及其以后，项目部组织水工、机电等专业展开大批量的施工图设计工作；

11月份，针对前期遗留的大坝防渗问题，召开了由院领导参加的专题讨论会，其后项目部组织重新进行了大坝帷幕设计。

对内，本自强项目部任务紧、工作量大、费用紧张，专业又不健全（只有水工、地质、机电三大专业），本人带头亲力亲为，协调各方矛盾，克服困难，顺利完成设计任务。

在项目费用方面，公共费用坚持能省则省，下工地用车协调业主接送，接待费用不足千元，专业费用公开透明，做到自己安心、兄弟们放心。

对外，由于业主、总承包、施工方关系复杂，彼此矛盾重重，项目部在与参建各方打交道的过程中，坚持以解决工程实际问题为出发点，坚持原则，诚实守信，和各参建各方建立了良好的关系，并得到了业主的肯定和赞许。

20xx□本人做好本职工作之余，努力学习，充实理论知识，提高技术水平。9月份，通过了注册安全师考试，11月份，通过了全国gct考试，顺利进入清华大学水利系工程硕士班学习。

在日常工作中，我还存在一些经验不足的问题，下一阶段将予以改进。

2. 工作要求过于苛刻，下一阶段，将尽量充分尊重设计者的意见，抓大放小；

3. 工作过于严肃，项目部内部，紧张有余，活泼不足，下一

阶段，将努力改进工作方式方法，做到有松有弛，在项目部内部建立和谐宽松的人文环境。

最后，请允许我代表自强项目部，对长期以来对自强项目部给予大力支持的领导表示敬意和感谢，并请领导放心，度过劫难之后，自强项目部一定会在院领导和各职能部门的领导下，顺利完成余下的设计任务，履行完院赋予项目部的全部使命。

## 项目工作述职篇三

一、认真贯彻国家和上级有关方针、政策法规以及企业制度和颁发的各项规章制度，自觉维护企业和职工的利益，确保企业下达的各项经济技术指标的'全面完成。

二、对项目管理内的各单位工程和查室外管网工程，组织内外分包，并对发包工程进度、质量、完全，成本和场容等进行监督管理，考核验收，全面负责。

三、代表企业履行企业与建设单位签订的承包合同和履行项目经理部与企业签订的合同，保证种类合同目标的实现。

四、组织精干的项目管理班子。

五、组织制定项目总体规划和施工组织设计。

六、对工程进度、质量成本进行监督。

七、合理组织和调度生产要素，实施日常工作中的组织、计划、指挥、协调、控制、激励的具体职责，保证项目实施的质量、工期和效益要求。

八、组织制定项目经理部各类管理人员的职责权限和各项规章制度，搞好与企业机关各职能部门的业务联系和经济往来，

定期向企业经理报告工作。

一、进入工地必须戴好安全帽，严禁穿拖鞋，硬底鞋，打赤脚上班。

二、班前应检查有关安全生产，文明施工的注意事项。

三、必须按规定张挂安全网，在醒目显要处设置警示牌，工地要安装漏电安全器。

四、必须按平面设计图布设机械设备，临时设施，材料堆放道路畅通，工地内排水必须保持流畅，不乱排污水，做到工完料尽场地清。

五、不得声音指挥，声音作业。

六、必须做好工地环境卫生，不得乱倒垃圾。

七、特殊工种应持证上岗操作。

一、贯彻“安全第一、预防为主”的方针。安全生产实行专管及群管相结合的方针。

二、检查的内容是查“两标贯彻”查思想教育，查组织，查纪律严明，查制度完善，查措施落实。查隐患排除，对查出的问题要有文字记载并及时解决有危及人身安全的紧急险情。

三、执行安全工作与经济责任制挂钩的奖罚制度，使人人都重视安全工作，堵塞漏洞，防患未然。

四、机械方面除执行上述外，还要坚持“十字作业法”即调整、坚固、润滑、防腐，并执行安全技术操作规程。

五、安全教育要做到听、查、议评、肯定成绩，找出问题，共同学习，互相交流，不断提高管理水平。

- 一、进入施工现场，必须遵守安全生产规章制度。
- 二、进入施工区，必须戴好安全帽，机操工必须戴压发防护帽。
- 三、操作前不准喝酒。
- 四、现场内不准赤脚，不准穿高跟鞋、拖鞋，喇叭裤及各种裙子。
- 五、高空作业严禁穿皮鞋和戴钉易滑鞋。
- 六、非有关操作人员不准进入危险区内。
- 七、未经施工负责人批准，不准任意拆除架设设施及安全装置。
- 八、不准带小孩进入施工现场。
- 九、不准在施工现场打闹。
- 十、不准从高处向下抛掷任何物资材料，凡有违背上述纪律，按规定给予处罚。

为了保证安全生产，使职工熟悉和自觉遵守安全生产中的各项章程，特制定如下制度：

- 一、凡新吸收或调整工种的工人，上岗必须进行安全教育，经考核合格后，方准入位操作。
- 二、特殊工种工人应参加主管部门的培训班，经考试合格后持证上岗。
- 三、要结合安全合同，每年进行一次安全技术知识理论考试并建立考试成绩档案。

#### 四、安全教育主要内容。

- 1、贯彻党和国家关于施工安全的方针、政策、法令的规定；
- 2、安全管理规定；
- 3、机电及各工程的技术操作规程；
- 4、施工生产中危险区域在安全工程的经验及预防措施；
- 5、尘毒危害的防护；
- 6、执行入队教育，现场教育，岗位教育，三级安全教育制度。

### 项目工作述职篇四

尊敬的公司领导、各位同仁：

你们好！

春回大地、万象更新，新的.一年开始了。

回首过去一年，思绪万千。我项目部全体员工披星戴月、迎风沐浴，发扬华驰铁军精神，完成了7处大的土方开挖与回填，还有零星的管架、地沟开挖与回填，化水区域的二次结构、灰库，启动锅炉房和燃油区的主体等项目工程，完成情况基本达到90%。

xx年来好的一面，能从公司利益出发，顾全大局，能按时完成四公司及项目部下达的生产节点任务，但对人员分配，对施工队的要求，机械的合理使用作业安排还不够到位。

冬去春来，新的一年，新的思路，新的思想，在今年的工作之中，对各施工队伍要进一步严格要求；对材料、质量要进一

步完善;对公司零工要进一步合理安排，严格按制度约束。对施工机械方面，能使用机械的坚决不用人，能用装载机的绝不用挖机。要进一步完善制度，确保公司利益更大化。

新的一年，新的气象，我将扬长避短，忠于公司、勇于担当，努力工作，为公司发展而努力奋斗!

## 项目工作述职篇五

我作为公司工程部经理，负责公司工程建设方面的管理工作。自就职以来，我严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有效利用组织协调能力，能理论联系实际地开展工作的，与各同事团结进取，对广东台山、罗定、新兴、上川岛分水岭及云南牟定一期共5个工程建设项目开展工程管理协调工作。任职期间在安全管理方面，工程建设未发生影响安全绩效的事故事件，安全管理处于受控状态。在工程质量管理方面，严抓施工质量管理，未发生质量事故事件。在进度控制方面，组织编制各在建项目的一级进度计划，以计划指导施工。在成本控制方面，开展各新建项目完成项目概预算编制工作。结合一直以来开展的工程管理工作，我对个人工作总结如下：

### 一、20xx年主要的工作开展情况：

理、消防安全、饮食卫生及应急预案等方面，组织进行全面的的安全检查，对检查存在的安全隐患严格按照“三定”原则要求各项目进行落实，并定期进行复查，确保消除各项安全隐患，保证施工安全。质量是企业永恒的主题，更是施工管理追求的目标，工作中我经常向部门员工及各项目第一责任人灌输“安全第一，质量第一，追求卓越”的企业安全质量理念。要求每个工程项目在开工前，都编制《质量管理规划》，明确质量管理目标，编制合理的进度计划，从设备进场到各项工序的施工，严格执行“三控，三检”制度，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，严格要求施工单位的

各项报检、报验合格率必须达到100%。定期组织开展质量整治活动，提升工程建设质量管理水平。

（二）突出管理工作主线，注重过程控制，狠抓工作的落实。对新到设计图纸进行全方位的熟悉，结合现场地形，充分理解设计意图，对设计的合理性进行分析，对不合理的设计提出了相应的变更意向。复核设计图纸的各项设计参数，对其中的错漏部分进行了详细的统计，及时上报解决。同时工程量进行详细的计算、复核，与设计工程量进行对比，建立工程量台帐。

程进行严格监督，详细记录实际发生工程量，作为验工计价的依据。对下验工计价时，工程数量从技术员到项目领导做到层层把关，并且做好验工计价台帐。

### （三）好的工作提议与推广

从事施工的技术人员较少，力量十分薄弱，因此技术力量的投入是重中之重。针对项目部技术人员皆为近年毕业的学员、实习生，技术队伍年轻，缺乏施工经验，不可避免地出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题，在工作上严格要求他们，在学习上时时督促他们，利用自己的经验和技能进行“传、帮、带”。首先，敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作的同时，激发员工的工作激情。其次，组织技术人员针对各个施工方案、施工工序进行讲解，并进行讨论，提高分析问题、解决问题的能力；平时要求技术员和学员多看图纸和各种规范，将理论和实践相结合，尽快融入到施工管理的大环境中。三是提醒技术人员要有忧患意识，如不加强学习，不断进取，势必将被社会所淘汰，因此督促技术人员加强专业知识的学习，也成了工作里的一部份。工作、生活中与同事加强沟通联系，努力创造良好的工作、生活氛围。我相信，在各位领导、各位同事的帮扶下他们将会尽快的在工作中成熟起来，他们将是一支朝气蓬勃、坚强有力的战斗团队。

#### （四）取得的相应成效

一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是

远远不够的，必须积极协调项目部内部各部门，与施工队密切配合，才能更好、更快的完成施工任务。

对各项目实施进度控制，严格按照进度计划落实各项工作。根据各项目的施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着各项目工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，根据各项目的特殊情况进行特殊调整，使进度始终处于受控状态，做到始终对各项目进行严谨的进度控制。

配合各项目开展执行概预算实施工作。完成了罗定项目、新兴项目的执行概预算编制工作，并通过了分公司及风电公司的审批，得以实施。

完成了工程部组织机构及人员的确定，并按公司要求开展日常工程管理工作。积极做好人员的思想工作，培养业务骨干人员，为后续工程项目的开展储备人才。

每周定期召开工程协调例会，利用会议对各项目及部门内部工作进行安排和落实，对施工过程中存在的问题及困难进行探讨和解决，对会议的决策进行跟踪落实，对各项目工程进度起到了良好的促进作用。

协助各项目开展与当地政府的征地协调工作。自项目、项目核准后，多次与当地政府进行沟通，开展征地工作，提前介入，避免处于被动状态。多次与台山政府就台山风电场项目及分水岭项目征地事宜进行洽谈，并取得了一定的进展。

#### 二、不足之处：

在公司工程建设管理过程中，虽然在取得了一定的进展，但

是仍存在一些不足之处。

1、需要更进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、根据工程质量、安全不断创新的高要求新标准，需要努力提升自己的技术水平，提升管理水平，工作相互借鉴，取长补短。

3、工作方式还有待调整和提升。工作的拖拉和滞后，对于时间点关键点的把控不严格，有时没有及时发现问题和解决问题，造成工作的被动和解决问题的缓慢。

## 项目工作述职篇六

各位领导、同志们：大家好！

现在我向大会述职，请予以评议。

201x年，在项目部党委、项目部领导班子集体的领导下，在项目部全体员工的大力支持和热情帮助下，本人在学习和工作等方面做了一些具体工作，取得了一定成绩，同时也存在诸多不足，具体汇报如下。

### 一、学习情况

能够积极参加党委中心组学习、党支部学习和职工集体学习，自觉学习政治理论、政治思想、有关管理和专业技术方面的知识。能够认真学习学习党的xx大和xx届四、五中全会、中央纪委第五、六次全会精神，学习科学发展观理论，学习党中央应对当前经济形势的一系列决策部署，学习党群业务方面的书籍，学习管理和专业技术方面的书籍。

补牢了基础，开阔了眼界，增加了知识积累和理论基础。通过学习，在党性、党风、党纪方面，能够做到识大体、顾大局、讲团结、促和谐；能够坚持正确的政绩观，树立马克思主义的世界观、人生观和价值观，在工作和生活中保持“四心”，即工作上保持进取心、生活上保持快乐心、对己保持平常心、对人保持宽容心。

## 二、工作情况

在工作方面，能够运用科学发展观的思想指导工作，注意突出重点，统筹兼顾，积极推进项目部党群工作与行政管理工作的协调开展；注重讲务实、重真干、求实效、作表率，勤勉工作；能够以饱满的热情投入到工作中，能够以整体利益为出发点和落脚点，积极维护项目部领导班子的团结，尊重并团结班子其他成员，虚心向班子其他成员学习。工作上做到了服从组织和项目部班子的集体领导，团结协作，努力工作，积极完成项目部本级和上级布置的各项工作。在工作作风上，谦虚务实，敢于大胆管理，不回避和逃避问题困难，积极解决问题和困难；不过分追求形式，注重实效和结果。在思想观念和道德上，注重改造世界观，注重提高思想道德和职业道德修养；愿意接受对项目部发展和自己工作有益的新思想、新观念和新生事物，支持改革。

员”称号，9人被\*公司表彰为201x年度“优秀共产党员”、本人被表彰为201x年度“优秀党务干部”；项目部被集团公司评为“201x年度党风廉政建设先进单位”和“201x年度工会工作目标考核优秀单位”，1人被集团公司表彰为201x年度“六好共产党员标兵”，本人被评为“优秀工程项目党组织书记”。

## 三、廉洁自律情况

在廉洁自律方面，能够按照中纪委和上级党委、纪委有关党员干部廉洁自律的规定严格要求自己，自觉遵守《国有企业

领导人员廉洁从业若干规定》，遵纪守法，廉洁从业。现具体明示如下：

（1）没有违犯中纪委和上级党委、纪委有关廉洁自律规定的行为和现象；

（2）没有违犯《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》的行为和现象；

（3）做到了不为亲属分包工程；

（4）没有用职权为个人捞好处；

（5）没有其他违犯领导干部廉洁自律要求的行为和现象。

#### 四、存在的问题、不足及整改思路

1、在学习方面，与组织要求和项目管理、企业发展、市场竞争和社会发展需要的要求还有差距；学习的知识范围还不够宽、学习的系统性还不够强、学习的深度还比较浅；在党群工作专业知识和行政管理知识的充实、更新、升级和学以致用等方面做的还不够；尤其是在深刻领会和全面把握科学发展观的科学内涵、精神实质、根本要求方面，还不够全面、不够深刻。

2、在工作方面，对党务工作、思想政治工作、工会工作与项目部行政管理工作、工程施工管理工作的最佳结合方法方式，如何发挥党组织政治核心作用和工会桥梁纽带作用，保证项目部行政管理工作、工程施工管理工作顺利开展等方面，还需要进行不断的探索和努力；对项目部人员和施工人员的基本情况 and 思想动态了解掌握得还不够全面、及时和准确；工作中有时有急躁情绪和现象，工作方式和方法有时也欠妥当。

3、针对个人存在的问题和不足，制定以下措施进行改进和加

强：

(1) 加强学习，增强科学发展的意识，提高科学发展的能力。

(2) 加强“发展”的意识，克服固步自封的思想，推动项目部工作全面发展。

(3) 贯彻“以人为本”的思想，全面贯彻落实全心全意依靠工人阶级办企业的方针，扎实抓好职工队伍建设管理工作，关心职工群众的生活。

(4) 坚持用“全面、协调、可持续发展”的思想指导工作，既要做好具体业务工作，又要对项目部的全面建设管理多加思考；既要重视项目部的基础管理，又要促进全面管理。

(5) 注重工作中的统筹兼顾，在工作中既要突出重点，又要统筹兼顾；既要抓好业务，又要带好队伍；既要立足当前，又要着眼长远；既要争先创优，更要注重实效。

一年来，取得的成绩是项目部领导班子集体领导的结果，是全体员工支持帮助的结果，借此机会向大家表示衷心的感谢！存在的缺点和不足，需要自己在今后的工作中克服、改进和提高。在此我恳请大家继续给予我帮助和支持，我会倍加珍惜和感谢你们的真诚关心，更加努力工作。

我的汇报完了，不当之处敬请批评指正，谢谢大家！

## 项目工作述职篇七

大家好！

在公司领导和各有关部室的热情帮助下，经过项目部全体员工的共同努力，全年承建的各项工程得以顺利进行，在此我代表项目部全体员工向大家表示真挚的感谢。

20xx年项目部先后承建了xx商业街工程等x项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有较高的组织协调能力，能理论联系实际开展工作，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将20xx年全年个人述职报告如下：

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的通过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行“三控，三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到xx%□

进度控制也是降低成本、提高企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态□20xx年全年x项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到xx%以上。

企业管理的最终目的是效益，所以实现利润最大化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年xx%的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“xx后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可避免的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。通过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目部的成功是全员努力的结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对xx公司的充分信任。

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提高。

各位领导、各位代表：20xx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 项目工作述职篇八

在公司领导和各有关部室的热情帮助下，经过项目部全体员工共同努力，全年承建的各项工程得以顺利进行，在此我dai表项目部全体员工向大家表示真挚的感谢。

20xx年项目部先后承建了燕房路商业街工程、杏花西里设施改造工程、东风小学危房翻建等6项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有较高的组织协调能力和理论联系实际的工作能力，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将20xx年全年个人述职报告如下：

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的通过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行“三控，三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质

量，各项报检、报验合格率达到100%。

进度控制也是降低成本、提高企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态。20xx年全年6项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到95%以上。

企业管理的最终目的是效益，所以实现利润最大化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年86%的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“80后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可避免的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。通过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目部的成功是全员努力的结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理

水平。赢得了外界对华龙公司的充分信任。

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提高。

20xx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。