

2023年工程项目完工总结报告(精选5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

工程项目完工总结报告篇一

时间一晃，弹指间，来__项目部已x月有余，回首过去，感慨良多；首先感谢公司各位领导对我的信任和认可，知道我之前工作经验的不足，毅然把我派往__项目部担起专业负责人的担子，这种认可和信任令我十分的感动和荣幸，也给我带来了更多的信心和勇气来面对接下来的工作，来佛山的这些日子里，接触了很多，感受到了从没有过的机遇和挑战。与去年的跑现场情形不同，工作的内容、工作的方式都有了个新的转变，面对新知识、新方法带来的机遇和挑战，在项目部全体同事团结协作、顽强拼搏的共同努力下，很好的完成了20__年的监理工，我相信每一位同事也得到了极大的提升。现将年度工作总结如下：

一、业务的不断熟练，进一步巩固了管理工作的成效

不管是工程的顺利建设还是项目部的正常运转，始终认为组织管理工作至关重要。而熟练的业务能力对组织工作有推波助澜的作用。记得初来佛山时，由于业务能力的不足，不清楚佛山移动内部的运转习惯而处处碰壁，业务管理工作也难见起色，但唯一令我兴奋的是每天能面对新的工作，面对新的问题，给了我一个成长学习的机会，这期间始终坚持学习，把提高业务能力作为工作的一个关键环节来抓。一是向书本学习，充分利用平时休息时间，继续补充和不断完善工程建设、监督管理等业务知识的学习。二是向实践学习，我喜欢思考工程监理过程中出现问题产生的原因及处理方法，在与

其他监理单位和施工单位接触中，也注意吸收他人的经验，学习别人先进的管理方法和施工技术来充实自己。三是向领导和同事学习，工作中，凡是遇到不懂的问题，我都虚心向领导和同事们请教，一起分享好的管理方法、管理思路，以及如何更好的统筹安排各项工作。在领导和同事们的帮助下，我的组织协调能力、业务管理水平都有了明显的进步。

二、注重现场管理，优质高效抓质量

“百年大计，质量第一”，质量不仅是工程的生命和灵魂是监理工作的生命线，在现场管理时要求监理员勤跑现场，监督施工单位严格按照施工规范、设计图纸进行施工，现场检查、旁站、测量，要求达到规范程度，对于未达到的要求返工，对于问题严重的应该立即电话通知我，然后向建设方反映实际情况，并且及时叫停施工。要求现场监理员对进场施工材料进行确认，特别是一些施工单位提供的材料，检查化验报告单及出厂合格证等。在天花内、电梯井等隐蔽工程施工时始终坚持上道工序不经检查验收不准进行下道工序的原则、检验合格后签署认可才能进行下道工序，并要求现场监理员做好隐蔽工程旁站监理工作，反馈现场相片信息，如遇质量不合格，施工单位又拒绝服从我们监理管理，那么我们必须下发监理通知单，并以书面形式反馈到建设方。

三、积极参与内务管理，促进优秀新员工的成长

作为一个单项负责人做好内务的管理工作也是我应尽的责任，在项目部除了注意自己的言行举止外，并想起到一个模范带头作用。制定工作作息时间表，早上早起，对于爱睡懒觉的同事，及时督促，提醒起床，把窗帘拉开，让光线都照进来就睡不了了。定期的组织大家搞项目部卫生，带头做到勤俭节约，对像纸张，笔等办公用品也应控制使用，避免不合理让费，像公司配备相机，尺子等都是要实行个人签名负责制，责任到人，提醒大家爱护公务。煤气，水电是个浪费大户，大家平时也不注意爱惜这些公共资源，认为浪费的不是自己

的，导致养成了一个不好的习惯，一开始看到这种情况都是随手关灯关水，后经过与同事间的沟通，并以身作则，浪费现象有了改观。

在工程的建设过程中出现了一批有责任心，细心又很干的新员工，平时积极配合项目经理加大对这些员工的培养，督促、指导新员工加快熟悉现场管理流程，组织大家学习相关的规章制度，施工规范，施工图纸的设计要领，验收规范等。定期的检查施工过程中项目资料的完成情况。在现场管理过程中通过对现场监理适当的放权，在各施其责、各尽其责的前提下，充分发挥他们的聪明才智，使他们保持良好的精神状态和工作热情，提高他们的自信心和工作成就感，我想这对他们的成长会有一个很大的帮助作用。

四、加强协调沟通，时刻维护监理形象

工程监理工作是一项非常艰苦的工作，是业主与承包商之间的沟通桥梁，我始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，坚持乐观的人生态度，保持科学严谨的工作态度，认真做好每一项工作。但我们得维护我们监理的形象，维护我们自身的利益，在与施工单位的沟通中，让双方明白各自的职责所在，在项目建设过程中，绝不袒护包庇施工单位，也不会对施工单位低三下四。以维护我们监理公正，公平，专业化、规范化的形象。在与业主的沟通中，更应坚持监理的形象，这其中与业主的沟通技巧就极为重要，首先，要善于发现和寻找与业主的共性，如共同的语言，共同的习惯，共同的爱好等，这些共性是与业主处好关系的始点，可以通过言行去感染对方，如有时陪同业主去现场巡检，可从进度、质量、投资等方面提出好的建议，赢得业主的好感。在主送业主的文件中可以让业主了解到监理平时都做了哪些工作，可以让业主了解到监理部哪些事情需要业主协调和支撑，但切忌暴露项目内部可以协调的事情呈送到业主手上。

总结一年的工作，虽然较好地完成了各项任务，取得了一定

的进步，但发现自己还存在许多不足。专业技术水平还达不到自己的要求，有待于进一步提高；组织协调还不能得心应手，有待于进一步改进。在今后的工作中，我将加倍努力学习监理规范和专业技术知识，不断提高自己的业务能力；认真总结工作中的各种管理，协调问题及其解决办法，更加积极努力地工作，把自己所承担的工作尽自己的努力做到最好！

工程项目完工总结报告篇二

刚到办公室，经理告诉我，今天我要跟刘老师去工地监盘，大概准备了一下，刘老师又带着我想了一遍一会儿要问询和查看的事项，我们就出发了。

经过了半个小时的车程，我们来到了施工现场。这次监盘的内容并不是一般意义上的“数数”，而是针对一个房地产项目，对其结构、完工情况进行记录和盘点。从外观上来看，工程的外部结构已经完成了近90%，走进房屋内部，内部结构也已经基本完工，四墙都刷上了大白——刘老师说这是盘房地产项目的一个重要标志，刷上大白证明工程基本接近尾声了，可以交付使用了。接下来我们看了项目之初的承包和施工合同，又针对其中的一些细节问题，和工程经理进行了交流，在收入和成本的确认上，与开发商和我们看到的实际情况都很相符。上午的监盘很顺利，在对有关事项一一作了记录之后，我们离开了工地。

吃过中饭后，我和刘老师赶往下一个监盘地点——位于丰台区的两个隶属于集团五公司的项目。这是两个非常大的项目，无论是从资金占用上、人员配置上、还是从集团的重视程度上，都非常值得关注，所以在年审时，决定单独抽出进行审计。我们佩戴好安全帽后，随分公司财务处的孙处长进入了施工现场，我们对项目的整体进度、资金占用程度等一系列问题进行了观察和问询，基本了解了项目的各项情况，在后来与项目经理的交谈过程中，我们发现他的许多回答与之前孙处长的回答有出入，比如在工程进度上，项目经理报给我

们的完工程度为70%，而孙处长却一口咬定是50%，而从我们的实际盘查过程中，由于建筑相关知识的匮乏，一时不能确定究竟是多少，这将直接影响到项目资金方面的确认，由于在施工监盘现场一时不能得到确切的数字，我们决定，先对工程进行拍照，然后返回公司，与我们审计组的李经理、被审计单位的相关领导以及我们几个监盘人员做进一步的协商与确定。

上“一看究竟”，另一路，李经理带着我找到了孙处长和总公司财务部的朱部长，就完成程度确认做进一步的协商。最后，把完工程度确认为60%，并让公司的财务依此从新确认收入成本和各项费用。

这一忙就到了六点，这一天真的过的很充实。吃晚饭的时候，李经理告诉我：“之所以这样一个看似简单的监盘，会让大家忙碌一下午，首先是因为大家在完工度的确认上发生了分歧，这将直接影响相关资金上的确认，而这个项目占用资金有很大，所以一定要做到精确。孙处长并不是不知道工程的完工程度究竟是多少，他有意这么做，是因为今年总公司下达的指标已经完成，所以出于税和下半年收入的考虑，故意少确认收入；而项目经理则不同，一方面，他的工作重点是确保项目的质量和进度达到要求，而对资金上的考虑相对较少，另一方面，项目经理是按工程进度领取奖金，他当然希望稍微多报些工程进度。这之中并不是简单的完工度的问题，而涉及到公司与个人的各方利益。审计工作要做到公平公正，不能牵扯到太多的利益问题，另一方面，也要从被审计单位的角度出发，结合他们的实际情况，做出相应的处理，毕竟，这是要与我们合作多年的客户啊！”

经理的一席话，真是让我受益匪浅啊！这些都是从课本上学不到的东西，也是一个经验的积累，今天虽然“四处奔波”，很疲惫，但收获真的很大，我想，这也应该是我经验上的又一次积累吧。

工程项目完工总结报告篇三

建筑工程年终工作总结20__年，在公司强有力的领导下，经过项目部各个部门同志们的团结协作、共同努力下，以规范化的管理、明晰的工作思路、饱满的工作热情，不断完善体系，提高服务意识，严格过程控制，使各项管理工作有序开展。同时，20__年也是不平凡的一年，国家房价调控及欧洲经济危机影响，无不在考验着我们，同时也在磨砺着我们。20__年我们同样面临机遇和挑战。回顾过去展望未来，我们将以更加坚韧的力量去面对。

一、质量管理方面

根据20__年年初现状，项目部秉承公司宗旨，组织召开项目部管理人员和劳务分包单位及班组动员协调会议，针对工期紧、工序多、季节性天气变化影响大的情况，制定了详细的质量控制措施，决不能因工期影响质量。质量管理工作主要体现在以下几个方面：

- 1、建立验收会签制度。在每个工序完成后，班组要自检，自检合格报工长检查验收，然后报由技术、监理和工程部共同验收，验收合格签署会签表，验收不合格要求进行复验，复验合格各方会签后再进行下道工序施工。上道工序施工完毕进行下道工序施工前班组之间必须进行书面工序交接。这样，严格过程控制，确保了每道工序达到合格要求。
- 2、建立每周六质量安全大检查制度。每周六下午，召集工程部、监理、项目技术、质检、安全各个部门及各施工班组班组长参加，对整个工程正在进行的各个工序施工情况进行全方位的检查，检查后开会总结，对易出现质量通病制定防治措施，对存在的隐患及时纠正，避免了不合格品的产生，也提高了施工质量。
- 3、建立样板领路制度。对每道工序及每个施工队伍根据项目

部要求做样板间，特别是装饰工程，工序多，要求比较精细，样板是非常重要的。样板间完成后，组织工程部、监理及项目部共同验收，把质量验收情况作为考核施工队技术力量的重要指标和质量控制的依据之一。

4、材料见证取样制度。每批材料进场后，项目部实验员及时组织监理共同取样，以确保材料合格。

5、树立管理人员及施工队的质量意识，加强管理人员的责任心。通过定期开会来宣传教育，提高管理人员的质量观念。

6、各部门加强配合和协调，以工作质量确保工程质量。依照矩阵式管理体系，根据该业务分属哪个主管部门，各相关部门根据业务需要配合完成。

二、安全及文明施工管理方面

由于上半年建筑行业事故频发，给我们敲响了警钟，也因此引起项目部至公司各级领导的足够重视，加大了安全防护方面的物资和人力的投入，从多方面加强管理，规范现场施工人员的操作行为，取得了阶段性的成绩。

1、加大物资和人力方面投入，确保施工安全。对交叉作业的情况，为了避免高层坠物伤人，沿楼层高度设置两道安全防护平网，每道平网先挂一道大眼尼龙兜网，在铺一层密目安。制作了规范的施工电梯门、室内电梯井防护门，不但确保了施工安全，也满足了文明施工要求及再利用。同时，还购置了大量的标语牌和警示牌，在主要通道口和机械设备旁悬挂。另外，在主要出入口搭设安全通道，搭设规范、标志醒目、标语人性化，既确保了施工人员出入安全，也达到了现场文明施工要求。

2、加大检查力度，建立巡检和每周检查制度。每天对各楼号和各种设备进行检查维护，记录检查结果，对检查结果分析，

重点检查出现问题频率高的部位和设备。每周六进行质量安全大检查。项目部要求每个劳务队设置专门的安全员，配合质量安全部进行安全检查，每周六下午组织劳务队、项目部、监理和工程部共同进行大检查，并对检查结果进行总结，对防护不到位的队伍进行处罚，对防护及时到位工作做得比较扎实的队伍进行奖励。

3、定期召开安全生产会，进行三级安全教育。由于施工人员的流动性比较大，为保证进场施工人员都能接受安全教育，项目部每月两次召开全体施工人员安全生产会，让安全防护深入人心，人人都重视安全。

4、组织观看学习安全事故案例录像，用生动的事例来教育施工人员，同时下发河南五建编制的《工地安全人员必读》一书，组织学习安全生产法，用法律法规来指导安全管理工作。

5、建立三级安全教育卡，每个施工队伍人员进场，都要在质量安全部安全管理人员处登记，接受安全技术交底。

6、制订安全管理奖罚条例，让施工队伍及项目部管理人员与安全事故和违章作业奖罚挂钩，根据奖罚额度，在项目部管理人员和施工队伍之间按制定的比例分摊，提高管理人员和施工队的安全管理意识和责任心。

7、安排专人对工地现场路面洒水及垃圾清理，安排专人对现场材料进行归类堆放，进场材料按项目部安排合理堆放，使整个工地现场整洁规范。河南新建苑和河南五建项目部均获得了郑州市安全文明标准化工地称号，我们将再接再厉，加大管理力度，争取达到省级安全文明工地目标。

通过以上各项措施的实施，使施工现场的管理更加规范系统，更加细化，形成一个严密的安全管理网络，让安全管理成为一项人人参与人人管理的工作，确保了整个工程的施工安全，同时，改善了施工环境，达到文明施工要求。一年来，项目

部圆满完成了节点施工任务，未发生一起安全事故，取得了显著成效，这与各部门各楼号管理人员的努力配合分不开。

三、工程进度方面

工程进度是工程建设的有效资源，是提高效益的有效途径，也是企业的生命。特别对房地产业来说，因为我们所面对的是客户，就是信誉，有信誉才能有发展。工程进度是工程建设非常重要的一个方面。在工程进度方面，我们也做了大量的工作，确保工程快速有序完成。

下半年项目部及时人员调整，明确分工又加强协调与配合。

全球范围内经济危机，严重冲击着房地产业的发展，经济紧缩，考验着公司对于业主的能否兑现，给我们造成了很大压力。

为了能够本工程能够按计划、快速有效完成施工任务，项目部采取了多项措施：

第一，根据甲方工程部要求，项目部编制了总进度计划、月进度计划和周报计划，每周四召开监理例会，总结上周完成情况及下周计划安排，查找未完成原因，查漏补缺，完善管理上的不足，使管理步入有序轨道。

第二，不同工种交叉作业，不同工序合理搭接。为保证工程有序开展，加快施工进度，在条件允许情况下，合理安排工序。例如，主体施工中，及时插入砌体、粉刷、室内地坪作业、卫生间防水、仿石砖、花岗岩等精装修工程和安装工程等工序。上步工序提供施工条件可以及时插入下道工序。有效合理的流水施工，加快了施工进度。

第三，确保劳务队施工人数。上半年由于春节、“三夏”夏收等原因，施工人员未能及时到位，人员流动也比较大，一

定程度影响了施工进度。为保证足够的施工人数，项目部召开劳务队会议，对各劳务队定人数、定岗位，确保施工不间断。9月份以后，由于劳动力较为缺乏，督促各劳务队增加施工班组，加快进度。

第四，制定工期节点奖，完成节点工期予以奖励，未完成给予处罚。在主体施工阶段，工程部和项目部均制定了工期节点奖，对完成节点的项目部和劳务队给予奖励，未完成的楼号的管理人员和劳务队给予了处罚。不仅提高了管理人员和劳务队的积极性，也提高了施工人员的责任心，加快了施工进度。

第五，以技术保障工期。本工程设计变更多，图纸多有不符，高层群体工程施工难度比较大，通过加强技术确认，积极研究工序或工种特点，制定有效合理的技术措施，保障了工程的顺利实施。

第六，加班加点抢工期。各级管理人员及施工人员积极研究工序特点，制定或，互相配合，利用夜间施工环境比较安静、其他工种夜间停工的有利时段，合理调配班组，亲守现场指导，提高了工作效率，也为其他班组提供了工作面，加快了施工进度。

从整个20__年施工过程来看，上半年的工作部署和工序安排是合理有效的，工作能够有序快速开展，基本达到预期的目标。

工程项目完工总结报告篇四

20__年，我司在市建设局和各有关单位的领导支持、关心下，安全生产工作得到良好的开展，安全形势有所好转，安全生产管理正逐步走向健康有序的发展道路。

今年，我公司共承建有10个工程项目，总建筑面积约58.1

万m²总造价约4亿元，其中今年竣工验收20个工程项目，建筑面积约21.6万m²造价约1.6亿元；在建项目有12个，建筑面积约36.5万m²造价约2.4亿元。比去年完成工程量略有增加。我公司始终坚持“以人为本”，加强自身建设，努力营造“遵章守法，关爱生命”的安全生产氛围。一年来，工程建设施工过程中无发生重大生产安全事故。根据上级指示及公司决定，指定四个争取创建施工文明工地。今年主要安全工作总结如下：

一、加强宣传学习，提高安全生产意识

1、学习业务知识，掌握理论基础，提高综合技术业务素质。今年公司分期分批组织参加莆田市举办的“五大员”安全技术、安全法律法规等培训班，平常在公司内部经常组织职工学习安全生产知识、安全生产技术规范、规程、标准及法律法规等业务理论和相关知识，并通过内部考核取证及知识竞赛活动等多种形式开展安全教育活动，切实提高了广大职工的安全生产意识和遵章守法的自觉行动。

2、学习文件精神，及时掌握领会工作重点。公司十分重视及时传达并贯彻落实上级有关部门的安全生产指示精神，通过及时传达学习上级有关指示精神，让广大职工能适时掌握了解文件实质，明确当前工作重点和任务，分清轻重缓急，有针对性地开展各项安全生产工作。一年来，几个重要的节假日期间安全检查防范工作，让一线工人渡过了一个个安静祥和节日气氛；“安全生产月”活动更是让广大职工切身体会了国家政府对人民群众切身利益的关心和爱护，对生命的关爱，对劳动者的尊重，营造了一个浓厚的“人人讲安全，事事讲安全”的安全生产氛围；防暑降温工作的开展及时消除和防止了中暑事件的发生，保护了工人的身心健康同时提高了劳动效率；防台抗台活动及专项整治的开展，及时消除了安全生产隐患，限度降低了国家财产损失和生命健康的威胁。

3、学习经验做法，提高工作效率和工作成绩。通过走出去请

进来，参照同行业兄弟单位的工作成果，直观学习了解掌握工作方法和操作技巧，进行经验交流，取人之长补己之短。公司还积极参加市组织的文明工地考察团赴上海等地进行实地考察取经，回来后还组织职工到厦门、福州等地参观文明工地实施情况，现场学习取经，并拍回照片开展宣传学习，并指定四个工地为试点，开展创建文明工地实施方案。

二、制定和完善各项规章制度，明确各级岗位安全责任

今年公司在建章立制方面，结合今年企业安全生产认证许可条件要求，重新全面补充和完善了各项规章制度，明确了各级各岗位人员的安全责任及各部门的安全职责。

1、重新修订了各级各岗位人员的安全责任，明确各自的安全职责，并签订考核责任书，明确考核标准及目标要求，使各级各岗位施工管理人员各司其职，各负其责，分工明确，职责分明，减少责任推委，杜绝管理漏洞，充分调动了职工的工作积极性和主观能动性，赋予了责权利相互关系，合理解决分配矛盾。

2、建立了安全资金专项保障制度，从源头上保证安全专项资金的必要投入，防止因资金问题影响正常的安全防护用品、设施的配置，造成安全配备设施的短缺等，留下安全隐患，影响正常施工。

3、制定安全培训制度。公司对各级岗位管理人员制定了各阶段培训计划，使各级岗位管理人员有合理的时间接受安全知识的更新、巩固和充实，提高安全意识，增强自我安全防范能力。

4、完善安全检查制度及生产事故处理制度。公司着力对加强安全隐患的整改力度，制定落实整改“三定一同时”具体有效的实施办法，使安全检查目的最终得以实现，有效减少事故的发生频率和事故损失程度。

5、完善施工组织设计及专项施工方案的编制审批制度。施工组织设计及专项施工方案的编制，决定着工程施工的安全程度，正确的组织设计和施工方案是降低事故发生的有效途径，严格编制审查制度对安全工作具有决定性的意义。

6、同时公司还制定了一系列安全管理规定，对施工设备、大型机械设备、特种设备、安全设施防护及安全检测工具等制定了相应的管理制度，明确各方责任，可以有效减少机械故障对人员的伤害。

三、完善安全管理机构，增强安全管理力度

公司在组织机构上增加配备3名专职安全管理人员，共有专职安全管理人员9人，并且以工程师、助工技术人员为主，提高安全管理机构人员的素质和水平，加强了安全管理工作的力度。在公司领导、各级部门的重视下，安全管理工作以《安全生产法》、《建筑工程安全管理条例》等为准则[]gj59-99标准文明施工实施标准为依据，结合公司开展的安全许可认证工作，制订了《安全管理制度》，做到了有法可依，有章可循；责任到位、管理成网；横向到边、纵向到底的网络管理体系。保障了安全管理机构的正常工作，确保了公司的安全生产。各项目部相应成立安全生产领导小组，项目经理为组长，安全员、施工员、班组长为成员，分工、分区、分段划定责任区进行责任管理，专职安全员持证上岗，管理中贯彻落实“一票否决权制”，做到责任到位，管理到人。

四、开展各项检查，落实整改方案

1、公司制定各种安全检查制度，定期不定期进行安全检查工作，及时查找安全隐患，分析隐患原因及可能造成伤害程度，制定可行的“三定”整改方案，循环跟踪检查，落实“三个同时”，消除“三违”行为，杜绝“三不安全”现象。

2、结合上级指示精神，开展各项专项检查工作，借助政策契

机，结合本地本企业特点，大力宣染整治风潮，制定整治方案，协调解决整治中的问题和困难，表扬先进，鞭笞落后，使专项整治成为自觉实施。如近年来的非标井架等整治已蔚然成风。

3、根据季节特点，开展防台抗台、防暑降温、防雨侵袭，防边坡坍塌工作，检查易发生特殊环境造成的安全事故，有针对性的进行专项防范措施，避免因正常施工造成意外伤害。

4、节前节后开展安全检查教育活动，人在节前节后会因为气氛的因素而改变人的精力和注意力，影响人的工作情绪，所以在节前节后更要注重安全生产，要有针对性的提出安全要求，增强安全防范措施，增强安全生产意识。

五、创建文明工地，以点带面，改善劳动环境

今年公司根据市建设局的部署及公司领导的决心，开展创建文明工地活动，根据工程特点，指定四个创建文明工地工作计划，成立创建文明工地领导小组，制定实施方案，落实具体实施步骤，建立专项资金保证，并由公司派专人现场指导开展创建工作，使得文明工地创建按计划，分步骤有序持续进行，并得到上级有关部门的普遍好评。改善了工作环境，活跃了工作气氛，也带动了整个公司施工安全文明工作的开展，改善职工精神面貌同时也给公司赢得了良好声誉。

六、存在问题，剖析原因

尽管公司一年来的安全工作开展得平稳有序，同时我们也感受到安全工作存在着许多不容忽视不容乐观的问题，尤其是近年来建筑市场招投标实行中标以后，企业利润受到严重冲击，安全资金缺乏有效保障情况下，安全生产防护设施、安全生产劳动保护用品等常常不能保质保量及时配备齐全有效，一定程度上影响施工正常安全生产；再者今年公司面临机构改革，人员流动及工程任务增加等影响，公司的安全管理力

量一度面临严重不足，使得安全管理不到位，时有漏洞，出现捉襟见肘的尴尬局面；三者公司的制度还存在许多不完善的缺陷，不能很好适应当前的工程建设特点需要，阻碍了安全工作的有效开展。

七、扬长避短，催人奋进

经过一年来全体职工共同辛勤努力，奔赴各个艰难岗位，任劳任怨，齐心协力工作以及上级领导的关心支持的结果，公司得以平平安安、祥和稳步走向明天，这是广大职工共同努力，顽强拼搏精神的结晶，是企业文化的宝贵财富。明年公司将在原有的基础上，保持旺盛的战斗力和良好的精神风貌，克服任何艰难困苦，通过内部整顿，进一步完善各项制度，加强机构建设，相信公司明天的太阳将会更加灿烂美好！

工程项目完工总结报告篇五

20__年就要尾声，新的一年展望在即。x项目从20__年4月中旬正式施工到现在，其中制管车间门架式钢结构总面积9820m²，预留仓库门架式钢结构总面积3840m²，主体分别于20__年6月初，20__年10月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材料常出现的问题：

- 1、材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。
- 2、原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。
- 3、做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时)鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部(建议施工队在条件允许的情况下同会)等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识。x预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一

致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作中，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。项目，虽已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

四、成本控制和工程预付款

1、成本控制

1)材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2)采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益(结合现场实际情况而定)。

2、工程预付款

与x集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。