

# 2023年公路工程技术员年终总结(大全7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。那么，我们该怎么写总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 公路工程技术员年终总结篇一

本人于20\_年7月毕业于\_\_工学院房屋建筑专业，同年同月进入\_\_建工建设集团有限公司，20\_年4月进入江苏八达房地产开发有限公司，时至今日，已达七年之久。回顾这七年来的工作，我先后参与的工程包括工业厂房、房建工程、大型冷库工程等。每个工程对我来说，都是一次全新的锻炼，都是一次经验的积累。在这七年中，我已从一个涉世未深的大学生成长成为一名合格的自豪的建筑人。

进步。在此期间我参与编制了煤破碎工程的施工方案及其墩柱的模板设计方案，得到了领导及同事们的肯定。在工作中，我时刻提醒自己要踏实、认真持之以恒的完成本职工作，努力提升自身专业技术水平和综合素质。

20\_年3月至20\_年5月，我跟随项目部到宁夏\_\_赛马水泥2500t/d水泥生产线担任施工员。负责循环水池、煤粉破碎、配电房、总降压变电站、电缆桥架、锅炉房、中控室等工程的施工管理。在工作中，我仔细阅读图纸，认真核算各种材料的申请数量，力争避免不必要的浪费，为企业节约每一分钱。每天我都坚持写施工日志，认真记录当天发生的有关工程上的事件，对于工程上发生的自己不能解决的问题，及时向技术负责人汇报。我不怕苦、不怕累，积极配合技术负责

人，努力完成其交办的各项任务。在工程开始进入装修阶段后，虽然每个工序对我来说都是全新的，但我没有退缩，迎头赶上，更加努力的工作，工程如期交付使用。我努力的工作得到了领导的认可，20\_年6月我被提升为主管施工员。

20\_年6月至20\_年4月，任河南华新水泥5000t/d水泥生产线熟料库、配料库主管施工员。因为第一次接触筒库的滑膜工程，对我来说是一次全新的施工方法，在工程施工前，与项目技术负责人仔细研究图纸，认真编写施工方案，确保结构的整体性，预埋件放置的准确，并对排架支撑体系进行验算，确保支撑体系的整体稳定，拟定施工从基础顶以上进行组装滑模，滑升底板加固空滑，施工好库底板后，继续滑升至筒仓顶板，拆除滑模平台后施工库顶板。库顶钢梁采用支承杆上液压顶升。本工程需要各作业班组及各相关人员合理组织协调，每一个环节都是重点。在熟料库的施工过程中，由于库体较大，很难控制滑升的高程、垂直度及扭转，安排专人24小时负责库体垂直度、高程以及扭转的观测，发现偏差及时调整，经过12天的连续奋战，终于按预定计划出色的完成了熟料库的主体滑升，主体偏差控制在预定的范围内，库壁观感质量良好。得到业主的一直认可。

20\_年5月至今，我进入江苏八达房地产开发有限公司担任项目工程师，主管现场施工单位的管理工作。工作职能从一线施工转化为对施工单位的工程管理。在施工现场管理过程中，作为土建专业工程师，积极主动与其他专业工程师及设计、成本工程师相互沟通，对施工中的问题尽量以最快的速度解决，并对可能产生的问题提前做出的有效的预控措施。

1. 负责5#楼的土建施工监督管理。5#楼交房时间紧，工作量大。通过积极督促施工单位优化施工方案，加班加点，并积极协调各施工单位之间的相互关系，化解了施工中大量的问题和矛盾，确保了于9月28日顺利向小业主交房。但管理也存在不足之处，因赶工室内地面空鼓和屋面渗水问题较重，暴露了施工管理监督不严的缺点。

2. 负责6#楼的土建施工监督管理。6#楼施工严格按照公司制定的进度计划，精心组织、严格管理，提前两个月完成竣工前的施工工作，并对认真进行分户验收，对于不符合要求的记录在案，并且要求施工单位立即整改，整改过后进行复查。于9月28日顺利交房，交付后投诉和维修大大减少，受到了广大业主的好评。

3. 负责1#至6#楼的室外园林绿化工程的监督管理。园林绿化关系着小区给人的整体印象，因此对每一个细节都要严格把关，在保证质量的前提下要求进度，目前已完工验收。

4. 负责7#楼的土建施工监督管理，目前处于结构施工期间，在每层的钢筋验收当中严格把关，认真复查钢筋的规格和绑扎、模板的支护及外脚手架的防护，并督促施工单位做好各类临边防护，现已顺利完成十四屋的结构施工。

5. 负责1#至6#楼的售后服务维修工作。自6月1日开始接手今售后服务维修工作以来，与物业公司密切配合，及时组织施工单位维修，解决了业主投诉的各类质量问题，并得到了业主的好评。在售后服务维修工作当中，最重要的是在接到投诉后对业主的服务态度要好，一定要先耐心地解释，然后积极地安排施工单位组织维修，特别是督促施工单位维修人员按约定的时间按时到场。目前主要问题在于施工单位的维修速度还有些跟不上，还需要加强督促。在处理的各类质量投诉当中，水管漏水的问题较多，且大部分是在装修后发现，因此在施工过程当中须加强隐避验收，防患于未然。另外就是一些细部处理要到位，在施工管理当中须加强监督。

6. 负责金座a及10#楼的园林绿化工程，目前已按照预定的进度计划顺利完成相应的工程量，确保了顺利开业和10#的交房任务。

在三年的施工管理当中，虽然取得了一定的成绩，但存在的问题仍较多，在严抓质量和进度的过程中，忽略了安全文明

施工，特别是要转变管理思维，要做好预控工作，把问题消灭于萌芽状态。

## 公路工程技术员年终总结篇二

转眼间20\_\_年的工作已经结束，作为一名技术人员，我将工作定位为协助好车间生产工作，理论联系实际，在实践中验证理论，用理论指导生产、服务生产。在实践和生产过程中不断的自我学习充实。现将这一年里我的工作内容进行以下总结：

### 一、在生产过程中坚持理论联系实际

对现有工艺人员及镀膜工序员工进行培训，用理论武装生产，培训内容涵盖工艺知识、操作规程、岗位安全制度等。利用班前、班后会针对生产过程中出现的问题加以纠正式的培训若干，现工艺人员已经初步掌握了真空管膜层的基础知识，能够熟练的针对膜层颜色、性能、换靶周期等作以调整。在生产的同时，我还不间断的积累实验数据，协助技术实验室zz抽检、送检真空管，根据实验数据，调整膜层工艺，使车间生产的真空管合格率屡创新高。

### 二、编制工序控制膜层颜色

针对年初市场反应的膜层颜色杂乱等现象，每天要求工艺人员针对所开启镀膜机做样管对比，出炉不达标的调整，并编制了各工序控制膜层颜色的暂行办法，一年来成绩显著，侧面了解市场反应良好。根据市场需要，一年来，多次开发研究了具有zz特色的真空管，如zz紫墨金真空管、黑膜真空管、偏心真空管外镀膜技术，有效的拓宽了市场。根据实验数据多次研究，开发了zz金三角真空管，有效的降低了真空管对于热水器热损的影响，产品将拓宽并服务于zz的市场。

### 三、对于车间设备进行小改小革

许多先进、自动化程度较高的设备不断落户真空管车间，作为车间工艺主管的我，只有不断向人学习，了解先进技术，才能胜任此职务。一年来我不断学习，并修改、制定了车间操作工艺，岗位安全操作规程等。

#### 四、工作存在不足

思想解放的不够，日常工作中求稳的成份占的多一些，还有些放不开，对待工作还是不那么灵活。对待问题的探索和实践步子还不够大。在加强学习方面自己还存在一定的差距，特别是工作实践中才发现，自己所了解的才是一知半解，今后应加强理论方面的学习，做到不耻下问。

我将一如既往地发扬不怕困难、艰苦奋斗、乐于奉献、勇于创新”的精神，熟练地掌握先进的生产工艺，培养优秀的工艺人员，与之掌握并学习的工艺知识，用精益求精的工作态度，严谨细致的工作方法，科学求实的工作作风，规范系统的工作成效，制造出高品质，高标准的产品，回报公司！在zz的大舞台上实现自己的人生价值！

### 公路工程技术员年终总结篇三

我所从事的单位是路桥桥梁工程有限责任公司，被分到了xx省xx市江大桥项目部，我所从事的工作是技术员，下面简单谈谈作为技术员的主要工作任务。

江大桥是一座四跨连续刚构桥，跨径布置为90+170+170+90，有三个主墩，分为左右两幅。主桥一侧的引桥为三跨40米简支梁桥，另一侧为四跨40米简支梁桥。我所负责的是主桥最中心的一个墩子，我所参与的也就是这个墩子的所有施工工序了。

连续刚构桥悬臂挂篮施工的主要工序包括：挂篮行走，模板调整，钢筋绑扎，混凝土浇筑，预应力张拉，封锚压浆。

先说挂篮行走，我们所采用的是菱形挂篮，在挂篮设计的时候在前支点处设置了一个铰，用于调整由于挂篮行走过程总产生的不平衡力，在挂篮行走过程中，主要的任务就是一个受力体系的转化，怎么有效的在行走过程中将后锚的受力转换为小车的受力，而在行走完成后又将力有效地转换过来，这是关键，一不小心，有可能导致挂篮倾覆。这也要求我们在混凝土浇筑前准确的定位预埋孔洞的位置，以便后期挂篮行走完成后能顺利地锚固。值得一提的是，一般在挂篮行走之前我们会对已经浇筑的混凝土进行中线的放样，这个阶段便会用到全站仪，当然在模板调整阶段也会用到全站仪，建议大家还是多看看有关全站仪使用，以后有机会进行实际操作。

挂篮行走完成后，马上就会进行模板调整，模板调整过程是比较关键件的步骤，也就是将已知水准点的高程，经过水准测量之后，换算成块件之上的点的高程，进行模板调整。我们的块件采用的截面形式是箱型截面，采用六点进行控制，翼缘板各两个点，顶板两个点。模板调整过程分为底板调整，翼缘板调整和顶板调整，在这个过程中我们要考虑每个块件的预抬值，我将其称之为预拱度。首先进行的是底板调整，根据翼缘板靠近腹板的点的高程和已知底板的高程，换算出腹板的高程，从而达到底板的标高调整。翼缘板和顶板的调整与底板的调整是分开的，根据翼缘板和顶板的一直高程，换算出翼缘板和顶板的后视读数，从而达到翼缘板和顶板调整的目的。

模板调整完毕之后，便是钢筋绑扎过程，通常在这个过程中我们是比较轻松的，因为工作只是简单地变成了钢筋绑扎工作的检查，包括钢筋的数量，钢筋的搭接长度，钢筋的焊接长度，预应力波纹管的位置，预埋孔的位置。当然钢筋的数量、预应力波纹管的位置、预埋孔的位置都会在图纸上有所反应，而钢筋的搭接长度、钢筋的焊接长度通常只能从施工技术规范得知，因此，对图纸和施工技术规范的熟悉就变得很重要了。当然在这个过程中的事情也是相对比较琐碎的，

有很多事情需要多咨询一些施工经验丰富的老员工，亦或是前几年毕业的师兄师姐，甚至是施工现场的工人们，他们都会给予我们很多的帮助。

混凝土浇筑阶段，需要注意的是，在浇筑之前，检查挂篮吊带是否拉紧，检查钢筋绑扎是否规范，预应力波纹管位置是否到位，浇筑过程中要注意振动棒的振捣，使混凝土浇筑密实。最纠结的就是浇筑过程总遇到爆模，很不幸的是在我刚开始工作的前三次混凝土浇筑过程中都遇到爆模。爆模后，需要大家及时冷静的处理，当然这方面的经验我们还是很欠缺的，需要以后加强，我要说的并不是以后每次都爆模，而是遇到问题后冷静处理的思维。

之后，等到混凝土强度达到设计要求的时候，我们会进行预应力张拉，通常都是三向预应力设计的，所以在张拉时，先进行纵向预应力钢绞线的张拉，通过伸长值和拉力大小进行双控，以拉力控制为主，伸长值控制为辅，只要施工过程控制得当，一般而这结合的也比较完美，之后就是竖向精轧螺纹钢的张拉和横向预应力钢绞线的张拉，通常只是注重拉力控制，要求拉力到位后进行稳压，一般也会达到设计要求的。

当预应力张拉之后，就可以进行挂篮行走，又是一次重复工作。但是要求在预应力张拉之后，必须马上进行封锚压浆，压浆过程中，主要控制浆体的浓度，既不能太清，又不能堵管，压浆结束的标志便是，在另一侧出现浓浆。

当然，这只是我个人的看法和实际体会，不一定正确，希望大家批评指正。我们的工作也绝不止这些，晚上，还要对当天的施工内容形成书面文字，就是所说的施工日志，当浇筑完成后，我们还要做一些施工资料，其中主要包括：放样资料（模板调整），张拉资料（三向预应力张拉），压浆资料（三向预应力压浆），测量资料等等一系列的资料制作。当然，晚上加班也是经常的，通常混凝土浇筑必须加班。

到今天为止，我工作刚好满两个月，也会有很多感慨，不是很完善，也希望大家互相批评，大家共同进步嘛，也很感谢各位领导以及师兄师姐的帮助。

## 公路工程技术人员年终总结篇四

xx年我拿着自我专业的文凭走出了南邮，最后毕业了。2xx年11月10号我踏上了我人生中的第一个工作岗位：某某县通信分公司。在公司里面，我主要负责交换维护工作。之后不久，在上级领导的认可透过了技术考核，我很荣幸的被聘为交换维护的技术人员。直到此刻，我担任的这个职务已有4年了。想将我这几年的工作总结一下，请公司的领导给予鉴定审核。

### 一、认真学习技术业务，掌握设备维护技能

我于\*\*年\*\*月份至\*\*年\*\*月份在担任程控交换机维护工作。这也是参加工作以来走上的第一个工作岗位。其实，设备维护工作是以交换设备为主的，还包括市话测量、电源、传输、油机等设备的综合维护工作。在综合维护工作中，始终坚持“理论联系实际”的原则，边学边用，不断提升了专业维护技能。

俗话说：“工欲善其事，必先利其器”。在学习专业技术理论上，采取内外结合的原则，以自学为主，以公司培训为辅，毕竟外出培训的时光是极为有限的。几年来，我一向持续了不间断的学习，并在实际工作中发挥了有效的指导作用。

孔子曰：“三人行，必有我师焉”。因此，在实际工作中，我力戒形式主义，一向持续谦虚谨慎、不骄不躁的作风，遇到不能处理的障碍，及时请教有丰富经验的老师傅，既及时恢复了正常通信，又学到了技术本领。在几年的时光中，我先后掌握了交换机的局数据及用户数据的操作；对sdh设备的性能有了进一步的了解；对电源设备的工作原理有了更加深入的认识；对于isdn宽带设备及终端维护积累了必须的经验，



总计为isdn及宽带用户排除终端障碍200余次。此外，在多次大型割接中，圆满完成了上级布置的工作任务。

## 二、奋力进取，努力向技术管理复合型方向发展

\*\*年10月，因工作需要，被调入县公司负责机房环境整治、交换设备维护等工作。由技术岗位转变到技术管理岗位对我提出了新的更高的要求，也为综合素质的提升创造了一个良好的机会。

对于综合工作，我合理规划时光，统筹安排工作，确保了各项工作不掉队。个性在机房环境整治上，我以市公司的相关要求为标准，从细节上下功夫，与建设维护部门相互协作，取得了良好效果。在历次安全检查中，市公司都给予了认可，同时也指出了不足。对此，我认真总结并及时完成了整改。

我有时感觉压力很大，感觉到知识不够用。于是，我利用工作之余的分分秒秒，学习了关系工作各方面的知识，随着知识与经验的积累，处理起工作来能够游刃有余了。

但是，这距离多面手的要求来说，还有很大的差距。但是，我相信持续的努力总会有成效的。

## 三、做好本职工作，努力践行“三个代表”

此刻，全中国掀起了学习“三个代表”重要思想的新高潮。这是党中央用党的最新理论成果武装全党、教育人民、推动党的事业继往开来，与时俱进的战略举措。因此，我们每一个人要从中国特色社会主义事业长远发展的高度，从中华民族伟大复兴的高度，充分认识兴起学习贯彻“三个代表”重要思想新高潮的重大现实好处和历史好处，要将学习“三个代表”重要思想作为当前首要的政治任务来抓。

人生路漫漫，我将把我一生的时光投入到这份我喜爱的工作

中去，为公司做出自我的贡献。

## 公路工程技术员年终总结篇五

在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了20xx年度工作目标。下面我将这一年来的具体工作情况总结如下：

### 一、认认真真，做好本职工作

在xx项目中坚持完成了领导交办的各项任务，尽量做到让领导满意；在测量过程中遵章守纪，服从管理，做好本职工作；对测量工负责。熟悉设计图纸和施工图纸，严格执行测量技术和操作流程；按照规定的测量精度进行施测，确保精度和测量数据准确；施测后对测量成果进行复核工作；做好测量记录和定期对测量控制点测复查，确保测量数据正确；施测后对测量仪进行保养工作：定期对测量仪进行自检自校；施工过程中，发现问题及时上报；在本职测量工作中没出现过较大失误。在标项目中暂代技术负责认真完成领导安排的工作，做到尽职尽责不怕辛苦；由于我平时认真学习各项施工技术，在路改建xx高速等项目中一直工作在施工队第一线，对施工现场运作非常了解所以做起现场技术负责比较得心应手。在施工过程中认真履行规范要求严格细心发现并解决质量问题，工程质量和进度完成的比较顺利。

### 二、自觉加强理论学习，努力提高政治思想素质，积极上进

1. 加强理论学习，首先是从思想上重视。在过去的一段时间里，我能够加强对政治理论知识的学习，认真学习党的章程，学习马列主义、毛泽东思想邓小平理论和“三个代表”重要思想，通过学习，提高了自己的政治鉴别能力，在大是大非问题面前，能够始终保持清醒的头脑。

2. 加强理论学习，其次是在行动上落实。在工作中针对自己的本职工作，系统地进行学习。

3. 加强理论学习注重实践，就是能够掌握并能熟悉运用理论知识，帮助自己在复杂多变的社会现象中认识事物的本质。

4. 当然加强学习仍将是我今后工作和生活中的一项主要的内容。不断加强学习，以适应社会发展的需要，不断地提高自己的政治理论素质，以适应社会经济发展的客观要求。

### 三、严于律己，自觉遵守各项制度

严格遵守办公室的各项制度。谨记领导的指示和批评并付诸于实际，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎认真，向领导汇报的仔细检查，日常工作要记录并及时上报；待人处事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容；严肃办公室纪律，工作不懈怠，不玩游戏、不闲聊、不做与工作内容无关的事情。

### 四、存在的不足

我在工作中主动性不足，与领导和大家沟通较少，遇事考虑不够全面，不够细致虽然努力做了一些工作，但距离工作中公司领导对我的期望和要求还有一些距离。同时，我对新的工作岗位还不够熟练等等，这些问题我决心在以后的工作中加以改造和解决，使自己更好地做好本职工作。并且自己应该而且能够做的事情，要勇于承担，不依赖他人，不退缩、不逃避，勇敢地迈出此一步，今后在工作中才能做到更加自信和大胆仔细。

### 五、明年工作打算

1. 尽职尽责完成本职工作。要严格按照工程技术，提高工程质量；做到认认真真测量、积极学习工程技术。

2. 努力完成领导交代下来的各项任务，不会的学会为止，帮助领导排忧解难。

## 六、测量完成计划措施

1. 加强工程测量的管理，提高工作效率，确保工程测量质量，制定本工程测量办法；

2. 工程测量成果是各项工程设计、施工的依据后工程质量的反映，为了保证工程测量成果的准确性和及时性，必须完善质量保证体系和具有周到的服务，并建立各种工作制度，严格按照国家工程测量规范和工要求的相应等级进行测量，合理组织测量人员，配备精良的仪器设备，执行有效的检测程序，在满足测量精度的基础上积极为工程服务。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，20\_\_年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

## 公路工程技术人员年终总结篇六

一年来，我时刻牢记领导对我的教育和期望，努力克服自身弱点，提高自身素质，在带领和指导下在战士们的支持配合下，交好地完成了各项工作任务，理论水平和工作潜力有了显著的提高。现将一年的工作学习状况作工作总结如下：

一、极参加组织的政治教育和加强理论学习，不断提高自身

的政治思想觉悟和理论水平。

一年来，我深知政治工作的重要性，作为技术员，我深知自身政治思想觉悟和理论水平的高低会直接影响到全所战士，所以在一年来，自我始终能够用心参加库里组织的各项政治教育，并结合实际用心改造自我的主观思想，增强自身的政治坚定性，另外，我深知自我的理论水平较低，我便在日常的工作中，挤出时光加强政治学习，一年来，我不但对邓小平建设具有中国特色社会主义的理论和“三个代表”重要思想等资料深入学习，加深理解，坚持用正确理论来武装头脑，还认真学习了持续共产党员先进性的教育，深刻领会其中的精神实质还撰写了3000多字的《党性分析》。并且经常透过看电视新闻、读报等学习方式了解国家时世，一年来自我共抄写笔记三万多字、书写心得体会二十多篇，透过学习，使自我的政治思想觉悟和理论水平得到了明显提高，只有信息准确，理解对路，才能与党中央持续一致，才能贯彻好仓库的各项规章制度。

## 二、增强业务学习，不断提高自身的业务技能。

作为技术员，我深知业务工作是仓库各项工作的中心，一年来，自我始终能够在带领下战士的支持帮忙下，紧紧围绕在xx党委的周围，围绕以业务建设为中心去开展各项工作，在开展工作的同时，时刻想到，做到作为一名技术员，自身的业务水平的高低，会直接影响各项任务的完成好坏，无论完成什么任务，如果自我的业务水平不高，不懂得如何完成任务，怎能带动大家完成任务呢？所以，自我经常认真学习业务理论知识，透过学习，不断增强自我的业务水平，增强对设备、机具的性能、使用方法、技术参数、维修方法的熟悉和度，并经常看有关书籍，不懂就问，直到把问题搞明白为止。在其它工作中也同样如此；像植树、喷漆、车皮的装卸、工件的加工、灯箱的制作、安装等工作中，用心配合好所长的的工作，给当好左右手。一年来，我在带领下战士的支持帮忙下共同圆满完成了上级领导交给的各项工作任务。

三、不足之处。

一年来，虽然取得了必须的好成绩，但是还存在一些不足之处。

1、理论学习时光较少，还有待于加强。

2、自身的身体素质有待加强。

3、管理工作还存在死角，今后必须多向所长学习，不断加强自身的工作经验。

20xx年，我将一如既往地，紧紧围绕在xx党委的周围。依照《部队基层建设纲要》抓工作的落实，加强政治理论和业务的学习，进一步增强自身政治思想觉悟和业务水平，努力把检修所建设成为一支：政治合格、军事过硬、作风优良，纪律严明、保障有力的革命队伍。

## 公路工程技术员年终总结篇七

我技术部在公司领导和项目领导的正确指导下，在各兄弟部门的鼎力支持下，克服了技术力量不足、人员短缺等诸多困难，强化内部管理，较好完成了20\_\_年的各项工作任务。

技术部是一个对实践性要求极强的部门，由于部门工作的特殊性使得我部门的工作主要从两大方面进行开展。一方面，做好部门日常工作的开展，配合各兄弟部门做好相关的技术指导工作，不定期的组织部门员工加强理论学习和经验交流以不断提高业务水平，更好的完成工作。

另一方面，及时了解项目的进展情况，并对工作中存在的问题向领导提出有效地整改方案，配合商务合约部门对工程预决算和工程款支付工作进行审核以及计量工作。此外，还要做好对工程资料完善、整理及归档工作。

一、20\_年技术部编制及上报完成的各项管理资料(如各项规章制度、施工方案、技术交底、开工报告及首件认可资料等)

## 二、项目技术服务工作及成果

由于项目的特殊性，技术部门一共有4名工作人员，本年度的工作因为各种原因，存在任务重、时间紧的困难。但经过项目领导的指导和全体部门人员的不懈努力，基本保证了各项任务在规定时间内按要求完成。这和项目领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力是密不可分的。

施工时按各分项工程由总工和技术部对项目部现场管理工程师进行一级技术交底并下发施工作业指导书，对关键问题及细节事项着重强调，保证被交底人员对交底文件的领会理解。施工中加强对施工过程控制，特别是重点工序要进行严格的验收，实行“三检”制度，并按现场实际情况做好质检记录。

对验收中发现问题及时要求整改，对钢筋加工场、桩基队及桥梁队共下发12份整改通知单，并制定专门验证人验收整改情况，整改合格后方允许进行下道工序。对施工班组的施工质量情况加大奖罚，避免重复施工。对普遍性质量问题，由项目部主持各班组及时召开消除会议，并由技术人员提供消除方案，使质量问题及时在施工中消除。由技术负责人亲自确认并严格控制施工过程中的质量，保证工程的结构安全性和使用性的均符合设计图纸及规范要求。

技术部每天向项目经理、事业部领导及总指报告每日工作量和累计工作量，每周完成项目经理周报和驻地监理周报，每月完成集团公司月报、监理月报、工程质量月报及月度计划，及时反馈现场真实情况，保证信息通畅，工作顺利开展。

工程技术资料的整理，遵守《湖北省高速公路建设标准化指南第十一分册档案管理》的规定，并按照业主及监理的要求进行整理，资料的整理保证及时、准确、齐全、系统。

### 三、工作中的不足

1、技术人员经验较少，我们需加快提升自身理论水平和实际操作等业务能力、尤其是在质量控制管理中需加强学习。

2、对于一些日常需归档的资料存在拖延现象及个别内容填写不规范。

20\_年的工作给了我们很多经验和教训，20\_年对技术部来说是关键的一年，施工的进度、质量、安全管理和标准化建设是项目管理的重点。我技术部将积极配合工程部、商务部的工作，竭尽全力，迅速执行，全面推进项目各项工作的开展，及时完成领导交给我们的工作任务，为更好的完成工程建设任务而奋斗。