

2023年施工单位项目经理年度述职报告

项目经理个人工作述职报告(通用5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。掌握报告的写作技巧和方方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

施工单位项目经理年度述职报告篇一

一年来，在上级领导支持和同事资助下，我仔细履行本身职责，突出施工生产管理，以进步步队本质为重点，以强化管理为本领，抓好项目管理事情，做好后勤管理事情，增强自身道德品格涵养，使我项目部员工的思想政治本质不停进步，管理事情不停前进，较好地完成了各阶段施工生产任务。

- 1、降服了诸多困难
- 2、资金紧张
- 3、气候恶劣

二、积极接纳措施，经心构造、经心管理项目经理述职报告

1、进一步美满各项宁静质量规章制度、美满管理体制

经过两年来施工生产现实，进一步美满宁静、质量等管理体系，创建宁静质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职宁静员外，各工区也层层设立专职宁静员共计二四名。将宁静事情进步到了亘古未有高度。质量方面，绝不抓紧，强化强施工过程控制，坚持施工质量查抄制度，严酷实行“自检、互检、交接检”三检制度，使质量题目在每道工序作业中都能得以有用控制。

2、积极接纳措施，经心构造、经心管理项目经理述职报告

3、宁静生产环境

4、事情绩效环境

“华电施工新法”实施环境——“零缺陷”目的凭据“华电施工新法”，在wp—qc零零一《土建工程质量控制纲要》中明确了“过程控制一次乐成，完成‘零缺陷’”的质量目的。

施工单位项目经理年度述职报告篇二

20__年是项目部蓬勃发展的一年，我项目部在继续完成《天津站改扩建工程-工务工厂》工程的同时又承接了《北京铁路局天津车辆段车轮车间》与《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程，工作任务比往年多很多，困难性也大很多，给我们带来了巨大挑战。虽然这一年忙忙碌碌，失去了很多休息时间，但是我在新的挑战中获得了更多工作经验，在困难中磨练了自己的意志，在一个个任务中提高了业务水平，总结这一年，我还是收获多于所失去的，用失去的换来巨大收获也值得的，下面我就我一年来的工作作出总结。

一、20__年全年工作情况

20__年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上困难最多的一年。20__年年初，我还在《天津站改扩建工程-工务工厂》工程中完成收尾施工工作，虽然工程已接近尾声，但是我从未松懈，坚守岗位把好工程质量和施工安全这两大关，做到让公司领导省心，让工程员工放心，让业主满意，最终通过全体员工的不懈努力，我们平稳地完成了最后一次砌筑，最后一次墙体粉刷，最后一盏灯具安装，最后一块散热器安装，使工程尽早地顺利完工。还沉浸在《天津站改扩建工程-工务工厂》工程顺利完工喜悦的气氛之中，一个新的任务降临到我面前《天津地铁六号线r7合同段二次结

构与装饰装修》工程。来不及庆祝上一个任务的成功，我立即只身前来天津地铁六号线r7合同段，通过一天多的施工图纸审查，现场实地勘查，项目人员配备调查，施工机械统查，物料场地考察，我感到了今后工作的巨大压力。

因此，我总结出一些工作经验

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广、战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，每周五下午17：00点组织各班组召开项目例会，制定奖罚措施，下达施工计划任务书，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各班组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会，帮助班组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各班组今年主要节点生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。主要抓生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，以四区《食堂、浴室及信号楼》样板楼为契机，带动整个项目有序协调的进展。

4、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各班组的施工进度。

5、项目文明工地精细化管理，强化施工管理文明的有序性。按照公司下达的精细化管理文件，结合现场实际情况，归纳出一套适合现场管理的程序，时刻对劳务人员，现场材料，施工机械进行把控，努力做好控制成本，取得最大效益。

二、20__年安全管理情况

加强安全管理工作，做到生产无事故。坚持“以人为本”的理念和“安全生产，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程与《天津站改扩建工程-工务工厂》工程安全管理工作的平稳运行。

三、自身廉洁情况

加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。做为一名项目生产中的负责人，我深刻认识到廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持自己一尘不染的本色。

四、确定20__生产目标，与时俱进，创建合格工程。

回顾20__年，有收获，有辛酸，有成功，有失败。但无论怎么说，过去的即将成为历史，即将到来的20__才需要更好的把握，20__年将加大管理力度，在现场安全文明管理上下大功夫，在哪里跌倒还在哪里爬地来，力保《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程全面竣工并交付业主。

五、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知

识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。同时，从其他同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

以上是我在20__年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，还需要各位领导、同事给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

施工单位项目经理年度述职报告篇三

紧张忙碌的__年转瞬即逝，在公司领导和各相关部门的热情帮助下，通过项目部全体员工的共同努力，__地块__工程主体结构在去年得以顺利封顶，在保证安全生产和施工质量的前提下，按时完成工期任务，最终为__年画上了一个圆满的句号。__年我项目部完成了__地块北区地下车库负一层结构封顶，__楼主体结构封顶等施工任务。同时，还通过了__集团双月检查、__市安全文明工地验收、__市结构__杯验收、__防检测验收、__市人防结构实体验收以及__楼__层以下结构验收。在这一年当中，我作为项目部生产负责人，带领全体一线职工战严寒、斗酷暑，排除人员、天气、交通管制等各种不利因素，坚守岗位，遵纪守法，与各职能口相互协作，保质保量完成了年初制定的生产任务，在这一过程中，即锻炼了队伍，也充实了自我，为迎接__年生产任务打下了坚实的基础。针对__年工作情况，总结如下：

一、安全生产，重在预防

作为项目部生产负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和项目部各项规章制度，加强对施工队伍的管理力度。针对承建工程的实际情况和重点控制项目，如：外挑架施工、群

塔作业、大钢模板吊运及码放、倒料平台的固定、电梯井及各临边洞口防护等，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利通过了监督站、建设单位的各项安全检查，保证了全年无安全事故发生，最终通过了__市安全文明工地验收。

二、建一流楼宇，保百年安居

“施工质量”是企业永恒的主题，更是我项目部追求的目标，将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序。每项工程都明确质量管理目标，从材料进场到各项施工工序，严格执行“三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到100%。

三、工期紧、任务重，

排除各项不利因素，高效保质完成任务 作为在__施工6年的老项目部，各方也给予了本工程更多的关注，尤其是工程的几个重点、难点问题。首先，__年建设单位制定的施工工期非常吃紧，年底需完成地下车库及主楼结构施工。我项目积极组织人力物力，节后便立即复工，进入紧张的环梁拆除工作，随后在短短的10个月内完成了包括地下车库负一层以及2#、3#楼两个栋号近5万平米的现浇混凝土结构施工。与上一期工程同阶段施工相比，主楼结构施工工期压缩2月，最终按时完成节点工期任务。其次，作为本年度备受关注的社会热点，雾霾天气逐渐走入了大众视野，绿色施工再次成为社会各界广泛热议的话题。根据__建委相关政策，我项目也对砼浇筑时间进行调整，克服了__市对于大型车辆限行所带来的施工影响，在非限行时间内高效施工，按时完成了所有砼浇筑任务，保证了__楼顺利封顶。为积极响应国家政策号召，现场也采取了各种节能减排、防尘治理的措施。施工过程中保证每日两次清理施工道路、洒水降尘，并购置大量盖土网，对施工现场及周边空地进行了全面有效地擅盖，防尘效果显著。

施工期间，市、区级建委多次到现场检查，并对现场绿色文明施工给予肯定，期间建委协__市电视台、__区电视台进行现场采访，对工地管理做出了高度评价，并在电视节目中作为优秀工地推广，同时我们也将__管理特色很好地展示在公众面前，在__范围内进行了良好的企业宣传。第三，__人防工程与__工程相比，无论是监督体系还是工艺要求，都要提高一个级别。本年度重点在于完成人防区域所有砼结构浇筑以及人防结构实体验收，这就要求我们在工期紧，任务重的情况下，加大现场管理力度，合理安排施工工序，保证一次成活率。在施工过程中，积极与监督部门沟通，并邀请专家到现场指导施工，针对质量通病进行有效防治和控制，最终顺利通过__市人防检测和结构实体验收。第四，为保证来年装修施工得以顺利开展，我项目于本年度完成了__市安全文明工地验收、__市结构__杯验收、__市人防检测验收、__市人防结构实体验收以及__楼__层以下结构验收。针对现场工期任务重，劳动力不稳定等情况，我项目在施工组织、人员安排、工序插入时间、验收时间安排上进行合理、有效地调整，保证在按计划完成节点任务的前提下，通过上述各项验收，化被动为主动，为__年装修打下良好基础。

四、立足今日、展望未来

细细回想这一年来的得失，感觉自身仍有不足，眼前的工程难免留有些遗憾。__地块工程不止__一家施工单位，与相邻单位的竞争仍在继续。不断总结对手，总结自我，才能使工程更上一层楼。__年生产任务将更加艰巨，我项目部已制定__年生产任务，我也将把目光放长远，在今后的工作中与项目部全体员工共同努力，不断赶超对手，赶超自我，以管理保质量，以质量保进度，以进度促效益，在__市场创企业品牌，为公司创造出更高的效益。

施工单位项目经理年度述职报告篇四

各位领导：

年，项目部应对严酷的竞争环境、繁重紧迫的施工任务，在公司领导的具体指导及各部门的大力支持下，年创产值***万元，超额完成了公司下达的年度计划，安全生产和施工质量持续持续良好态势，顾客满意度为100%。

我作为项目部经理，秉承“带好队伍，干好项目，创誉逐利，拓展市场”的经营宗旨，努力做了如下几方面的工作：

一、践行xx重要思想，用心参加持续共产党员先进性教育活动

***年7月，我按照事业部党委的统一部署，参加了公司开展的以实践xx重要思想为主要资料的持续共产党员先进性教育活动。活动中，我受到了一次深刻的党的基本路线、基本理论的再教育，重温了党章以及党的有关条例政策，同时还利用上网等多种渠道，搜集相关学习资料，并结合项目实际状况，作了多篇读书笔记。

在党风廉政工作方面，严以律己，廉洁奉公。在对外礼仪交往上，坚持控制标准，花小钱办大事，办成事，不断改善项目经营运作环境。在生活上不搞特殊化、工作上不讲排场，不搞花架子，秉公务实，不花无助项目创效的钱。

二、用心开拓市场，不断增加市场份额

***项目是一个公共市场，市场竞争十分激烈，这样，做好市场前期工作至关重要，我本着为甲方带给优质服务，真诚为甲方解决技术和其他难题的工作原则，用心与甲方业主进行接触和交流，取得了很好的市场效应。

三、坚持全新的市场经营理念，塑造cpl良好的市场形象

一是加强生产组织管理，确保施工安全高效。在各个施工场点，我们都尽量选出业绩突出、服务质量优秀的施工队伍参与施工。每接到一项施工任务书，我都提前到达施工现场与项目监理接触沟通，了解相关的技术信息和技术要求，有针对性地组织生产。由于采取了必要的安全措施和技术保障，确保全年各项目施工的安全、优质、高效，取得了十分好的市场效果。

二是搞好协调，为工作创造宽松的环境。***年7月，在执行***任务时，我们与****公司合作时，出现了不和谐的尴尬局面。我要求我方人员和对方共事要有理、有力、有节，要从公司发展的大局出发，真诚为对方带给超值的服 务，建立起与他们之间的感情。透过良好的沟通和我们真诚的表现，现如今我们与甲方合作十分愉快。

一年来，业主、甲方对项目部信守合同，控制质量、安全、工期的潜力，对公司派出人员出色的工作表现和较好的沟通潜力以及对双方员工团结协作良好状态有了新的认识。使公司的市场品牌，不仅仅体此刻此刻工程的质量、安全、进度上，同时还展此刻此刻队伍讲诚信，纪律严，善合作等各个方面。

回顾总结一年来的工作，我再次体会到，办好有利于项目的一件事不容易，运作好一个项目更不容易。对外，要努力塑造和持续一个有实力的良好形象；对内要凝聚、发挥团队不畏困难、锐意进取的精神，适应市场管理惯例要求，进而拓展储气库、煤层气市场，从这一好处上讲，虽然做了一些工作，但离公司期望、要求比，仍有差距。这些差距就个人方面而言表现为：在***项目管理过程中，未雨绸缪，计划预见性不够，我将在具体工作过程中，努力做好甲方工作避免上述问题的发生，使公司总体经济指标不受影响。

随着国家对***建设和***开发的支持力度不断增加，****项

目工作量也在逐年递增，市场的竞争难度也随之不断增强，各家公司也都在用心地做这项工作，***年，要在目前市场占有率的基础上有所提升，还需要加大公关力度，为保障**年主要工作与任务的顺利开展与优质完成，我也将一如既往，尽心尽职，努力工作，不负领导的重托，争取储气库、煤层气市场的持续发展。

以上报告，请领导评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮忙我的各位领导表示诚挚的谢意。多谢大家！

施工单位项目经理年度述职报告篇五

一、克服重重困难，施工迎难而上

一年来，在上级领导支持和同事资助下，我仔细履行本身职责，突出施工生产管理，以进步步队本质为重点，以强化管理为本领，抓好项目管理事情，做好后勤管理事情，支持党构造抓好思想政治事情和党建事情，增强自身道德品格涵养，使我项目部员工的思想政治本质不停进步，管理事情不停前进，较好地完成了各阶段施工生产任务。

1、降服了诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

二、积极接纳措施，经心构造、经心管理项目经理述职报告

1、进一步美满各项宁静质量规章制度、美满管理体制

经过两年来施工生产现实，进一步美满宁静、质量等管理体系，创建宁静质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目

部除设立一名专职宁静员外，各工区也层层设立专职宁静员共计二四名。将宁静事情进步到了亘古未有高度。质量方面，绝不抓紧，强化强施工过程控制，坚持施工质量查抄制度，严酷实行“自检、互检、交接检”三检制度，使质量题目在每道工序作业中都能得以有用控制。

2、积极接纳措施，经心构造、经心管理项目经理述职报告

3、宁静生产环境

4、事情绩效环境

“华电施工新法”实施环境————“零缺陷”目的凭据“华电施工新法”，在wp—qc零零一《土建工程质量控制纲要》中明确了“过程控制一次乐成，完成‘零缺陷’”的质量目的。