

2023年国旗下初中学生的讲话演讲稿(优质7篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

园长个人年度工作总结篇一

又是一年岁末总结，伴随着孩子与老师的成长与进步，幼儿园又走过发展中一年岁月。这一年我们奋发进取，以走发展之路为办园要求，从园务、教学、后勤三方面立下管理目标，围绕“美丽校园”“美丽教师”“美丽课堂”“美丽幼儿”四个核心建设工程，扎实地开展各项工作。夯实基础的同时不断彰显特色。没有悉心的培育，不经受炙烈的考验就不会有甘甜的收获。回顾一年的点滴付出与进取，现总结如下：

一、园务管理方面

1. 强化师德要求，加快业务提升，建立优质教师队伍

我园始终将师德作为师资管理的重点工作来抓，开展各类师德建设活动，在园内弘扬尊师重教氛围，并树立牢固的服务意识。本学期我园还有意识地引导教师们塑造亲切、优雅的形象。并再次提出高标准，严要求，按照规定穿着园服、园鞋，不佩戴夸张首饰。说话礼貌，态度和蔼。在持续良好师德形象之外，还要注意言行举止对幼儿潜移默化的影响，坚决做到不体罚、变相体罚幼儿，不做任何伤害幼儿人格以及身心健康的行为。

2. 加强团队建设，注重文化管理，提升群众凝聚力

团队建设直接关系到学校的发展，同样的一块铁，能够锯融消损，也能够百炼成钢；同样的一支队伍，能够庸碌无为，也能够成就大业。因而，我园十分重视团队管理，透过多种活动与策略，激发教职工敬业爱岗的精神以及用心上进的工作作风。园内开辟“星光灿烂”评星榜，对于在省、市、区活动以及园内各项技能比赛中获奖的教职工给予加星，并在年度考核奖中兑现。园内的各项业务技能比赛中，我们常要求教职工以年级组方式参赛，注重年级组内小团队的合作互助意识，从而才能构成融洽和谐的大群众。

暑假期间，我园还对《员工手册》进行了新的修改与完善，做到让员工一本在手，熟知园内各类章法和规则。另外，在每日的晨会上还推出“一句话经典分享”活动，每一天有一名教师分享，并联系实际工作介绍分享理由。做到提升自我，辐射影响他人。

在本学期末，我园还组织教师围绕“优化”进行了研讨，如何优化一日工作，做到不单是越优越小，更要越优越好！保证保教工作质量的同时，提高工作效率。老师们纷纷响应，用心总结工作中成功的小策略，撰写出心得体会，发表在班级教育博客中供全园分享。

3. 强抓教师发展，搭建多种平台，打造学校品牌形象

教师的发展是学校发展的根本力量。我园以教科研为抓手，为教师发展搭建多种平台，用心推荐优秀教师市、区内各项业务技能竞赛，邀请专家来园帮忙其辅导，让老师享受专业成长带来的成功与快乐！本年度，__老师参加区内演讲比赛荣获一等奖。__老师先后参加区、市内幼儿教师基本功大赛，都分别荣获一等奖。

教师的成长来自于自身的内驱力，更来自于外在的推力。我

园每学期都制定详细的教师外出学习观摩计划，定期派送教职工外出名园参观培训。本年度，我园共派送教师分别前往北京、南京、上海、镇江常州、盐城等地学习。我园夏玖凤园长还远赴英国进修。外出培训人次到达30余人，基本满足每一位教师都有机会参与。

另外，我园每学期，每月，每周定期开展业务研讨，提升教科研水平。同期要求、推送教师参加省、市、区各级各类竞赛，培养骨干教师。目前我园已有__市学科带头人1名，__市教学能手1名，__区教坛新秀1名。

4. 重视家长工作，加强互动联系，促家园共育

我园分别透过“家长委员会”、“家长会”、“家长调查问卷”等方式，充分听取家长对幼儿园工作的意见和推荐。本学期__月__日，我园在__大酒店召开了科学育儿报告会，邀请到了__师范大学__教授为家长作报告，讲座反馈效果良好。其次，班班开通了“班级教育博客”上传班级保教活动动态，以及育儿心得。每月还定期开展家访、电访活动，让家长快速、便捷地了解孩子在园的生活。除此之外，学校还与社区密切合作，组织幼儿进社区开展各项活动、并聘请社区民警来园讲解安全知识等。做到家园、社区一体化教育。

二、教学管理方面

1. 细化一日保教工作，加强基础性综合课程的检查与指导。确保规范、优质。

每学期期初，我园教学部都严格制定教育教学计划。本学期更增加了群众备课的督查工作，每周各年级组实行1小时群众备课，群众研讨教学中的难点，商讨解决策略。其次，每月开展教学测评例行工作，从幼儿各领域知识的学习以及习惯的培养，进行跟踪评价，从而促使保教工作不断完善。

2. 跟进兴趣课程的实施，确保开展到位。力推园本特色课程“社会实践”“道德小讲堂”提升幼儿综合潜力。

本学期，我园根据幼儿需求以及课程安排，合理调整了兴趣课程的实施。小、中班开辟跆拳道兴趣课堂，大班开辟爵士鼓课程。做到以趣激情，培养幼儿广泛的兴趣爱好并从小感受艺术的魅力。

除此之外，我园还自主研究开辟了园本课程“道德小讲堂”，在开学初，课程研究小组就“道德小讲堂”的开展方式、活动主题、以及预期效果等进行了深入的研讨。组员的灵感迸发和思维撞击将活动不断推进，注重将各领域活动与道德教育有机结合，让品德教育贯穿于幼儿园教育教学过程，随之构成了一套行之有效的方案活动，在全园覆盖和推广。

在“社会综合实践活动”园本课程实施中，我园始终坚持并不断创新。过去的一年，在四季不一样的主题背景下，孩子们走出校门，走进“医药博览馆”“城市规划馆”走进“麒麟湾生态园”探访“皇仕堡健身馆”等等，一路走来，“社会综合实践”早已成为了我园幼儿在园外的精彩课堂。本学期在此基础上，我园更推出了新举措，结合“冬之火”“运动节，组织幼儿去外市参观实践。

三、后勤管理方面

1. 营造整洁温馨的幼儿园环境，做到处处无卫生死角

我园利用暑期再次对园所环境进行完善。外墙重新粉刷一新，将操场四周都钉上了原木墙裙，其次将所有空调外机都安装了防护框架，内外电箱进行了安全防护等。美化环境的同时更保证了幼儿在园生活和活动的安全。

干净、整洁、有序、规范已成为我园后勤卫生管理的标志性特征，。在后勤卫生管理中，我园已构成了一套成熟的管理

方案。首先，提高生活老师以及后勤人员的准入标准，加强培训。其次严格按照要求实施，并专人负责跟踪检查。确保园内整洁如新。

2. 加强校园安全工作管理。定期开展各类疏散演习，增强师幼自我保护意识，同时每周一排查，每月一整治，确保无安全事故发生。

安全工作是幼儿园工作的重中之重，我园透过开展各类疏散演习以及安全知识送教等，培养师生学习自我保护技能。其次，每周及每月进行安全整治，做到及时发现问题，及时处理。

3. 重视幼儿园卫生保健工作，继续加强晨检，消毒、隔离等工作的执行。杜绝各类疾病的发生及传染。

我园保健工作一向做到常抓不松，每一天按要求晨检，发现异常状况，立即采取隔离。其次分管人员每一天进行巡视检查，加强保育员和厨房人员的操作流程监督，全力保证无一食品安全事故发生。其次，每班严格执行卫生消毒制度，每一天进行茶杯、餐具、餐巾等物品消毒，每周进行幼儿玩具以及图书等消毒，每月换洗幼儿被褥，每两周暴晒一次。因此，在各个传染病高发时期，我园极少出现幼儿患传染病。

4. 严抓幼儿饮食安全，确保幼儿饮食高质、健康

除了严控食品采购关、质量关之外，饭菜做到顿顿清，确保幼儿饮食安全。本学期我园还对幼儿营养膳食再次做出改善，每周新鲜的河虾，营养的牛奶，自制的各式面点，深受孩子们喜爱。

在全园教职工的共同努力之下，我园本年度被评为“泰州市礼貌单位”，另外，幼儿与教师的舞蹈在高新区文艺汇演中，双双获得第一名。以上是我们所作的一些工作，虽然取得必

须的成绩，但还有一些需尽快完善的地方。如：

1. 加大加快名师招募，建立合理优胜劣汰制度，其次提高教职工工作待遇，促使师资队伍更稳定，质量再提升。
2. 提高教职工的主人翁意识，做到勤俭节约，降低各类消耗。
3. 加强园本特色课程“道德小讲堂”的研究与跟踪管理。真正做到课程为教育服务，为幼儿服务。
4. 提升教师主动开展教科研的潜力。
5. 加强园内的档案管理。

我园发展至今，在各级领导的关怀与指导下，一步一个脚印地稳步前行。相信在新的一年里，在新的发展机遇面前，我们将会会有更高的突破，能创更优的佳绩！

园长个人年度工作总结篇二

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！时间转眼已临近学期末，回顾本学期的工作，有很多的收获，同时也有很多的感想，今天借助这个机会，把我一年来的幼儿园园长工作向各位述职。

一、教育方面：以质量求进步，以特色谋发展

我园所有工作的出发点和落脚点都应该都是为了孩子的发展，最根本最核心的价值就是幼儿至上。如今，这个理念已经渗透到幼儿园工作的所有环节中。为了尽早开发幼儿智力，为我校学苗输送从孩提时代就打下坚实基础，针对我乡幼儿实际情况，在教育教学中，我们做出了有针对性的卓有成效的工作。

在教育工作中，我们力求爱中求精：爱事业精益求精，爱孩子精心培育。爱是一切工作的前提和基础，教职工热爱自己的职业，把所有的工作当成事业来做。作为老师，大家把爱融入到工作中，尽心尽力的为幼儿发展创设条件。在工作中，几乎每一位教师都能为学校幼儿园工作放弃自己的利益，有些幼儿园教师多次搭乘早班车到校看护学生，反映了良好的爱岗敬业的精神风貌。

在教学工作中，我们除了在情操上强调爱岗敬业、以园为家外，还大胆改革，勇于创新，争取利用每一节课实现最大的教学成果。例如今年我园引进大连市外国语学校英语教材，在幼儿早教领域开展快乐英语教学尝试，并取得良好效果，两个月前，大连外国语学校专门派来外教到我校上课，使幼儿眼界开阔，学习兴趣越来越浓郁。

二、环境建设：打造硬环境，保证软环境

在大连市教育局和辽中县教育局的共同帮助下，在学校以杨校长为首的领导班子的关怀下，我园今年的硬件建设取得长足的进步。幼儿园的卫生间、水房完成了装修改造，墙壁铺上颜色鲜艳的密度板，暖气安装上罩子，这些工作即美化了我园的环境，使幼儿学习和生活的空间更加整洁明亮美丽，同时杜绝了我园的很多安全隐患，具有多元化的环境治理效果。

在软环境的建设上，我园领导教师着重强调文化载体的作用，强调环境育人的实际功效。各班都制作了墙壁贴纸，妆点了教室的成长园地，这样即美化了幼儿园环境，同时还拓展了育人的空间，同时我园加强环境清扫工作，走廊力争“三净”，即楼梯干净、墙壁干净、地板干净。教室做到“四无”，即无尘、无垢、无纸屑、无乱摆乱放。使每一个孩子一走进幼儿园就有一种温馨、欢快的心情，让每一个家长都有眼前一亮的感觉。

三、管理理念：以教师为本，树人才观念

教师在幼儿园具有主体地位，是推动幼儿园发展的主力军，没有一支高素质的教师队伍，没有教师的积极参与，再美好的愿景也不可能实现。所以，作为园长重要的职责是充分调动和激发教师的主体性，发挥她们主人翁的作用。我始终认为教师是幼儿园的主人，并将这一观点落实在实际工作中，真正地尊重教师。

确立教职工的主体地位，通过多种渠道，提高教职工专业素质和业务能力，从中挖掘和激发教职工的内在潜能，提高办园的整体水平。我们通过制订学习制度，加强自身理论学习，定期召开教研活动，定期下班观摩教学，对不同业务水平的教师进行分层指导，选送骨干教师外出培训，提高教师的业务水平。比如：在组织教研活动时，以往老师都说优点，对缺点的认识不深。现在，每一次活动结束后，我们及时进行交流，互相阐述自己的观点，探讨活动中出现的问题。这种方法使教师明白自身存在的不足，就可以克服缺点，不断提高自己的业务水平。

四、安全工作：强化安全意识，杜绝安全隐患

本学期我园尤其重视安全工作，在诸如校车、饮水、用餐、课间活动都加大管理力度，力争把安全隐患根除。校车管理上，我园在学期初即下发致家长一封信，校车接送学生，每天坚持记录，每天坚持备案，与家长、校车司机一同构建幼儿的安全上学通道。在饮食方面，坚持按照上级和学校相关规定供给幼儿饮食。在课余管理方面，要求教师必须与学生在一起，始终盯紧每一名幼儿。及时阻止幼儿的不安全举动。本学期，我校幼儿无一起伤害事故。

五、工作上的不足

- 1、在农村，本园有时满足不了学生家长的延长在校时间要求。

2、楼后草坪平整和养护工作有待完善。

3、幼儿活动开展比较少。

在今后的工作中我将弥补这些不足，更好的为我园学生及其家长服务。谢谢大家！

述职人：__

20__年x月x日

园长个人年度工作总结篇三

怀着对新春的憧憬和期盼，我们又度过了忙碌而充实的一学年。20__年度，对于我园来说是紧张的一年，是奋斗的一年，也是收获的一年。这一年，我首先要感谢领导大力支持、感谢姊妹园的全力配合，特别要感谢我园的所有教职工，感谢你们这一年的辛勤劳动，与无私奉献。我觉得，我园之所以能取得这一点小小的成绩，与我们团队是密不可分的。这一团队，是一个具有凝聚力的团队！是一个无私奉献的团队！是一个充满战斗力的团队！

一、教育方面：创评省优，打造品牌

20__年，我园已经成功创评为市级优秀幼儿园，在这基础上，20__年我园的工作重点就是争创省优质幼儿园以及绿色校园，而重中之重就是省级优质园的创评工作。

在总园领导的指导下，在姐妹园的大力支持下，在我园全体教职员工的努力下，我们终于创评省优成功。这是我园历史性的突破，昭示着我园将有更加美好的明天！

在创优的同时，我们努力打造幼儿园教育特色，成功创评了

市绿色校园，提升了幼儿园整体竞争实力，以特色求发展，以质量谋进步。我们树立了一切为了孩子办学宗旨，确立了绘本阅读为园本特色教育。在这过去的一年，我们继续彰显办园理念，突出教育特色，取得了较好的社会效应。

20__年与上一年相比，入园人数增加了__%，达到了__人。此外我园还开展与参与了各项活动，例如幼儿亲子绘画大赛、迎新年吃百家饺、为老人们唱首歌、吃重阳糕等等。这些活动，扩大了幼儿园的知名度，提升了竞争力！

二、环境建设：打造硬环境，完善软环境

以创省优为契机，大力提升幼儿园硬件条件。我们现在的幼儿园，就好像一个童话的世界。优美的环境，孩子们灿烂的笑容述说着幸福和欢乐。

软环境方面，重视园本文化的建立和发展，围绕着一切为了孩子这个办学宗旨，每个教职员工都要对孩子体现一颗爱心，对同事体现一颗真心，对事业体现一颗责任心。

三、管理方面：以规范促发展

以创评为契机，强化规范管理，以规范促发展，以规范谋生存。本学期，20__年度我园被__区教育局评为规范管理优秀幼儿园的称号。

四、在安全工作方面

我们注重食品安全、规范接送制度、加强幼儿园大型玩具的安全检查。日常活动中，避免幼儿的意外伤害，本学期，我园未发生一起幼儿伤害事故。

展望新的一年，我园将在创评成功的基础上，继续努力，发挥优势，改进不足，让我园的健康、快速、稳定、长期的发

展，更好的服务于幼儿，为伟大的幼教事业做出贡献！最后我再一次感谢每一位领导、每一位员工。我爱你们！

园长个人年度工作总结篇四

尊敬的领导：

一年的时间转眼已临近学期末，以下是我的工作总结以及从中感受到的深切体会。

一、发展战略：以质量求进步，以特色谋发展

今年，我们幼儿园的变化最大，__投资了近__余万在__小区内建造了一所现代化的幼儿园，它的总面积有6千多平方米，建筑面积有4千余平方米，绿化面积也有近2千平方米，园内有10套教学、游戏、生活配套用房，设多个专用活动室，可接受400多名幼儿入园学习。园内假山瀑布、小桥流水，有山坡，有一年四季的花树、果树，还有小朋友喜欢的玩沙池、玩水池，种植园、小动物之家等，是小朋友的乐园。

现在，我们有7个班的小朋友，共209位小朋友。26位教职员工。我们的硬件设施到位了，接下来的目标是：我们园将要以质量求进步，以特色谋发展，走内涵发展的“强园之路”，要以《幼儿园工作规程》和《幼儿园教育指导纲要》为依据，把度假区中心幼儿园办成具有香山特色的特色园，成为度假区的窗口园。

二、办园理念：“倾心于孩子的今天，着眼于孩子的明天”

1、我们幼儿园的办园理念是：倾心于孩子的今天，着眼于孩子的明天，就是说，做任何事情既要为孩子的今天考虑，又要为孩子明天的成长、甚至他一生的发展负责任。我们老师经过讨论把理念分解为：爱中求精、乐中求进。

爱中求精：爱事业精益求精，爱孩子精心培育。爱是一切工作的前提和基础，爱的基本意思其一是教职工之间互敬互爱，其二是教职工热爱自己的职业，把所有的工作当成事业来做。作为老师，大家把爱融入到工作中，尽心尽力的为幼儿发展创设条件。

乐中求进：在快乐中工作、生活，力求不断进取发展。教改的步伐这么快，老师们需要不断的充实自己、完善自己，所以幼儿园的老师并不轻松。虽然工作很辛苦、很累，但老师们彼此尊重、相互关心，每个人都能体会到爱和被爱，每个人都在为自己、为同伴营造阳光心态。在这样一个宽松和谐的氛围中，老师们相互帮助，共同提高。

2、理念体现在幼儿园实际工作中。幼儿园所有工作的出发点和落脚点都应该都是为了孩子的发展。这个理念要渗透到幼儿园工作的所有环节中。在幼儿园的价值体系中有科研优先，教师的学习优先，教育教学中心等等，但最根本最核心的价值就是幼儿至上，也就是“一切为了孩子，为了孩子一切，为了一切孩子”。

我觉得办园宗旨的提出应遵循这样一个过程：在实践中进行理性的思考和总结，提出办园宗旨后再作用于实践。这一过程并不是搞一搞活动就能实现的，而是有赖于渗透到幼儿园工作的所有环节之中。怎么理解幼儿至上呢？很简单的一件小事就能体现：幼儿园离园环节，教师要求孩子坐在那儿别乱动，否则她还得再重新收拾，地板再擦一遍。那么，这是幼儿至上吗？幼儿至上是以幼儿合适不合适，舒服不舒服，满意不满意为准，一个教师是不能以牺牲孩子的自由为代价去做事。所以幼儿至上就是要尊重和保障幼儿的各项权益，这一信念，应化为每一个教师都认同和追求的。

三、管理理念：以人为本，民主办园

教师在幼儿园具有主体地位，是推动幼儿园发展的主力军，

没有一支高素质的教师队伍，没有教师的积极参与，再美好的愿景也不可能实现。所以，作为园长重要的职责是充分调动和激发教师的主体性，发挥她们主人翁的作用。我认为教师是幼儿园的主人，作为园长不光要有这样的理念，更要将其落实在实际工作中，真正地尊重教师。在教育孩子的过程中，以孩子为主体调动孩子的主动性、积极性，让孩子自主学习，确立孩子的主体地位。那么反过来，我的考虑是，因为我当过老师，当园长对我进行管理的时候，如果不确定我的主体地位，那我很有可能上行下效，你的观念再新，你对我的管理再好，其实你根本不尊重我，你不把我当成是一个核心，你让我怎么去面对孩子？所以我就提出，要确立教职工的主体地位，做一切事情要先想到教职工。因为我要让教职工快乐的工作，教职工才能让孩子快乐的成长。让老师感到工作快乐，就能调动起她们的积极性。

确立教职工的主体地位，就要通过多种渠道，提高教职工专业素质和业务能力，从中挖掘和激发教职工的内在潜能，提高办园的整体水平。我们通过制订学习制度，加强自身理论学习，定期召开教研活动，定期下班观摩教学，对不同业务水平的教师进行分层指导，选送骨干教师外出培训，提高教师的业务水平。比如：在组织教研活动时，以往老师都说优点，对缺点的认识不深。现在，每一次活动结束后，我们及时进行交流，互相阐述自己的观点，探讨活动中出现的问题。这种方法使教师明白自身存在的不足，就可以克服缺点，不断提高自己的业务水平。

我们还要关心教职工的身心健康，定期进行身体检查。有时节假日还进行聚餐活动、旅游活动，让大家在轻松愉快的团体活动及共同生活中培养积极乐观的人生态度和团队精神，相互交流，增进情谊，陶冶情操。当教师遇到困难时，主动上门安慰，令教师非常感动。

只有园长把教职工的“急、难、苦、需”装在心里时，教职工才会为幼儿园的“急、难、苦、需”献计出力，其迸发出

来的创造性无可估量，这当中园长的真诚、信任、尊重温暖了教职工的心，教职工的热忱、忠心、努力和创造，又激起了园长的劲。

四、群策群力，求实效

要使每一项工作都取得实效，关键在于注重过程。我园无论是在教研、科研、业务还是青年教师培养等方面都能取得较好的成绩。

以上述职内容敬请代表们审议。谢谢！

园长个人年度工作总结篇五

为了全方位提高幼儿教师的业务水平，确保幼儿园课堂教学的有效性，我们对老师进行随时抽查，推门听课，并就当天授课的情况及时给予反馈和指导，同时要求授课者课后对本节课的教育目标、教育过程、活动效果等进行当场反思，通过组织课后评议，共同研讨，比较不同的教学策略，交流自己的教学方法和组织形式，探讨教学中存在的困惑，解决问题的办法等，用新的教育理念指导教育行为，促使广大教师在心理素质方面、制作多媒体课件、综合运用教育手段提高课堂教学有效性等方面有了很大的提高，幼儿的各方面能力也获得了相应的发展。

其次是以课题研究为切入点，积极开展教育科研活动。一年来，我们重点抓好城关幼儿园《利用本土资源，培养幼儿的美术创造力》的省级课题研究工作，不断建立健全课题研究网络，逐步形成了园级大课题——课题组子课题——个人班级或个人小课题的研究态势。同时根据村办园的实际特点，我们制定了《利用山区资源，创设游戏环境》的课题计划，要求各村办园从本园实际出发，制定相应的子课题，并注意引导教师学习相关的理论知识，因地制宜地开展课题研讨活

动，进一步探讨如何通过挖掘本土资源，在创造性操作及游戏过程中激发幼儿对美术活动、游戏活动的兴趣，让幼儿在实践探索、动手操作中创造潜能得以发挥，努力做到将课题研究 with 日常保教工作有机结合起来。

首先，重视政治理论学习，认真学习“三个代表”重要思想和党的17大会议精神，深刻领会其精神实质，自觉把它们作为自己的思想理论源泉和行动的准则。努力提高自身的政治思想素质。自觉按照党员的标准严格要求自己，严于律己，团结同志，各方面做好表率作用，有较强的事业心和责任感。其次，认真学习业务知识，及时了解当前课改信息，树立新的教学理念，在努力提高公办园的保教工作质量、提升办园水平方面以及加强中心园和村办园的规范管理方面做了大量的工作，积极为青年教师提供岗位练兵的平台，进一步促进教师的专业成长。

一年来，我园进一步加大幼教工作管理力度，办园效益明显提高。一是实行统一招聘，加强对外聘教师队伍的管理。我们通过面向社会公开招聘的方式，择优录用了十名热爱幼儿教育事业、具有高尚职业道德和掌握一定教育技能的幼儿教师，及时充实到我校公办园、村办园的幼儿教师队伍中，并要求她们每人与学校签定了为期一年的合同，逐步规范了外聘教师队伍的管理，有效促进了幼儿园保教质量的提高。

二是进一步改善办园质量，投资为幼儿园添置电脑和玩具，逐步改善了办园条件，为进一步优化幼儿的活动提供了物质保障。

三是实行公、村办园幼儿点心的统一管理，使幼儿能吃上质量保证，价格合理的面包糕点，学校对面包糕点的采购进行了透明、公开、公正的招投标，并与中标方签定了年度定点采购协议书。另外，我们还配合县教育局督促民办园做好有关幼儿安全、手足口病防控工作、教育教学指导工作等。进一步提高了民办园的办园水平。

为营造一个宽松、和谐、快乐的工作环境，调动广大教职工的积极性，工会配合行政积极开展节日活动。元旦前组织全体党员教师开展“趣味”体育活动(夹气球、运报纸比赛);12月召开了2019年“逢十”生日教师暨2019年退休教师座谈会;2019年春节举行团拜会;“三八”节期间，隆重举行庆“三八”趣味体育运动比赛。全校共174位女教职工欢聚一堂，共同聆听学校党支部罗耀辉书记所作的主题为“巾帼不让须眉,学校因你而更精彩”的致辞，然后兴致勃勃地参加了跳绳、呼啦圈、飞镖、套圈、定点投篮等比赛项目。充分展示了现代女性的时尚风采。让广大女教师感受到了节日的快乐，生活的多姿，增进了彼此的情谊，感受到了自身的价值;五一节组织了本校中层管理人员和基层校园长到江西三清山旅游，通过各种文体活动的开展，丰富教工业余生活，提高教师的综合素质。进一步加强了学校精神文明建设。

由于能力水平有限，还存在着许多不足之处。如：作为一名园长，对理论知识的学习还不够深入系统;对深入教学第一线检查指导幼儿园保教工作的次数较欠缺;幼儿园的办园质量还有待提高等。

今后努力的方向：一是继续加强学习，找出差距，不断完善自己，提高自身素质。二是要逐步规范村办园的办园条件，不断完善其设施设备，加强对村办园保教工作、教研活动等的检查和指导，进一步提高办园质量;三是继续加强对城关幼儿园教育教学质量及课题研究活动开展情况的监控，切实提高保教工作质量和课题研究水平。四是继续协助校长督促总务处做好各项采购和招投标工作。努力为学校的进一步发展做出应有的贡献!

希望通过我和大家的努力，使我园再上一个新台阶，做到让家长满意，幼儿开心，打造真正适合孩子的身心健康成长的幼儿园。