

最新生涯职业规划结束语 大学生生涯职业规划(优质5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

小学校长述职报告篇一

尊敬的学校领导、老师们：

大家好！我述职的题目是《聚精会神抓质量 脚踏实地办教育》。

雪舞九天，室有和风，2019年秋期□xx小学感恩各位领导的呵护、全体教职工的帮助，又走过了一段充实的旅程。为了把来期工作做的更好，我代表学校从六个方面、几点不足和新学期的工作思路向大家汇报。

一、明确办学思想、建立健全各项制度、民主管理学校

学校在“博学、明理、卓越、创新”校训的指引下，践行着“成长与快乐同行”的办学理念，学校通过德育教育和课堂教学两大阵地，努力构建自信学生和自信课堂。学校大力实施素质教育，面向全体学生，全面育人。

在管理中，学校狠抓三支队伍建设，一是抓干部队伍建设，二是抓好班主任队伍建设，三是抓教师队伍建设。在工作中不断磨练实干的干部队伍，造就优秀的教师队伍。

学校建立健全各项规章制度。常言道：人不治人，制度治人。

特别是在信息如此透明的今天，学校不断探索出一套相对科学的管理制度，来规范教职工的行为，经过全体教师讨论，学校将以《教职工绩效考核细则》、《教职工请销假制度》、《班主任考核制度》、《评职晋级考核制度》等制度管理学校，依靠制度，一项一项落实。老实说，我们不缺少制度，而是缺少执行制度的人，有了制度的保障、有了执行制度的人，也就走出了人治的管理误区，避免了各种矛盾纠纷的发生，也保持了学校快速、稳定的发展。各项评比做到了相对的公平、公正、公开，评得明明白白，教职工工作的积极性也调动起来。

二、转变教师观念、提速教育质量、寻求课堂本真

1. 质量就是效益，质量就是生命。在本学期，我们在去年的基础上我们又总结出《xx小学课堂教学四步教学法》既提出问题、分析问题、解决问题、反思问题四步教学法。四步教学法着眼于学生的能力提高，真正落实学生的在课堂中的主体地位，让课堂活起来，让学生动起来，真正做到了让学生脑动、手动、心动，学生的核心素养也得到了培养。

3. “世界那么大，要让教师出去走一走”，培训教师既让教师开阔了眼界，也让教师转变了教育观念。教师们也明白了教育不仅仅是学习好，更应是德智体美劳全面发展，也就是品德好、学习好、身体好、心理健康等。本学期，我校xxx教师参加“国培2019——青年教师能力提升培训”中，学得很实在，回校后把看到的、听到的、悟到的运用于自己的课堂教学，在班级管理、学生管理、小组合作学习、探究式学习方面有突破，课堂驾驭能力也得到了提高，班级起色很大。我也到xxx小学参观学习，把学到的、悟到的带到了学校，感受最深的是工作中的责任与担当。变与不变的道理，变的是教学理念、方法、手段变了，不变的是对学生无微不至的爱与关怀。教师积极参加xx县教育局第1集团活动，在安全管理、文化育德、教学管理、校园文化建设论坛中，学得很实在。对

新教师xxx□xxx进行县级语文、数学学科培训，落实学校提出的让新教师一年站稳讲台，五年成为骨干教师，十年成为学科带头人、二十年成为教学“名师”。另外值得一提的就是，在四片区“五认真工作”督查中，老教师xxx同志被通报表扬，他兢兢业业工作，为了学生的发展尽职尽责，是我们在管理学生方面的榜样，像他学习。

习总书记说道：“打铁必须自身硬”，抓好xx小学的教育教学工作，关键在学校的全体教师。空谈误国，实干兴邦，也可以说空谈误校，实干兴校，工作是干出来的，我们都是追梦人。

三、开展多种活动，打造师生喜爱的乐园

学校是一个充满智慧、充满挑战、充满快乐的地方，本期通过组织各种有趣的活动激发学生的学习兴趣，让他们向往学校，喜欢学校生活。本学期，只要不下雨，学校德育处认真开展了国旗下讲话，让爱国主义精神播撒于幼小的心灵，根植于学生的内心。认真开展了讲革命故事，讲革命精神活动，让每个学生不忘历史，珍惜现在的幸福生活。积极组织师生参加xx县第17届科技创新大赛，组织教师参加班主任基本功比赛，认真做好课间操，这些活动丰富了师生的校园文化生活，调动教师工作积极性，激发了学生的学习兴趣，目前师生情绪激昂，教师的工作积极性、学生的学习兴趣也被调动起来，也为我校快速发展创造了良好的环境。

四、注重生命安全、打造平安和谐校园

安全是一个永恒的话题，安全问题事关学校的声誉，特别是在我们全社会都关注民生的今天，校园安全尤为为重要。本期我校安全工作以“矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位”的总要求，做到小事不出班，大事不出校，安全工作做到时时抓，事事抓、经常抓、抓经常，安全工作做到常态化、规范化。逢会必讲安全，师生的安全意识也得到了不断的提高。

在安全工作投入方面，本期购买了xx个灭火器，规范了保安室值班休息处的床单、棉絮等，对食堂操作间的墙面铺贴瓷砖，抓好了食堂的食品安全。安全方面我们决不是出了事抓一阵子，没事就松一阵子，只有常抓不懈才是解决师生安全问题的唯一办法。目前我校对教师实行安全综合考核，德安办不定期、不定时对每个教职工的“1+3”安全进行考核，考核结果与教师的绩效工资挂钩。本学期，在全体教职工的努力下，我校没有出现一起安全事故，创造了安全事故零的记录，今后我们要保持好这个记录，最大限度的保护师生的生命安全，打造一所让家长放心，社会满意的学校。

五、用心、用情、用力做好教育扶贫工作

教育有保障是扶贫攻坚中“两不愁、三保障”中的重要一保障。我校在教管中心的统一安排下，认真做好教育扶贫工作。一是抓好教育资助工作，我校本期资助义务教育阶段建卡贫困户家庭学生xx人，资助“四类儿童”xx人（也就是资助残疾儿童xx人，重灾重病儿童xx人），资助学前教育幼儿xx人。二是抓好控辍保学工作，对xx村6-16周岁儿童入学情况进行xx次调查，及时、准确对0-5周岁儿童入学率进行统计上报。做到校长包校，中层干部包年级，教师包班的工作方法，全体教师走村入户。在活动中，教师们白天上课，早上，晚上家访，在教育扶贫路上留下了汗水和足迹。三是做好大家访工作，对贫困建卡家庭学生进行家访，做到资料详实，内容真实，过程扎实。

六、抓实均衡复检验收相关工作

本学期是xx县均衡迎接国家复检验收年，我校属于均衡对象学校，学校按照乡教育管理中心的统一安排和部署，全力做好均衡复检验收资料，支付xx万多元对损坏的校园文化进行修复，最大努力推进教学综合楼建设，现主体基本完工。

七、不足的几个方面

1. 学习还需加强。活到老、学到老不仅仅是一句话，要真正去学习，才能跟上时代的步伐，才驾驭得了现在的课堂，搞定得了现在的家长，应付得了各级检查。
2. 学校教师的服从、服务意识还需进一步加强，学校中层干部服务教师各方面还需提高，教师服务学生的也还需加强。
3. 学校人数少，公用经费少。
4. 在执行各项制度方面还需加强，工作中要敢于斗争碰硬，增强斗争本领。
5. 学校科学教学仪器配置很好，但使用率很低，造成资源闲置。这些仪器我们既要保管好，更要使用好。
6. 学生在课外阅读量上还不够，学校还没有真正形成浓厚的读书氛围。学生家长很多都不给力，家庭教育还不到位，给我们的教师增添了很大负担。

八、新学年的工作思路

1. 把安全工作做真、做实，切实保证师生的生命安全，用行动来说话。
2. 推行课堂教学的四步教学法，力争在本下期把我校的教育教学质量提高到中上水平。
3. 打造一所高质量、高水平的边远农村小学，让xx村老百姓的学生也享受到家门口的优质教育。

以上是我对我校本期各项工作的一些总结，在今后工作中，我将锐意进取，克服不足，把我校的工作做得再扎实一些，

把短板补得更好一些。

谢谢大家！

小学校长述职报告述职报告

小学校长述职报告

小学校长述职报告

小学校长年度述职报告

小学校长述职报告

小学校长述职报告篇二

尊敬的各位领导、各位老师：大家好！

我叫王，现任小涧镇赵堂小学校长。

下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人xx年8月调到赵堂小学担任校长职务。

任职以来，在小涧中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。

下面我就xx~xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一:改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。

添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。

学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。

校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。

绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。

增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

二:凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。

紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。

要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。

要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。

学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。

领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。

课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。

通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。

学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师

的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。

假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。

总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

尊敬的各位领导，老师们：

我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。

田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起田家小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有声有色，教育质量稳步提高。

我也从一名新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。

为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。

同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事

要“知心”，对班子要“放心”。

争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。

通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。

在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。

我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活..... 这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。

我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。

十八大报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩 孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。

并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等；通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩 慈孝”的形象标识。

我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简

阳市德育先进单位”。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)严格己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。

我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。

具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。

让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校2015-2017年的资阳市课改课题申报。

相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

四、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。

组织应急演练4次。

加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

五、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

六、严格落实教育惠民资金。

足额发放学生政府奖学金及幼儿困难补助，抓好落实了免费教科书、免作业本费的惠民资金落实，并确保规范。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

小学校长述职报告篇三

各位领导，各位同事：

大家好！

一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我校办成社会、家长、学生满意的学校。我校在区x局、学区的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在校中层领导班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效推进，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。现将总结一年来的工作，我们认为主要抓了六项工作，这六项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以质量求生存、以均衡求发展”的办学理念，以培养“立志、培德、学能、健身”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进高效课堂教学模式，学校整体工作

得到了稳步发展。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还有限，离一名优秀的校长还有很大的差距，但是作为一长，首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到。作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，工作上不论大小事情做到有安排、有督查、有落实。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在学生的'培养上做到因材施教。在校园环境建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的校园文化建设、教学管理水平有了显著的提高，校园育人环境有了明显的提升。

(一)、坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，扎实推进高效课堂教学理念，有效推进素质教育。具体措施为：一是观看专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

(二)、扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节。

除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师端正态度，沉下身心，踏踏实实、认认真真抓好教学。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。每周一举行一次升旗仪式，并在国旗下讲话，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情。教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎五四”、纪念“一二九”爱国运动、“争当环保小卫士”、“小学生安全教育知识”展等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以学校中层领导班子为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案及每学期进行安全应急演练，并跟学校各位老师及学生签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全信息上报制度，不定期给学生及家长致信，家校共同参与安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任书。要求值周老师严格守护校门和校园巡逻，家长要准时接护送学生。

(一)、不断推进校园文化有效发展

学校按照xx省义务教育均衡发展的总体要求，学校投入大量人力、物力、财力完善校园文化的净化、美化，学校花坛的绿化和美化。

(二)、不断加强校园文化建设，丰富校园文化生活

1、充分运用“六一”、“一二九”等活动为契机，少先队组织开展丰富多彩的校园文化生活。

一是学校新添置x套钢木课桌。

二是添置了x台学生电脑，组建微机室。

三是完善x个班级文化栏建设，满足学校正常教育教学需求。

(三)、积极和上级部门联系、不断加强校园校舍建设

今年秋，通过“改薄项目”工程修建了x幢教室和x间教师宿舍共计x平方米，修建了围墙xx米，工程造价x万元；花费x余万元对校内操场和其他校舍进行了维修，顺利通过了国家义务教育均衡发展督导团的评估验收。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同努力，各项工作取得了显著成效，受到了上级领导的肯定。但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人理论水平和管理能力相对较弱，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我在今后的工作中不断学习、改进、充实、完善。没有，只有更好，这是我和我团队一直追求的境界。我坚信，在教育行政主管部门[]x的大力支持下，在各位领导和同志们的关。

此致

敬礼！

xxx

20xx年xx月xx日

小学校长述职报告篇四

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！

我叫xxx□现任邢庄小学校长。我担任邢庄小学校长以来，在少拜寺镇中心校的坚强领导下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就本人的工作，向领导汇报，不足之处请批评，指正。

根据上级指示精神，一期来，我们学校脚踏实地的重点做了以下工作。

一、在学校经济极其困难紧缺，经费异常紧张不足的情况下，偿还不少沉积旧账，为学校的快速健康可持续发展的科学发展扫除了一些障碍。

二、用仿瓷涂料粉刷了整座教学平房内外，绘制了墙体喷绘和标语，修补硬化了部分地面，购置了一批新型办公桌椅和其它办公设备。布置更换了各办公处室和教室的标语，在部分有安全隐患的部位设置了警示标语。修建两个新型瓷砖树池。修建了新乒乓球台。

三、大幅度平整了校园和操场，铺垫了入校主路口，拆除了所有破旧过时并已经严重裂缝无法修补的旧花坛花池花槽和台已破裂杆已弯曲变形的国旗杆台，更换栽植了优良风景树种，重建了新型标准化国旗杆台。并常态化开展了隆重庄严的升国旗仪式活动。

四、对整座平房屋顶进行了防漏水修复。

五、安装了防盗金属门，加固并粉刷了门窗和篮球架。

六、多次大修了电脑、打印机、电视和音响设备，接通了电脑网络信号，调试维修好了远程教育设备。使多媒体和远程教育系统能经常性的利用，应用这些设备设施经常进行符合新课改精神的新模式教学。

七、更新改造了部分线路，安装了几个新电表，大电路保护器和电闸刀开关，换了部分电线。安装了整座平房的规范用电基座、照明设备和电扇等，购置了一批常用电器，降低了用电成本。果断停用封闭了危楼险房，并积极协调拆除重建的承建施工方快速拆除。

八、修补了部分围墙破损部位，粉刷了大门外墙，涂盖了原有的其它政治标语和商业广告标语，书写绘制了体现学校特色的新标语，制作了庄严肃穆、时尚醒目的金属校名标牌等。涂刷了所有墙裙和黑板。

九、修整了花园，修剪了部分乱树枝，栽植了更多更好更优良的花草树种。校园升级改造大型工程已经开始进行，并初显成效。

本期学校从创建高效课堂入手，以唐河县“学、探、测”三步六环教学模式为指导，突出以学生为主体，教师为主导，开展小组合作学习，结合“先学后教，以学定教、教学合一”的现代教学理念，坚持实行堂堂清、日日清、周周清、月月清和课课清、单元清的做法，改革教学模式，提高教学质量。

开展的是活动，促进的是特长，培养的是素质。学校常规化的开展读书活动，丰富学生知识，激发学生学习兴趣，已多次成功举办了“小故事，大道理”、“我读书、我快乐”等一系列演讲赛，文化长廊展示，还开展了丰富多彩的集体文体活动。我校的大课间活动，已经成为校园一道靓丽的风景。

开展了多项常规体育运动项目的训练和比赛活动，武术表演，队列广播体操和眼保健操练习，运动游戏练习，很好的锻炼了师生的身心健康水平。开展了弟子规、三字经学习活动。组织了课本剧角色扮演表演及小制作、小发明展示和歌舞等才艺展示。经常进行的各种安全教育和演练活动。创办了校报《雏鹰梦》。针对本校实际，关注留守儿童问题，建立了学校留守儿童乐园，开通了“亲情零距离，视频见亲人”专线，通过视频联系，让他们和远方父母亲情接触，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。每周的升国旗仪式极大的鼓舞师生的爱国、爱家、爱校的热情。别具一格，记录详实的今日关注专栏；内容丰富，独具特色的校园文化长廊；突显个性，引领性强的班级标牌；学校清晰的办学思路；切实可行的承包制管理模式等都取得了很好的效果。学校先后获得上级授予的多种荣誉称号。多数教师多次被评为“优秀班主任、优秀教师、模范教师”等荣誉称号。

改革的是课堂，成长的是教师，受益的是学生。近年来，学校有多名教师在各级举办的优质课、论文比赛中纷纷获奖；教师所供稿的教育信息报道和撰写的论文及指导学生的作文多次在唐河教育信息网、作文报社等处发表。

发展的是体育，提高的是素质，提升的是品位。学校坚持面向全体，开齐开足课程，高质量的上好每节体育课，开展阳光运动，增强师生体质。课间操、眼保健操常态化开展，大课间体育活动百花齐放，篮球、足球你争我抢，滚铁环、踢毽子遍地开花。每天锻炼一小时，师生快乐满校园。学校将以昂扬的斗志，卓约的风采，展示学校魅力，提升办学品位。

长空展翅，搏击万里苍穹！邢庄小学将插上激情有力的翅膀，开拓奋进，振翅高飞，飞向学校教育的梦想蓝天！长风破浪会有时，直挂云帆济沧海！激情澎湃的邢校人，将登上梦想的巨轮，驶向学校理想的彼岸！骏马奔腾挟雷势，气吞千里飞天际！邢庄小学将跨上奔腾的骏马，驰骋在理想的九州大地上！驰骋草原九万里，仰天啸英姿飒爽！邢庄小学将快马

加鞭竭力跑，疾驰在奔向梦想的辽阔草原上！

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。维修了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

身为校长，要更高的要求自己：

一是准确把握定位，高效投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取师生对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大师生把学校管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的校长形象。对工作认真负责，兢兢业业，不辞劳苦，任劳任怨。这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。鼓励教师假期、双休闲暇之余外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

一年来，我始终严格要求自己，认真学习党的十八大精神和党的教育方针、政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信：只有认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读师德专著，跟踪辅导转化学困生，写师德论文是我校重要的师德学习内容。通过检查评比，评出“师德标兵”。每周二下午是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，拟定培训计划，组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。学校提倡教师在校内外公开课使用多媒体进行教学。开展校本教研活动，提高教师业务水平。我校结合实际，建立了学校留守儿童乐园，开展了“亲情零距离，视频见亲人”的专项关爱活动，起到了很好的作用。

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即：长期重视、经常教育、天天提醒。

学校对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

1、开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划，实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。

2、利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。

3、学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

4、在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创邢庄小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。

1、没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。

2、由于自身沟通不注重方法，任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

在以后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律己，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为少拜寺镇邢庄校教育的发展，为邢庄小学的管理贡献自己的青春和热忱。因邢庄校基础差，底子薄，起步晚等现实情况的存在，学校的发展进步仍面临不少的现实困难，虽然困难不少，但在各级领导的大力支持和关怀下，在中心校的坚强领导和正确指导下，我有决心、有信心、有能力、有办法带领着我校师生艰苦努力，更新理念，创新方法，改变思路，竭力为把我校早日建设成邢庄村民满意的“农村特色学校、魅力学校、精品学校”而奋斗！

小学校长述职报告篇五

尊敬的各位领导、各位老师：

xx-xx学年，本人在县教育局、沙桥镇党委政府的领导下，带领沙桥中心学校全体教职工，围绕着“抗大旱、保安全、提质量”的总体要求，顺利完成了各项教育教学任务。今天，根据县教育局对校长考核的要求，现将本人一学年来的工作述职如下。

- 1、认真学习党和国家教育政策法规，全面贯彻省、州、县教育局文件精神，率领教职工保持与时俱进的思想觉悟。
- 2、积极参加县教育局组织的中央民族大学研究生课程学习。今年7月学习完了全部课程，获得了中央民族大学研究生课程学习结业证书。
- 3、积极参加省教科院、州教科所组织的学习培训活动。今年下学期，本人参加了省教科院在丽江组织的“心理健康”教育培训，为我校开展师生“心理健康”教育打下基础。

4、积极到我县城坝区学校参观学习，使我校在发展中取得同步争先的良好态势。

5、积极购买教育论着研读，提高自身教育理论水平。

1、合理布局的集中办学。沙桥有19个村委会，3.4万人口□xx-xx学年我校共有48所学校□xx-xx学年，我校按照县教育局集中办学的要求，把48所学校合理规划后，集中为23所，停办25所。现在，我校将在新学年再由23所科学集中为15所（含1所幼儿园），停办33所小学，并长期保留15所小学的办学局面。

2、集中投入的校安工程。我校通过历年校舍危房的申报，在去年争取到排危资金389万元，也就是校安工程。根据我校目前的发展状况，决定把校安工程全部投入到沙桥中心完小建设，目前已是在建之中。到今年底沙桥完小教学楼、宿舍楼建成后，将把全镇六年级学生集中沙桥完小一个点就读，天申堂片区的四、五年级集中到天申中学就读，初步实现小学高年级集中就读的办学目标。

我校在过去的三年中，也就是自天申堂并入以来，六年级教学成绩一直名列全县倒数第一。本学年开学时，我们就确定了“摆脱倒数第一的尴尬局面，力争达到全县中等水平”的目标。由本人亲自督促指导教学工作，全力以赴开展好教研活动，使六年级最终取得了全县第九名的教学成绩，同时带动了全镇各年级成绩的大幅提升。

1、充分发扬中心学校领导班子的服务作用，全身心服务于各完小的教学、教研工作，服务于每一名教师，体现领导就是服务的工作精神。

2、要求教师发扬“盯师”精神，从六年级教师开始到全体教师，要求学生到校后到离校前都要被“盯”着，使学生在教师的耐心帮助下完成各项学业。

3、实行课堂教学“双限工程”，要求每一节课教师讲授时间不超过20分钟，学生主动学习不少于20分钟，并把“双限工程”作为衡量一节课成功与否的标准，保证课堂教学中学生的学习主动性。

4、多渠道、多形式开展教研活动，提高教师单位时间内的教学效益。在各完小开展好每月主题活动外，中心学校根据开学、期中、期末各个阶段特点举行相应的教研活动，特别是下学期在如何完成教学、组织复习、迎接考试等方面进行专题研究，为提高学生考试成绩开展好必要的教研活动。

校园文化是学校办学理念的具体体现。我们推行的是素质教育，我们培养的是全面发展的小学生。我校以“读课外书、练习书法”为切入点，努力建设“书香校园”。经过三年多的努力，现在已初见成效。

1、荣获团省委100个奖项的表彰。今年“六·一”，我校按照团省委组织的第四届云南省青少年“学艺大赛”的要求，我们把我校“六·一”比赛中的优秀作品选送到省上，最终荣获金奖10名、银奖39名、铜奖46名，有4名教师荣获优秀指导奖，我们中心学校荣获优秀组织奖，共荣获团省委第四届云南省青少年“学艺大赛”100个奖项。

2、校本课程的开发获得成功。我校把“读书”、“写字”两个课程纳入了学校教学计划，通过师生捐书建立了各班图书角，在每周各班的课程表中排上了每周各一节“读书”、“写字”课，并在课堂教学中逐步使广大师生的课外阅读能力和书法艺术水平得到提高。

3、师生书画优秀作品在校园得到展览。今年，我校投资制作了200个书画展览框悬挂于各个完小，使师生每学期在中心学校比赛中获奖的优秀作品得以展出。

4、沙桥中心学校顺利举办了全体教职工参加的两次大型活动。

由各完小派出代表队的参赛，全体教职工观看的新年演讲比赛和“六·一”朗诵比赛。

5、本学年中，楚雄州教育局批准了我校的天申堂完小和田心完小为“州级文明学校”。

6、发动教师自己动手美化校园，教师自己创作校园壁画400余幅，营造了高规格、有品位的校园文化环境。

7、由本人承担主编的《沙桥中心学校师生书画作品选》第二期已顺利出版发行，将下发到我校每一位教职工和部分优秀学生。另外，《沙桥中心学校优秀班主任论文100篇》正在编辑之中。

1、教育师生节约用水，树立环保意识。

2、师生全体总动员，找水、取水、抬水到校。

3、学校就近出钱买水，车拉、人背、马驮运水到校。

4、各级党委政府及爱心部门、爱心人士捐水到校。

5、党委政府派打井队伍到校打井，五所寄宿制完小渡过难关，并解决了学校长期用水问题。

1、领导重视，措施有力。

2、各项安全制度，责任制落实扎实到位。

3、社会学校家长齐动员，群防群治群利。

4、加强思想教育，提高自我保护能力。

5、强化安全检查，及时整治整改。

七、清正廉洁，当好教师、学生和家长的榜样。

1、严格财经纪律，一律按预算开支，发挥每一分钱的作用。

2、公开人事制度，合理调整教师队伍，公平推优评先工作。

总之，本人在这一学年中全力以赴，带领全体教职工开创了

小学校长述职报告篇六

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我20xx年被任命为xx镇xx小学的校长。任职以来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校。一年来，在教育体育局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条“农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育”的发展路子。总结起来，我们主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，

工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一，在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

活动能力xx负责少先队工作□xx老师继续办好xx文学社，并担任xx文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有x名学生参加了全国第x届小学生作文大赛。

第三，教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在工作上严格要求，在个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神，这是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

（一）严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷、省时。

大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天早晨到学校检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

（二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里举行的国培计划培训。x月份我校派xx到省教育中心充电。九月份xx到太原电教中心进行了培训学习。xx老师在南京师范大学进行培训学习。我校xx名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学相长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校xx老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖。xx荣获县小考优秀教师奖。xx荣获“县教学新秀”奖。我校教师xx等老师的x篇教学论文在《教育研究学刊》、《中国育才杂志》上发表，并获一、二等奖。有xx等x名学生的作品发表在《精神文明报》、《青少年日记》、《快乐作文》、《作文周刊》、《新方山》、《北武当文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

（三）对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次

布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

（四）扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

（五）关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校x名参考学生中□x分以上的学生有x名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种常规性活动，加强对学生思想品德宣传教

育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼界，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在xx小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：持续关心住校教师的生活，给他们免去电费，没电时，让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我会要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉，幼儿班墙壁上的彩画也是由xx等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生，锻炼了学生的实践能力和审美能力。

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以xx老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并和学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生排队放学，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期

间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。

每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。

没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

小学校长述职报告篇七

胡村小学是全县最大的农村乡镇小学，是晋中市唯一的农村示范小学。学校占地面积12800平方米，校舍建筑面积4633平方米。现有学生650人，教学班17个。教职员工32人，专任教师30人，大学本科5人，专科26人。其中小学特级教师1人，高级教师8人；一级教师19人，学校还附设10个幼儿班，共有幼儿280余名，幼儿教师13名。学校的各项设施设备齐全，为教育教学提供了保证。

一年来，我校以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”为办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的学生为办学目标，围绕县局xx年工作重点，全面实施精细化管理，深化课堂教学模式的改革，加强学生的养成教育，全面提高教育教学质量，为创办人民满意的教育而不懈努力。

本学年，我校以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的学生为办学目标，规范校园管理，强化养成教育，大力推进24字课堂教学模式，学校整体工作有了进一步的发展。现将本年度具体工作汇报如下：

我们理解的学校精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思我们的工作，我们深深的感到，扎实推行“精细化管理”，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。下面结合学校一年来的具体实施情况，从三个方面谈谈我们的体会。

1、推进精细化管理，制定缜密的规章制度

本学年，结合上级有关文件精神通知，我们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标做出科学、准确、适度超前的定位。努力构建“以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式”。

在总的思路下，结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。编印了《胡村小学精细化管理制度汇编》一书。主要包括章程、部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等九大项。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明

确化。

2、推进精细化教育，营造和谐教育的氛围

为了使精细化管理能够深入落实，该校成立了教育教学精细化管理组织，制定出学校精细化目标管理措施，使学校各科室目标任务分工明确。一是教学常规的精细化管理，这项管理工作由教导处负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。学校为每一位教师建立平时业务管理档案，记录每一位教师平时工作实绩，以便学期结束时给教师一个综合评价等第。二是德育工作的精细化管理。这项工作由政教处负责，成员由政教主任和少先大队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如：日常行为规范文明班的评选、要求每个学生有座右铭、班内建立激励专栏、给家长发喜报、开展班级小标兵或班级之星、校园之星等评选活动，发挥和调动学生和队员的积极性，让其在实践中体验成长的快乐。经常开展向先进模范和英雄人物学习活动，树立学生正确的人生观和价值观。三是后勤管理精细化。这项工作主要由总务处负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。走进胡村小学，你会看到水泥通道平坦宽畅，各项设施规范合理、围墙内绿树环绕，教室门前绿草茵茵、花团锦绣。四是建立科学、完善的监督机制，出台“问责制”。学校精细化管理小组对每个部门、各个负责人的工作目标，采取定期与不定期相结合的检查方式，细致的对精细化管理的目标进行评分，并进行书面通报，表扬先进，激励后进。对存在问题的部门和个人采用复查的形式，确保问题得到解决。在力求公开公正的前提下将成绩与考核挂钩。

一年来，我们始终坚持以精细化管理维护学校的安定、团结、和谐的大好局面。奏响校园和谐的旋律，为学校、教职工和学生的发展注入活力；始终用精细化管理推动学校稳定持续的

发展，以发展增和谐，把学校建设与发展的各项事业不断推向前进。

作为学校行政一把手，我不断进取，努力提高自己的政治思想素质和理论水平。坚持学习马克思主义哲学，树立正确的人生观和价值观，以自己坦诚的待人态度、踏实的工作作风，为教师作出表率。坚持学习教育、教学理论，了解教育发展的信息，积极投身于课改大潮中，本学年，经常深入课堂教学进行听评课，还和老师们一起探讨新课改，通过自身学习，用先进的教育理论来指导工作、管理教育教学。

同时对学校中层干部进行明确分工，实行目标管理，各司其职。经常召开校委会班子成员会议，每次会议要求各位分管领导汇报前期工作，提出工作中发现的问题和遇到的困难，共同探讨解决问题的方案。学校领导班子既各司其职，又互相合作。班子几位同志踏实的工作作风得到了广大教师的认可，一个全体教职工充分信任的领导集体已经形成。

学校领导通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德师风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

一年来，我校结合县24字课堂教学模式的推进和中心校十六字教学模式，实施了“激情导入-课中预习-展示点评-课中检测”教学模式。学校教导处组织全体教师进行教学模式的研究、探讨和交流。主要做了以下工作：

- 1、首先学校制定了实施中心校模式的推进方案。分别组织全体教师认真学习了语文、数学的十六字教学模式，通过学习领会模式的实质，对照模式，反思自己在教学过程中的行为，

找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。

2、从学期初的第二周起，45岁以下的教师每人上了一节模式研讨课，教导处组织相关教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自己教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自己的意见，最后达成共识，为课堂教学模式的推开迈开了第一步。

3、在人人进行研讨课的基础上，我们发挥教研组的作用，采用集体备课，指定一人主讲的形式，由语文组的张燕老师和数学组的要海丽老师执教，进行了第二次的研讨与反思，课堂教学模式真正在我校全面推开。

4、教导处从规范备课入手，推行了语文、数学的教学设计卡，要求教师根据每单元的教学内容，有针对性地将模式有效体现。

5、学校结合教学内容和年级特点，组织教师根据学校制定的统一反思主题，每周进行个人反思，每半月以教研组进行一次主题研究，每月进行一次课堂教学实施小结，这样就把模式的实施落到了实处。

6、学校还特别注重课堂教学的检测，每周全体教师要收集一次课堂教学检测的数据，每单元要进行一次大型的检测，要求把检测的情况进行对比分析，找出存在的问题，制定出补救的措施。

7、通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在实字上下功夫，在小字上做文章。从小问题入手，深入研究，不断探索、总结，起到身先士卒的作用。

1、教师的教学状态发生了明显的变化

研读教材，研究课堂，研究模式正逐步成为教师探究教学的自觉行为。比入第一次探讨时，老师们积极参与尝试、讨论，主动发表自己的见解，提出一些可行的措施，集体备课时，发挥集体的优势，献计献策等。比如经常听到一些教师在交流，原来2课时就可以完成的任务现在要3课时或4课时，经过几天后，现在学生有点基础了，时间逐渐在缩短，效率逐渐在提高。

2、课堂教学设计有了较大改观，教与学的方式正在逐渐改变

24字教学模式的理念正逐步深入教师的课堂中来。对于“预习”环节，老师们一开始是比较模糊的，通过一月的研究与探索，老师们认识到：预习不是为了让学生提前学会应学会的知识，而是借此培养学生主动学习的精神。同时也认识到，对于一种设想、一个方案、一种方法在我们教学中是否可行，不在于不惜口舌的争论，而在于以实践为基础的研究。

3、为学生提供了积极参与、探究发现的空间

通过听评课我们发现，老师们在教学实践中积极创建自由、民主、平等、和谐的课堂，努力给学生提供展示学习成果的平台。比如、张燕老师的“生命生命”，每一个环节都作了周密设计，个体学习与小组合作学习有效结合，交流、展示、点评，环环紧扣，容量大，效率高；学生活动、小组交流、教师指导等各环节扎实有效，点拨到位，关注合作学习。

养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。结合学校实际情况，学校将行为规范教育作为创文明单位的起点，常抓常新。

在该项活动中，我们高举人文的旗帜，在创建平安、文明、卫生、和谐校园上，作了很多的工作，取得了比较大的成果。学校制定的一系列的规章制度，体现了人本的思想。校园精

神文化氛围更具有特色。演绎出了促使我校长盛不衰的团结合作、无私奉献、努力拼搏、勇争第一的精神。营造了和谐的师生关系、民主开放的管理，造就了一支高素养的教师队伍，促进教师教育理念的转变。学生的文明、卫生习惯得到了很大的改观。

一年来，我们充分利用少先队活动、队报制作、国旗下的讲话、社会实践、开学典礼和寒暑假散学典礼，开展丰富多彩、生动活泼的“五育”教育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观；校外，组织学生进行社会教育实践活动，如为残疾和贫困学生捐款，鼓励学生到社区内做好事等，以此来培养学生高尚情操。在进行“阳光体育健康成长”活动时，每月一次的群体体育比赛已成为学校校园文化的传统，深受学生喜爱。

另外，我们还通过每周一三设立的读书活动时间，引导学生多读书、读好书，形成良好的读书习惯；并通过演讲、征文、观后感等，帮助学生树立正确的人生观和世界观，提高德育效益；同时还聘请政法部门和有关方面的专家，结合学生的成长实际，通过法制宣传、专题讲座等形式不断增强学生的法制意识和安全意识，使学校的法制教育和安全教育得以强化；本年度我们组织了两次大型的队列队形体操比赛和歌咏赛、书法绘画展等，用以展示学生素质和才能，促进了学生的全面发展。

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了“校园文化艺术节”、“美术书法绘画展”和“科技活动周”等丰富多彩的活动。活动中师生同台献艺，节目精彩纷呈，小科技作品展、歌咏赛、卡拉ok赛、小报展、书法作品展、体育趣味比赛等充分展示了胡村小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到了胡村小学校园那浓浓的艺术氛围，也更好地营造了良好的育人氛围。

在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的学习兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、合唱、书法、绘画、乐队、体育、电脑等兴趣活动小组，每逢活动时间，整个校园内激情涌动、艺采飞扬！

值得一提的是，胡村小学的书画兴趣活动在本学年搞得如火如荼，得心应手，很有规模又较正规，每学期都能吸引许多家长、群众、上级领导、和兄弟乡镇教育同仁的参观与学习，并得到艺术同仁们的一致认可。xx年冬季山西省教育厅在我校召开现场会，300多名县局以上领导专门参观了我校书画活动现场演示。省装备处李处长等对活动进行了详细了解、热情询问，最后作了高度评价“胡村学校的小朋友是有前途的，美术教育搞的有特色。像剪纸等传统要坚持下去。”

显然，我校的书法、绘画艺术教育，在全县可以说是独树一帜，形成了自身独有的特色，在美术教师孙安普老师的精心指导下，近百名同学在国家级、省级大型比赛中屡获殊荣！

综上所述，在过去的一年中，我校的教育教学工作取得了显著的效果，学校务实的校风、严谨的学风、科学规范的管理、良好的教育教学环境、深厚的校园文化氛围，受到了山西省教育厅、市教育局等各级领导、外县教育同行和社会各界的高度评价。今后的工作中，我校将继续遵循“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

小学校长述职报告篇八

各位领导、各位老师：

过去的一年对xx小学来说非同寻常。学生数量减少，经费紧缺，又进行学校加固修缮，学校环境的整治等一系列困难。

所幸的是，这只是一段时间。我们学校的领导、教师很快调整好心态。

并没有因此就灰心而丧失工作的责任心和积极性，学校也未曾因资金缺乏而气馁，停止发展的脚步，大家却在乐观情绪和充分的自信中，同心同德，齐心协力，继续向前努力，一年来，学校的教育教学工作井然有序，动静结合，内外相融，夯实基础，培养特长，注重发展，教师的教学观念及教学方式在不同程度上得以更新和转变，教学实力大有长进，教学质量稳中有进。

总结过去一年来取得的成绩，我认为我们学校主要抓好以下几方面的工作，而以下工作都紧紧地围绕着一个主题——坚持“以人为本，科学发展”。

学校十分重视师德师风建设，通过各种形式的学习教育活动，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。

一年来，全体教师通过市级培训、区级培训、校本培训和网络培训，通过公开课、业务竞赛等各种活动，教育思想及教学方法在不同程度上均有发生变化。除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，乐大家所乐。

各位老师在校教导处的组织带领下，更加重视团队精神的培养，凝聚力和战斗力不断增强，工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。总之，学校的管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明为学校的发展出谋献策，共同将学校办好。

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中，学校

一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序；一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。

学校在突出特色，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。如：上学期，在全校开展了如火如荼的感恩教育活动。

从学校到班级，从班级到个人，通过各种形式进行宣传、动员和实施。板报有感恩教育的专栏，班会有感恩教育的主题班会，国旗下讲话有感恩教育的演讲，课堂渗透着感恩教育。并在全校进行了感恩教育演讲活动。

同学们演讲的内容健康充实，生动感人。有感激父母如山如海的养育之恩；有感激老师无怨无悔的奉献精神；有感激同学互帮互助的友爱情操。演讲的效果良好，收到了预期的效果。

本学期，教导处安排了一次别开生面的趣味竞技活动。学校充分利用升旗仪式、主题班会、小队活动等阵地加强学生的思想教育，通过家长会、家长问卷、新闻报道等渠道，加强学校、家庭、社会的横向联系，获取更多的理解与支持。

一年多来，学校德育工作常抓不懈，成效明显，全校学生的养成意识明显增强，校园秩序良好。有两名学生的“感恩教育”征文稿获市级二等奖，一名学生获市级优秀少先队员称号。

小学校长述职报告篇九

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

在刚刚过去的20xx年里，在长岭县教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对局领导、全体教师给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢！

下面我就20xx年度本人及学校的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

我校认真开展各项活动，坚持“以人为本，为学生全面发展服务”的办学思想，培养学生的好习惯、创新精神和实践能力；坚持提高教师队伍素质，深化课堂教学改革，进行学生良好习惯的养成教育，规范办学行为，努力办好人民满意的学校，争做人民满意的教师，实现学校教育新发展。

一、重视师资队伍建设，提升教师师德修养

1、抓好教师培训，促进教师素质的整体提高

本年度，我们组织教师开展了各种校本培训，为教师搭建学习的平台，组织教师参加国培计划20xx示范性项目的远程研修培训。使教师开阔了眼界，增长了学识，更重要的是更新了教师的教育教学理念，使教师站得更高，看得更远，促进了教师素质的整体提高。

2、努力加强德育队伍建设，加强班主任管理。

加强学生的思想道德教育和基础文明养成教育。

(1)、加强班风建设，培养学生的好习惯。我们要求班主任积极思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“文明班级”。学生们从“上好一堂课，做好一节操，扫好一次地”

这样的细节做起，逐渐养成良好习惯。

(2)、加强后进生的教育与转化。学校要求各班对后进生转化工作做到了有计划，有措施，并比较及时地了解掌握有关情况，协助班主任做好个别学生的帮教工作。

我们还通过每生每月补助1元的做法，提高班主任的工作积极性。

3、开展的德育系列活动：

落实“阳光体育”

响应“全国亿万学生阳光体育运动”的号召，学校开展了“每天锻炼一小时，健康工作五十年，幸福生活一辈子”为主题阳光体育运动。大力加强学校体育工作，确保学生每天不少于一小时的活动时间，通过活动的开展，全校学生的整体综合素质有明显的提高。

通过大队会、班会加强“学风”建设。

本学期我校继续加强学生养成教育的培养，通过每周一的班队活动和升旗仪式，集中对学生进行德育教育，少先队部还进行了“文明礼仪从我做起”等主题队会，对学生形成健康的道德观念和良好行为习惯起到了很大促进作用。

二、改善办学条件，提升办学层次。

维修。投资5万元新建了学校警务室。在工程建设中，我们派专人建工，严把质量关。得到了全体教师和社会的好评。另外，还装备了中心校和大三号村小科学实验室，为四所村小配备了音体美器材。投资20xx元新建了大三号村小自信车棚。投资4.3万元安装了中心校校园监控设备。投资3.5万元对全镇200多间校舍进行维修，消灭了外面下大雨、教室下小雨的

现象。投资6万元更新了学生桌椅近400套。投资1万元平整校园。投资5000元绿化校园，栽种树木1500株。投资1.5万元硬化新立村小校园500余平方米。为了让师生在严冬里多一份温暖，我们加大了取暖投入，每个取暖炉800元取暖费。添置了学校校园广播，学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，购置了40台电脑，并配有桌椅，建成了标准的微机室。在中心校共计14个教学班安装多媒体电教设备，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

三、凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，教育局对学校领导班子进行了调整，又充实了新的力量，班子成员的年龄结构、知识结构、业务素质都得到了更新。在民主管理(包括制度建设、评先评优、超过20xx元的开支，必须经班子会议通过等)的基础上，学校对领导班子成员提出了更高的工作要求：

一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长夏季伟对工作认真负责，教导处副主任林景学，虽然代理教导主任工作，但是工作兢兢业业，不辞劳苦。其他几位领导也是勤勤恳恳、任劳任怨。尤其是在准备迎接省里对均衡发展工作参观检查时，大家精诚合作，准备各项材料。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。同时，构建

良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

四、以教学为核心，提升教育教学质量

我们一直都把优化课堂教学，重视教学过程，提高教学质量，突出课堂教学实效性作为重点工作。对全体一线教师听常态课活动，并在听课课后对任课教师进行及时点评，随堂指导，互提意见和建议，切实对教师提高教学质量起到了积极的指导和促进作用。

认真落实教师备课制度。上课前教师认真备课、上课做到不备课不上课，根据学生实际情况和自己的教学风格进行个性化的修改，努力提高教案的质量。认真上好每一节课，并发挥学生的主体作用，努力提高课堂的实效性。课后及时写好教学反思。

转移到提高教学质量的轨道上来。同时，我们加大奖励力度，每学年投资不低于2万元，奖励在会考、抽测、竞赛、千分制考核等方面表现优秀的教师，落实优劳优酬的考核机制。其次，在今年的教师节和春节期间，我校先后投资5万元用于教师福利支出，学校发展和谐气氛趋浓。

本年度，我们深入贯彻科研兴校强校的理念，结合大学区活动，先后开展可两次大型现场活动，通过全员参加教研活动的行动，教师的业务能力有所提升。深入开展了教学开放日活动和校内的主题教研活动，教师们的研究能力有所增强。十二月底，我校承担的市级科研课题“小学实施素质教育教

学实践创新的研究”已经申请结题。本学年，我校先后派出10几个人参加省市级各类培训。通过我们的努力，我校的教学质量有所提高，在今年的小学五年级成绩抽测中，我校的成绩较去年大有提高；在小六抽测中，我校成绩取得了质的飞跃，终于摘下了落后的帽子，在全县位居19名。在小六班主任以及业务领导竞赛中，我校教师领导都取得了喜人的成绩。在全县20xx年度目标管理考核中，我校排名19，这也是一个喜人的收获。

五、加强法制安全教育，构建平安和谐校园

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。

将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核内容，并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接责任人的责任。

2、签订责任书。

学校与处室和班主任层层签订责任书，明确各自的职责。学校还与学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。

建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度。

4、建立学校安全意外事故处置等各项预案。

学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

5、加强教育，促进自护。

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、国旗下讲话、安全课、学校广播、黑板报、等途径，通过讲解、安全演练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防火、防震、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

六、后勤保障工作服务学生，服务教学

1、认真做好后勤保障工作，后勤人员、以及中层以上领导，努力为一线教师服好务。

2、管理校产校具，踏实学校校产、公共财物管理工作，日常工作中督促班主任对学生进行爱护公物的教育，使校产损失降低到最低限度。

3、加强财务的管理，严格财务制度，学校支出，定期对财务运行状况分析。

坚持把有限的资金用在提高教育教学水平上。

4、科学实验室建设项目基本就绪，仪器设备已经安装完备，配套设施齐全，并投入使用，收到良好效果。

5、继续加强图书室等教学资源的使用和管理，充分发挥它们在教育教学中的作用。

及时做好电教设备的使用记载。