

2023年电力生产管理个人述职报告 电力 个人述职报告(精选5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

电力生产管理个人述职报告篇一

本人于##年##月毕业于xx电力学校，所学专业为发电厂及电力自动化，电力个人述职报告。后分配至xx市供电公司，于##年##月##日在公司人力资源部报到至今，已年满四年。通过公司组织安排进行了入局教育培训，后工区组织进行二级教育培训，在xx年3月进入电气修试工区继电保护班，在班组进行了班组教育培训，这几年来在身边师傅同事及领导的帮助下做了一些专业技术工作，现做如下介绍：

##年期间：第一次跟随师傅参加现场实践工作，参加了110kv高崖变电站□110kv新添变电站春季检修工作；参加了新建110kvxx变电站的安装调试工作，安定变电站110kv部分采用先进gis室内一次设备，全站实现无人值班站；参加了110kv新添变电站技改工程工作，实现保护微机化改造；参加了35kv内官变电站、宁远变电站、阳坡变电站实行无人值班站的改造工作；期间，一直参加其他各变电站的消缺工作。在期间工作中逐步熟悉设备和工作程序，熟悉电业安全工作规程中有关条文；在这一年工作中，对变电站、继电保护工作有了系统地初步认识，会合理使用常用工具和专业工具，并做好维护保养工作，正确选用测量仪表、仪器，做好维护保养工作，能正确执行电力安全工作规程及继电保护有关规程，会按整定值通知单整定各种继电器，能正确执行继电保

护与自动装置整定通知单中的跨线连接和连片投切等各项要求措施。

##年期间正值“非典”：我随工区师傅及工区领导、公司领导参加了110kvxxx变电站新增#2主变、四条110kv线路保护装置□10kv线路保护、母差装置、低周减载装置□35kv和10kv母联备投装置安装调试工作，期间，现场有新旧设备并存现象，对保护知识有机会全方位认识。在工程验收阶段□xxx遇到了暴雨遭遇洪水，我施工人员在公司领导带领下冒着生命危险进行抢险工作，使电力设备完好无损，本人也受到公司表扬；参加了新建110kv洮阳变电站综自设备的安装调试工作；参加了各变电站消缺工作；在这一年中，对继电保护知识有了更进一步掌握，能进行简单的继电保护整定值计算和变比计算，能看懂控制信号、测量、以及继电保护与自动装置等二次回路图，并能熟练地按图查线，判断其回路接线的正确性，能核查继电保护装置检验报告填写的正确性和完整性，能正确执行继电保护与自动装置反事故措施内容，处理回路缺陷，对发生的一般故障能调查、分析和处理。

##年期间：参加了xx330kv变电站的验收工作□xx330kv变电站是我公司首座330kv电压等级的变电站，使我有机会认识学习，对高电压等级更深入学习电气知识；参加了110kv高崖变电站gis室内一次设备及其二次设备的安装调试工作；在这一年中，对继电保护工作已很大程度上掌握了技术。

##年期间：参加了110kvxx崖变电站□xx变电站□xxx变电站的旧直流系统的电池更换工作；参加了110kv渭源变电站、高崖变电站的低周减载安装调试工作；参加了110kv洮阳变电站110kv线路新增、母联保护装置安装调试及投运工作，在这工作中，我在师傅的指导下，学习独立完成工程负责人应该掌握的。在这一年当中，有了独立负责一项普通工程的能力。

##年，刚参加了110kvxx变电站□xx变电站□xx变电站的春检

工作任务。在这新的一年中，努力使自己在工作中更成熟、技术更全面、思想更先进，在今年公司会议精神开展“爱心活动”、实施“平安工程”作为抓安全、保稳定的工作主线，摆在xx年各项工作的首位，这一主线使自己在这一年内有更突出的表现。

在这工作的几年中，我对继电保护工作应知应会、应掌握的基础知识已掌握，对继电保护工作中遇到的诸多问题，有了一定的经验知识，在以后的工作任务中，还是继续向师傅们虚心请教、刻苦钻研继电保护知识，使自己在继电保护工作岗位上发挥得更出色。

电力生产管理个人述职报告篇二

尊敬的各位领导，同事们：

你们好！

现在，我把自己一年来思想工作方面的情况作一汇报，请大家批评指正。

本人本着“一身正气，两袖清风”的做人原则，恪守着“公生明，廉生威”的人生信条。在办事时做到公正、公平、合理，一心为公，廉洁自律，以服众人。我常常深思：“当干部为什么？”当干部最简单的就是在党和国家安排的岗位上，尽职尽责，忠于职守，多劳多得的事要干，多劳少得的事也要干，甚至是劳而不得的事，只要是工作需要更要带头干。在工作中就应该为企业着想，为大家着想，不能讲享受，更不能讲攀比，如果攀比就要攀比人之所长，人之所优，强化学习业务知识，熟练掌握管理技能。在享受方面，我总是低调处理，在用权方面，我更是如此，一切以能发挥领导的整体效能作用为前提，从不将自己的意见强加于别人头上，凡事三思而后行，带头做出表率。

本人在电力主业工作期间，在变电站站长岗位上积累了一些有益的管理经验，来到电力大厦这么几年下来，对宾馆业的工作程式和管理特点也有了一定程度的了解。但是，在当今科技创新日新月异的时代，特别是随着我国经济改革的不断深入，为了企业的生存和发展 and 自身素质提高的需要，必须时刻注意加快自己知识的更新，以适应时代的需要，否则就有被时代抛弃的危险。在学习上我主要采取三种方法，来加快新知识的占有量，一是书海知识，二用电脑充电，三是利用电视获得知识。所谓书海知识，就是多看书。我特别喜欢看书，文学名著、专业知识、管理技能等方面的书籍是我阅读的主要内容。若让买一件好衣服多出10元钱我舍不得，但在买书上，哪怕是几十元、几百元，只要对我工作学习有帮助的书，我都愿花这个钱。我每年花在购书方面的开支虽然没有统计过，但也肯定不是一个小数目。书就是我的良师益友，虽然现在有电脑陪伴，但书还离不开我的生活，我每天看书时间不能少于30分钟，那怕再忙，就是在临睡前我也要挤时间补上，否则真的没法睡好觉。所谓电脑充电，就是利用计算机这个最先进的电子工具去获取最新的知识和信息。有人讲：“劳动工具使人手延伸，汽车轮子使人腿延伸，电脑使人脑延伸”。这确实是真理，利用电脑是成功获取知识的捷径。还有一个形象比喻说：“二十一世纪等于电脑加因特网”，这也是至理名言，因特网和电脑把全世界连成了一个整体，人类几千年历史文化和当代科学发明创造，都通过因特网公布于世。强烈的求知意识，使我把购置维护电脑列为家庭第一投资。今年以来我光是花在电脑方面的投资就有几千元，无论是工作之余，还是休息在家，我都能以最快的方式了解当天的国内外信息。我还在因特网上建立了属于我自己的个人主页，这些年来，我真正体会到了电子时代给我们带来的益处。利用电视获取信息，我进家门第一件事就是打开电视机，每天的新闻联播、焦点访谈等新闻知识类节目是我生活中的一部分，每天的三顿饭我基本上都是与电视度过的。如果因为工作忙而耽误了看新闻，我都要想办法看重播，否则我好象失去了什么似一样。

自xx年电力大厦开业以来，我担任副总经理至今，一直以分管后勤保障部门为主。今年新任总经理到任后，前段安排我分管安全、动力、物管、客房等工作，后根据工作需要，客房另行安排由其他领导负责。所以，我干的还是老本行。这些部门有一个共同的特点，就是都不直接面向顾客，而是为服务部门作好后勤保障工作，以保证整个大厦的正常有效运转。如果说服务部门是大厦的脸面的话，那么后勤保障部门则是整个大厦的心脏，工作的好坏对整个大厦正常运转至关重要，是大厦取得良好经济效益的有力保证。

安全工作是企业的生命，我们电力部门历来重视安全工作，对其实行一票否决制。特别是在****年新年伊始的1月9日，国家电力公司即召开了全国电力系统电话安全会，我与大厦总经理到局里参加了这一会议。在会上，国家电力公司陆延昌副总经理和省公司李维建副总经理对安全工作作了详细的部署，对我们有现实意义的是，会上特别强调了第三产业宾馆娱乐业要加强消防安全管理。市旅游局及消防支队也在年初分别召开了安全会议。会议强调，安全工作要一把手全面抓，分管领导具体抓，其他领导协同抓，上上下下都来抓。我及时地在大厦召开专题安全会议，将上级部门的有关指示精神传达到各部门，针对出租部门的管理特点，我又专门召集他们传达了有关内容，并根据大厦实际提出了具体要求和措施。大厦及时组织了自查，对存在的问题及时进行了整改，如在娱乐城包厢内加装了音频报警器，对消防报警器及时进行了修复，对厨房电气线路进行了改造，保证了大厦有一个安全稳定的局面，在****年，大厦没有发生过任何安全事故和隐患。

由于大厦的设备设施已经运行几个年头了，加之存在的一些先天不足，今年以来，逐步暴露了许多问题，加大了不少维修工作量，但在动力部全体同志的努力下，还是保证了大厦动力设备的正常运转。特别是在今年11月12日，配电室事故照明电缆发生短路，造成大厦走道、桑拿中心以及三楼娱乐城等处停电。由于大厦图纸资料缺乏，给查找和处理故障带

来了难度。在大厦总经理不在家的情况下，我及时深入现场，了解实际情况，与动力部经理一道，本着安全、迅速、节约的原则，制订了处理方案，经过努力，在第二天即完全恢复了正常。大厦配电设备的预试由于各种原因，开业以来，一直没有进行，给大厦的安全运行带来了隐患，每次上级安全检查工作，始终是一个问题，也是我工作上的一个心病。今年，在总经理的支持下，我排除各种困难，及时作了安排，终于对配电设备进行了一次全面预试。客房的电子门锁系统是一个江苏小企业的产品，技术落后，产品存在着一些问题，到今年上半年时，已有相当一部分门锁不能正常使用，但厂家面临倒闭，已经转产，对售后服务也没有以前那样关心。我一方面利用自己学到的一些电脑电子知识，自己想法维护，以维持门锁系统的运行；一方面多次与厂家联系，争取他们的支持，在动力部经理亲赴厂家交涉的情况下，厂家专门为我厦赶制了一部分配件，从而保证了电子门锁系统的正常使用。

物管工作今年我是头一年分管，许多事情还需要学习。物管部承担着较大的采购任务，在物管部的会议上，我不忘告诫物管部的同志们，严把进货关，做到进货来源正，货物质量好，要比质量，比价格。强调办事人员不能收受贿赂，哪怕是蝇头小利也不能沾。其次是严把验收关，货物进来后，我要求物管部经理严格检查，做到防渐杜微。要加强仓储管理，完善领用手续，堵塞可能漏洞。

客房部的工作今年虽然我管的时间不长，但也倾注了我不少心血。客房部是我厦创收的一个主要部门，面向客人服务，在大厦的分量相当重要。在明确我分管客房部后，我立即找其负责人谈话，肯定其前期的成绩，帮助其找出工作中不足，让其安心工作，使客房部工作走上一个新台阶。在大厦确定调整客房负责人后，我为了稳定员工思想，平稳交接班，及时找各有关人员谈话，使接任者得到大家的积极支持，使其及时有效投入工作。在分管客房部短短的三个月内，我召开客房部全体员工大会三次，在第一次会议上，我提出了客房

部在今年要解决的主要问题和努力的方向：即做好礼貌服务、完善查房程序、规范收银管理、加强物品考核、严肃员工纪律、完善奖惩制度、加强营销力度等七大工作任务。

回顾****年这一年来的工作，我认为自己做到了政治上一身正气，两袖清风；学习上，精益求精，永不知足；工作上勤奋敬业，尽职尽责。

当然我也深知自己在工作中还存在着许多不足，需要领导和同志们的帮助和自己的来年努力。我想，在****年的工作中，一定要努力做到以下三点：

1、放下包袱，抛开手脚，争当一名优秀的副总经理

电力大厦是我局投入巨资兴建的一个重要多经企业，组织把这样一笔资产交给我们来经营，我们就必须认真管理，积极工作，要力争实现保值、增值的目标，不要辜负组织对我们的重托。作为副总经理，首先是要明确摆正自己的位置，就是要当好总经理的参谋，完成好自己分管范围内的工作任务，和其他领导班子成员一道，带领大家，齐心协力把电力大厦经营好。自己一定要顾全大局，把组织、企业和广大职工的利益看得高于一切，克服消极埋怨情绪，为了岳阳电业局多经企业的发展，为了广大职工的最根本利益，与大厦其他班子成员搞好团结，放下包袱，积极主动协助总经理抓工作，当好副班长。

2、严格要求，廉洁自律，做好表率

我一定要更加严格要求自己，廉洁自律，绝不利用职权为个人谋私利，绝不干有损于集体和广大职工们的事情，一定要清清白白做人，堂堂正正办事，做好表率，对社会上的各种歪风邪气，敢于反对，敢于抵制。

3、努力学习，提高素质和工作能力，为岳阳电业局多经的发

展作出贡献

今后我要进一步加强学习，积极参加各种理论学习和业务培训，不断提高自己的理论水平。要争取在电力工程专业知识和宾馆管理知识方面有一个较大的进步。我要经常深入实际，及时掌握设备设施的'运行状况，为领导宏观决策当好参谋，为岳阳电业局多经的发展作出贡献！

电力生产管理个人述职报告篇三

首先，我代表xx电力局领导班子和全体员工，对各位领导、专家莅临我局检查指导工作表示热烈地欢迎和衷心地感谢！

我局xx年春季安全大检查，在省公司、市局的坚强领导、热情帮助和悉心指导下，按照省公司、市局的统一部署，认真贯彻落实省公司、市局关于开展春季安全大检查工作的一系列指示精神，坚持以科学发展观为统领，以严抓严管治企方略为指针，以抓全方位标准化建设和“两个固化”为重点，以抓规章制度和台帐资料完善为基础，以全面自查和边查边改为手段，凝心聚力，从严务实，科学安排，周密部署，全体干部员工团结拼搏，攻坚克难，奋力争先，确保此次春检取得明显的成效，达到预期的目标，并巧借春检东风，扎实推进“无违章年”活动有序展开。现将有关情况汇报如下：

春季安全大检查年年搞，如果不加强宣传发动和对上级决策意图的宣贯，就容易使这项工作陷于被动。因此，对省公司和市局的有关文件和会议精神，我们做到及时宣贯，层层动员，营造浓浓的春检氛围。统一思想，更新观念，使全体干部员工充分认识到此次春检的极端重要性，确保全局上下政令畅通，全体干部员工雷厉风行，以更新的理念、更严的标准、更高的要求、更实的作风投入到春检战斗中去，为春检打下良好的思想基础，提供坚强的精神动能。

一是领导重视，广泛发动。对今年的春季安全大检查，我局

早谋划，早部署，早行动。2月27日，召开全局职工大会，局长xx做了全面动员。3月4日下午，在市局春季安全大检查再动员电视电话会议结束后，我局组织班组长和供电所所长及以上人员进行了再次动员和总体部署，迅速启动了春季安全生产自查、整改活动。3月4日晚上，在我局的月度安全分析会上局长xx再次强调此次春季安全检查的重要性，并明确目标，认真开展自查自纠，消除安全隐患，为全面推进安全生产“无违章年”活动打下坚实的基础。

二是充分发挥党员和团员青年的作用。我局党总支、团支部分别向全体党员和广大团员青年发出倡议书，号召全体党员、团员青年在春检中发挥党员的先锋模范作用和主力军、生力军作用，以振奋的精神、饱满的热情、昂扬的斗志、务实的作风和“只争朝夕”的态度，全身心投入到春检工作中去。

三是充分发挥各级骨干的带头作用。我们注重强化部门负责人、班站长等骨干的执行力，确保政令畅通，将上级指示精神贯彻落实到一线员工身上，严防上紧下松、雷声大雨点小的现象，大力发扬不怕疲劳和连续作战的工作作风，弘扬特别能吃苦、特别能战斗和特别负责任的抗冰保电精神，确保春检各项工作落到实处。

四是充分发挥学习实践科学发展观活动对春检的促进作用。针对“春检”任务繁忙，又赶上开展深入学习实践科学发展观活动学习调研阶段的时间非常紧张的实际情况下，我们狠抓学习实践活动与春检的有机融合，要求大家以科学发展观武装头脑，指导当前春安检查整改等各项工作，真正做到“两手抓、两不误、两促进”。

3月3日，我局下发了新电文[xx]6号《关于开展xx年春季安全大检查的通知》，周密部署了xx年的春季安全大检查工作。成立了春季安全大检查领导小组，制定了周密详细的方案。3月7日，为全面落实市局[xx]第1号局长令 and 市局xx年春季安全

生产大检查和督查工作安排（娄电函生[xx]67号），组织召开了班组长及供电所所长以上人员会议，会上局长xx对省公司下发的湘电公司函生[xx]57号《xx年春季安全生产大检查评分标准（供电企业）》和《防汛安全检查方案》进行了培训与讲解，并对检查标准进行分解，明确了责任人和排查时间，并确定各班组挂钩领导和责任人。制定了严格的考核措施：一是部门、班组未及时上报当日春检工作开展情况和整改工作计划的，扣责任班组长、挂钩专责各500元，部门负责人1000元；二是在检查中被市局扣分的，每扣1分扣责任班组长、挂钩专责、部门负责人各200元；三是省公司春安检查中发生严重违章行为的，责任班组长、部门负责人应引咎辞职；四是为了确保时间，明确规定了各级各类人员的加班时间，班组长必须加班到晚上九点，部门负责人必须加班到晚上九点半，局领导必须加班到晚上十点，综合办组织考勤和考核。3月7日——3月20日每天晚上19：30开始，由局长主持春检日小节会议，及时汇总当日春检工作完成情况，研究隐患整改措施，安排第二天的主要工作。

对照供电企业春安检查标准，各部门、班组和供电所按照责任分工对人员、管理、设备、现场进行了地毯式的排查和清理，范围覆盖生产、农电、营销、多经、后勤等方方面面，做到不留死角、不漏项，并每天进行分类汇总，针对排查出的问题，逐条明确责任人，规定整改时间，制订整改计划，规定整改时间。

一是修订完善了各级和各岗位人员的安全职责，修订下发了《xx电力局各部门、各岗位安全职责》文件。

二是规范现场培训管理，扎实开展现场培训工作。根据省公司、市局文件精神，制定了《xx电力局百日现场培训活动安排》《xx电力局“无违童年”培训方案》《xx电力局现场培训管理规定》《xx电力局作业前培训标准》，完善和规范了现场培训管理工作，形成了现场培训常态机制。按照现场培训计

划安排，扎实开展现场培训工作。1月8日，组织了新安装自动化设备投运前现场培训；1月16日，组织了人工除冰现场培训；2月23日，组织全局职工对省公司安全生产严重违章界定和标准化稽查表释义进行集中培训；2月24日组织了“三种人”（工作签发人、工作许可人、工作负责人）进行《考规》考前培训，在今年的《安规》考试中，我局考试合格率100%；3月4日—5日，对入围外包施工队人员进行了安全培训和站队三交演示，并组织了理论、现场考试；3月9日，局长xx组织上渡变、维操队、调度监控人员在河东变对2.11和河北2.27两起误操作事故进行了现场学习；3月13日，组织全体专职、兼职驾驶员到汽修车开展现场培训。

三是积极开展无违童年活动和员工奖惩办法宣贯。紧密结合“无违童年”活动，1月16日我局召开了xx年安全生产工作暨“无违童年活动”动员大会，会议传达了省公司和市局的有关安全生产文件，提出了以“无违童年”活动为主线统领全年安全工作的主题，逐级签订了安全生产责任书和无违童年承诺书，落实各级安全责任制。全体员工在印有无违章倡议书的横幅上郑重签名。2月12日—13日，我局组织全体员工分部门、分专业、分班组对省公司下发的《员工奖惩办法xx版》进行了宣贯和学习，同时要求各部门、班组结合各自的岗位实际，熟悉并掌握新的规定，做好“安全生产严重违章60条”、“营销违章32条”的自查、整改、制定防范和整改措施。并将涉及《员工奖惩办法》相关文件、制度、释义进行了汇总装订成册，并印上了员工的姓名，便于每一位员工学习保存，使有关重要文件入脑入心。同时，制作了“严重违章92条”小卡片发给每位员工，便于携带和学习领会。3月2日，召开了家属学习《员工奖惩办法》的宣贯互动会，号召大家积极行动起来，用实际行动把好家庭监督关，用关爱筑牢反违章防线，努力营造“前方监督、后方叮嘱”氛围。

一是狠抓基础台帐完善。年初，我局制定了变电运行、变电检修、线路专业的标准化建设方案，狠抓基础资料管理，

对35kv输电线路的台帐进行了全面清理，从根本上解决了我局35kv输电线路无图纸资料的历史；建立了配变“一变、一图、一卡”的台帐；编制了110kv曹家变、河东变、游家变和35kv输电线路运行规程及监控运行规程；对35kv及以下重要交叉跨越线路的净空距离在sg186生产管理系统做好记录；认真开展生产作业信息发布情况的全面检查，对发布信息内容不全或与实际情况不符的进行及时整改和考核。

二是狠抓春检标准落实。针对春检评分标准，制定了[]xx电力局防范安全生产二制定了[]xx电力局关于开展十条严重装置性违章整治专项行动的通知》，主业发现装置性严重违章55处，目前已完成整改11处，其余未完成部分全部制订了整改计划，并落实了责任部门、责任人和完成时间。

三是狠抓基建“三清理”。为了做实做细基建春安大检查工作，我局对外委施工队进行“强制”管理，并提出“装备齐全、队伍精干、技术过硬”的要求。审查严格外委施工队资质。秉着公平、公正和公开的原则，分外委施工队的资质、人员、制度、设施与场地、工具5大部分，共计31项内容进行评审，最终对不合格的5支队伍进行了淘汰。扎实搞好外委施工队的培训工作，组织所有外委施工队人员全面深入推进输变电工程施工标准化作业，固化施工作业行为，杜绝行为性违章，为确保电网建设安全奠定了坚实的基础。

一是主要突出三牌、防雷、防汛、防山火、防污闪、图实相符以及电气安全距离，对各变电站、每条线路、每个台区进行了全面排查。对35kv线路的141处接地网进行了测量开挖，共发现接地网不合格2处，现已改造完毕。对我局35kv线路的重要跨越进行了测量，并将测量的数据全部录入了sg186系统。对35kv线路丢失的杆号牌进行了补充和杆号模糊不清晰的现象进行了全面编刷，确保了每一基杆塔的“三牌”规范醒目。各供电所在3月10日前对所属线路及设备进行了专项清理，共计清理出三牌问题89处，截止至3月28日，已累计完成整改63

处。余下的属游家供电所开关标示牌正在抓紧制作中。各供电所安装反光警示杆350根、涂刷反光漆200组、跨越鱼塘标示100块，对邻近公路两侧的电杆、拉线进行了刷涂、悬挂。结合此次春安检查已补充签订好《农村居民用户的安全用电协议》35000份，并按台区装订成册。

二是加大农村配电设施安全距离的整治力度。根据xx年隐患排查发现的有关问题，我局利用专项资金对7条高压线路，43个台区进行了整改，新立、更换18米电杆2根、15米电杆11根、12米电杆10根、10米电杆89根、8米电杆255根，彻底根除了石天线、石四线、河满线沙田分线等多条线路的重大隐患，确保了我局xx年冰灾时没有发生10kv线路倒杆事件。

三是针对设备积极开展专项行动。一是3月初针对春季小动物活动频繁的特点，组织对变电站控制室、高压室、保护室、蓄电池室、电缆沟防火墙室等生产区域开展了专项防小动物检查，发现小动物缺陷2起，整改完成2起，有效地堵住了小动物进入。二是组织线路人员对所辖线路根据季节特点、天气变化情况就输电线路的防山火、防汛工作作出了相应部署，迅速组织人员、物资、车辆等，集中力量，开展重要线路、重点区段的线路防山火、防汛特巡，发现了游家镇淡竹村由于附近村民开采煤矸石引起山体滑坡的重大缺陷，现已专题汇报市局。三是组织变电运行人员对上渡变、游家变、园株岭变电站□35kv石冲口的设备电气接点进行了红外测温并将测温结果录入了sg186系统。

四是强化安全隐患排查和设备缺陷闭环管理。结合春检，对xx年春检、隐患排查专项治理、冬季安全大检查整改计划进行了清理，对完成情况进行了总结，计划整改完成率分别为96.2%、73%、100%。

一是对所有作业班组及现场的安全工器具进行了全面规范。分专业、班组对照国网公司、省公司下发的安全工器具配置

标准结合实际情况，分专业制订了《安全工器具标准化配置表》、《安全工器具管理方针》和《安全工器具试验周期表》，上墙张贴，做到人人心中有数。

二是坚持严格履行现场勘查和作业前的一小时培训制度，强化现场安全管理，认真编制和使用工作票和现场作业指导书，作业现场严格按照要求进行作业前站队“三交”、使用施工三措、现场作业指导书，所有现场局领导与生产管理人员均到现场履行好安全督查与安全把关职责，从而安全顺利地完成了施工检修、倒闸操作任务。

三是强化现场安全稽查。按人员、力量、时间“三个百分百”要求，严格上级和我局现场把关规定，委派或指定现场把关人员，没有把关人的工作一律不开工。xx年全年现场把关和现场稽查共775人次，确保了现场安全。

四是加强了对外包施工队伍的现场安全管理，每个作业现场，我局都指派一名安全监督员到作业现场把关，明确了安全监督员的职责和权力，规范了现场施工管理。

一是为有效保证各项作业安全，做到有备而战，我局制订《作业前培训工作标准》，编制了变电运行和检修作业前培训大纲，明确了变电运行培训达到“六清楚”，检修作业培训达到“七清楚”；同时为预控严重违章，制订了三种专业的《严重违章预控卡》，列入作业前培训的必备内容。

二是为保证安全生产例会工作常态化，制订了《关于明确生产会议的规定》，固化安全生产会议内容和流程，对月安全分析会、月生产工作例会、月生产检修协调会、周生产协调会，以文件形式明确了会议内容、参会人员、召开时间和组织部门、记录整理人和会议纪要格式。

电力生产管理个人述职报告篇四

一、主要生产和经济指标完成情况

（一）xx年各项指标完成情况

（二）xx年1-9月各项指标完成情况

二、重视学习，不断砥砺品德修养。一是坚持理论学习，不断提高理论素养。坚持看书读报，认真参加中心组理论学习，特别是注意党的方针政策、法制知识以及系统上级文件精神的学习，自觉加强党性修养，坚定理想信念。二是坚持业务学习，不断提高管理素养。每年都要购买并阅读一定数量的领导科学、企业管理方面的书籍。特别是通过局域网、企业报刊，学习其他兄弟单位在“三级单位”管理上的成功经验，并结合本局实际进行改进，不断推进企业管理的规范化、标准化、制度化。同时也注意选择阅读一些人生修养、文学艺术、励志等方面的书籍。

三、规范管理，始终坚持严抓严管。一是注意确立企业发展思路和奋斗目标xx年我局工作思路是：突出严抓严管、突出管理规范、突出发展主题、突出素质提升。在xx年7月召开的局年中工作会议上，我们提出了“一年强基础，规范内部管理；二年建标准，狠抓两个‘固化’；三年提素质，创建一流企业”的三年奋斗目标。今年我们结合全局实际，将班组建设标杆单位创建、争当县局排头兵纳入奋斗目标之中，一切工作围绕目标来安排、来开展。二是始终突出工作的重点。将安全生产、营销指标、党风廉政建设和队伍建设作为工作的重点，在实际工作中，我们从十一个方面继续推进全局各项工作，确保了“三项责任制”的有效落实xx年度经济责任制考核兑现工资总额居县局前列。三是坚持工作的计划性和前瞻性。坚持骨干一周一碰头，及时掌握一周工作情况，协调矛盾和问题。每周碰头会，我都提前在周日晚上梳理好下

周工作的要点，并对中心工作进行点评和安排、讲解，既是布置工作，又是培训骨干，授之以渔。同时，我们坚持了第一责任人主持周生产例会、月度安全分析会、月度经济活动分析会、月度营销服务“千分制”评价分析会、月度绩效改进会、重大事项召开党政联席会等会议制度，所有会议都认真准备，形成较为规范的会议纪要。四是始终坚持严抓严管、从严治企的方针。对上级的工作部署和要求，反应比较迅速，执行比较到位。加强了员工作风建设，在企业内部，全面开展了绩效考核，建立和修订完善了一系列规范化的内控管理制度。一年多来，除对安全生产、营销服务违章作业员工给予惩处外，还对20多名工作任务完不成或违规员工给予了内部下岗或经济处罚。xx年解除了2名严重违纪违规农电工的劳动合同，整饬了农电队伍纪律。目前全局无论是安全生产还是营销农电，无论是主业还是多经，管理正日趋规范。

四、勤奋工作，自觉做到身体力行。要做好“三级单位”管理，带好班子和员工队伍，重在率先垂范，重在身体力行。一年来，我在全局倡导“走动管理”，号召班子成员和各级骨干深入一线、深入现场、深入到员工、客户中去，听民声、查实情、抓督导、搞协调，不但使干群关系、企业与客户的关系得到协调，更为进一步规范企业管理、搞好供电服务掌握了第一手资料。本人经常深入基层班站，深入施工一线，督查安全生产，掌握工作进度，与员工沟通。基本做到了每月到挂点班组（所），参加班组安全、培训和反违章活动1-2次，每两月到各供电所或变电站走访一次。xx年走访了20余家企业客户，登门纳谏。在恶劣天气、保电关键时期，坚持了解天气、电网运行情况，并常与相关人员一起研究、协调保电和服务工作。迎峰度夏期间，对客户反映的低电压问题，安排人员第一时间现场了解情况，商讨解决办法，想办法解决了城乡20几处低电压问题。同时，认真对待网络民意，实名回复网友意见和建议，有效地引导了县内用电客户正确对待电力部门的工作，增强了对电力部门的理解度。

电力生产管理个人述职报告篇五

光阴似箭，岁月如梭□20xx年即将过去，回顾过去的一年，可谓紧张而有序的，敬业而乐观，电气车间在公司各级各部门的领导下，也将画上一个圆满的句号□20xx年我们保证了施工安全用电，我们保证了正常生活用电，我们保证了在试生产过程中电气设备的稳定运行，但也暴露出的一些问题，并及时不断进行了改进。我们把车间安全生产，车间管理，现场管理，施工管理为工作重点。积极参与工艺试生产，对现场暴露出的问题进行处理、技术改造，确保电气设备满足生产需求。现将我们车间工作汇报如下：

一、 安全管理工作

1、车间领导、安全员按时参加公司组织的调度会、安全例会，并将会议精神及时准确地传达到班组和个人。车间每月召开安全工作例会两次，各班组每周进行一次安全活动，保证开会有内容、有台帐、有效果。

2、在公司的统一部署下，我车间安排组织员工签订安全目标经济责任书，通过此项活动，使人人明确自己的安全责任，促使大家在安全生产工作中自律、自觉、主动。

3、积极开展安全教育和培训工作

我们对车间新进工人、及时进行车间级和班组级安全教育，做到教育有时间、有内容，成绩不合格者不能上岗。同时，我们利用交接班会、班组安全活动进行日常安全教育和安全形势通报，做到安全警钟长鸣。通过学习事故案例，从生产管理、业务技术、工作责任心等几方面吸取安全生产经验教训，以保证本车间生产装置的安全稳定运行。我们要求车间管理干部每天现场巡检，发现生产或安全隐患及时安排处理，

并检查处理情况，不能处理的都已上报相关部门协调处理。

经过车间员工共同努力，完成了安全生产目标。

二、 车间管理工作

设备隐患，得到了及时的处理，避免了更大的损失。

2、注重培养员工工作态度 。车间对管理干部的要求除有较高的业务素质外，还必须具备良好的心态，避免相互排挤造成对工作影响。要求工人不但要爱岗敬业，并且要象爱惜自己的家具一样爱惜现场的设备，爱惜车间的工器具。要求班长、技术员在班组会上向员工灌输工作态度决定一切的思想，使员工明白工作态度比工作能力更重要，工作能力虽强但不负责任、不和其他员工搞好配合，是干不好工作的。通过车间从上到下的思想教育，每位员工都能各司其职、团结协作、爱岗敬业，极大的保证了电气设备安全稳定的运行。

3、加强岗位练兵。为了不断提高员工的业务素质，能够解决现场出现各类问题，根据现场图纸，认真分析讲解，提高了员工的业务素质，并且经过现场实际故障锻炼了员工解决问题的能力。

4、建立健全各类技术台帐。为了提高设备技术管理，车间建立了电气设备、安全基础台帐，比如电动机、变压器、高低压开关柜设档案这些基础台帐的建立为车间技术管理奠定了基础。

处理，适当增加易损插头容量，解决发热问题。制作短节电线等应急措施，来解决抽屉插头短期不能修复问题。

三、 全年用电及节能降耗

1、我公司20xx年1月至20xx年11月，共计用电99008560度，

电费约76578410元，电费电价每度约0.77元，比原来一般商业用电每度0.85元，电价每度下降0.08元，1-11月份节约电费共计7920684元（现在我们签的是大工业用电）我们结合实际情况，调整供电方式，积极调整功率补偿，使现有变压器功率因数达到最佳，全年1至11月份共获供电局退补电费129248元。

2、我们还结合公司具体情况，8月份报停10000千伏安油变一台，供电局已备案，每月可为公司节约电费152000元，现四个月共节约电费608000元，是10月份我们根据公司实际情况，报停400千伏安变压器两台，供电局现已批复，每个月可为公司节约电费12160元。