

# 2023年自来水公司工作计划书(模板9篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

## 自来水公司工作计划书篇一

20\*\*年将至，电力公司将开展20\*\*年度年度工作计划的制定。作为供电局或电力公司的年度工作计划，需要从多个层面陈述新一年的工作目标，如安全目标、经营目标、生产目标、建设目标，并为了实施这个目标而制定的年度工作举措。以下是某电力公司20\*\*年年度工作计划模板，各位可以作为借鉴。

xx电力公司总体工作思路是：以党的精神为指导，认真贯彻落实省、市公司和县委、县政府的工作部署，坚持科学发展观，紧跟上级公司创新发展思路，全面找差，不断创新，持续实践，加快电网发展和公司发展方式的转变，高水平建设“一强三优”现代公司，努力开创公司发展的新局面。

1、安全生产：确保“八个不发生”。不发生重大电网事故；不发生人身死亡和重伤事故，严防人身轻伤事故；不发生有人员责任的重大设备事故；不发生误调度、恶性误操作、110千伏及以上误操作事故；不发生重大基建质量事故；不发生大型施工机械设备损坏事故；不发生重大火灾事故；不发生负同等及以上责任的重大交通事故。

3、电网建设：全面完成年度投资项目计划和工程建设任务。完成固定资产投资17145万元，其中电网基建投资15240万元，技改项目投资989万元。开工110千伏变电容量28.9万千伏安、线路63公里，35千伏变电容量4万千伏安。投产110千伏变电

容量16.3万千伏安、线路26公里，35千伏变电容量4万千伏安。

4、劳动效率：实现工业企业劳动生产率2695000元/人年。认真落实省公司规范劳动工资管理的相关规定，努力保持职工收入水平，不断改善职工福利待遇。

5、企业管理：保持国家电网公司一流县供电企业称号；深入推进创一流同业对标工作，实现公司综合排名升档进位。

6、精神文明建设：继续保持市文明行业称号；行风测评位于县条管单位前列；实现公司党委提出的廉政目标；大力推进内质外形和企业文化建设，构建和谐企业。

### (一) 坚持“安全第一”方针，进一步夯实安全基础

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，不断健全完善安全工作长效机制。严格落实安全生产责任制，完善安全生产规章制度，充分发挥安全生产“两个体系”的作用，进一步强化各级安全生产责任制的到位与落实。以防范大面积停电、重大人身事故为重点，深入开展安全生产和优质服务“百问百查”活动，排查安全生产隐患，从严督查各类违章行为。加强电网运行和设备管理，推行标准化作业，提高现场安全管理水平，坚决杜绝各类违章和误操作。加强电网设备缺陷管理，积极开展专项整治，深入推进高危客户安全隐患排查治理。加强专项安全监督，强化基建、农电、网络信息等安全管理。大力开展以“人人想要安全、人人能够安全、人人做好安全”为核心的安全文化建设，加强安全教育培训，增强员工安全意识和安全能力。完善迎峰度夏常态机制，确保电力有效供应。抓紧开展迎峰度夏基建、技改、检修等工作，确保项目按期完成。加强需求侧管理，完善供电应急预案，最大限度地保障居民生活、农业生产和重要客户的正常用电。高度重视、全面做好奥运会期间电网安全保供电工作。

### (二) 坚持基建与技改并举，加快电网发展方式转变

公司电网建设任务依然繁重，要坚定不移地加快电网发展，坚持基建与技改并举，不断优化电网的结构和输送能力，扭转局部地区配网设备陈旧老化、供电能力不强的局面。

进一步推进电网规划与前期工作。根据“十一五”电网规划，结合洋口港开发和全县各地工业经济增长态势，及时上报\*\*年和20\*\*年110千伏及以下电网建设项目需求和可行性研究报告，大力争取110千伏临港、110千伏恩民、110千伏古坝和110千伏城中输变电工程，确保按期进入省公司项目“笼子”。同时，要做好电网规划与地区规划的对接，预留出变电所所址和线路通道。

高度重视研究解决电网发展中的新问题，适应《物权法》的要求，认真研究对项目前期、工程建设的影响，开展好项目核准、政策处理等工作。协调解决好220千伏长沙输变电工程、110千伏化工园区输变电工程所涉及的征地、材料准备等项目前期工作，力争工程早政策处理、早备料、早开工。

高水平完成全年基建技改工程。把基本建设和技术改造作为推动电网发展的“两个轮子”，统筹规划，协调推进。按照省公司要求，大力推进以“两型(资源节约型、环境友好型)一化(工业化)三新(新技术、新材料、新工艺)为主线的电网标准化建设。

(三)坚持集约化发展、精益化管理、标准化建设，提高经营管理水平

要进一步加强经营管理，防范和化解各类经营风险，全面完成年度资产经营考核任务，实现公司可持续发展。

深化预算和成本控制。深入开展经济活动分析，充分发挥综合计划对生产经营和资源利用的统筹协调作用，保证各项计划可控、在控和能控。强化预算管理，把预算项目与业务项目紧密结合，严格控制预算外项目发生，加强对预算执行的

监督和考核。加强资金帐户管理，集中管理供电所电费帐户，提高资金归集速度。学习贯彻新《企业会计准则》和新企业所得税法，确保新旧制度执行的顺利接轨。进一步适应物资管理“四个集中”体系，适应上级公司凡物资类采购(含设备、办公用品、消耗品等)、非物资类业务(规划、设计、施工、监理、财务、审计等)一律纳入集中招标的新模式。扎实开展好农电土地房屋权证补办工作。

加大专业化管理力度。进一步将安全、生产、营销、服务等专业化管理向供电所延伸，加快推进农电专业化、集约化、规范化管理。深化创一流同业对标，积极做好二维对标工作，利用同业对标成果促进各专业管理水平的提升。要认真分析各专业指标在全省的排名，做出正确的判断，认清差距，找准问题，拿出实实在在的办法加以改进提高。线损管理力度不得有丝毫松懈，要进一步加大技术降损力度，“挤干”管理线损，保证全年线损指标的完成。

巩固营销管理成果。继续推进营销管理“周计划、日安排、月考核”机制，实现营销精细化管理。加大电费回收、电价考核力度，开展反窃电工作，化解电费回收和电量损失风险，加强计量管理，堵塞“跑、冒、滴、漏”。实施业扩信息全过程管理，缩短业扩周期。加强营销系统信息基础管理，保证系统信息准确无误。加强电力需求分析和预测，确保全县电力供需平衡。

强化风险监督防范。综合发挥审计、监察、财务、法律在内控机制建设中的协同作用，建立健全风险管控机制，切实防范各类经营风险和法律风险。充分发挥审计监督与评价作用，深化年度经济责任审计和成果利用，做好上级公司模拟外审的各项准备工作。坚持依法治企，深入推进公司法律风险预警、评估、控制制度的建设，加强对国家新出台法律政策的研究和培训，增强广大员工的法律意识和责任意识。根据上级公司的统一部署，积极稳妥地推进主辅分开，进一步规范主多业务关系，确保年底前基本实现管理、资产、人员、业

务和利益“五分开”。

#### (四) 突出优质服务主题，积极履行社会责任

主动将公司发展融入地方经济社会发展大局，履行好作为国有企业应承担的社会责任与政治责任，积极营造良好的外部发展氛围。

以优质服务为平台，优化公司外部环境。要从战略高度认识良好的外部氛围对企业发展的作用，更加重视外部环境建设，以一流的服务、公平公正的形象赢得客户的满意，以服务地方经济、履行社会责任赢得政府的肯定，以推进办事公开、行风监督赢得社会的尊重，以有效的沟通和宣传赢得新闻媒体的理解，确保企业在和谐外部氛围中实现持续、快速、健康的发展。

以主题活动为抓手，提升优质服务水平。按照省公司统一部署，扎实开展好“阳光电网，你我相连”优质服务主题活动，打造“亲情”电力品牌。围绕绿色奥运、和谐社会、节能减排等政府、社会和客户关心的重点和热点，深入推广“亲情服务法”，推出一批有特色、重实效、得民心的服务措施，解决广大电力客户用电过程中的实际困难。深入贯彻落实“三个十条”，在电费、计量、承诺、调度、履约等方面坚持规范优质服务，坚决杜绝“三指定”行为。扎实开展供电服务品质评价工作，加强服务规范化管理。进一步提高对高危及重要客户的安全管理水平。主动服务社会主义新农村建设，加强农村地区中、低压电网建设，改善农村供电质量。加强科学用电示范村建设，推进农村居民生活电气化。

#### (五) 坚持科技兴企和人才强企，着力提升“两个素质”

企业素质和队伍素质是公司综合实力和可持续发展能力的集中体现，省公司高度重视创新型企业建设，从长远来看，要通过提高队伍素质，增强科技创新能力，进而实现企业综合

素质的提升。

加大科技创新工作力度，推进创新型企业建设。一是认真落实好上级关于开展创新型企业建设指导意见，实施好创新型企业建设工作方案，建立有利于创新的内在机制。二是加强科技项目开发和应用，积极开展全面质量管理等群众性科技创新活动，多出优秀成果。三是深化应用信息化“硬件集中、软件集成”项目成果，按照省公司的部署，进一步拓展硬、软件资源整合。

以提高学习力为重点，建设高素质人才队伍。通过建立科学的人才培养、选拔和使用机制，促进员工加强自我学习、自我完善。积极筹备省、市公司等各个层面的专业技能竞赛和专业调考，争创佳绩。进一步发挥薪酬对员工能力、业绩提升的激励和引导作用，深化向一线倾斜、向艰苦岗位倾斜的力度。认真进行培训需求分析，合理制订教育培训计划，提高培训的针对性和实效性。做好农电工培训鉴定工作，确保完成省公司下达的鉴定计划。

(六)加强党的建设和精神文明建设，促进公司和谐健康发展。

切实提升党的建设和精神文明建设的实效性，确保“三个文明”协调发展。

营造五种风气，加强精神文明建设。一是营造学习的风气。通过鼓励学历教育、鼓励考专业证书、积极组织技能竞赛促进学习，不断增强员工个人修养和业务技能。二是营造和谐的风气。通过举办感恩周或爱心周活动，引导员工爱企业、爱家人，爱同事、爱自己，学会感恩、奉献爱心。三是营造服务的风气。通过礼仪宣讲、摄制标准化服务电视片、示范观摩、宣传典型、落实客户经理负责制等，强化员工服务的意识，提升服务的水平。四是营造勤廉的风气。通过理念培育、精神倡导、环境营造，进一步弘扬“干事干净”的廉洁文化。五是营造高效的风气。通过加强沟通力、强化执行力、

增加适应力、提升主动力，进一步提高规范化、精细化管理水平。

## 自来水公司工作计划书篇二

以创建国家卫生城市为契机，为全面贯彻落实全民健身计划，大力促进我公司健康教育事业发展，努力增强广大干部职工的健康意识，不断提高健康水平，结合工作实际，特制定健康教育工作计划如下：

### 一、指导思想

以全民健康社会和谐为宗旨，采取有效途径和措施，根据上级有关要求，结合单位及干部职工的实际，倡导科学、文明、健康的生活方式，树立健康理念，养成健康的生活方式和行为，不断提高健康水平和生活质量，努力使每位职工干部做到每天锻炼一小时，身体健康二十年，幸福生活一辈子。

### 二、目标和任务

20\_\_年健康教育围绕提高公司干部职工健康水平为目的，通过大力开展形式多样的健康知识传播及活动，倡导干部职工积极参加健身运动，树立经常健身的健康理念，学习健康知识和技能，共享健康人生。

### 三、普及健康教育知识，开展多种形式的健康教育活动

充分发挥健康教育领导小组的作用，结合各类节日和健康促进日，开展丰富多彩的健康促进活动。

1、举办3次健康教育知识讲座，传播健康信息，不断增强卫生意识、健康意识和自我保健意识。

2、以创建国家卫生城市为契机，积极开展环境卫生整治，全

面清理办公区域、卫生区域卫生死角和除“四害”，保持办公环境的清洁，切断病疫传播途径。

3、积极开展控烟工作。结合世界无烟日活动，积极开展以烟草危害、公共场所禁止吸烟、争创无烟单位为内容的控烟和宣传活动，认真贯彻落实《公共场所管理办法实施细则》，办公室、会议上设立禁烟标志牌，积极开展无烟科室创建活动，倡导职工健康的生活方式。

4、大力开展健康教育活动。利用每年的世界结核病日、卫生日、无烟日、环境日、糖尿病日、艾滋病日等各种健康主题活动，并根据主题发放宣传资料，开展健康饮食宣传，引导干部职工控油、限盐，戒烟、限酒，形成良好生活方式习惯，从根本上提高自身的健康知识水平和生活质量。

5、落实全民健身计划，组织开展全民健身活动。制定全民健身实施计划，有效利用“全民健身日”和重大节庆日等契机，开展形式多样的户外和健康娱乐活动，如开展羽毛球、踢毽子、跳绳及跑步活动，促使职工加强身体锻炼，不断提高干部职工身体素质。

6、积极推进职工健康知识教育。将健康知识纳入干部教育的必修内容，以此提高和普及健康知识和卫生防病知识。

7、广泛开展健康教育知识宣传。充分发挥各种宣传途径，进行健康、文明的生活方式的宣传，在全公司干部职工宣传和普及健康知识，将季节多发病、常见病及科学饮食知识列入其中，提高干部职工自我保护意识，提高干部职工的健康知识知晓率、健康生活方式形成率。

#### 四、继续认真做好健康教育的材料保存工作

对健康教育工作中的文件、材料、照片等及时进行收集、整理、归档，确保健康教育材料的完整与准确。

洪洞县自来水公司

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 自来水公司工作计划书篇三

(二)全面配合“智造\_\_”建设战略，建设供水管网gis地理信息系统。由于\_\_自来水公司建厂40多年来的供水管网和管材信息资料一直没有进行完整的存档记录及编制成管网图，在供水管理方面无法实现快速查阅，影响供水工作方案的制定及抢修效率。为了实现对供水管网进行快速查阅和测量定位，全面加强供水管理，提高抢修效率、减少水损等，\_\_自来水公司计划20\_\_年建设一套完整的供水管网gis地理信息系统，对全镇供水管网进行统筹管理，逐步迈向智慧水务。

(三)全面配合美丽乡村建设，完善供水管网基础设施建设。一是落实汽车城老化水管改造；二是开展\_\_镇良横片区市政消防栓增补翻新维护工程建设；三是配合镇政府对蟠龙路等16条道路升级改造工程，做好道路沿线供水管道的升级改造。

(四)全面加强规范二次供水管理，消除供水安全隐患。目前\_\_二次供水设施大多由建设单位自行管理，许多二次供水设施后期维护和管理不到位，让群众饮水带来了较大的安全隐患。为确保供水安全，\_\_自来水公司将计划在20\_\_年对辖区内的二次供水加强管理，结合\_\_供水现状，制定二次供水管理工作方案，认真贯彻执行《\_\_市生活饮用水二次供水管理办法》(东府【20\_\_】50号)相关规定，确保二次供水水质安全达标，群众饮水放心。

(五)贯彻落实全市供水新格局，逐步扩大抄表到户范围。为响应市政府号召，积极推进全市供水新格局，\_\_自来水公司将计划在20\_\_年继续扩大抄表到户范围，分片区选取部分趸售管理或经营管理不善的村(社区)进行收编管理。

# 自来水公司工作计划书篇四

## 一、以人为本，狠抓队伍建设

公司不断提高干部职工队伍素质是做好供水工作的根本保证，公司牢牢抓住队伍建设不放松，始终把提高干部职工的素质教育放在首位。公司\_\_\_把“抓好班子、带好队伍”作为\_\_工作的重中之重，高度重视班子自身建设，在狠抓\_\_廉政建设的同时，带动公司工、青、妇并结合“规范\_\_\_”创建活动，进一步完善了原有的规章制度，并提出“凡是要求职工做到的，领导班子成员和\_\_干部要首先做到”，领导班子成员和\_\_干部必须在三个文明建设中起表率作用。

## 二、生产经营情况

1. 安装工程：\_\_-\_\_月完成工程产值：\_\_\_万元

2. 供水：\_\_-\_\_月供水总量为：\_\_\_万立方，水损失率达：\_\_\_%，经普查，用水户为：\_\_\_户，用水人口约：\_\_\_.\_\_万人。

3. 维修服务站：全年总收入：\_\_\_元，上门维修服务\_\_\_余起，其中\_\_小时外的维修工作\_\_余起。

## 三、管网更新改造情况

### 1. 改造\_\_供水主管

全长安由于城市建设的不断发展，用水户交费难等历史遗留问题，公司从中看到了改进服务方式的方向。为真正做到为民解忧，为民办实事，公司从20\_\_年\_\_月开始加大了抄表到户工作力度，并投入大量资金购进电脑软件收费系统，并同时对各科室改进了办公环境，更加提高职工对外服务工作效率。

## 五、完善制度加强管理

1. 以公司《章程》和作风建设为指导，补充完善了公司的各项规章制度，特别是上班制度和工作态度，更加体现了公司各部门的工作纪律和工作态度管理。
2. 规范水政管理，加强执行国务院《城市供水条例》的力度，20\_\_年依法签订《供水收费协议书》\_\_\_\_份，发放缴费卡\_\_\_\_余张，改表到户\_\_\_\_户。
3. 20\_\_年公司认真贯彻落实上级有关文件精神，把创建活动纳入到日常服务工作中，通过公司各项制度的落实，员工服务态度、工作质量有了根本的改变，窗口部门严格控制进行服务，急用户所需，特事特办，为用户解决了一些历史遗留问题及突发事件，受到用户的肯定。
4. 带动工、青、妇认真执行各项法律，维护职工的合法权益，调解劳动争议，关心职工疾苦，上门慰问离退伤病职工，并组织职工开展有益于身心健康的各项活动。

## 六、存在问题

2. 我公司属买水经营，在城市建设和经济建设不断发展的今天，供水经营价格一直偏低。
3. 县城洗街、洒水及绿化用水一直无法正确计量，城区各公厕用水无专人管理用水浪费太大。
4. 公司因无自己的水厂，以现在的职工人数，目前工作在人员安排方面空闲太多，收入和支出存在一定压力。
5. \_\_片区用水需经两次加压才能正常供水，其水费价格目前没有解决。

## 七、明年工作计划

## (一)加强管理，减少水损，提高供水效益

由于我县是通过买水再经营的公司。在这样的情况下，只有强化和完善管理体系，全力降低水耗，把管网管理和水损问题作为公司的生命来抓，这样才能有效地提高经济效益，为此我公司明年重点做好以下三个方面的工作：

1、提高公司整体的供水管理和专业技能水平，积极响应省供水协会组织的各项给水专业技术培训，继续派送员工参加培训学习，学习供水管理，供水新技术等内容，使我公司的管理和发展跟上新形势。

2、做好水表管理工作，不定期进行检查水表，对各片区的水表安装时间要掌握，如发现水表损坏或运转不正常的就立即更换，减少公司的经济损失，提高供水效益。

3、做好给水管网的维修、维护工作，保证安全供水。在接到报漏电话或消息后，抢修人员\_\_分钟内到场，并做到小修不过夜，大修连续作战直到通水为止，做到抢修率达100%。抢修人员确保按时完成抢修工作，减少公司的经济损失，尽量不影响群众的生产生活用水。

## (二)配合我县城市建设，加大老化给水管道的改造力度，完善供水主管网

为适应我县的发展，实现合理化供水。20\_\_年我公司准备计划铺设一定的给水管道路，逐步完善我县供水主管网，切实做到开发到哪里水就通到哪里。明年规划改造铺设的主要管道工作有：

1. 在\_\_片区\_\_路路段，铺设一条给水管，连通十八米街供水主管，全面提高我县供水压力和用户用水保证。

2. 在\_\_桥铺设一条\_\_给水管至向\_\_镇至\_\_。

3. 加快\_\_给水工程的完善速度，抓好工程质量和工期，在明年解决全面正常通水。

4. 继续加大力度改造城区老化的给水支管，提前达到我县正常供水的目标。我公司计划准备更换\_\_、\_\_等片区老化的给水管道。

5. 积极配合主管部门搞好\_\_区的规划建设拆迁工作。

在今后的工作中，公司将在\_\_、\_\_及主管部门的正确领导下，继续以人为本，狠抓队伍建设；牢记“服务群众，奉献社会”的宗旨，突出重点，狠抓服务；求真务实的工作态度做好供水服务工作，为供水文明行业建设做出自己应有的贡献，为社会提供优质高效的服务，为\_\_县城的发展做出自己的贡献。

## 自来水公司工作计划书篇五

一、加强管理，减少水损，提高供水效益。

从20\_\_年起，可能我公司是通过买水再经营的公司(支付原水价格)。在这样的情况下，只有强化和完善管理体系，全力降低水耗，把管网管理和水损问题作为公司的生命来抓，这样才能有效地提高经济效益，为此我公司20\_\_年重点做好以下三个方面的工作：

1、提高公司整体的供水管理和专业技能水平，积极响应区供水协会组织的各项给水专业技术培训，继续派送员工参加培训学习，学习供水管理，供水新技术等内容，使我公司的管理和发展跟上新形势。

2、做好水表管理工作。不定期进行检查水表，对各片区的水表安装时间要掌握，如发现水表损坏或运转不正常的就立即更换，减少公司的经济损失，提高供水效益。

3、做好给水管网的维修、维护工作，保证安全供水。在接到报漏电话或消息后，抢修人员30分钟内到场，并做到小修不过夜，大修连续作战直到通水为止，做到抢修率达100%。抢修人员确保按时完成抢修工作，减少公司的经济损失，尽量不影响群众的生产生活用水。

二、配合我市城市建设，加大老化给水管道的改造力度，完善供水主管网

为适应我市的发展，实现合理化供水。我公司准备计划铺设一定的给水管网，逐步完善我市供水主管网，切实做到开发到哪里水就通到哪里。20\_\_年规划改造铺设的主要管道工作有：

1. 在客运中心至火烧桥路段和汽车站环岛铺设一条dn300给水管，连通三十米街供水主管，提高我市城西区供水压力和用户用水保证。

2. 计划新增工业大道铺设一条dn600给水管连接陶瓷城，解决城北区供水压力。

3. 在圭江桥附近铺设一条dn300钢管给水管至六地坡向东滨区供水。

4. 继续加大力度改造城区老化的给水支管，确保我市安全、正常供水的目标。

5. 积极配合主管部门搞好老城区的规划建设拆迁工作。

三、发挥各项积极因素，扩大销售收入，改善职工待遇

多方面筹集资金，扩大城市供水管网，扩大销售收入，力争比增达10%以上，销售达900万吨，逐步改善职工生活待遇。

在今后的工作中，公司将在市委、政府及主管部门的正确领导下，继续以人为本，狠抓队伍建设；牢记“服务群众，奉献社会”的宗旨，突出重点，狠抓服务承诺；树立\_\_\_\_\_，以求务实的工作态度做好供水服务工作，为供水文明行业建设做出自己应有的贡献，为社会提高优质高效的服务，为我市的发展做出自己的贡献。

## 自来水公司工作计划书篇六

(一)主要经济指标和目标任务完成情况。\_\_年累计完成供水量\_\_万吨，回收水量\_\_万吨，水费总收入\_\_万元，比去年增加了\_\_个百分点，增加水费收入\_\_万元；铺设供水管网\_\_公里，各项供水设施、设备运行良好。

(二)狠抓基础设施建设，提升供水保障能力。保障城市供水是自来水工作的第一要务，加强供水基础设施建设是提升供水保障能力的根本前提。

一是加快城区管网升级。\_\_年，我们把加强管网建设作为改善民生的重要抓手，先后完成了人和大道(\_\_路—\_\_路)、\_\_路西段、幸福路等路段的供水主干管网建设；改造完成了\_\_、\_\_、\_\_、实验中学的供水管网建设任务；完成了司法局业务用房的通水任务。

二是积极实施新城区和产业集聚区供水项目。根据新城区和产业集聚区总体规划，以支撑发展、保障供水为己任，确保供水管网与道路建设同步规划、同步建设。积极谋划、主动作为，在全省自来水系统中率先申报了新城区和产业集聚区供水管网项目。该项目总投资\_\_万元，铺设供水管网\_\_公里，供水规模4万m<sup>3</sup>/d□\_\_年，先后铺设了\_\_，人民路南侧(建设路—骆家)、\_\_路等供水管网，完成了\_\_、全友家私、公安局业务用房、烟草局业务用房、第四实验小学、\_\_的管网安装

和通水任务，有力保障了新城区和产业集聚区企业生产和生活用水。

(三)创新管理，提升供水服务档次。创新是动力之源、跨越之路。公司把创新带动作为供水事业发展的动力，注重设备创新，服务创新，不断提升供水服务档次。

一是积极探索用水计量新模式，推广使用智能化水表。智能化水表作为现代供水发展的趋势。该水表采用的是反射式光电传感技术，直接读取窗口值，使数据采集万无一失，计量更加准确。在\_\_、\_\_等小区成功推广使用智能化水表的基础上，\_\_年，完成了盛世佳园、学府大道、华创首府等小区的智能化水表安装，累计推广使用智能化水表\_\_多户。

二是加强二次供水管理，建立二次供水管理平台。随着我县城市综合提升工程的大力实施，旧城改造和新区开发力度的加大，各商住小区相继开发建设。为保证高层建筑正常用水，加强对二次供水的管理，今年\_\_月份，协调县城各商住小区和\_\_(集团)召开了由各商住小区、二次供水设备厂家及周边市、县自来水公司负责人参加的城市高层建筑二次供水管理研讨会，对城市高层建筑二次供水进行了有益的探索。同时，我们根据县城商住小区开发建设的需要，聘请专业技术公司编制并设计了\_\_县二次供水运行平台管理系统，对二次供水设备进行远程控制管理。

目前，我们已成功对\_\_、\_\_等小区高层二次供水进行了无线远程视频监控管理，并购置了二次供水设备专用发电机，确保了各商住小区的\_\_小时不间断供水。

(四)打破服务界限，解决农村用水难题。打破城市自来水只为城市服务的界限，围绕高质量服务，立足特色打造品牌，着力解决农村居民用水难题。

一是\_\_县城及周边农村用水难题。针对城中村及周边农村居

民长期饮用未经处理的浅井水，水质得不到保证的情况，\_\_年，先后完成了坑李家、候窑、五眼井等县城周边\_\_余户农村居民的通水任务。

二是以促进城乡供水一体化为目标，不断加大对周边乡镇供水。\_\_年，通过与水利部门沟通协调，科学运作、积极作为，全面接管了城关镇和\_\_镇的村村通自来水工作，实现城市供水向周边农村的有效辐射。止目前，已完成了城关镇八寨、高庄等村6余户，\_\_镇等\_\_个村\_\_多户居民的自来水安装和通水安装任务；铺设了\_\_镇顺河路、新北环等路段的供水主干管道；完成了\_\_镇申新泰富等企业的管道安装和通水任务；完成了\_\_镇水厂的调试和试运行工作。

(五)持续开展“一创双优”活动，供水服务进一步优化。自来水公司服务于千家万户，作为体现政府形象的“窗口”行业，我们始终把加强作风建设作为提升供水服务水平的第一要务。一年来，通过深入开展“一创双优”和“民主评议”活动，公司广大干部职工服务水平进一步提高，供水服务形象明显提升。一是班子人员勤政廉政意识进一步加强。一年来，公司班子成员认真履行服务承诺，时常深入用户、施工现场回访、调研。二是队伍建设扎实有效。我们在组织广大供水干部职工学习《水法》、《供水条例》等相关法规的同时，还进行了日常礼貌用语的培训，制定了《供水职工职业道德规范》。三是服务体系进一步完善。向社会公开承诺了用户接待、勘察设计、安装施工、抄表收费、管网维修等5个方面的内容，设置了投诉电话及举报箱。

(六)以稳定和谐为重点，不断加强党的思想政治文化建设。我们坚持以\_\_\_\_\_统领工作全局，注重加强党的思想政治文化建设，提出了“务实、创新、进步”的年度工作方针，努力建立一支“作风务实、团结一心、一心为民”的党员干部队伍。在思想观念上，我们倡导“诚信优质服务、严格精细管理、学习思考创新、自强奋发求为”的核心价值观；在经营管理上，我们坚持持续改进、注重细节，逐步落实“最低

成本、最高效率、最优效益、最好业绩”的经营方针;在对外服务上,我们强调时效,力求树立“水润千家、情融万户”的企业优良形象。通过广大供水干部职工的共同努力,公司经营环境进一步和谐稳定。

(七)切实加强党风政风建设和班子自身建设。\_\_年,我们结合工作实际,严格落实党风廉政建设责任制,形成了“一把手”负总责,班子成员分工负责的工作机制,把规范权力运行,强化监督惩处结合起来,经常对照《廉政准则》,认真贯彻落实中央八项规定,进一步完善了惩治和预防腐败体系工作。始终把提高领导水平和执政能力作为核心工作抓紧抓好,坚持民主集中制原则,个人分工负责与集体领导相结合,完善议事规则和决策程序,使决策科学化、民主化。进一步强化了“一岗双责”意识,自觉把抓业务工作与抓党风廉政建设结合起来,同时评议、考核,取得了较好的效果。

## 自来水公司工作计划书篇七

总经办立足本职搞协作,在自主、圆满完成内部管理任务的同时,联合企管部抓好绩效落实和制度修订工作。以\_\_设备整改和降耗挖潜为切入点,配合生技部抓好外协和服务工作。通过内部宣传和引导,统一员工思想认识,激发员工增收节支的热情,配合人力部搞好员工培训工作。同时,协同销售部抓好供暖宣传服务,联合财务部完成技改增容工程的验收决算工作。从提高土建施工服务效率,健全零工管理手续入手,积极为生产车间服务。

总经办意在搭建舞台,当好跳台。通过发挥协调优势,提高部室的协作效率,进一步培养和凝聚部室的管理合力。

### 二、严格土建管理,压缩零工开支

总经办将健全完善土建的派工、验收机制,规范工程预决算管理。通过坚决执行收方制度,坚决压缩零工用量,限度节

约工程开支。我们坚信只有挺不直的脊梁，没有带不好的队伍。只要规范了监督管理体制，只要切实到位地执行好公司的规章制度，工程管理和费用控制工作一定会有大的进步。

### 三、扩大行管外延，丰富后勤服务内涵

以\_\_厂区卫生清扫、绿化改造为抓手，做好\_\_区综合办公楼和运行厕所等的治理整顿工作。在工作范围和覆盖面两方面扩大行管工作外延，在求细求精抓死抓实方面丰富行管工作的内涵，使行管职能发生大的变化，产生新的起色。

### 四、用心服务，坚定不移地抓好免费供餐工作

免费供餐是公司领导在企业亏损经营情况下做出的重要举措。抓好供餐服务是食堂工作的重中之重。把好事办好看似简单，在实际执行工作中有太多的变数和困难。但在此项工作面前，总经办已经没有任何退路。目前免费供餐的管理框架已搭建完毕，关键是规章制度的贯彻落实。将以兑现制度为重点，在严格执行制度的基础上，悉心征求大家意见，加强职工间的互动交流，将心比心，以心换心。坚定不移地把领导的关心变成运行员工的欢欣和开心。

### 五、抓好行车安全管理，努力调高服务水平

总经办继续执行车辆管理制度，并延用驾驶员里程工资和安全补助等成熟的管理办法。在考察论证的前提下，做好年度车险入保工作。总经办将继续加强修车、路桥费审核控制，严格车辆派遣管理，通过密切劳酬关系，拉大收入差距，进而激发驾驶员文明驾驶，安全出行的工作积极性，使车队工作跨上新的台阶。

### 六、压缩通讯费用，减少公司开支

总经办按照公司确定的\_万元年度通讯费用定额，进一步压缩

手机补助范围，减少通讯开支。同时，利用通讯行业竞争的机会，签订定额包月协议，降低话费开支。在条件允许的情况下，落实好合同期满后管理人员通讯工具的调整和补助兑现等工作，坚决完成\_万元的费用控制任务。

## 七、开展宣传管理，发挥档案资料的作用

针对总经办人手少，应急、临时性工作多的实际，总经办计划合并内勤和档案员岗位。继续办好厂报，并以企业报为阵地，搞好企业文化建设工作。明确工作分工和岗位职责，进一步发挥好档案、图书资料的作用，积极为生产一线服务。

总经办以协调服务为主线，在公司领导的带领下，积极开展好本职工作。在坚持三个服务的同时，进一步创新管理，提高工作的时效性和及时性，通过把握服务工作的规律，来提高总经办工作的主动权，更好地为公司年度目标任务的完成创造条件，为公司的扭亏增效工作做出应有的贡献。

## 自来水公司工作计划书篇八

我公司在市委、政府及主管部门的正确领导供水服务这个中心工作，抓重点求突破，真抓实干、不断创新，努力实践，建设上取得著成果。

### 一、队伍建设

1. 内强素质，领导作表率。公司不断提高干部职工队伍素质是做好供水工作的根本保证，公司牢牢抓住队伍建设不放松，始终把提高干部职工的素质教育放在首位。公司党总支部把“抓好班子、带好队伍”作为党建工作的重中之重，高度重视班子自身建设，在狠抓党风廉政建设的同时，带动公司工、青、妇并结合“规范党支部”创建活动，进一步完善了原有的规章制度，并提出“凡是要求职工做到的，领导班子成员和党员干部要首先做到”，领导班子成员和党员干部必

须在三个文明建设中起表率作用。

2. 深入开展党风廉政，反腐倡廉建设。坚持抓教育、不断提高党员及各层管理人员反腐倡廉的自觉性。公司党总支和各支部坚持“三会一课”制度，公司的大小会议也经常重温“四大纪律”“八项要求”，常敲警钟，防微杜渐。坚持抓民主管理和科学决策。对公司的经营方针发展规划、资本运作、管理人员的选拔、大额资金的使用等进行反复研究、论证，按照民主议事的原则，实行班子集体讨论决定。建立和健全制度，落实责任。公司与各科室签订了《\_\_公司实施党风廉政和反腐败“一把手”工程责任书》。

3. 继续设立\_\_市民素质教育学校，成立了相应的工作领导小组，制定了《市自来水公司20\_\_计划》与《市自来水公司20\_\_培训计划实施方案》，规定周二、周五为公司全体干部职工学习时间，印发了学习资料\_\_。举办了学习“四项监督制度”培训班，开办了一期学习“四项监督制度”宣传专栏。

4. 营造宽松的学习环境，建立激励员工学习的长效机制。征订了各类报刊杂志、学习刊物22种供广大员工学习阅读。

5. 本月底，公司女工到市计生站进行妇检，妇检率达100%。

## 二、不断提高供水服务理念

1. 今年来，在各级党委、政府和上级部门的部署下，通过组织学习讨论，写心得体会，广大员工对城市供水服务理念有了更高的认识，增强了服务意识和责任感。

2. 不断完善管理制度，降损增效，一方面加强输差管理、降低供水成本和水损；另一方面，加强抄表收费；再者，加强对机关、个体的稽查，特别对洗浴、餐饮、洗车、旅业等用水户的检查。

3. 加强内控机制，提高服务质量。一是不断健全完善管理制度；二是成立了供水监察大队。采取定期和不定期的形式、对各个岗位的学习、工作情况进行了\_\_督查，使供水企业的服务质量不断提升。

### 三、常抓安全生产，防止安全事故发生

长期以来，公司就非常重视安全生产工作，成立了安全生产工作领导小组，全面落实安全生产的各项工作措施。特别是最近的强降雨天气频发，公司各领导高度重视，高度警惕，切实加强领导，全面防范安全事故发生。

## 自来水公司工作计划书篇九

20\_\_年，自来水公司在局党组的正确领导下，取得了一定成效。在20\_\_年，我公司将一如既往在局党组领导下，按照袁局长提出的“新面貌、新形象、新状态”的工作目标，进一步加大工作力度，全面促进我县自来水事业的发展，20\_\_年，结合我县供水工作实际，具体做好以下几方面工作：

### 一、加大经济收入力度

根据20\_\_年水费收入情况及今年第二水厂建成供水的现状，经公司领导班子研究，20\_\_年全年水费收入250万元，回收率达到65%，力争完成300万元，回收率达75%，任务具体分配如下，睢州大道以北130万—180万，睢州大道以南12万元—150万元，公司职工工资按照完成任务的比例进行发放；工程全年完成收入300万元，利益收入不得低于100万元，工资按照小区每户提50元计算，零户收入扣除材料款、民工工资后全部提工程队，抢修费用由各工程队负责，基本保证工资和奖金福利。

### 二、明确工作重点

1、上半年保证第二水厂建成，并能够按照国家规定的标准。保水质、保水压，确保正常供水。同时，关闭网通、小区、实小、银花宾馆、中医院自备井，切实让城区居民吃上放心水。

2、自1990年水费调整以来，水费未在进行调整，随着电费上调、物价上涨、职工工资的提高，现有水费价格已不能保证公司正常运营，收不抵支。为此，已申报县物价局进行水费上调，物价部门已同意调整，目前正申请听证会。

3、下半年，在保证供水的情况下，准备关闭单位自备井，如一中、三中、实小、供电局、保健院、人民医院、中医院、回中等十几个单位，关闭后一是可以节约水资源，造福子孙后代，二是增加公司的收入，保证公司正常运营，替我局及县领导分忧解难。

### 三、加强工作纪律

按照“三治三提”工作要求，我公司今年将加强工作纪律作为一项重要工作来抓，一是严格考勤制度，采取一天四签到的措施，进一步增强职工的纪律性；二是奖优罚劣，对因工作不力，无视规章制度的，要从严处理；三是加大督查力度，公司结合各队工作实际，组成督查组，采取定期、不定期的方式对职工的在岗在位情况进行督察。通过以上措施，切实提高职工的爱岗敬业的意识，全面推动工作开展。