

最新小学副校长述职 副校长个人述职报告 (汇总8篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

小学副校长述职篇一

现将我任职一年来的工作、学习、管理等情况作如下述职，请各位领导和同事对我进行评议。

过去的一年我协助代校长，主要分管学校德育工作□xx普法以及小学教育教学工作。回顾这一年来的工作，我在县局领导、校领导及各位同事的关心、支持和帮助下，立足岗位，扎实工作，潜心教育教学，不断创新，不管在工作、学习和管理上都取得了较大的进步，较好地完成了分管的各项工作。下面我的述职主要有两部分内容：一是工作汇报，二是工作反思。

首先是工作汇报。一年来杨平主任、团委书记税正波协助下，高效运转，开拓创新，做了大量扎实有效的工作，具体如下：

一、常规教育

1、新学期进行常规系列教育，各年级、班级根据本年级、班级实际情况，制定出切实可行的德育工作计划，确定不同学年段的德育内容和要求，改进教育工作的方式与方法，充分体现德育工作的整体性，阶段性和实效性。

2、为形成一个良好的班风、校风，开学后，各班主任组织学生学习贯彻《中小学生守则》、《中小学生日常行为规范》、

《中小学生礼仪规范》以及我校各种规章制度，并做到及时检查学生的行为习惯，发现问题及时处理。

3、为帮助家长树立正确的教育思想，抵制社会大小环境对学生的不良影响。本年度为住宿生家长召开两次家长会议。

4、认真上好每一节班校会，班主任老师认真设计班会内容，班会内容要体现实效性和针对性。

5、进一步利用好校园广播、班级板报、墙报、手抄报等，根据不同年级学生心理、生理特点，对学生进行人生观、价值观、文明习惯、遵纪守法等方面的宣传教育。

6、加强对学生的行为养成教育，培养学生的自主管理能力，充分发挥共青团、少先队、文明监督岗职能作用，监督岗成员参与学校班级日常工作的检查与评比，做好当日的值班记录，发现问题及时处理解决。

7、面向全体学生，继续深入开展以转化学困生为重点的系列活动，学校行政配合班主任常抓常管，把不良行为消灭在萌芽之中。

二、加强德育队伍建设

1、构建一支政治素质高，能力修养强，作风朴实、道德高尚、稳定的德育工作队伍。每周召开一次行政工作会议，安排周工作任务，利用例会组织教师进行政治学习、理论培训，提高素质，增强责任感。

2、严格考核班主任工作，包括卫生、规范检查、两操评比、班内宣传、各种上交资料及团队工作等计入班主任业绩档案中。

(1) 班级管理，讲求实（抓落实不留死角），细（细致入

微），牢（定规矩并抓牢，不松懈）

（2）教育活动，讲求丰富多彩，体现时代性，实效性，针对性以及创新精神。

三、创建和谐优美的校园环境

加强校园卫生工作，落实责任到班，作到“三打扫、两维护”，坚持每天两次检查，使校园环境卫生有了较大改观。继续搞好环境综合治理，借助社会有关力量搞好周边环境，继续搞好我校与本乡派出所警民关系，增强打击力度，使我校的周边环境有所好转，基本杜绝打架事件。强化学生进出校园必须有班主任开条的制度、住宿生请假由班主任批准带班领导签字制度，保证了正常的教学秩序。协助体育组开展了各类体育活动，活动中渗透了德育内容，营造德育氛围。为了创建良好的育人环境，学校投入了大量资金进行了校园美化和班级亮化建设。

四、本年度开展的主要工作及取得的成绩

1、暑假学生生活丰富多彩，开展的文明礼仪伴我行主题教育活动之一——“十个一”践行活动收效较好，为我校自主发展教育奠定了基础。

2、九月份以“文明在我心中、文明在我口中、文明在我手中、文明在我脚下”为主题开展了卫生安全法制专题教育活动。十二月、六月按照县教育局工作部署开展了中小學生“xx普法”知识测试。

3、九月、三月、五、六月以“强化安全教育、突出重大节日活动、促进学生的文明与修养”主题，开展了法制讲座、中小學生文明礼仪教育活动、节日庆祝文艺汇演活动，促进了学生的健康发展。

4、九月份我校按上级方案精神组织了为期一周的“减少污染——行动起来”环保教育活动。此项活动提高了学生以及学生家长对环境保护的责任感，增强了学生环境保护的实践能力，为创建平安文明校园，为营造良好的社会主义和谐社会奠定了基础。

在突出“关爱生命、关注安全”这一主题教育活动中对校园安全月活动进行了全方位的宣传。组织形式上利用多种宣传方式：即悬挂了“安全是生命的基石安全是生命的阶梯”横幅；组织了一次《安全，我们永恒的主题》国旗下讲话；进行了“安全——唱响生命之歌文明——点燃心灵之窗一周”专题广播周活动；各班级出了一期《安全与幸福携手文明与美丽同行》的安全知识板报；为使学生掌握地震、火灾等灾害安全知识，从小培养安全自护意识，对全校师生及教职工进行安全自护知识教育的学习、并举行师生“防震减灾紧急疏散演练”活动。

其次是工作反思。一年来，我分管的工作虽然取得了一些成绩，但我也清醒地看到自己的不足。学习的劲头还不是很足，教科研的水平还不高，深入第一线的时间还比较少，对教职工的关心还不很到位，管理的水平也有待提高。兼听则明，对于本人工作中存在的问题和缺点，还望各位领导及老师多指出，我将真诚地接受批评和监督。

各位同事，既为实中人，当为实中谋，实中兴衰史，我们同书写。在新的学年中，我将不断加强个人修养，认真学习，踏实工作，大胆创新，尽职尽责，同各位一道，在代校长的带领下，全力以赴，为通仙中心学校的发展而努力工作！

小学副校长述职篇二

我叫朱____，大学本科文化，中学高级教师，现任双峰一中副校长，分管学校后勤工作和政教工作，蹲点一个年级。现就 20____ 年度工作情况汇报如下：

一、 主要工作实绩

(一)政教工作大有起色。

政教工作事务多，压力大，作为分管副校长，我能以身作则，模范带头，每天早上起得比学生早，晚上睡觉比学生迟，严防死守，勤于督查。我大力加强学生养成教育，狠抓落实，正校风，明校纪。重点抓了以下几项工作：一是狠抓就寝纪律，要求行政、政教员、寝管员每晚清查到床、到人，同时加强了第三宿舍的封闭式管理，成效显著，学生晚上外出上网现象基本消除，三栋宿舍都做到了熄灯 10 分钟内全部安静下来；二是加强了校园封闭式管理，下学期更是做到了早晨只准进不准出；三是加强了学生着装管理，统一校服，加发了冬装，并实行行政查堂扣分，目前， 99% 的学生能自觉穿校服入校。

此外，其他德育工作也取得了很好的成绩，先后被评为“全市中小学校禁毒征文比赛优胜组织单位”、“娄底市全国青少年主题教育活动先进集体”，综治工作亦被评为“优秀”。

(二)后勤管理规范有序。

1. 加强了食堂、商店的管理。各项制度健全，操作规范有序，实行责任追究，狠抓食品安全，采购做到了定点、索证，台账齐全，严格杜绝“三无”食品、商品，学生满意，吃得放心，未发生任何安全事故，在省市县各级检查中多次得到肯定。我们大力开展“光盘行动”，倡导学生根据食量打饭菜，不够的话可以增添，既厉行节约，又保证吃饱吃好。我们圆满完成了高考、学业水平考试及中考的食宿接待工作，得到了兄弟学校广大师生的好评。

2. 加强了财务监督管理。我们严格执行预、决算制度，按收定支，严控资金支出，严格执行上级财务管理规定，学校“三公”经费较去年大幅减少。对采购工作，我们加大了领导和监

督力度，做到了大小物品采购货比三家，并在工会监督下，在县采购中心领导下进行，做到阳光操作。

3. 做好了其他服务工作。如在校园广场及风雨球场安装了室外音响，为广播操、跑操的有序进行提供了器材保障；在教学楼等处加装了红外线监控摄像头，加强了安防工作。

(三)蹲点工作成绩显著。

20____年上半年蹲点高三年级组。这个年级我从高一开始蹲点，三年来起早贪黑，严防死守，团结全组教师，加强管理，扎实教学，在20____年高考中成绩辉煌：清华北大上线4人，一本上线506人，二本上线1002人，首次突破千人大关，各项指标都稳居全市第一。下半年，蹲点高一年级，狠抓新生行为习惯的养成，目前学风正，教风浓，纪律好，来势喜人。

二、廉政建设

我虽不是党员，但能以党员的标准来要求自己。平时能认真学习，努力提高理论水平，加强思想修养。能认真参加学校党总支组织的“群众路线教育实践活动”，深刻反思，查找问题，整顿作风，进行了一次灵魂的大洗礼。

我勤政廉政，严于律己，常念“紧箍咒”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，把自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，无任何违法违规行为。

三、不足与问题

一年来无论做事，还是做人，我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。由于我分管的后勤工作及政教工作涉及面广，琐碎繁杂，再加之性格比较急躁，做事追求完美，所以有时态

度还不够好，今后还须注意和改进。

小学副校长述职篇三

近几年来，本人任刁铺中心小学副校长，协助校长主持学校日常工作，分管学校财务工作。任职期间能全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，联系群众，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，不断树立良好的个人形象。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识。坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，做到学校第一，事业第一，本人现将近年来的工作情况向各位领导汇报如下：

一、虚心学习，完善自我

作为一名教师，特别是作为一名校级领导和教育管理者，我坚持学习，钻研、思考、研究，不断地提高自己，力争把自己培养成学习型的教师和管理者。把满腔的热情奉献给自己热爱的教育事业；把执着的追求寄托在每个孩子身上。面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，及时转变教育观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。根据基础教育改革发展的方向，积极进行课堂教学改革，研究新教法，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

二、抓好常规，提高效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、

常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、作业批改、调研测试各环节的管理，为教师创造一个良好的、宽松的、愉悦的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将课堂教学管理作为管理的核心，深入教学一线，随时进教室听推门课，了解掌握教学动态，随时关注各年级、各班级教学质量，特重视研究测试后的质量分析会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。尽管学生底子差，但我校考试成绩一直在全区名列前茅。

1. 加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式。为落实学校本年度提出的“高年级做实课堂、低年级做活课堂”的要求，过去的一学年，我校广泛开展课堂教学观摩研讨活动。多次召开教学专题会，对教学模式进行研讨并提出改进的实施意见；组织以教导处、教科室、年级组长为主的教学研讨小组，组织听课、评课。这项工作是本学年工作重点，从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。配合教学研讨活动，相继开展调入教师汇报课、同年级观摩课、看录像、学专家教学研讨活动、同年级同课头集体备课、说课活动、青年教师拜师学艺展示课、教学开放周等教学活动，均取得了良好效果。

2. 加强青年教师的培养指导。制定青年教师培训计划，成立青年教师培训领导小组。组织新教师培训，使新教师适应环境，规范行为。召开“一帮一”师徒结对活动，并随时检查帮扶落实情况，组织跟踪听课，对存在的问题及时提出改进意见。力争使成长起来的青年教师在教学中起到典型示范作用。

三、勤勉工作，做好补位

作为一名负责学校日常工作的副校长，本人深知在学校工作中的地位、作用和责任，能摆正角色位置，校长工作上积极配合，思想上主动沟通，确保以学校利益为首，集体荣誉为

重，不计私利、怨恨，只图学校的兴旺和发展。

(一) 勤勉工作

1、多年来，本人坚持每学期制定详实、细致、切实可行的学校工作计划，并实施整体规划学校开学工作，并推进到位，实效明显；整体落实全体教师的课务分工，尽量做到人尽其能，趋向于公平。

2、每周主持召开校务会，教师周前会，细致筹划每周工作，同时在教师会议上公示，并与其他校长联合推进工作。每日至少学校各室各班巡查一次，早到校，晚离校，随机处理偶发事件和正常事务。

3、强化学校结束工作，要求各室认真做好学期末工作的总结，结合实际拟写好每学期学校工作总结，加强档案管理责任落实分工到人，建立健全档案，本学年规范考核为区一等奖。

4、做到全校一盘棋，加强各条线，各科室之间的协调，保证学校工作呈良性发展。

5、严守财经制度，把好财经关，首先是合理使用每一笔钱，做到请示购买，大项报告请示校级会议通过，严格审批制度。近年来，因教育现代化工程的建设和食堂收回经营加之改造，学校投资一百多万元，收到上级拨款仅叁拾万元，根据区局领导要求，不得不四处集资还款。

(二) 及时补位

1、学校体育工作处于低潮时补位抓体育

第一次全民运动会获小学组全区总分第一，其中田径由倒数第一到季军，篮球获四次全区冠军(男女各两次)，今年男篮获区亚军，女篮获区冠军，并代表高港区参加全泰州市比赛

荣获冠军(这也是高港区代表队的历史最好成绩), 象棋包揽区级所有的团体冠军, 乒乓球多次获区级冠军和市级前三名, 学校广播操成绩处于上游水平。

2、艺术工作因专业教师流失时狠抓艺术教学

学校鼓号队在面临无人训练时, 我做到亲自上阵, 参与训练, 最终获区级一等奖。京剧兴趣小组的开设中, 由于我的亲临一线, 所以每次都是区级一等奖, 并两次获市级一等奖, 一次二等奖。

3、学校食堂经营混乱时补位抓食堂工作

副校长的个人述职报告3

小学副校长述职篇四

尊敬的各位领导、老师:

大家好!

本人xxx□现年44岁, 中共党员, 大学本科学历, 现任二十二中学业务副校长.

xx年11月承蒙大家的信任与支持, 我走上了教学副校长岗位, 弹指一挥间, 在副校长岗位上已经走过了7载春秋, 按照鹤岗市教育局党委关于对直属事业单位领导班子成员工作考核的有关要求, 现就本人近三年工作进行述职。并真诚地希望能得到教育局领导和学校教职工的批评与帮助, 以在日后的工作中更好地开展工作。现就三年来本人的工作情况汇报如下:

俗话说: 在其位, 谋其事。身为副校长的我深知自身责任的

重大，因此三年来我始终坚持深入到课堂、教师及学生中，竭尽所能为学校教育教学工作服务，并真抓实干做好校长的助手。由于思索，我主动学习，三年来我听课300多节，组织参加各种教研活动80多次；由于学习，我明确了工作目标。由于明确了目标，我坚定了工作信心，在思索中不断前行。

德育工作——遵循德育规律，扎实开展德育工作。

重视师德师风建设，以两德(以德立教、立德树人)为出发点制定了《22中学师德评价考核方案》，通过教师互评、学生评、家长评等措施，杜绝了教师违规补课、收受家长礼金等不良行为；突出“环境育人”，加强了校园文化建设，建立了室外宣传栏、走廊经典育人板和班级文化墙，营造了健康和谐的文化氛围。落实全程德育，细化分工，让教师人人参与学校值周查评、大课间活动及住宿生晚自习管理，切实体现全程管理、全员育人。强化学生养成教育，充分利用“开学第一课”、军训等各种活动，加强学生行为习惯养成教育，并对学生进行良好的爱国主义情感及科学的人生观、价值观教育。

教学工作——实抓教学管理，不断提升教学质量。

1. 重视培训强队伍。

关注全员，建立了教师寒暑假业务自修、期初集中研修和平时岗位研修的三项教师研修制度，通过理论学习和业务研修的方式加强了全员教师培训，整体提升了教师团队的专业素养。关注差异，实施了“分类定位、导向培训、分层培养”的教师成长策略，通过“青蓝工程”和选派教师外出学习等方式分层次培养教师专业梯队，3年间共选派教师80余人次到外省市学习，促进了骨干教师的成长，如今我校拥有市级学科带头人1人，骨干教师及教学能手8人，形成了我校骨干教师梯队。

2. 立足研究提质量。

创新备课模式，实施了全册教材分析、单元教学分析和课时教学分析三级备课研究，加强了教学深度备课。同时深化有效教学研究，紧密围绕“有效课堂”实行了“三段式课堂教学改革”，实施了骨干教师成长和名师带教研组两大工程，开展了以教研组为主阵地以名师教研示范课、组内研究课、教研实践课以及教研汇报课等为载体课例研究活动，用活动助推课改进程，着力打造有效课堂。课堂教学改革为我校课堂教学带来了实质性的变化，学生的学习积极性与学习效果明显提升，近几年学校中考成绩连年攀升□20xx年我校一、三中中考升学率为91.6%，创建校以来中考最好成绩□20xx年中中考总平均分较20xx年提高51.98分，总平均分提高6.24个百分点。通过几年的艰苦实践，总结出了我校“三段六环节”教学模式，也提升出了我校融集体备课和集体教研为一体的“123”教研模式。

3. 规范管理求落实。

重视教学民主管理，实施了学校领导双周教学议事、教师月例会及学年组教师月教学反思制度，让各项工作做到长规划、短安排、细落实，保证活动效果。并加强教学过程管理，实施每日查课、随机听课、开放教学常规检查、优秀教案作业展评等策略，以管理促规范、促提高。

4. 拓展活动促提升。

注重学生多元发展，大力开展学生社团建设，先后组建了艺体和手工等社团，开设了竹笛、葫芦丝、种子粘贴画、串珠、布艺、超轻粘土等专业。特别是通过开展花卉栽培技术、盆景制作与养护、作物栽培与蔬菜种植、葡萄种植等社团活动，提高了学生的实践能力和综合技能。

各位领导、各位老师，回首三年的工作，作为业务副校长，

我将全部身心与学校融为一体，认真履行职责，用智慧和心血在本职岗位上学习、探索、进取、奉献，为教师、学校及学生的发展做出了应有的贡献。在各位的大力支持下，也取得了一些成绩，在20xx年全市中小学校本研修考核中我校中小学同时荣获校本研修先进校称号，20xx年11月份成功地承担了初中第三届减负增效课堂教学现场会。12月份在小学校本研修总结表彰会上学校进行了经验交流，我本人也获得支持少先队好校长荣誉，并在20xx年末被聘为第二届市级教育兼职督学。成绩属于过去，下一步我将冷静反思工作中的不足，汲取经验教训，和大家一起努力开创我校教育教学工作的新局面！

小学副校长述职篇五

我担任xx小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20xx年xx区教育系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《xx省安全生产责任制考评办法》及xx市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

在学校成立了安全和管理机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的

会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排兼职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱

和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行2012学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员

进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

小学副校长述职篇六

回顾一年来的工作，在xxx校长的悉心指导下，在各科室的密切配合下，在全体教师的支持下，本人负责的各项工作的顺利完成，在此，真诚向孔三亮校长的指导表示感谢！向各科室的负责人表示感谢！向一线的班主任，任课教师表示感谢！感谢大家一年多来帮我的帮助与厚爱！

下面，我自己一年来的学习、工作情况向大家作一汇报：

从教导主任到副校长，角色改变了，工作的内容与性质也不

同了，一年多的工作中我经常感觉到自己需要学习的东西太多了。当然，作为一个数学教师，我也有太多要学习的地方了。所以，稍有空闲，我便会拿出斯苗儿老师的《案例透视》、华应龙老师的《我就是数学》翻翻，看着这些名师的书籍，会经常让我感慨到：原来，数学是可以这么教的。

今年也很幸运，十一月份我参加了萧山、常山联合举办的学校德育分管领导培训与浙江省首届教学、德育副校长培训，十二月份我参加了浙江省首届教学、德育副校长培训，两次培训，给我很多的思考。

根据学校工作安排，我分管全乡安全工作与中心校日常工作。分管安全工作，这个工作很明确，安全由我负责。xx年的上半年我是安全员，下半年成了安全副校长，具体的工作由邵志刚老师来做。负责中心校日常工作，一开始我没搞明白到底要负责些什么，后来我把自己定位于以前大户人家的管家，传达一下领导的指示，协调一下各方面的工作，搭搭桥牵牵线，我也不知道自己这样的理解对不对，反正就这么干下来了。

（一）安全工作。

一年来，我校坚持安全工作“常抓不懈、警钟长鸣”，深入细致、有条不紊地开展安全教育活动，不断完善和巩固相关安全制度，牢固树立“安全教育第一，责任重于泰山”的防范意识，开展了各种各样的活动，以三“实”结合一“新”为宋畈小学全体师生营造了一个安全健康的育人环境。

1、签订各级安全责任书。

学期初，学校与教师、各科室负责人分别签订了安全责任书，并向学生发放了告家长书。在安全责任书中，明确了任课教师在科任活动中所承担的各项安全责任与科室相应的责任，使得全校教师上下时刻紧绷安全这根弦，确保学校的各项工

作安全进行。

2、制定各种制度、预案。

根据上级有关文件、要求，联系学校的实际情况，规范了《学生接送车制度》、《校园巡逻制度》，制定了《校园暴力突发事件应急预案》、《消防安全“防火墙”制度》《办公室教师值周楼梯口执勤制度》、《消防逃生演练预案》，以上制度、预案都结合了学校工作开展活动进行落实。

3、经常组织安全排查。

开学第一周，我校组织了以副校长为组长，总务主任、安全员、完小校长为组员的检查小组对中心校、东鲁小学进行了安全大排查，最大限度地将安全隐患消灭在萌芽中。以班级为单位进行自查，学校能解决的当场解决，不能解决的总务处利用休息日着重解决，再不能解决的上报县教育局、乡政府帮助解决。

4、法制教育。

每学年安排司法局领导既我校的法制副校长为宋畎小学全体师生作“校园安全”讲座，本学期第九周开展了法制副校长进校园活动，使学生受到了生动的法制教育。

5、消防演练。

本学期，我们举行了消防逃生演练和防暴力应急演练，两个方案同一天进行。在演练过程中，具体演练时间只有指挥组几个领导知道，方案根据学校、教师、学生的实际，细致制定，认真执行，使学生受到了一次消防教育，教师得到了应急能力的演练，指挥组领导得到了指挥能力的锻炼。

6、安全员工作手册

本学期初，我们重新编排了《班主任安全工作手册》，使每周安全工作有重点，有小结，有改进之处。同时根据需要，邵志刚老师设计了《安全员工作手册》，该手册能很好的将学校安全工作的台帐进行整理。

一年来，我们学校没有发生重大的由于我们学校、我们的老师而产生的安全事件，这与我们邵老师、18位班主任、全体老师的认真负责而取得的硕果。

（二）德育工作。

陶行知说过：“德是做人的根本。根本一坏，纵然你有一些学问的本领，也无甚用处。并且，没有道德的人，学问和本领愈大，就能为非作恶愈大。”

我们学校的教育理念就是以人为本，德育为首。一年来，我们学校的德育工作也取得一些成果。

1、狠抓常规教育，培养学生良好的行为习惯。

本学期，为抓好学生良好行为习惯养成，大队部成立了红领巾监督岗：由学校“红领巾监督岗”实行落实，利用常规检查促进学生养成良好的行为习惯，以每日检查与定期抽查相结合，从细微之处使学生养成良好的行为习惯。一年来，我校学生坚持“每天少扔一张垃圾，坚持看见就捡”的习惯，如今的校园已经比以前干净多了。

2、举行开学典礼，表彰优异学生。

开学初，我校都会举行富有意义的“开学典礼”，在仪式上，我们会表彰一批上学期在各方面表现优异的学生，树立榜样的良好形象，鼓励大家向他们学习。

2、爱心捐款活动，坚持学生爱心教育。

学校结合“全体师生一日捐”的活动要求，下发了倡议书，开展了“少吃一份零食，奉献一片爱心”的捐款活动。在活动中，全校师生都积极参与，学生们纷纷慷慨解囊，拿出自己的零花钱，用自己的力量将炽热的爱心播撒到需要帮助的孩子心中。本次活动，我们全校师生共捐助了2022元，希望为我们胡慈善事业添砖加瓦。

4、学习反邪教知识，用科学武装自己。

为提高学生综合素质，促进学生全面发展，更好地贯彻落实科学发展观，我校通过“橱窗”、观看《奇奇科科斗邪记》等活动充分揭露了人类的反动本质，增强了学生们自觉抵制和防范邪教的能力。

5、定期召开家长会。

本学期，我们以班级为单位，中心12个班都胜利召开了家长会。家长会中，有些根据班级特点，一些老师们用朴实易懂的语言，深入浅出、有针对性地解决了当前许多农村家长们遇到的难题：如刚入小学的一年级孩子，家长应该做些什么；五、六年级的孩子越来越不听话，应该如何教育，等等；有一些老师给家长们准备了精彩的课堂教学展示课，家长听了之后赞不绝口；也有一些老师准备了孩子的节目，让家长知道自己的孩子也有特长。

小学副校长述职篇七

本人__年8月参加工作，__年加入中国共产党，中学一级教师，大学本科学历。__年8月起担任法制副校长，协助校长做好学校安全、卫生工作。在校长的关心和同事们的大力支持下，我很快适应了新的工作环境，满腔热忱的投入到自己的工作中。现将这一年的工作述职如下：

主要工作及开展情况

(一)、加强学习，提高素质

学校安全工作，事关全校师生生命财产安全，牵系整个平安和谐社会构建。为此，作为分管学校安全工作的副校长，我深知安全工作必须万无一失，安全工作一失万无的道理；深知自身工作责任的重大。于是我努力加强自身的政治、业务学习，熟悉各种安全知识，积极参加中国教育干部培训班的网络培训学习，特别是注意加强安全卫生方面的业务学习。

(二)、找准位置，明确职责

作为分管学校的安全、卫生工作的副校长，我知道自身工作处于承上启下、中间协调、局部管理的工作实质。鉴于此，在工作中，我坚决贯彻执行学校行政会议做出的决定和决议，做到一个声音讲话。对工作中出现的问题积极听取不同意见和建议，并将问题进行分析、整理，思考出具体的应对思路，及时给校长汇报并提出参考意见；做到不越级，不武断，不自行其是。

(三)、团结同事，求真务实

团结才能出效益，和谐才能保平安。在学校安全卫生工作中，我努力团结好所有教职工，真诚听取老师们的不同的意见和建议，对老师们提出的问题做到静心倾听，正面引导，不说大话，不讲空话。求真务实，分解落实安全卫生的责任，切实做到安全卫生工作处处有人问，时时有人管，事事有人做。

(四)、真抓实干，共创六中安全卫生校园

1、强化学生“行为习惯和养成教育”。

成立由老师和学生共同组成的学校常规检查组，每天对各班及包干区卫生和安全进行检查并公布。利用集会教育学生做到“三管”：管好自己的口，管好自己的手。利用全校大扫除，

让全体学生参与劳动，培养学生爱劳动的习惯。现在我校学生已形成良好的文明礼貌、爱护公物、清洁卫生等行为习惯。学校课桌不再有人为损坏，花草从没有人破坏，全校学生已养成了清洁、文明的行为习惯。

2、加强进行食品卫生安全管理与传染病的预防教育工作

积极协助卫生防疫部门在不同季节对学生进行各种传染病的宣传和预防，督促学校卫生员坚持做好晨检日报工作。结合上级文件精神和要求，对学校食堂职工进行卫生培训，强化食堂职工的安全意识，加强对食堂卫生监管，定期不定期的检查食堂卫生工作。严格执行上级所要求的进货索证、食品留样制度。这一年中，我校先后通过了教育局、药监局对我校食堂的量化评级。

3、落实和完善学校各项安全管理工作。安全无小事，从小事入手，沉下去，和总务处一起每月坚持开展一次全校安全隐患检查，加强对传达室、宿管人员的日常工作的检查、监督和指导。结合上级安全检查、香河县平安校园创建，加强检查，发现问题，及时整改。9月，理清了学校消防水路，修理了学校监控系统。10月，对学校过期灭火器重新灌装，教学楼、学生宿舍、食堂、更新、添置了消防应急灯、疏散应急标志。通过了教育局、消防大队的消防安全校园验收。

4、广泛开展安全法制教育宣传及专项活动

根据上级要求，结合我校具体情况，利用校会、班会课，橱窗，国旗下讲话，校园网络，等对学生进行全方位的安全知识宣传教育。

精心准备，措施落实，有的放矢，做好安全专项活动。今年9月集中对住宿生进行安全教育，强化了舍管员、值宿老师、行政值班领导共同检查学生到室和就寝的点名、巡查制度，进一步规范学生宿舍管理，确保学生宿舍安全；9月15日全校

师生共同参与进行了消防安全疏散演练，对全校师生进行了灭火器等消防器材的使用方法培训指导，使全校师生员工能学会有关的灭火方法和逃生能力；开展法制宣传讲座，提高了全体师生的法制意识，收到良好的教育效果。12月22日，印发全体学生家长的一封信，向全体学生及家长宣传道路安全知识和要领，利用家校共建，确保学生的道路安全。

迄今为止，我校未发生过一起因工作疏忽或失误导致的较大校园安全事故。

廉洁自律，敬业奉献

积极参加学校支部组织的党性党风廉政教育和有关反腐倡廉法规的学习，做好廉洁自律工作。做到自重、自省、自警、自励，自觉地接受群众的批评与监督。坚持坦坦荡荡做人，踏踏实实做事的人生信条，努力把为师生服务，为学校发展奉献，作为自己的行动指南。学校经费紧张，在实际工作中，不依不等不靠，凡是自己能做的一些简单的修理，自己动手，不用校外人员，尽可能节约学校开支，使学校有限的经费能用在刀刃上。

工作中存在的问题及今后努力方向

以上我校安全卫生工作上取得的成绩，不是我一人的功劳，是汤校长大到学校管理、素质教育活动，小到学校的清洁卫生的身先士卒，率先垂范，给全体师生员工的模范的感召力，大家自愿自觉的共同努力的结果。我清醒地看到自己的不足，如：工作开拓创新的意识不强；看问题，始终感觉自己站的角度不高、视野不够开阔；服务工作还不到位。我仍要加强学习，不断增强自身素质和业务水平，改进工作方式方法，讲究工作艺术，力求工作效率的提高。与大家团结一心，甘苦与共，团结务实，真抓实干，继续为我校师生营造一个平安祥和的工作学习环境尽自己一份责任和努力。

小学副校长述职篇八

各位领导，各位老师，同志们：

现将本人任职以来履行岗位职责和学习、思想、作风、廉洁自律方面的情况述职如下，请予评议。

一、个人情况

(一)政治学习情况 认真贯彻党的路线、方针和政策，自觉并努力将科学发展观落实在实际工作中。

(二)业务学习情况进入新岗位后，努力学习高等学校的各种法律法规和高校管理方面的知识，能自觉坚持学习科技管理等所管辖方面的新知识、新理论和新技术，努力掌握科技与管理的新进展和新经验。

(三)工作作风情况能经常深入分管部门和有关院部所等，注意听取科技管理人员和广大教学、科研一线人员的意见和建议，能尽力帮助他们解决一些实际问题。能够听取不同意见，注意把大家的意见集中起来再作决策或向学校和有关部门反映。

(四)廉洁自律情况，能够按照各级党组织关于廉洁自律的有关规定严格要求自己，做到遵纪守法，不以权谋私。认真抓好分管部门的党风廉政工作。在行政管理和业务方面，以身作则，在廉洁自律方面严格把关。

二、主要工作完成情况

在学校党委和行政的领导下，在班子成员和广大教职医护员工的支持下，坚持以科技创新、加快发展、实现教学研究型大学为主题，与分管部门的同志一道做了大量工作，取得了一定的成绩。

(一) 重点实验室和创新团队建设取得了新进展

在建设“省部共建教育部重要遗传病基因资源利用重点实验室”、“消化疾病____省重点实验室”、“抗炎免疫药理学____省重点实验室”和“____省中药研究与开发重点实验室”等省部级重点实验室的同时，积极筹建新的科研基地，20__年，我校与____农业大学联合申报并被批准了“人畜共患病____省重点实验室”；和安科共同组建的“抗炎免疫药物____省工程技术研究中心”也获得教育厅批准立项。使学校的省级重点实验室增至8个，并实现了我校省级工程研发中心零的突破。

省部共建“重要遗传病基因资源利用重点实验室”在获得“973”和“863”和国家自然科学基金多项基金基础上，本年度在多方努力下，又争取省财政专项建设和研究经费760万元。

科技创新团队有了新增长。首批省高校“中药抗炎免疫药理创新团队”（“115”科技创新团队），获得教育厅批准并获建设经费20万元。

(二) 科研课题的层次、数量和经费有了很大的提高

1. 项目申报数量稳中有升，获得资助数量创新高。去年，学校共受理各类课题825项，申报623项，共有316个项目获得资助（含20项横向课题），纵向项目290项，分别较前一年增长14.91%和16%。20__年底至20__年3月之间，经广泛动员、组织申报，国家自然科学基金申报数达267项，课题申报数是前所未有的。所获得的国家自然科学基金资助项目数仍稳居全省地方高校首位。经过多次组织、审查、评审所申报的国家自然科学基金在08年喜结硕果，08年我校国家自然科学基金突破了30项，达到32项（包括1项重点项目），创下学校历史上最好成绩。

2. 项目立项层次增高。我校首次进入“973”专项及国家科技支撑计划专项主持单位行列；08年又喜获1项国家自然科学基金重

点项目。

3. 科研经费多。20__年获得科研项目经费总数3464.35万元，其中纵向经费3142.92万元，首次突破3000万元，分别较20__年增长160.13%和166.84%。国家自然科学基金资助经费今年又将创新高。

4. 应用性研究项目在增多。去年获国家科技支撑计划专项1项，国家高新技术863项目1项(78万元)。获卫生部科技发展研究中心项目1项(经费50万元)；省科技攻关重点项目14项(经费240万元)，立项数占全省医药卫生项目的37%，在承担省科技攻关重点项目的12所高校中，我校立项数位居第一。这反映了我校应用性科研有了良好的发展态势。

5. 人文社科项目有了新跨越。经过努力，去年获省哲学社会科学规划项目3项，实现了我校省社科规划项目零的突破。获省教育厅人文社科项目11项，也是历史上的最好成绩。这些项目对我校人文社科的学科建设和人才培养将起到重要的支撑作用。

(三) 科技成果和获奖再创新高，学校影响不断扩大

其重要的作用和意义。

20__年度，我校已有20项科技成果通过专家鉴定并在科技厅获准登记，并申报各类别科技奖项。

2. 科技论文的数量继续增长。我校20__年度发表论文数1175篇，在全国高校排名第57位，较上一年排名上升18位(20__年排第75位)，论文国内被引全国高校排名第82位，上升5位(20__年第87位)

3. 申请专利和授权情况。20__年度，申报国家专利12项，均为发明专利。获得授权4项。

4. 生物医学研究所研制的国家一类新药二期临床实验进展顺利。

(四) 学术交流不断扩大，科研氛围逐步形成

20__年，学校科研处接待国内外访问学者50余人次，较上年增长了66.7%。举办了校级专题学术讲座55场，各院部系所的学术交流活动开展正常，学校的学术氛围较前又有了明显提高。

去年11月，经过精心准备，隆重召开了科技与产业工作会议，此次会议是以来我校召开的首次科技与产业工作会议，是坚持以科学发展观为指导，深入学习贯彻党的xx大精神，全面贯彻校第五次党代会提出的科技方针的前提下召开的一次科技与产业工作的盛会。会议邀请了教育部、科技部、省教育厅、卫生厅、省委宣传部等单位领导出席会议。校长张学军作了《突出创新，跨越发展，努力开创____医科大学科技与产业新局面》的主题报告，教育部和科技部领导均在会上作了重要讲话和专题发言。会议提交了“四个培育工程”等十个文件并组织与会代表作了分组讨论，这些文件均已在08年逐步下发、启动和落实。本次会议对营造我校科研氛围、规范科技工作管理起到了重要作用。

我校与全国、省科技活动周同步，于08年5月19日组织了学校科技周活动，历时一个月，活动期间，共举办8种形式47项丰富多彩的科普宣传活动，深入到合肥市社区、企事业单位，专家义诊活动远赴六安和安庆乡村。整个活动期间，参与受众超过20000人。

(五) 科技管理服务有了新的发展

1. 提高工作效率、提升服务理念。科技处倡导的“站立式服务”受到医护师生好评。在20__年科技与产业工作会议上的“四个培育工程”已经过多次论证通过，组织申报、答辩、

项目任务书评审，目前已完全落实；另有关于科技工作的几个文件也反复论证通过，将在近期出台。

2. 积极联系项目渠道，认真组织各单位申报，主动做好服务工作。20__年11月起，我们就组织对国家自然科学基金申报工作的紧锣密鼓的动员，请专家作指导性讲座，反复评审、修改申请书，严格查重，做到对每一份申请书把关，不在初筛中落选。今年获得项目数有很大突破与科技处辛苦的努力是分不开的。

3. 加强课题管理、服务科技人员。按国家自然科学基金的要求，在财务处支持下设立了国家自然科学基金专项经费本。对科研经费的使用、报销既有适度放宽又有严格审批。保护和调动了科技人员的积极性。加强了课题中期检查和课题的结题工作。进一步促进和提高研究质量和结题率。继续把学校青年科研基金项目的评审立项初定权下放到有关院部所，使科技管理重心下移和课题评审更准确。

4. 重点培育，扶持新人。“四个培育”工程已正式启动，对遴选出的重点实验室、群体、年轻科技工作者进行资助、培育，必将会在不远的将来有收获，为学校获得国家级重点实验室的突破、国家创新群体的突破以及获得“杰青”的突破创造条件，加快我校科技创新体系建设。

5. 加强科技资源平台建设，提高科技资源利用效率。由科技部门牵头，根据学校现有条件，采取分步走战略。第一步是更新我校万元以上大型仪器设备信息库，制定使用政策，提高科研仪器设备使用效率，构建我校科技人员、科研方法和项目基本信息库，建立科技资源平台信息网业，目前已基本完成，将会在10月份建成；第二部规划并建设中心实验室，大型仪器设备统一集中管理，为科研人员实现跨单位、跨学科的科技合作和交流提供真正意义上的平台。

6. 继续加强国家级、省部级重点实验室、工程中心的组织申

报和立项。08年，我们积极抓住国家级和省部级重点实验室申报机会，力争获得新的突破。

7. 进一步强化产学研一体化意识，加强科技成果转化。今年，我校共组织参加了由教育厅组织的“巢湖地区产学研项目对接会”、“皖北地区产学研项目对接会”和由省经委组织的在马鞍山进行的“___省产学研项目对接会”，我校的展台和展出的科技产品吸引了与会者的注意，每次均有3-5个项目进行了现场签约。

(六) 实验动物建设较快发展，启动药物安全评价中心建设

1. 校实验动物中心全年提供各类实验动物6万只左右，保证了教学与科研的需要。省医学实验动物中心生产的清洁级动物的数量也逐渐增加，为高水平的科研提供了支撑和服务。经过与相关部门在工作上的反复沟通，动物中心的管理也更加完善，包括spf级动物的使用、实验动物尸体的规范化处理以及动物实验人员培训等。__年底动物中心还承担了国家级的会议，取得了与会专家的一致好评。

2. 启动了“___医科大学药物安全中心”建设。国家食品药品监督管理局(sfda)规定，自20__年1月1日起，所有申报新药的动物实验必须在有glp资质的机构进行，即药物的安全性评价研究将强制实施glp。目前我省尚没有一家这样的中心。为了完成校第五次党代会提出的发展目标和提升我省新药安全评价的水平。经过充分论证条件和方案，由动物中心和药学院牵头，反复沟通、讨论，向省科技厅领导和分管部门请示后，制定了“glp建设筹备组”、“领导组”、“药物评价专家委员会”三个机构，初步拟定了“___省药物评价中心运行程序”、“___省药物评价中心组织机构”等事宜，于08年4月份正式启动该项目的建设。

(七) 科技期刊的数量和质量有了新的提高。

1. 期刊对学校发展的支撑不断增强。__年，《____医科大学学报》、《中国药理学通报》和《临床与病理杂志》共24期，发表文章913篇。科技部新闻发布，我们这3份期刊的各项计量学指标继续大幅提高。可见，期刊为学校的学科建设、人才培养、师资成长和扩大学校的学术影响起到了强有力的支持作用。

2. 坚持多层次、多环节的审稿把关，提高期刊质量。我校源期刊的各项指标较前都有所提高，其中《安医大学报》等三种国家级重点期刊，再次被北图《中文核心期刊要目总览》收录。《中国药理学通报》再次荣获国家新闻出版总署“百种中国杰出学术期刊”称号，其影响因子首次位列药理学类期刊的第一名，并再次获得中国科协专项资金的资助，这是国家药学界和我省唯一荣获该项资助的期刊。学校共有9种期刊获省优秀期刊奖，占全省获奖总数的三分之一。由于我校加强对期刊的管理，目前已有13种期刊进入了科技部统计源期刊。

3. 期刊求生存、谋发展的能力有了提高。去年，学校期刊全部实行自收自支。各刊在提高质量的基础上努力扩大发行量，增加广告量，实现了略有节余的年度财务目标。

(八) 科技扶贫工作取得新成绩

坚持定期检查指导和慰问扶贫点，主动和相关部门负责人多次奔赴帮扶地区实地了解情况，会同当地政府一起商谈扶贫工作。拿出一定数额的专项基金，用于援助贫困地区，援助失学儿童，捐助5万元用于江家店镇黄泥村建设爱心桥，多次组织专家送医送药活动。在08年江淮分水岭综合治理开发十周年总结表彰活动中，我校因成绩突出获得先进单位，并代表先进单位发言。

(九) 个人业务和学术工作

做到在繁忙行政工作的同时，抢抓时间用于医教研工作。因为病人的需要和生殖医学技术的特殊性，10多年如一日，放弃了所有的节假日，有时带病坚持着工作。每年生殖中心的工作量逐渐增加，而工作人员的增加赶不上病人量的增加，所有人员超负荷工作，作为学科带头人不能有丝毫懈怠。因为全体工作人员的努力，中心获得了“___省首家通过国家评审正式准入的生殖医学中心”，赢得了良好的社会声誉，也获得了较好的经济效益。__年作为主持人获得省科技进步二等奖1项，顺利毕业硕士研究生4名。在积极争取下，参与了1项“国家重大科技项目”和2项“国家科技支撑项目”。参与卫生部2部规划教材的编写工作，20__年度获得“国务院政府津贴”。被评为“中华医学会科技奖评审专家”。为6家核心刊物的编委，每年完成审稿数约百余篇。

以上汇报中所讲的成绩，都是在学校党委及行政的正确领导、班子其他成员的大力支持、有关部门的全力配合以及分管部门和有关学科共同努力的结果。也是全校医教员工辛勤工作的结果，我仅仅是履行了自己的职责，做了一些应做的工作。在此，向他们表示衷心的感谢！

三、主要存在问题和今后的打算

1. 虽然能在党校和学校组织下较为系统地学习马列主义理论科学发展观和党的“xx大”精神，但因为工作忙，学习的主动性还有待于提高。在实际工作的应用方面也有待于提高。
2. 有些分管的工作因为一些客观原因，还未找到更好的思路和突破。如在校办产业改制后的发展上，虽然我们和有关部门也经常琢磨、外出取经，但目前还没有拿出好的办法和措施使校办产业改制后走出困境。
3. 在科技工作方面还要下大力气，尤其在项目的争取、科技成果的产业化、高级别的科研成果方面，要克服困难，再上台阶。

对此，紧紧围绕创建国内知名、特色鲜明的教学研究型大学的目标，坚持以加快发展为主题，以自主创新为根本，以提高能力为重点，以深化改革为动力，认真组织，积极引导，热情支持广大教师参加科技创新活动，为学校早出人才、多出成果不断作出新成绩。

谢谢大家！