

最新离任审计履职情况报告(通用10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

离任审计履职情况报告篇一

时光似箭□20xx年7月23日，我走进余东中心小学的大门担任校长□20xx年7月6日我离开余东赴三厂任职，整整四年一转眼就过去了。离开余东一晃又过去了近2年。今天，我再一次回到余东，回到饱含我心血和感情的学校，回到我不知讲了多少次话的会议室，向我十分熟悉也非常了解我的同志们述职述廉，向组织和同志们汇报，接受组织和同志们的监督。

根据组织上的安排，我于20xx年7月至20xx年7月担任余东中心小学党支部书记、校长职务，任期4年。4年中，我在市教育局和镇党委、政府的正确领导下，带领全镇小学教职员员工坚持以邓小平理论及“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观为统领，以办人民满意的教育为宗旨，坚持走文化铸校、人才强校、依法治校、科研兴校、质量立校之路，团结一心，埋头苦干，专心致志，奋发图强，不断地强化管理，优化队伍，提升内涵，培育特色，推动了余东小学教育事业持续加速地向前发展；同时，努力加强自身廉政建设，落实经济责任，严格执行经费支出和财务管理制度，不断提高经费使用效益，保证了学校各项工作落实到位，使学校面貌发生了显著的变化。现在学校校园布局合理，环境整洁优美，功能教室及教育教学设备设施比较齐全□20xx年，学校在海门市小学教育质量百分考核中获得了最高奖项特等奖□20xx年获得了最高奖项一等奖。4年中，学校先后获得了海门市一类学校、海门市教学工作先进单位、海门市先进学校、海门市平安学校、海门市教育收费规范学校、海门市文明单位、南通市青

少年行为规范示范学校、余东镇优秀党支部等荣誉，我代表学校先后在海门市教育质量上台阶工程工作讲评会、海门市教师读书活动促进会、海门市习惯养成年推进会上作经验介绍。20xx年5月，学校成功地承办了海门市习惯养成年专题研讨会。会上，学校展示了十五节课和一台诗词诵读节目，我代表学校作了题为《突出三个重点，培养良好学习习惯》的经验介绍。4年前，我们梦想的要把学校办成一所余东人民有口皆碑、海门市教育界有一定影响的农村中心小学的目标得以基本实现。

现就任职期间履行经济责任的情况汇报如下：

一、个人廉政建设方面

4年中，我一直注意加强自身学习，提高自身修养，勤政廉政，努力做到对得起组织，对得起自己，不辱使命，不负众望。具体说来，在廉政建设上，我做到了以下“四化”：

1. 自我要求严格化。中纪委办公厅编的《中国共产党党内廉政建设文献选编》，厚达八卷，共约5000页。其实，干部廉政的基础是对自身的严格要求，是自身的道德良知对自己的监督。4年中，我自始至终，严格要求自己，坚持做到四个“不”：不骄、不躁、不贪、不软。不骄，始终保持谦虚的作风，热情对待教师、学生和群众来访，关心群众疾苦。有的人，能不帮你，就不帮你，如果帮你，请你付出代价；有的人，能帮你就帮你，如果帮不上你，请你给予谅解。前者大约就是指贪恋之人；我自己衡量，属于后者。我一直想做校长是一时一地，做人才是一生一世。我曾在全镇教师大会上向大家公开承诺：“多做好事，不做坏事；成人之美，不成人之恶；与人为善，不与人为恶。”我这样说，也一直这样做，4年中从不食言。凡是教师和群众提出的请求，只要不违背原则，我都尽量满足。我清晰地记得，在与我们余东镇小学全体教职员工第一次见面讲话的最后，我向大家说明了这样一种基本的认识：“领导就是服务。在职务上，我是校长，

但我更是大家的服务员。大家有什么想法，尽可以来与我沟通；有什么困难，尽可以来与我说说。服务得不周到的地方，望大家批评和谅解。我坚定地相信，我与大家共事的过程是我们愉快合作的过程，是我们彼此之间情谊增长的过程，更是我们余东小学教育事业一路高歌、迅速发展的过程！”今天想来，当时所说的这一席话，如今都成了事实。4年余东工作的经历，可能将是我职业生涯中最难忘的记忆。在我们余东，我与许多同志结下了真的是十分纯粹的感情和友谊。每当想起这，我总是心潮起伏。不躁，我坚信“教育是慢的艺术”，办学也是慢的艺术，急不得，急了，很可能“欲速则不达”，在困难面前我总是不急不躁，耐心细致地分析各种困难和问题，积极地策略地解决各种困难和问题。不贪，我信守“君子爱财，取之有道”，不应是自己的，决不伸手，公私分明，绝不也从不搞权力寻租之类的勾当。不软，我想没有管理的刚性，就不可能推动学校的发展，对于学校内个别不良倾向的苗头，我一直直接面对，及时制止，不充老好人，不当糊涂校长，敢挑担子，敢负责任。

2. 生活作风低调化。我信奉“静以致远”，生活作风一贯很低调，不事张扬，喜欢踏踏实实做事，乐于埋头苦干。人云“一个好校长就是一所好学校”，我不敢妄称自己是一个好校长，但我的性格和作风无疑给学校带来了很大的影响。学校内各个方面的工作都明显远离浮躁，而显得务实、严谨。我在学校中倡导“少化钱多办事，不化钱也办事”的作风，提出“三从”（即工作要求从严，公用经费使用从紧，教师待遇从宽）理念，全校基本杜绝了浪费，而教师待遇持续不断地提高，有限的经费用到了刀刃上。全校教师对我的思想和作风，一直普遍持赞同和支持的态度，大家人心稳定，工作情绪高涨。

3. 重大决策民主化。虽然现在实行一把手负责制，但我从不把自己凌驾于组织之上。对于招生、评优、评职称、海初中推荐生选拔、中层干部的选聘、较大笔的学校开支，我都组织学校党支部、行政组相关人员进行讨论。大家一起反复权

衡，从最有利于学校发展的角度形成统一的决策。对于招生，既要增加学校收入，还要平衡学校与余东社会各界的关系。评优、评职称，总是把“想干事、能干事、干成事”的同志评上去，激励先进，鞭策后进。海初中推荐生的选拔，严密组织，参与人员不存私心，互相监督，坚持把最好的学生推荐上去。学校大笔开支，尽量做到货比三家，反复权衡，公开透明，少化钱办好事。操场建设、食堂建造等重大工程，都阳光作业、规范操作，尽量做到以最低的价格，做最好的工程。

4. 学校公务制度化。4年中，我们不断健全学校的后勤财务管理制度。通过建章立制，规范学校公务活动和各种收支。在中心小学本部，学校规定百元以内的开支可由分管副校长批准，百元以上的开支一律由校长批准，重大开支由集体讨论准定，所有的支出发票实行一支笔审批，扎口管理，尽量避免存在支出管理上的漏洞。对村小，规定300元以内的村小校长可以审批，300元以上的须由中心小学校长审批，村小的所有经费都由中心小学统一管理。全镇的所有收入全部进入中心小学行政帐，坚持不搞小金库。定期校对全镇一中心两村小的财产统一核查登记，加强了公有资产的管理。学校每学期的收费项目、标准、依据都利用张贴文件、召开家长会、给家长发公开信等手段向社会公开。学校经费运行情况定期在教师会议上公开说明。

二、学校经费运转和基本建设方面

1. 精心安排学校经费，确保学校正常运转[]20xx年7月，我接任我们余东中心小学校长之时，学校因新教学楼的建设负债40多万元。新教学楼的建设是前任校长王小松同志与学校一班人的共同决策。这个决策抓住了市政府对中小学校进行危房改造的机遇，得到了政府的补贴47万元，是一个十分正确的决策。我到任之时，新教学楼刚刚毛坯到顶，后面就是粉刷、装修、做场地、添置内部设施等工作。新教学楼建设共投入经费90多万元。当家方知柴米油盐贵。这40多万元的

负债成为学校的一个沉重负担。当时，学校还有一笔大的开销是每月要负担教职工住房公积金的一半(另一半是镇政府出的)，每年7万元左右，这也是一个负担。在这样的情况下，要保证学校的正常运转，实现教职员工的待遇能逐年有所提高，就显得十分吃力。在我的4年任期内，学校的经费运转始终处于拮据的状态。在余东4年真的是艰苦奋斗的4年，余东的同志们与我一起辛苦了。在余东任职时，我从不奢想学校的教职工福利能一下子提得多高，能比周边乡镇兄弟学校高多少，但我想首先必须保证每学期放寒假或暑假时，教职工的福利待遇能发到手，并且能在原有基础之上一年又一年不断有所提高，做不到这两点，我就对不起与我一起共同奋斗的同志们。在学校，我一直提倡无私奉献，但我从不把无私奉献作为对教职工的普遍要求，因为这不合人之常情。教职工做出成绩要从精神上给予鼓励，也应该从物质上给予奖励。在余东任职4年，我始终精心安排使用学校经费，把事情分出个轻重缓急，努力做到每一分钱都花在刀刃上，尽量做到“少花钱多办事，不花钱也办事”。我清晰地记得我经常向汤总务、陈会计询问学校账上还有多少钱，4年中也不知问了多少次，因为我得把握好学校经费的运转状态，根据经费的多少妥善安排，尤其是要保证到放寒假或暑假时，能够放得了，该发给教职工的奖金能够打到大家的工资卡上，不能给同志们开空头支票。4年，8个学期，虽然学校一直经费紧张，但我们做到了这一点，学校运转正常，教职工的福利待遇逐年有所提高，并且从不拖欠，同时还清了新教学楼建设的债务40多万元，又投入10余万元建了新操场，投入60余万元建了新食堂，更令人欣慰的是4年中我们余东中心小学不断向前发展，一年上一个新台阶，在余东镇党委政府、社会各界、人民群众中和海门市教育界赢得了广泛的赞誉。

2. 多方筹措办学资金，努力改善硬件条件。学校经费来源主要靠三个“一点”，即自己省一点，政府拨一点，社会给一点。在余东工作4年，我把这三个“一点”做到了较高的水平。刚才汇报的“精心安排学校经费，确保学校正常运转”讲的就是学校自己如何省一点。义务教育阶段的学校，政府是办

学主体，学校的经费来源主要由政府保障。作为校长，我紧紧依靠政府办学，经常向镇党委、政府汇报工作，陈述困难，请求支持。可是由于余东镇政府财力的困难，我常常要不到钱。我总是非常理解政府领导的难处，从不抱怨领导，更不责怪领导。要不到，就要不到，下次可以再要。在要不到钱时，我总是对领导说：“那等财政好一点的时候，看看是不是拨一点给我们学校？”我这样说，书记、镇长总是满口答应。事情正像我预想的那样，政府只要有能力，是十分愿意帮助学校解决困难的。20xx年底，镇政府一次性拨给我们学校26万元经费，帮助我们偿还了新教学楼、新操场的所有余下的债务和我们学校拖欠海门住房公积金中心的教职工住房公积金。在余东任职4年，我做了一件一辈子难忘的事——募捐建食堂。学校原来的旧食堂建于80年代初，狭小拥挤，墙壁石灰剥落，就餐时天花板上水蒸气凝结而成的水珠还不时地掉落下来，掉在我们的身上。每次海门卫生监督所来检查，学校都十分被动。学校迫切需要建一个新食堂。可是建新食堂需要60万元经费，学校和政府都没有这笔钱，只有向社会募捐。到社会上为学校募捐，对于我来说是一个全新的挑战。老实说，我没有任何的经验，而且我性格内向，不擅长跟外界打交道，同时，或许读书人都是这个脾气，我向来不喜欢求别人。但是我首先挑战自己性格中的弱点，下定决心去募捐，我与行政组的部分成员一起从崔福兴董事长开始一个一个地拜访余东的企业家，给他们发公开信，与他们交流，争取他们支持。有的企业家，我们拜访了两三次才成功。一年的募捐过程，我们不时有取得收获的喜悦，也饱尝了艰辛与挫折。募捐开始之前，我就作好了心理准备。我深知，余东大大小小企业二十多个，有的当时并不景气；即使景气的，也不一定人人会开明地捐出钱来。有的企业老总见我去募捐，“王顾左右而言他”，只与我聊天，对捐款与否只字不提；有的企业老总或许知道我会去募捐，对我避而不见；更有甚者，有的企业老总见我到了他的办公室，似乎视而不见，有意冷落我，希望我识趣而退……募捐过程中的艰难与曲折，非亲身经历者真难以体会。值得高兴的是，余东不愧是千年古镇，民风淳厚，企业家开明的居多。至20xx年正月初九，晟泰建筑有限公司

的1万元捐款到账，募捐工作全部结束。一年中，我们共在社会各界募捐30.6万元，830余平方之新食堂得以建成。新食堂建设共投入经费近60万元，其余欠款适逢政府清理义务教育阶段学校的债务，后由政府负责偿还，学校没有因新食堂的建设背上新债务，这是后话。在余东4年，在硬件建设上学校办了两件大一点的事情，建了一个新操场和一个新食堂。两项工程建设全部按规定程序规范操作，招标投标，公开透明。4年中，学校还抓住了“六有”工程、教育现代化乡镇建设、校校通工程等发展机遇，推动硬件投入与建设，提高了学校的装备水平，促进了学校的发展。

三、不足之处和需要改进方面

1. 专业学习还需进一步加强。应该说，我是一个喜欢读书、喜欢学习的人。余东4年是我校长职业生涯最初的4年，我把主要精力放在了学校管理理论的学习与实践的探索上，持续地对推行学校文化管理进行研究。4年中，我先后写下了40余万字的文章。这40余万的文章记载了我们余东中心小学4年来的发展轨迹，也记录了我自己4年来办学思想和人生理念丰富和发展的印记，使我初步完成了学校管理理念与策略框架的构建。这40余万字的文章中，大多数文章都发到了全镇小学每一个教师的手中，有18篇得以发表，其中7篇发表在省级以上报刊上。20xx年5月，我从这40余万字的文章中精选了60多篇，出版了专著《静静地思考着》，成为近几年来海门市农村校长出版个人专著第一人。我写的许多文章都首先发表在“教育在线-学校管理论坛-卢志文在线”的主题帖“文化铸校之路——一个农村校长的职业历程”上，在教育在线上赢得了较好的反响。但是，我在教学业务上学习和思考投入的精力相对较少。我是语文教师出身，在语文教学专业上，4年中我进步得很慢，我希望自己今后在老本行语文教学专业上有所作为。

2. 教职工福利待遇提高还不快。在余东任职4年，学校一边还债，一边建设，经费运转始终处于拮据状态，过的是紧日子。

4年中，学校教职工的福利待遇虽然能够得到基本的保证，并且逐年有所提高，但提高得不快。我从内心深处对与我一起艰苦奋斗的余东的全体教职员员工怀有深深的感激之情。我们学校经济条件并不好，福利待遇并不高，但是能够不断向前发展，凭的是一种精神，一种无私奉献、奋发图强的精神。

同志们，4年来，我们全镇小学的全体教职员员工与我一起为我们余东镇小学教育事业的发展默默地贡献着自己的智慧和汗水，我从内心深处感谢大家的支持与合作！没有大家的支持与合作，我不可能，我们的学校也不可能有任何的成绩与进步。4年来，我在工作中难免有所失误，难免有批评错了的人和事，对此也敬请同志们谅解！

最后，再一次真诚地谢谢大家！

离任审计履职情况报告篇二

由于工作需要，我于20xx年1月中旬调入红星乡政府，任乡党委副书记、乡长职务。在这四年里，我始终坚持以“三个代表”重要思想为指导，团结带领政府班子成员，在乡党委的正确领导下，认真贯彻区委和区政府各次会议精神，狠抓各项目标任务的落实，时刻不忘历史使命，牢记为人民服务的宗旨，不断加强自身学习，以铁的纪律严格要求自己，认真履行岗位职责，坚持勤政廉洁，务求实效，实现了全乡社会各项事业的持续健康快速发展。下面，将我四年来的思想、工作、作风建设和廉政自律方面的情况述职如下，请予审议。

一、加强学习、提高为农民服务的本领“打铁先要自身硬”，在实践中，我自觉加强思想政治理论学习、经济管理知识、财经和法律知识学习，提高自身为农民服务的本领。首先，积极参加乡里组织的集体学习和中心组学习，认真学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，提高自身的政治理论水平。同时，用所学的知识分析和解决实际工作中问题，提高了工作效率；其次，认真贯彻执行党在农村的路线、方针、政策、

党的十六大和十六届三、四、五中全会精神。经常深入农村一线，调查研究、走访慰问，了解农民的所需、所盼，获取开展工作的第一手资料；第三，抓住各种有利时机，加强业务理论学习。积极主动参加市、区各次会议，做好各次会议记录。不断拓宽知识面，增长知识，自觉实践“三个代表”重要思想，多为农民办实事、好事，总而言之，通过四年多的系统、周密地学习，使我的知识水平有了一定的提高，解决实际问题的能力得到了进一步加强。

二、求真务实，实现了经济工作的协调和可持续发展四年来，全乡社会总产值、财政税收和人均纯收入均实现两位数增长。到20xx年末，全乡社会总产值完成92, 126万元，同比增长12%；社会增加值完成26, 287万元，同比增长12%；农业产值完成7364万元，同比增长5%；招商引资引进到位资金6, 250万元，新上项目11个，技改项目3个；财政税收工作创历史新高，共完成税收1, 414万元，同比增长21%；农民人均纯收入达到3, 718元，同比增长11.5%。

一是积极发展近郊农业，农业和农村经济蓬勃发展。积极兑现“一免两补”政策。从20xx年起，每年一次性将粮食直补资金按时发放到农民手中。在种植业上，以调整结构为主线，以农民增收为目的，先后新建并扩大了朝阳棚室蔬菜、朝阳食用菌、西太山葡萄套种园葱、鸡兴青玉米效益园区8个，推广农业科技示范项目12个；在养殖业上，新建并完善了朝阳、西太、红太仁和、东太四大标准化养牛小区，新上并扩建了红胜养鸡小区、前进养猪小区、红星养猪小区。20xx年，全乡猪、禽、羊、黄牛饲养量分别达到2.3万头、46万只、7084只、4699头，奶牛存栏量达到428头，畜牧业产值实现2739万元，同比增长6%，占农业总产值的37%；在农业产业化发展上，青玉米已获得绿色“无公害”产品标识，青玉米、大煎饼、小杂粮、123果是我乡的四大特色产业，以乡企服务中心为名，在省商标事务所注册了“聚缘村”农字号产品商标，组建了“聚缘村”农产品销售中心。该中心统一制作包装、统一

销售、统一管理，提高了农产品的科技附加值，推进农业产业化进程；在项目申报和开发上，积极主动向国家申请资金，先后争取到东柳乡路、4条通村公路建设、生态沼气建设、青玉米喷灌项目和农村改厕等专项资金，为我乡今后的发展打下了坚实的基础。

二是积极发展乡村经济，增强发展后劲。在招商引资上项目工作上，始终把其做为头等大事来抓，积极采取有力措施，拓宽融资渠道，引进民间资本，盘活存量资产。制定并出台了“红星乡干部包村、包企责任制”，真正做到了工作分解到人、项目落实到人、人人身上有任务、人人肩上有指标。四年来共引进到位资金16,250万元，新上项目20余个，其中新上新北方食品有限公司、红星鑫龙木制品加工厂、红太鑫源木制加工厂、双圆驾校等大项目6个。在现有企业管理上，一方面规范了现有合同的管理，提高兑现率。对未到期合同，加强兑现力度；对已到期合同，继续顺延或另行发包，在正式签订合同之前，需经乡村合同领导小组成员审核鉴定，防止违法和显失公平的合同的签订，使集体利益2191万元受损。在个体私营经济发展上，四年来个体私营经济完成增加值65400万元，年均递增11%；个体工商业户总数达到1100户，年均递增12%；吸收农村剩余劳动力1500余人，其中，中小型沙发生产业户达到27个，木材加工业户5个，花卉生产业户5个，小杂粮精细加工业户10个，中小型建筑施工队发展到50多个，村民自主创业增收能力明显提高。

三是加强财税征管，实现了财政税收工作的历史性突破。积极培植税源，优化收入结构。巩固了基础财源，扶持了骨干税源，培植了后续财源，夯实税收增长基础。同时着力培育生产型企业 and 税源型项目，提高了工商税收占财政收入的比重。建立了税源监测体系和企业税收评价制度，提高了税收监控能力，加强了对非税收收入的管理，加大了税法的宣传力度，严厉打击了各种跑、冒、滴、漏行为的发生，做到应收尽收。强化了预算管理，优化了支出结构。合理安排预算资金，强化预算约束意识，杜绝随意突破预算现象，按

照“保重点、压一般”的原则，妥善安排了支出，确保全乡各项事业的正常运转。到20xx年末，全乡财政税收共完成1414万元，比去年增长了17%，实现了财政税收的历史性突破。

三、转变作风，切实解决农民的切身利益问题

四年来，全部完成了村级电网改造工作。在道路修建上，新修了红太乡路、东环乡路、东柳乡路正在施工修建中，在20xx年争取到红星、红胜、前进、鸡星4条村级15.5公里水泥路的修建匹配资金，今年起将全部施工；在道路绿化上，完成了东环乡路、红太乡路、红星沙发环路、红胜村路，鸡兴村部至201国道接口、红星和朝阳至亨特山庄三条旅游线路绿化工作，绿化道路25,000延米；在自来水入户上，通过与市水务局沟通联系，为西太、红星、东太、鸡兴等村1370余户村民安上了自来水；在水土流失治理上，将西太、鸡兴、前进、红胜等村列为重点，四年共治理各类侵蚀沟20余条，共计15,000延米，修建各类谷坊24座，将造福子孙的公益事业落到实处。

四、加强领导，切实抓好安全稳定工作。

在安全生产上，突出做好了重点行业、重点单位、重点时期的安全生产专项整治，探索建立了乡、村、企业三级联动的安全防范网络，四年来无重大安全责任事故发生。认真抓好森林防火、防汛防灾和消防安全工作，确保无火灾、水灾事件发生。完善了动、植物检查检疫体系，杜绝了禽流感等重大疫情发生；在治安综合治理上，加强了群防群治和队伍建设，为全乡营造一个安定、祥和的社会环境；在信访稳定上，认真落实了领导干部信访接待日制度，加大对省信访工作条例的宣传贯彻力度，坚持深入基层、了解民意，倾听群众呼声，变上访为下访，认真排查，努力解决了群众生产生活中的难题，做到了以优质周到的服务，让基层满意，让群众满意，坚决杜绝群体访和越级上访事件的发生。

下面就我个人的廉政建设情况述职如下：

过去的四年，我本人能够带头参加乡中心组理论学习，并结合“党员先进性”教育活动，认真学习了党风廉政建设的新规定，并将其运用到实际工作中。

(一)认真学习党风廉政知识，进一步强化责任意识。一是深入学习贯彻两个《实施纲要》和党的十六届四中、五中全会精神，进一步增强工作责任感，树立服务意识。二是经常利用现实生活中的人和事进行对照检查，鞭策自己，进一步增强警惕性和自我控制能力，树立防范意识。三是利用工作在基层之便，学习广大劳动人民的优秀品质，逐步培养自己艰苦朴素的作风，树立公仆意识。

(二)认真执行《廉政准则》和《领导干部廉洁自律“十不准”》，不断筑牢拒腐防变的思想防线。始终坚持执行《廉政准则》和党风廉政建设反腐倡廉的一系列文件规定，做到克己奉公、爱岗敬业、勤俭节约，在工作中不讲排场、不比阔气，反对铺张浪费，坚持廉洁勤政。

(三)积极实行政务公开。一方面乡级重大事情，都是通过召开乡长办公会，取得初步意见后，上报乡党委会研究，集思广益，达成共识，从不一人强制拍板作决定。另一方面在大额资金审批使用上，严格执行审批程序。在项目的资金使用上，都是按照年初确定的项目预算审批资金，没有违规操作。

(四)严格要求自己，自觉接受班子成员及干群众的监督。作为一名党的领导干部，我时刻牢记党的历史使命，始终把党的事业放在首位，正确对待党和人民赋予的权利，做到权为民所用，利为民所谋，尽最大努力为群众办实事，坚持勤政廉洁。一方面严格要求自己，以身作则、率先垂范，带头遵守党委、政府制定的各项规章制度，坚持执行财经管理纪律；另一方面严格要求自己的亲属和身边的工作人员，坚决做到不义之财不收、不正之风不沾、不法之事不干，自觉接受各

方面的监督，做好表率。

总之，在党组织的教育培养和同志们的大力支持帮助下，工作上做出了一些成绩，但与上级党组织的要求还有一定距离，我将在今后的工作中进一步加强党性修养，提高廉洁自律的自觉性，以务实的作风，昂扬的斗志，带领全乡人民与时俱进，扎实工作，为红星乡的经济社会快速发展做出更大贡献。

《乡镇离任审计述职报告范文》

离任审计履职情况报告篇三

xxx,性别□x,学历,xx根据组织的安排，本人于x年x月因工作需要调xxx工作。现根据xx县领导干部任期经济责任审计的要求，将本人任期内有关工作情况报告如下：

一、任职起止时间□xx年x月开始担任x镇党委书记、镇长□xx年x月调出，任期x年零x个月。

二、职责范围：

(一)主持本镇党委、政府日常工作，统筹全盘，认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，并确保在本镇落实。

(二)加强班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质，坚持任人为贤的干部路线，选拔任用德才兼备干部。

(三)全面负责全镇的经济建设工作，坚持把发展作为第一要务，领导协调镇政权机关和群团组织，研究决策本镇经济建设和社会发展中的重大问题，认真履行工作职责。

(四)全面负责党的建设，履行村级组织建设直接责任人

的职责，加强以村党支部为核心的村级组织建设。

(五)负责本乡的思想政治工作，民主法制建设和精神文明建设工作

三、履行职责情况：

在县委、政府的正确领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，带领全镇各级党组织和广大干部群众，始终坚持经济建设为中心，坚持加快发展不动摇，抢抓机遇，务实进取，较好完成了镇第x届人大x次会议确定的各项工作目标。x年，我镇在全县乡(镇)经济工作综合考评中取得了第一名。过去的x年成为xx历史以来发展较快、变化较大的时期，实现了经济社会各项事业快速健康发展，社会大局持续稳定，人民生活水平显著提高，一个具备发展后劲和潜力的大河展现在我们面前。

(一)经济总量持续增长,综合实力显著增强。近x年来，紧抓发展主题不放松，加强项目建设，优化发展环境，推进科技创新，大河经济得到了持续快速发展。xx年，全乡财政总收入达xx万元,实现农民人均纯收入x元。

1、推进现代农业建设，农业农村经济稳定增长。一是发展茶叶x亩，打造了x余亩优质茶叶基地；二是楠竹面积达到x亩，已成为农民增收的产业；三是烟叶产业稳步推进。x年种植面积达到x亩，税收x万元；四是生猪养殖业发展良好，新建及改造生猪栏圈x平方米，完成了x个村级畜牧兽医技术服务室建设；五是新农村建设成绩显著，桐子园村开展省宜居村庄建设。xx投入了近x万元的基地设施建设。

2、加大重点工业企业扶植，经济规模不断扩张。一是重点工业企业发展有序。x年，xx茶业完成产业xx余万元，创鑫木业产品远销武汉、长沙等地，科隆粉体天山坪方解石采矿区建

设良好，楚城矿业前期准备工作基地完成；二是企业服务水平不断提高，全镇上下形成“亲、爱、重、护”商的良好氛围；三是招商引资成效明显□x年，招商引资到位资金x万。

3、开展集镇建设与管理，集镇面貌有所改善。以“规划是龙头，建管要并重”的原则，着力打造“x大镇”。一是完善规划编制，集镇控制性详细规划和部分中心村的规划编制已完成，开展了集镇的定桩定界工作，集镇建设严格按规划实施；二是推进集镇基地设施建设，建成教师安居工程大院临时停车场，完成了中心北街、南街等小街小巷的改造升级，启动了西环路打通工程，公益性服务大楼、安置小区、政府广场、东风广场等工程已开始进行准备工作；三是加强了集镇管理力度，重点整治了乱停乱靠、乱摆乱放行为，江汉大道x小时保洁，开展“两违”建筑执法x余次。

(二)基础设施不断完善,人民生活不断改善。近x年来,我始终坚持改善群众生活为目标,维护实现和发展好人民群众利益,致力于基础设施建设。一是交通状况得到根本改善,道路交通建设共投入资金近x万元,实施了x余公里的经济循环路、通达路、通畅路,建成了x条镇内循环路□x条出境线;二是x低丘岗改造项目投资x万元完工且通过省国土厅验收,增加有效耕地面积x亩;三是投资近x万元,完成了x大堰改造□x河堤建设□x安全饮水等水利重点工程,并对x□x□x三处大堰共计x米进行了维修,改善灌溉面积x亩;四是农村安全饮水工程建设解决约x人的安全饮水问题。

(三)产业调整成效斐然,农民收入不断增加。近x年来,我们不断强化农业在国民经济中的.基础地位,不断加大农业产业结构的调整力度,先后建立并壮大了茶叶、楠竹、生猪养殖等农业示范基地,并引进了x茶社厂房落户x□在种植结构上,已基本形成了粮食种植、茶叶种植、经济作物种植的生产格局。新、特、绿农产品的数量和质量均有了不同程度的提高。

(四)党的建设不断加强，干部素质明显提高。近x年来，坚持以全面加强党的建设为保证，以创建先进党委为目标，创出特色，树好典型，全面提升，使我镇的发展有可靠的组织保证。

1、党的建设成效明显，干部素质提高明显。以开展“三个代表”“先进性教育”等活动为契机，强化乡村广大干部的理论学习，切实增强党员、干部的服务意识，增加为群众服务的本领。

2、党委自身建设得到全面加强。一是带头执行民主集中制原则，在大政策大方针上，采取会议决策，充分尊重分歧意见，力求达到共识与统一；二是树立班子团结意识，讲大局意识，维护班子集体权威，充分放权，以体现对班子成员的信任和发挥其主观能动性；三是坚持政策的连续性，决策的科学性，凡出台相关政策，都反复讨论，集体决策；四是班子成员坚持驻村调研制度，及时为基层排忧解难，树立起团结务实的党委新形象。五是坚持廉洁自律，树立廉政形象，带头严格遵守和执行上级党委、政府制定的有关规定。

3、抓好基层组织建设。一是结合我镇实际，制定了x镇领导干部“x”等规定，及时组织全镇干部学习，深入开展民主评议等活动，促进了行风、政风的转变；二是及时落实专职村干部工资财政统发制度，充分调动了村干部的工作积极性；三是认真做好政务公开、村务公开等工作，实行了村财乡代管制度。

(五)社会事业全面推进，两个文明协调发展。近x年来，始终坚持经济社会协调发展的方针，高度重视精神文明建设和社会各项事业的协调发展。一是积极开展计生政策的宣传，完善了基层计生网络，加大了村民自治的力度，以人为本的计划生育优质服务力度得到加强，群众生育观念进一步更新，人口出生率逐年下降，计划生育率逐年提高。二是教育事业投入不断加大，基础设施总投入近x万元，新建了中、小学食

堂，保障了中考、小考的奖励资金。三是卫生医疗水平不断提高，硬件设施投入突破x万元，建成了卫生院技大楼，完善了x个中心村卫生室建设，新农合工作顺利推进；四是旅游业取得新的进步□x旅游公路建设接近尾声□x旅游名村建设有序进行；五是弘扬了民族民间文化，全镇开展了土家摆手舞活动；六是社会保障工作取得明显成效，优抚，救灾、救济、最低生活保障等制度得到落实。七是农民素质培训工程扎实推进，农村劳动力转移进一步加快。林业、科技、国土、环保等工作均取得明显成效。全镇社会各项事业协调发展，各项工作全面进步。

(六)民主法制稳步推进，社会大局保持稳定。近x年来，始终坚持民主法制建设，全面推进依法治镇进程。强化社会治安综合治理基础工作，落实工作责任，狠抓矛盾纠纷排查调处，集中处理信访突出问题 and 群体性事件。积极开展创建“平安x”活动，专项打击“两抢一盗”，严厉整治赌博活动，集中整治学校周边环境。安全生产常抓不懈，近x年来，我镇未出现重大安全事故。有效地维护了x镇稳定的社会环境。

四、遵守财经法纪及廉政规定情况

严格遵守各项财经法纪及廉政规定情况，加强财务管理，建立和完善财经管理使用制度。从严做起，从己做起，带头制止各种铺张浪费行为，利用公款大吃大喝现象，既要求自己 also 教育部属遵守执行各项财经纪律及廉政规定；到基层检查工作轻车简行，不接受单位、个人的现金、礼品、有价证券；对于建设工程的招标投标、房地产开发与经营、项目的论证与审批等市场经济活动，自己从未干预和插手，也不允许身边工作人员和亲属插手；坚持重大项目、重要投入和大笔开支集体讨论决策，其它一般开支和一般运作由分管财务的领导把关。

五、存在的不足：理论学习不足。

六、其他需要说明的情况：无

七、本人承诺：本人所提供材料真实、完整，没有弄虚作假

离任审计履职情况报告篇四

我于20xx年8月-20xx年2月担任县**局局长□20xx年2月因工作需要调任县**主任。根据领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及县审计局文件精神，现将本人任期内的工作情况汇报如下：

预防为主 的安全生产方针政策，认真贯彻落实各级关于煤矿安全生产的指示精神，切实解放思想，坚持科学发展观，以项目建设为第一抓手，以安全生产为第一工作，以维护企业稳定为第一责任，真抓实干，勇于创新，争创一流，开创了经济发展和社会效益共赢局面。

年全市、全省小煤矿安全管理现场会在我县召开，推广了我们的成功经验，兄弟县区先后莅临我县参观学习□20xx年荣获县政府安全生产先进单位□ 20xx年被陕西省煤炭局评为安全管理工作先进单位□20xx年被咸阳煤矿安全监察分局评为安全生产管理工作先进单位□20xx-20xx年连续三年被县委、县政府评为目标管理先进个人。

文明创建没有最好，只有更好。 我们根据形势变化，不断调整文明创建内容，把抓素质、树形象作为文明创建的重点，努力开创物质文明、政治文明、精神文明的新局面。任期内，我始终做到思路清晰，主次分明，整体联动，协调推进，加大工作力度，从点到线，从线到面，全面构建煤矿安全工作新格局。

抓好班子，带好队伍，树立机关良好形象

一是加强组织建设。我上任开始，就注重班子建设，在局

班子自身建设上通过落实各项管理制度，对局班子成员的思想、作风、纪律进行了全方位约束。同时改进领导方法，引导大家不断加强学习，努力提高领导艺术和领导水平，进一步增强班子的凝聚力和战斗力。在中层干部建设上我以机构改革为契机，调整科室人员使其知识结构、专业结构得到最大的优化，大大提高了中层干部的整体水平和素质。在一般干部调整上，我尽力做到促进人员合理流动，实现人力资源的优化配置，通过坚持不懈的加强班子和队伍建设，为全县煤炭事业的发展提供了强有力的组织保障。二是加强作风建设。在全局开展给一张笑脸、递一杯热茶、做一件实事、保一份满意的四个一活动，严格遵守社会公德和公务员行为规范，提速工作过程，提高工作质量，做到随到随办、急事急办、特事特办，局班子以身作则和优良的工作作风，为全局工作人员树立了榜样，工作上一呼百应，力争上游，形成了勇于创新、争创一流的团队精神。三是加强行业管理。充分发挥指导、管理、监督、协调、服务作用，促进了煤炭企业的安全和谐发展。四是强化基础设施建设。任期内，改善了办公环境，装修了办公室，购置了办公桌椅，添置了电脑，购买了小车，固定资产得以增值，树立了较好的机关形象。

规范执法，理顺管理，促进煤炭工业健康发展

为规范执法，我坚持从基础抓起，逐步推进规范管理和行政执法工作。一是加强法律法规清理，明确执法依据。将行政许可、行政处罚的事项、标准、依据等以及各股室的主要职责、办事内容和程序、服务承诺等内容进行了公布，简化办事程序，提高行政效率，接受群众监督。二是强化培训，提高素质。按照要求，安排组织专业人员参加了执法学习培训，执法人员均办理了《行政执法证》；三是加强学习，规范执法行为。利用每周五学习时间，认真组织机关干部学习《行政许可法》、《行政处罚法》等相关法律法规。通过自学和辅导相结合的方式，提高了执法者的素质，规范执法行为，在执法过程中坚持文明执法，亮证执法。我任期内未发生一起因安全执法引起的社会矛盾和纠纷。

廉洁自律，规范守纪，互融共进勤政廉政

纪、更不违法，力争做一个称职的带头人；二是用制度自律。我严格按县委、县政府及本局制定的廉政措施办事，在各种重大问题上都经局党组或局长办公会研究决定，不搞一言谈，力求秉公办事。特别是在经济问题上大的支出，都是经局长办公会议决定；三是以局长自律。一局之长应该是本局干部职工的表率，三个文明建设的领头雁，因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡要求群众做到的，自己先做到，不以局长自居，但以局长自律，讲奉献，珍惜党和人民给予的荣誉和权力，较好的发挥了示范作用，促进了全系统党风廉政建设工作不断加强。

回顾任职以来的履职经历，我感到既充实，又欣慰，我和全体同志们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了思想，建立了友谊，获得了许多良师益友，也获得了许多的启示，工作能力也得到一定提高。概括起来有两点启示：一是靠信念成就事业。刚上任就感到担子重，压力大，矛盾多，困难大，但我坚信有组织的正确领导，班子的精诚团结，可以说，信念让我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了信念，磨练了意志；二是靠工作统一思想。我深切感到，我在工作上做出的一些决策，从机构改革到机关管理和日常工作，存在一些正常的工作分歧，方方面面也有一些不同意见，但我及班子成员并没有把精力耗在无谓的争议上，而是在工作实践中逐步加深认识，增强了解，最终达到共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到一起，有力推动了各项工作健康稳步发展。

离任审计履职情况报告篇五

本人xxx男，19xx年3月出生，现年46周岁，大学专科学历，中共党员，现任xx学校党支部书记、校长，连续近两届县党代表，本届县人大代表，县书画协会会员，中学高级教师。本人19xx年7月在xx学校参加教育工作，任初中物理、政治教

学工作，兼任班主任;19xx年9月调利店小学任数学、美术教学工作;19xx年9月，调回xx学校初中部任物理、数学、美术教学工作，兼任班主任、团支书;19xx年9月调利店中学任数学、美术、历史、生物、地理等教学工作，其间历任班主任、团总支书记、工会主席、教导主任、党支部书记等职;20xx年8月调xx乡中心学校任校长、党支部书记、数学、美术教师。

1、理顺同事关系：我到xx学校任校长时，就要求处理两个举报事件，学生教师和领导者意见分歧较大，缺乏有效沟通。为此，我坚持以人为本的办学思想，教育育人，先育人心的工作思路，把全体教师的基本思想进行调查研究，形成团结一致的新格局。特别注重管理理论与实践的探索，将先进的管理理念融于自己的工作中。一年后，学校的教师的团结性得到了明显改善，现在全校教职工心往一处想，劲往一处使，时时见到教师们努力工作，我只是痛在心头，喜在眉梢，乐在嘴里，笑在脸上。

2、本人出生于高山农村特困家庭，对钱有着特别的感情，时时都在想钱的事情，特别是任校长来，更是无时不想着钱，但我深知：“财散人聚，财聚人散”的至理名言。学校是一个大家庭，教师们个个心中都有一杆秤，无法做到每一个人都满意，我坚持“岂能尽如人意，但求无愧我心”的工作态度。作为领导者，首先要相信群众，走群众路线，本人从来不在上级领导处说我校教职工的不足之处，只是向领导推荐我校的优秀教师和优秀事迹，有不足之处，我发现后立即处理，不能够等到上级来进行组织处理。

那是要不得的，是要亏待各位的工资待遇的事情，千万做不得的。学校的经费是财政支付的，每一分钱都是人民的血和汗，我们相当珍惜，教职工福利待遇是无论如何也不能够违规操作的，必须在政策允许的范围内进行动作。确保校长在任心不慌，离任心坦然，几十年后也能够完全曝露在阳光下。

特别清楚的是，本人任校长期间，经费都是上级严格管理的，这点我非常满意。至于什么职业学校的招生宣传费用，我是能够在此向各位明确公布的，本学期的问题是新世纪总校和大成职业学校的还没有到位，否则早也处理好了。

关于伙食团的费用，我是严格要求管理人员多人共管，时时到伙食团去进行督查，月月将伙食团账目进行审查，按时组织工会开展相关活动，这两年来，老师们都特别喜欢工会赖主席了，只要听到赖主席通知了，各位都清楚什么内容了。

我是出差住了旅馆的按照规定范围内报销，没有住的就没有报销住宿费的，没有特别紧急情况都是坐公共汽车。出差搭了便车的车费也没有报销的，这点有兴趣的可以到张吉银处进行查询。出门在外，为了节省开支，晚上都不出门，怕遇到朋友多了会增加一些不必要的开支，自己工资无法承担，学校支付感觉不妥的。时时提醒自己在任时要考虑到离任时的审计简单一些。

3、抓教学质量的提高：学校工作中心是如何提高教育教学质量，现在的学校质量与效益联系相当紧密的，学校的学生数量就是教师岗位，没有学生教师何用？要吸引学生来校学习，我们xx学校的情况各位都非常清楚，每年都是由我去作恶人，将转来我校的学生尽可能的挡在校门外，现在看来教室多了，应该改观了。无论下学期校长是谁，我都真心的建议多收点吧，不要让那些慕名而来的学生和家长再伤心了，多学生就多钱，就多教师编制数量。人气就要先有人才有气的，学生多了教师才可能多，学校才可能发展得更好。那么多学生要想各种办法转来我校学习，成绩是在座各位教师辛勤工作的结果，是各位尽心尽责工人的成果。6月15日教师会上，我的体会中谈到了xx学校教师的爱岗敬业精神，乐于奉献的牺牲精神时，我是感动了的，是内心久久无法平静的。

xx学校是以质量多年优秀而闻名于县城的名校，质量就是学校的生命，特别是现在的交通条件改善后，上有利店中学老

大哥学校注视着我们的学生生源，下有舟坝学校关心着我们的优秀学生。他们的中学都是县一类学校，档次高，引力强，而我们xx学校规模不大，九年一贯制学校，师资配备严重不足，在坐的中学教师中大部分是小学教师自己培养的。因此对教师的培养工作不能够只盼望教育局给我们了，要靠我们自己边培养边使用，使用中培养，培养中使用。

4、改善办学条件：学校要发展，办学条件必须不断改善，我在任期内，每年对学生课桌凳进行补充更换，几年来基本完成了一轮更换了。教师办公条件尽可能地改善，解决了午饭问题，落实了全部村小收编，让全体教师至少中午能够吃点热饭。解决了教学楼和教师宿舍楼多年来的漏水问题，至少再过两届校长任期也不会有问题了。

完成了新的办公室饮水问题，基本解决了教师办公用电脑的难题。新建教学楼成为xx当地结构最牢、施工最先进，速度最快的工程，正在争取办理的是由报喜鸟集团资助的操场硬化工程，已立项建设的学生宿舍楼、伙食团和厕所建设工程。我们身在学校不知学校的变化□20xx年6月17日沐川电视台记者来校时说□“xx学校的变化太大了，有点想不起原来的样子了”。如果各位还有原来的照片资料可以翻出来对比看看吧。

按照计划，暑假期间还要完成教室广播系统的设计安装工程，让每间教室和办公室都通广播，便于语语、英语教学和学生眼保健操的开展。

5、妥善化解学校有关危机：一个人的心情有起有伏，一个单位也是如此，顺利的时候，上级表扬，内部团结，有关部门个个称赞或者鼓励。不顺的时候，内部总是有些问题，或者说某些部门某些人总是想办法来找点事情给学校来显示他们的工作成绩和工作能力。这就是学校危机的化解问题，任期内遇到过一些事情，总是通过多方协调与努力化解了，感觉到是有贵在相助。学生出车祸的时候，有领导不分清红皂白就批评学校教育管理不到位，我据理力争，按照学校学生伤

害处理条例的有关规定进行分析，得到了解脱。卫生监督执法大队来校检查伙食时，由于种种原因，他们感觉要拿我校来开刀，在通融不成，下达了处罚决定书的情况下，通过人大协调，杨尚乾主任明确要求不对的地方改了就是了，罚款就不说了。

学校偶有一些不顺的事情出现的时候，全体教师能够团结一致，共同面对，齐想办法，化解了种种学校危机。在此我真诚的谢谢各位的大力支持，让我这个校长顺利干到届满，今天还有资格来给各位作述职报告。

6、带头遵守学校各项纪律：纪律是胜利的保证，一个单位、一个集体没有纪律是什么事也办不成的。我深知纪律能否落实的关键就是领导者能否遵守，要求教师们做到的事情，我首先做到：考勤上任期内只迟到过一次，而且是按照规定扣了款的；要求教师们认真总结教育教学经验，形成文章，我是认真思考写了的，几年来形成了个人论文资料点滴近十万字，已编印成册；要求教师们爱岗敬业，我自己总是那么尽力地工作，总是为着学校大局发展着想，思考学校的发展大计，谋划着近期工作，远期打算；要求教师们积极参加教研活动，只要我能够抽时间都参加了各科教研会的，而且还认真写自己的思考材料，谈自己的看法，不一定正确，总是想把自己的想法说出来供大家讨论研究；要求教师们吃苦在前，享受在后，我就是尽可能自己的事情自己做，由于各位对我太好了，我只能能够在吃午饭的时候让辛苦劳动的老师们先吃。

7、充分发挥集体领导的作用：遇事多商量，学校重大事项都是严格按照议事程序进行集体研究，该行政会议决定的就行政研究，该校务会议研究的就交校务会议研究。一般事情都是尽可能有与几个行政碰碰头，与教师们进行一番讨论，征求教师们的意见，集思广益。

8、两支队伍的建设：在我的任期内，学校培养了校长1人次，教导主任3人次，副教导主任2人次，政教主任1人次，为凤学

校、海云中学、箭板中学的发展提供了领导力量。教师们的成长更是有目共睹，涌现出了县级优秀教师、乡级优秀教师多人次。

9、本人的不足之处也不少：工作经验不足，有时候还有拖泥带水的感觉。遇事的时候感觉到一时无法拿定主意，好在几个主任还能够完全占在学校的大局来思考问题，总是为我排忧解难，在此，我真诚的说一声主任们辛苦了，谢谢你们对我工作的理解与支持！

本人法定年龄46岁了，届满后无意留任了，打算回到老家去为家乡的教育事情做点事情，上上美术课也行哦，发挥我的个人特长。主要原因是每天的早出晚归不利于学校的全面全天候管理，也因为早出晚归时，特别是冬天双腿总是感觉到疼痛难受，总担心时间长了，会患上更为严重的残疾无法健康快乐生活，给家庭和子女增加更大的负担。年龄大了，应该主动让位给年轻人早日走上领导岗位来锻炼一下，让学校又好又快地发展。

此生与xx学校总是有缘，三次到xx学校工作，感谢各位！届满后，无论组织如何处置，我都会对xx学校的发展永远关注，对各位的深情厚意永记心中。校长任期是短暂的，我们由于工作相识，由于工作结缘，由于工作相交相知而结下的友谊是永存的。

谢谢大家！

离任审计履职情况报告篇六

我于20xx年8月-20xx年2月担任县**局局长[]20xx年2月因工作需要调任县主任。根据领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及县审计局文件精神，现将本人任期内的工作情况汇报如下：

一、预防为主”的安全生产方针政策，认真贯彻落实各级关于煤矿安全生产的指示精神，切实解放思想，坚持科学发展观，以项目建设为第一抓手，以安全生产为第一工作，以维护企业稳定为第一责任，真抓实干，勇于创新，争创一流，开创了经济发展和社会效益共赢局面。

20xx-20xx年全市、全省小煤矿安全管理现场会在我县召开，推广了我们的成功经验，兄弟县区先后莅临我县参观学习-20xx年荣获县政府安全生产先进单位-20xx年被陕西省煤炭局评为安全管理工作先进单位-20xx年被咸阳煤矿安全监察分局评为安全生产管理工作先进单位-20xx-20xx年连续三年被县委、县政府评为目标管理先进个人。

“文明创建没有最好，只有更好。”我们根据形势变化，不断调整文明创建内容，把抓素质、树形象作为文明创建的重点，努力开创物质文明、政治文明、精神文明的新局面。任期内，我始终做到思路清晰，主次分明，整体联动，协调推进，加大工作力度，从点到线，从线到面，全面构建煤矿安全工作新格局。

一是加强组织建设。我上任开始，就注重班子建设，在局班子自身建设上通过落实各项管理制度，对局班子成员的思想、作风、纪律进行了全方位约束。同时改进领导方法，引导大家不断加强学习，努力提高领导艺术和领导水平，进一步增强班子的凝聚力和战斗力。在中层干部建设上我以机构改革为契机，调整科室人员使其知识结构、专业结构得到最大的优化，大大提高了中层干部的整体水平和素质。在一般干部调整上，我尽力做到促进人员合理流动，实现人力资源的优化配置，通过坚持不懈的加强班子和队伍建设，为全县煤炭事业的发展提供了强有力的组织保障。二是加强作风建设。

在全局开展“给一张笑脸、递一杯热茶、做一件实事、保一份满意”的“四个一”活动，严格遵守社会公德和公务员行

为规范，提速工作过程，提高工作质量，做到随到随办、急事急办、特事特办，局班子以身作则和优良的工作作风，为全局工作人员树立了榜样，工作上一呼百应，力争上游，形成了勇于创新、争创一流的团队精神。三是加强行业管理。充分发挥指导、管理、监督、协调、服务作用，促进了煤炭企业的安全和谐发展。四是强化基础设施建设。任期内，改善了办公环境，装修了办公室，购置了办公桌椅，添置了电脑，购买了小车，固定资产得以增值，树立了较好的机关形象。

为规范执法，我坚持从基础抓起，逐步推进规范管理和行政执法工作。一是加强法律法规清理，明确执法依据。将行政许可、行政处罚的事项、标准、依据等以及各股室的主要职责、办事内容和程序、服务承诺等内容进行了公布，简化办事程序，提高行政效率，接受群众监督。二是强化培训，提高素质。按照要求，安排组织专业人员参加了执法学习培训，执法人员均办理了《行政执法证》；三是加强学习，规范执法行为。利用每周五学习时间，认真组织机关干部学习《行政许可法》、《行政处罚法》等相关法律法规。通过自学和辅导相结合的方式，提高了执法者的素质，规范执法行为，在执法过程中坚持文明执法，亮证执法。我任期内未发生一起因安全执法引起的社会矛盾和纠纷。

纪、更不违法，力争做一个称职的带头人；二是用制度自律。我严格按县委、县政府及本局制定的廉政措施办事，在各种重大问题上都经局党组或局长办公会研究决定，不搞“一言谈”，力求秉公办事。特别是在经济问题上大的支出，都是经局长办公会议决定；三是以“局长”自律。一局之长应该是本局干部职工的表率，三个文明建设的领头雁，因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡要求群众做到的，自己先做到，不以“局长”自居，但以“局长”自律，讲奉献，珍惜党和人民给予的荣誉和权力，较好的发挥了示范作用，促进了全系统党风廉政建设工作不断加强。

回顾任职以来的履职经历，我感到既充实，又欣慰，我和全体同志们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了思想，建立了友谊，获得了许多良师益友，也获得了许多的启示，工作能力也得到一定提高。概括起来有两点启示：一是靠信念成就事业。

刚上任就感到担子重，压力大，矛盾多，困难大，但我坚信有组织的正确领导，班子的精诚团结，可以说，信念让我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了信念，磨练了意志；二是靠工作统一思想。我深切感到，我在工作上做出的一些决策，从机构改革到机关管理和日常工作，存在一些正常的工作分歧，方方面面也有一些不同意见，但我及班子成员并没有把精力耗在无谓的争议上，而是在工作实践中逐步加深认识，增强了解，最终达到共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到一起，有力推动了各项工作健康稳步发展。

离任审计履职情况报告篇七

尊敬的审计监察组各位领导、各位员工代表：

分公司成立至今已整整三年。回想担任分公司经理三年的工作历练和岁月征程，我思绪万千，感触颇深。这里承载着我们一个团队的责任、奋斗、成长、战绩，更承载着我们每一个石油人的信念、追求、情感、荣誉！三年来，在公司党委、公司领导的正确指引下，我们齐心协力，团结奋斗，挑战困难，一切从零开始艰辛创业，实现了各个阶段的各项目标。

三年来，我们深入研究，优化部署，攻坚克难，实现了运输历天然气运输零的突破；三年来，我们建章立制，规范管理，科学组织，打造了运输历天然气运输铁的队伍；三年来，我们虚心学习，精心测算，精细管理，收获了运输历天然气运输第一桶金；三年来，我们科学教育，警钟长鸣，高度防范，保证了运输历天然气运输安全局面；三年来，我们诚信服务，坚

持双赢，团结一心，营造了运输天然气运输良好环境。

特别是三年来，我们和广大干部员工手拉手，肩并肩，一起经历了奋斗的艰辛，享受了成功的喜悦，在与天斗、与地斗，与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意，以及共同的使命感、责任感、成就感、欣慰感。我们不能忘记朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感，我们不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的铁石默契，我们不能忘记开拓好、建设好、管理好天然气运输的铮铮誓言，我们不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选择！在此，特向公司党委、公司领导以及公司各科室领导对我多年来工作的支持、帮助和指导表示衷心的感谢！向全体干部员工的辛勤劳动、无私奉献表示深深的敬意！

现将我三年来的工作述职如下，请审计监察组各位领导、各位员工代表审议！

一、取得主要工作业绩

1、全面完成任务。分公司成立三年以来，每年我们都经受住了严峻的考验。我们的市场主要是面向社会。虽说lng是环保绿色产品，但由于人们认知上的差异，起初，在市场的拓展上遇到了强大的阻力，靠着契而不舍的钉子精神，我们依托湖北新捷，终于创出了一片新天地。去年，受国际油价持续低迷的影响，油价与lng的价格相当，我们又受到了前所未有的挑战，就是在这种市场极寒的前提下，分公司依然全面完成了公司下达的经济责任制，切实实现了“三个确保”。确保了员工的既得利益，确保了队伍的和谐稳定，确保了企业的持续发展。

2、首次闯进油田。去年，得知清河热采锅炉要将渣油改为lng时，我们欣喜万分。我紧紧抓住这一信息，一方面冒着凛冽的寒风到实地进行考察，了解用户的需求；另一方面虚心请教相关专家并连夜赶制标书，力求做到精益求精。功夫不

负有心人，在多家单位参与竞标中我们脱颖而出，一举中标。此标运作良好，不仅成为了分公司赢利的支柱，而且还为我们成功地闯进油田市场开创了良好的开端。

3、成功建立橇站。建立热采锅炉橇站，对客户对我们都是一个全新挑战。设备到达时，我发现设备与我方设计图纸有差异，退货已来不及，在征得公司领导及客户单位同意后，我们决定在现场进行改装。近半个月的时间里，我朝五晚九的忙碌在改装现场献计献策，与设备改装的工程技术人员一道，经过反复地协商、改进、试用，终于将其改装成了易于掌控、易于操作、功能强大、抗干扰能力强的专用热采锅炉橇站。客户一次验收合格、设备按时顺利投产、厂家由衷深表谢意、员工终于欢欣鼓舞，真可谓皆大欢喜。

4、赢得客户信赖。6月的一天，骄阳似火，气温炎热，在荆门宏图卸液站点，本来只需3—4小时就能卸完一车，可我们的车辆卸了十几个小时还没卸完。因是首次给这个站点配货，该站站站长非常生气，扬言要退车并终止合同。得知情况后，刚刚做完切片缝合手术躺在病床上的我，一骨碌地爬起来，在医生和家人的强烈反对声中，带上药连夜赶往现场，忍着疼痛，在现场仔细排查。汗水一滴滴从我的脸上往下淌，我全然不顾，经过五个多小时艰难排查，终于找到了罪魁祸首，原来是站上的一个分配阀堵塞了，并且这个分配阀还刚刚校验过。该站站站长露出了由衷的歉意，不由自主地树起了大拇指。此事在客户中产生了强烈地反响，他们都为油田干部的敬业精神和业务能力所折服。

5、关心员工冷暖。分公司组建后，为了更好地开展工作，我基本上与员工同吃、同住、同出车，跑遍了内蒙、山东、山西、陕西、河南、河北、湖北等省的所有站点。去年4月，当与清河项目部合并时，我又一头扎进清河与员工朝夕相处。在解决分公司人员吃饭、住宿问题同时，还得考虑单位及员工个人的承受能力，我动用了一切能动用的关系，用最低的价格租下了二套三室一厅带厨、卫的民房。平时在兄弟单位

食堂就餐，偏僻的现场作业时，我将饭菜及时送到每人手中，节假日休息时，我还亲自下厨改善大伙的生活。生活虽然清苦，但我们这个大家庭始终充满了欢声笑语，因为我与大家同在。

6、争取员工利益。虽然分公司仅仅运作了三年，但各项工作离公司领导、各种收入离员工企望还存在一定的差距。对此，我一方面积极对外拓展业务，让员工多干活、多创收；另一方面积极向上反映分公司的实际状况，争取上级的支持、部门的理解，尽量减少与兄弟单位收入的差距；同时，针对分公司的实际，主动为困难员工积极申报补助，确保员工的既得利益和生活水平，从而极大地调动了全体干部员工生产的积极性、主动性、创造性。

7、调查市场前景□lng项目属于环保、绿化产业，产、供、销有着非常广阔的前景。在平时的工作中，我非常注重收集、整理这方面的信息，从不放过任何机会，主动与客户沟通、主动向客户推荐、主动与客户搭建桥梁。具不完全统计，随着国际国内对环境改善要求日益高涨，尤其是在“十三五”规划中，山东省将并入北京、天津、河北、内蒙等环境污染较重地区进行整治，这对分公司来讲无疑是个的机遇，我们一定要紧紧抓住这个千载难逢的机遇，大展宏图。湖北省的lng由当初的7个发展到目前的126个，未来3年计划建成456个站点。相信不久的将来，这个产业和分公司都将焕发出更加蓬勃的生机！

二、所做主要工作回顾

(一)抓班子建设，发挥整体功能。始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇；始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务；始终做到“工作上分、目标上合；职务上分、行动上合；分工上分、思想上合”，时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓建章整制，促进管理升级。建立健全了生产管理运行管理各项制度，坚持“日沟通、月例会、季分析、年总结”的日常管理体制；建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，能者上，庸者下，从而形成了良好干事的氛围；严把“队伍准入、招投标、合同签订、修理费支出、招待费用、运费结算”六道关口，筑牢防腐大堤；坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了安全生产、经营管理、综合治理等各方面重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓方案优化，提高整体效益。狠抓了随车跟进调查，切实做到方案“三个”：价格。在市场竞争白热化的今天，价格必须。没有的价格，企业不可能中标；没有的价格，企业不可能持续发展；路线。我们的卸液站点遍布全国七八个省份，作为管理者，每个站点、每条线路都必须了然于胸。该走一般公路的决不上高速公路，该上高速公路的也决不图省钱，总的原则是“多快好省”；人员。对分公司每名司机的身体素质、技术素质，车辆状况掌握得清清楚楚，真正做到了人尽其才，物尽其用。

(四)抓激励培训，提升全员素质。在薪酬分配上，确保奖金分配向生产一线倾斜、向关键岗位、艰苦岗位、边远站点倾斜；在年度奖金分配中，全面推行“以产量保效益，以业绩挣薪酬”的分配思路；在分公司层面，积极引导基层班组进行月度自检；在班组层面，实施了以分片承包集中运作的班组管理模式；在员工层面，全面实施以季度为周期的优秀班组、优秀班组长以及岗位操作明星、服务质量明星、单车效益明星评选活动。坚持军事化管理和经常化培训，创新“自己学、教着学、现场示范学、送出培训学、单位组织学”培训模式，极大地提高了员工队伍的整体素质。

(五)抓安全环保，确保文明生产。分公司从事的是危货运输，任何疏忽都可能带来灾难性的后果，为此，安全生产一直是分公司重中之重的工作。我们始终牢记“安全第一，预防为主，综合治理，总体推进”安全生产方针，牢固树立“以人为本”的

思想，以落实安全环保责任为关键，以防范重特大安全环保事故为根本，落实各项安全环保措施，紧紧围绕年初确定的各项任务目标，注重员工、注重管理、注重细节，实现了重大人身伤亡事故、重大设备事故、重大火灾事故、重大环境污染事故和重大交通事故“五为零”的目标。

(六)抓资金管控，确保经济安全。强化“三重一大”决策制度，切实加强对权力的民主监督与制约，实现决策的科学化、民主化、制度化，促进依法行政和廉政建设。切实加强对财务管理。按照“统一管理，分级负责”的原则，优化财务审核程序、提升财务服务质量、实现低成本管理的要求，加强资金管理。按照“开支有依据、审批按程序、花销有制度”的原则，做到“不该花的钱一分钱不花，不该销的钱一分钱不销，降低和杜绝了资金的使用风险，保证了资金安全。

(七)抓和谐稳定，营造良好环境。坚持“以人为本”的理念，扎实搞好“三清十必访”工作。利用每日沟通交流的机会，及时掌握员工的思想动态并采取相应的得力措施，对于需要解决的具体问题，能当场解决的就当场解决，对于不能当场解决的，切实做好相应的解释工作，日后拿到班子会上讨论解决。有好的经验相互学习，对不足之处共同借鉴。针对员工所出现的隐患、苗头及时采取措施，将其干净彻底地消灭在萌芽状态，防止蔓延。着力改善员工的生产、生活条件，不断丰富员工业余文化生活，力所能及为员工办好事、办实事，提高了队伍的凝聚力、战斗力，营造了积极向上、和谐共进的良好氛围。

各位领导、各位代表：在分公司担任经理期间，我为公司生存发展做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与公司领导的要求相比，与员工同志们的期望值相比，我清醒的认识到还存在一定的差距和不足。在今后的工作中，我将不断学习，充实自己，进一步提高自己的工作水平，在新的工作岗位上，以更高的标准严格要求自己，扎扎实实地将工作干得更好，做一名组织放心、员工信任的党员干部，更

好地完成组织交给的任务，为把公司打造成中石化一流的现代xx企业做出自己应有的贡献！

离任审计履职情况报告篇八

根据组织的安排，我于xx年6月离岗。按照领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及《晋城市城区审计局关于对原城区档案局局长侯强同志离任审计的通知》（城审经通[20xx]33号）精神，现将本人任期内负有主管责任和直接责任的财政、财务收支事项情况报告如下：

（一）认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，负责全局工作。

（二）认真贯彻执行国家各项档案方针、政策以及区政府和上级业务主管部门的指示，加强指导检查，确保完成各项档案工作任务。

（三）加强班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质。

（四）完成区委、区政府和上级业务主管部门交办的其他工作任务。

在区委、区政府的正确领导下，在市档案局的监督指导下，在我任职期间，带领档案局干部职工紧紧围绕为社会建设服务这个中心，工作上有了全新的开拓，服务公众、档案保管、信息传播、社会教育、文化交流五大功能得到了进一步发挥，创新服务广受好评，业务成效显著。

一是档案社会服务功能全新拓展。档案服务利用长足发展□20xx年以来，我区档案部门每年接待各级利用者20xx余人次，调阅案卷 5000余卷次。逐年均呈现明显增长趋势。

二是档案馆硬件设施显著改善。从xx年3000元的档案事业费到现在的15000元，翻了5翻，特别是在06年解决档案人员健康津贴，在07年区政府拨款总计10余万元，配备了工作用车，以及电脑5台，激光打印机、扫描仪、复印机、档案管理软件等设备以及空调、吸尘器、温湿度仪等，使档案馆向现代化综合档案馆迈进了一大步，从很大程度上改善了区档案馆的落后面貌，档案保管条件明显改善。

三是确保档案安全。我任档案局局长以来，始终把档案安全工作放在首位，确保档案安全不出现一丝一毫的纰漏。为此，局里专门成立了由我任组长的安全工作领导小组，还制定完善了档案安全的制度，将档案安全工作分解到人，责任到人，确保档案安全万无一失。

四是抓好党风廉政建设和反腐败工作。针对档案部门的特点，我注重抓廉政和反腐工作。一方面加强干部职工的学习教育，带领党员干部学习反腐败理论文章，组织讨论时事政策，观看反贪腐警示教育片。另一方面建立完善各项监督机制，公开办事程序，严格财会制度，设立举报电话。三是加强财务管理，对单位收入、支出分人负责，对合同、票据专人管理，实现了财务公开，在单位努力营造一个公开、公平、公正、廉洁自律、风清气正的工作环境。

报告人：侯强 xx年8月21号

离任审计履职情况报告篇九

本人xxx男，1963年3月出生，现年46周岁，大学专科学历，中共党员，现任xx学校党支部书记、校长，连续近两届县党代表，本届县人大代表，县书画协会会员，中学高级教师。本人1984年7月在xx学校参加教育工作，任初中物理、政治教学工作，兼任班主任；1985年9月调利店小学任数学、美术教学工作；1986年9月，调回xx学校初中部任物理、数学、美术

教学工作，兼任班主任、团支书；1991年9月调利店中学任数学、美术、历史、生物、地理等教学工作，其间历任班主任、团总支书记、工会主席、教导主任、党支部书记等职；2005年8月调xx乡中心学校任校长、党支部书记、数学、美术教师。

1、理顺同事关系：我到xx学校任校长时，就要求处理两个举报事件，学生教师和领导者意见分歧较大，缺乏有效沟通。为此，我坚持以人为本的办学思想，教育育人，先育人心的工作思路，把全体教师的基本思想进行调查研究，形成团结一致的新格局。特别注重管理理论与实践的探索，将先进的管理理念融于自己的工作中。一年后，学校的教师的团结性得到了明显改善，现在全校教职工心往一处想，劲往一处使，时时见到教师们努力工作，我只是痛在心头，喜在眉梢，乐在嘴里，笑在脸上。

2、本人出生于高山农村特困家庭，对钱有着特别的感情，时时都在想钱的事情，特别是任校长来，更是无时不想着钱，但我深知：“财散人聚，财聚人散”的至理名言。学校是一个大家庭，教师们个个心中都有一杆秤，无法做到每一个人都满意，我坚持“岂能尽如人意，但求无愧我心”的工作态度。作为领导者，首先要相信群众，走群众路线，本人从来不在上级领导处说我校教职工的不足之处，只是向领导推荐我校的优秀教师和优秀事迹，有不足之处，我发现后立即处理，不能够等到上级来进行组织处理。

那是要不得的，是要亏待各位的工资待遇的事情，千万做不得的。学校的经费是财政支付的，每一分钱都是人民的血和汗，我们相当珍惜，教职工福利待遇是无论如何也不能够违规操作的，必须在政策允许的范围内进行动作。确保校长在任心不慌，离任心坦然，几十年后也能够完全曝露在阳光下。

特别清楚的是，本人任校长期间，经费都是上级严格管理的，这点我非常满意。至于什么职业学校的招生宣传费用，我是能够在此向各位明确公布的，本学期的问题是新世纪总校和

大成职业学校的还没有到位，否则早也处理好了。

关于伙食团的费用，我是严格要求管理人员多人共管，时时到伙食团去进行督查，月月将伙食团账目进行审查，按时组织工会开展相关活动，这两年来，老师们都特别喜欢工会赖主席了，只要听到赖主席通知了，各位都清楚什么内容了。

我是出差住了旅馆的按照规定范围内报销，没有住的就没有报销住宿费的，没有特别紧急情况都是坐公共汽车。出差搭了便车的车费也没有报销的，这点有兴趣的可以到张吉银处进行查询。出门在外，为了节省开支，晚上都不出门，怕遇到朋友多了会增加一些不必要的开支，自己工资无法承担，学校支付感觉不妥的。时时提醒自己在任时要考虑到离任时的审计简单一些。

3、抓教学质量的提高：学校工作中心是如何提高教育教学质量，现在的学校质量与效益联系相当紧密的，学校的学生数量就是教师岗位，没有学生教师何用？要吸引学生来校学习，我们xx学校的情况各位都非常清楚，每年都是由我去作恶人，将转来我校的学生尽可能的挡在校门外，现在看来教室多了，应该改观了。无论下学期校长是谁，我都真心的建议多收点吧，不要让那些慕名而来的学生和家再伤心了，多学生就多钱，就多教师编制数量。人气就要先有人才有气的，学生多了教师才可能多，学校才可能发展得更好。那么多学生要想各种办法转来我校学习，成绩是在座各位教师辛勤工作的结果，是各位尽心尽责工人的成果。6月15日教师会上，我的体会中谈到了xx学校教师的爱岗敬业精神，乐于奉献的牺牲精神时，我是感动了的，是内心久久无法平静的。

xx学校是以质量多年优秀而闻名于县城的名校，质量就是学校的生命，特别是现在的交通条件改善后，上有利店中学老大哥学校注视着我们的学生生源，下有舟坝学校关心着我们的优秀学生。他们的中学都是县一类学校，档次高，引力强，而我们xx学校规模不大，九年一贯制学校，师资配备严重不

足，在坐的中学教师中大部分是小学教师自己培养的。因此对教师的培养工作不能够只盼望教育局给我们了，要靠我们自己边培养边使用，使用中培养，培养中使用。

4、改善办学条件：学校要发展，办学条件必须不断改善，我在任期内，每年对学生课桌凳进行补充更换，几年来基本完成了一轮更换了。教师办公条件尽可能地改善，解决了午饭问题，落实了全部村小收编，让全体教师至少中午能够吃点热饭。解决了教学楼和教师宿舍楼多年来的漏水问题，至少再过两届校长任期也不会有问题了。

完成了新的办公室饮水问题，基本解决了教师办公用电脑的难题。新建教学楼成为xx当地结构最牢、施工最先进，速度最快的工程，正在争取办理的是由报喜鸟集团资助的操场硬化工程，已立项建设的学生宿舍楼、伙食团和厕所建设工程。我们身在学校不知学校的变化，2009年6月17日沐川电视台记者来校时说：“xx学校的变化太大了，有点想不起原来的样子了”。如果各位还有原来的照片资料可以翻出来对比看看吧。

按照计划，暑假期间还要完成教室广播系统的设计安装工程，让每间教室和办公室都通广播，便于语语、英语教学和学生眼保健操的开展。

5、妥善化解学校有关危机：一个人的心情有起有伏，一个单位也是如此，顺利的时候，上级表扬，内部团结，有关部门个个称赞或者鼓励。不顺的时候，内部总是有些问题，或者说某些部门某些人总是想办法来找点事情给学校来显示他们的工作成绩和工作能力。这就是学校危机的化解问题，任期内遇到过一些事情，总是通过多方协调与努力化解了，感觉到是有贵在相助。学生出车祸的时候，有领导不分清红皂白就批评学校教育管理不到位，我据理力争，按照学校学生伤害处理条例的有关规定进行分析，得到了解脱。卫生监督执法大队来校检查伙食时，由于种种原因，他们感觉要拿我校来开刀，在通融不成，下达了处罚决定书的情况下，通过人

大协调，杨尚乾主任明确要求不对的地方改了就是了，罚款就不说了。

学校偶有一些不顺的事情出现的时候，全体教师能够团结一致，共同面对，齐想办法，化解了种种学校危机。在此我真诚的谢谢各位的大力支持，让我这个校长顺利干到届满，今天还有资格来给各位作述职报告。

6、带头遵守学校各项纪律：纪律是胜利的保证，一个单位、一个集体没有纪律是什么事也办不成的。我深知纪律能否落实的关键就是领导者能否遵守，要求教师们做到的事情，我首先做到：考勤上任期内只迟到过一次，而且是按照规定扣了款的；要求教师们认真总结教育教学经验，形成文章，我是认真思考写了的，几年来形成了个人论文资料点滴近十万字，已编印成册；要求教师们爱岗敬业，我自己总是那么尽力地工作，总是为着学校大局发展着想，思考学校的发展大计，谋划着近期工作，远期打算；要求教师们积极参加教研活动，只要我能够抽时间都参加了各科教研会的，而且还认真写自己的思考材料，谈自己的看法，不一定正确，总是想把自己的想法说出来供大家讨论研究；要求教师们吃苦在前，享受在后，我就是尽可能自己的事情自己做，由于各位对我太好了，我只能够在吃午饭的时候让辛苦劳动的老师们先吃。

7、充分发挥集体领导的作用：遇事多商量，学校重大事项都是严格按照议事程序进行集体研究，该行政会议决定的就行政研究，该校务会议研究的就交校务会议研究。一般事情都是尽可能有与几个行政碰碰头，与教师们进行一番讨论，征求教师们的意见，集思广益。

8、两支队伍的建设：在我的任期内，学校培养了校长1人次，教导主任3人次，副教导主任2人次，政教主任1人次，为凤学校、海云中学、箭板中学的发展提供了领导力量。教师们的成长更是有目共睹，涌现出了县级优秀教师、乡级优秀教师多人。

9、本人的不足之处也不少：工作经验不足，有时候还有拖泥带水的感觉。遇事的时候感觉到一时无法拿定主意，好在几个主任还能够完全占在学校的大局来思考问题，总是为我排忧解难，在此，我真诚的说一声主任们辛苦了，谢谢你们对我工作的理解与支持！

本人法定年龄46岁了，届满后无意留任了，打算回到老家去为家乡的教育事情做点事情，上上美术课也行哦，发挥我的个人特长。主要原因是每天的早出晚归不利于学校的全面全天候管理，也因为早出晚归时，特别是冬天双腿总是感觉到疼痛难受，总担心时间长了，会患上更为严重的残疾无法健康快乐生活，给家庭和子女增加更大的负担。年龄大了，应该主动让位给年轻人早日走上领导岗位来锻炼一下，让学校又好又快地发展。

此生与xx学校总是有缘，三次到xx学校工作，感谢各位！届满后，无论组织如何处置，我都会对xx学校的发展永远关注，对各位的深情厚意永记心中。校长任期是短暂的，我们由于工作相识，由于工作结缘，由于工作相交相知而结下的友谊是永存的。

谢谢大家！

离任审计履职情况报告篇十

根据《关于做好20xx年度科级领导班子和科级干部考核、绩效考核与党风廉政建设考核工作的通知》（塔市党办发[20xx]174号）要求，在领导的关心同志们的支持帮助下，紧紧围绕市委市府的中心任务，服从工作安排，加强学习锻炼，认真履行职责，全面提高了自己的思想熟悉、工作能力和综合素质，完成了各项目标任务。现将一年来本人学习、工作、思想、廉政等情况做如下述职：

1、认真加强思想政治学习，不断提高自己的政治理论水平。

认真学习贯彻“三个代表”重要思想、十七大、地、市委扩大会议精神，以及统战、宗教工作会议精神，始终做到从思想上行动上与党中央保持高度一致。通过统一学习和自主学习，使自己对党的各项理论、路线、方针、政策有了更为深刻的熟悉；对当今国内国际形势和发展趋势有了更为理性的分析。从而丰富了自己领导科学、市场经济和依法办事等方面的知识，增强了自己实践“三个代表”、全面落实科学发展观自觉性，同时也提高了自己新形势下拒腐防变和抵御风险的能力。

2、认真加强业务知识学习，不断充实自己的业务知识。更好地开展工作，本人努力坚持“向人学、向书本学”的学习思路：一方面，虚心向领导请教，通过他们的言行举止、工作安排等来规范自己的行为；另一方面，认真学习努力把握有关业务知识。

3、认真加强科学文化学习，不断提高自己的综合素质。严格按照领导干部所必须的知识结构要求自己，在工作之余努力丰富自己全面的科学文化知识。

1、认真做好党支部工作。认真贯彻市委文件精神，制定本支部实际的实施方案，并认真组织实施，支部以“三个代表”重要思想为指导，认真落实地区和**市委党风廉政建设和纠风工作会议精神，进一步加大从源头上预防和治理腐朽的力度，强化责任，狠抓落实，以卓有成效的工作，连续两年被市上授予党风廉政建设一等单位，推进党风廉政建设和纠风工作发展，更好为我市的经济发展和社会稳定服务。

3、今年7月，根据组织安排，兼任工商联党组书记、副会长，主要工作如下：

今年以来，我能认真贯彻执行上级决定和决议，服从组织安排，严格依照党章办事。在日常工作中，认真落实《党风廉政建设责任制》，严格执行《廉政准则》，做到廉洁奉公、

严以律己、宽以待人。始终牢记职责，依法行政，保证洁身自好，“清清白白做官，堂堂正正做人”，做好部属和家属亲戚的工作。

回顾过去的工作，在开拓创新，对外协调方面还做的不够，在今后的工作中，我要努力做到以下三点：

1、勇于创新，不断进取。使分管工作更进一步。

2、努力学习，提高综合素质，提高领导能力。

3、严格要求，廉洁自律，塑造领导干部形象，当好反腐倡廉带头人。以上是我任职一年来的述职报告，不妥之处，敬请领导和同志们批评指正。