

最新村委会年终总结报告(通用8篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

康复科护理工作计划篇一

【中图分类号】 【文献标识码】b 【文章编号】1672-3783

□2014□01-0192-015s管理起源于日本企业对生产现场中对人员、机器、材料、方法等生产要素进行有效管理独特的一种管理办法[1]。它源自五个以⁵s⁵为首的日本字□seiri□整理□□seiton□整顿□□seiso□清扫□□seikitsu□清洁□□shitsuke□素养)这五个单词，故统称为⁵s⁵[2]□⁵s⁵管理是用来创造和维护良好工作环境的一种有效技术，包括常组织、常整顿、常清洁、常规范、常自律。康复病房由于患者住院时间长，物品多，加上一些必须的康复辅助器具，在病房管理上就出现了物品杂多、摆放混乱、不便拿取，晨间护理不到位、病房环境不整洁的现象，这样有时为了寻找某个物品就会出现浪费时间，病房的不整洁也间接降低了病人对护理工作的满意度，我科将⁵s⁵管理运用于康复病房环境管理中，取得了较好的效果，现报道如下。

1组织计划

组织阶段 (1) 成立⁵s活动⁵小组，全体护士参加。
(2) 制定开展⁵s活动⁵的目标，改善工作环境，改善病房环境，提高护理工作效率及护理质量，完善护理管理，提高患者满意度。(3) 开展5 s培训，利用业余时间集中学习5 s的内容、开展方法、作用和意义等。

计划阶段 制定5 s活动实施的工作计划，每个护理人员根据科室存在的问题进行讨论，发表自己独特的见解。制定详细的5 s活动推行计划，主要是病房环境管理和护士站环境的管理，并设定各个区域负责人，定期检查和督导。

2实施阶段

常组织 （1）组织科室护理人员对所在的工作场所进行全面的检查，制定需要的和不需要的物品的判别标准，清楚不需要的物品，调查需要物品的使用频率、决定日常用量，根据物品的使用频率进行分层管理。（2）组织科室护理人员对康复病房进行全面检查，评估病房环境中存在的问题，遵循病房环境整洁、安静、安全、舒适、温馨十字要求，规范病房物品放置，去除病房环境中的安全隐患。（3）组织检查督导。发现工作中的护理问题及时纠正，经常采用自评或互评的方法进行评价，广泛征求患者和家属的意见，对于存在的问题分析原因，找出改进措施。

常整顿 需要的物品按规定定位、定量、明确标示地摆放整齐，不用浪费时间寻找物品，30秒内找到要找的东西。（1）整顿物品。如针对科室病种及病情复杂情况，病区内所有药物按病种的使用频率分区分类摆放，设立标签，标识明确，减少寻找物品时间；必需药物保证基数，做到护士班班清点，分管护士每周检查，护士长每月检查，保证需求，对有使用期限的物品，按日期先后顺序排列，杜绝物品过期，减少浪费，提高工作效率；仪器设备定点、定位放置，定人管理，定时检查维修；针对病房管理整洁、安静、安全、舒适和温馨十字要求，制定晨间护理规范，责任护士负责制，护士长定期抽查，给病人创造良好的修养环境。（2）整顿工作。护士长每天晨晚交接班时带领护士巡视病房、床头交接，发现问题及时解决；发挥区域责任人和科室质控小组的作用，每月检查护理工作；每月召开护患沟通座谈会，听取患者及

家属的意见，针对存在的问题制定整改措施。

常清洁 清除工作场所各区域的脏乱，保持环境、物品、仪器、设备处于清洁状态，防止污染的发生。（1）清洁环境。保持病区环境清洁，并能全员维护，持之以恒，给患者创造一个良好的修养环境。（2）清洁自身。护理人员自身的仪表、衣着要保持清洁、整齐，按要求配戴胸牌，言行举止端庄大方，给人以高雅清爽的感觉。

常规范 连续地、反复不断地坚持前面3s活动，一句话就是养成坚持的习惯，持之以恒。（1）规范行为。严格执行规章制度和操作规程，每一项规章制度都有其必要性、可行性和科学性，是质量管理的关键环节。对于发现的问题按标准随时进行整改，使大家的行为更标准化、程序化，做任何工作都有章可循。（2）规范物品的管理与交接班。对于抢救药品、物品、仪器班班交接检查，使抢救用品始终处于完好备用状态。（3）规范病房管理十字要求。

常自律 以身作则，坚持运用五常法管理，养成严谨的工作态度。坚持上班5s一分钟，下班前5s五分钟，时刻不忘5s自律是^v^五常法^v^的重心，目的就是提高素质，培养护理人员的良好习惯，使护理人员严格执行各项规章制度，规范操作，提升道德品质和综合素质。

3结果

提高了护士工作质量 通过这次活动使护士有效地利用了时间和空间，提高了工作效率[3]，提高了患者及家属的综合满意度，减少了护士不必要的工作强度，避免了重复劳动，增加了精力和时间，有效地与患者及家属进行交流、沟通。

提高了护士素质 ^v^5 s管理^v^规范了护士行为，加强了护士的责任心。五常法要求责任护士每天按要求管理责任区，同时护士长不定期进行抽查，提高了护士的管理意识。

保障了医疗安全各种抢救药品物品处于备用状态，并定时检查质量，为患者的诊治和抢救赢得了时间。保证了患者能得到及时有效的服务，杜绝了医疗纠纷和事故的隐患。

为康复病人营造了良好的病区修养环境，让患者和家属心情愉悦，促进患者的早期康复；同时也调动了护理人员的积极性，使被动服务变为主动服务，大大增加了患者的满意度、信任度，杜绝了纠纷，使护理质量和安全均得到保证，提高了社会效益，塑造了良好的医院形象。

4结论

通过^{5S}管理活动，节省了护士时间，提高了护理工作效率、将护士的时间还给了病人；同时大大改善了康复病房的环境，为患者提供了良好的就医环境，患者满意度明显提高，患者满意度是最现代的质量管理评价方法，是最有说服力的护理质量评价指标[4]；通过^{5S}管理活动，全体护理人员能够按照规定做事，工作认真负责，真正做到了做到了全员参与，另外，严谨的工作作风，安全的服务措施，规范化的管理，高品质的服务，能增加患者的安全感和信任感，增强患者对医院的满意度，提高医院在医疗市场中的竞争力[5]，同时更增加了护士的自信心和工作的成就感[6]。^{5S}管理使护士自觉自愿的保持整洁畅通的工作环境，充分发挥了护理人员的创造性和能动性，营造了良好的工作环境，规范了护理人员的工作行为，增加了护理人员的自信心和工作成就感，使其以更大的热情去做好护理工作。

参考文献

[1]徐尉. 日本企业的5s管理手法对我国中小企业管理的启示, 我国中小企业如何强化内部管理[j].现代管理科学, 2005, 6: 94.

[2]聂云楚主编. 如何推进5 s[m].深圳: 海天出版

社，2002：1-4.

[3]田梅春，张素珍. 运用^{^v^}五常法^{^v^}加强病区的规范化管理[j].中国实用护理杂志，2006，22（2）：70.

[4]阎息中主编. 实用医院管理手册[m].北京：北京科学技术出版社，1990：284.

康复科护理工作计划篇二

作为护理管理工作，以谦虚的态度对待病人，每分钟为每一位病人，是我们的使命，这种信念在病人护理工作两年的努力，以减少疼痛，我部已经认可和赞同的领导。担任内五科护士长近一年的，有着深刻的体会艰辛和繁琐的神经内科的护理，俗称“三分治疗，七分护理”，也包括五个科目的化身xxx年，内五科护理部坚持以病人为中心的护理理念，更具体的细节的工作，追求“病人的需求为服务导向”的管理形式，而在xxx年的重点的工作，以加强护士的专业培训，加强护理管理，加强基础护理，提高服务质量，开展优质护理服务□xxx年度工作计划，现在做总结如下：

打开扬声器加强护士在职教育，提高护理人员的专业素质，加强相关专业知识的学习和掌握，护士定期举办每月讲座，实施规则和规例及专业培训神经内科。作为特殊情况下的困难局面，通过请主任??医生教了各种形式的更新自己的知识和技能，互相学习，促进护理病例讨论，并详细记录。发送部分的护士，有计划走出去的不平衡发展现状的保健和医疗技术，学习，提高护理质量的标准，优化护理队伍。不断更新护理知识。

二，改造的护理观念的不断加强医德医风，提高服务质量，增强责任感，促进建立“以病人为中心”的理念，声音的护士作为一个第一信号，以病人的需要的病人第一需要，

作为第一个以考虑患者的利益，病人的满意度作为患者的心脏和灵魂的疾病领域的第一个标准，全面，的全过程多通道系统服务。加强安全管理责任，杜绝严重的错误和意外事故。提高我们的医疗质量的基础上的安全性。深化家庭服务，提高服务质量，改善护患沟通技能，以促进面带微笑的服务，培养护士树立了良好的专业形象。兄弟部门和学会开展“优质护理服务”，全面加强临床护理工作，强化基础护理，改善护理服务，护理学科的探索发展的新方法，并通过落实“以病人为中心”的服务理念。

护理安全是护理管理的重点，安全的不懈护士的链接显示器：加强管理，确保新入职的护士，以及思想和情感护士交代焦服务员。的关心和切实做好安全管理，减少医疗纠纷和医疗事故的危险和不利病人的投诉：新入院病人监护病人的医疗安全方面的保护和新进急危重病人，卧床病人，医疗纠纷重点监督检查和监控具有潜在危险的患者是一天的到，每天护理，但如果发生问题，会危及患者的生命，在重点监测的照顾，偶尔护理安全危险的检查，找出管理中问题，解决问题，并从自己和自己的部门的角度分析，分析事故的原因，从中汲取深刻教训，提出防范措施改善。

4，部门内的人力资源的合理利用护理人员护理工作繁重的五个科目中，根据病人的病情和护理工作量合理分配人力资源的部门，合理调度，灵活调度，增加高峰期的工作，一般护士做的工作需要调用，以达到为患者提供满意的护理的质量和数量。

加强法律意识，规范护理文件书面的改善，人们的法律意识，颁布管理条例“医疗事故技术鉴定，以及如何照顾服务，加强法制建设，完善法律意识的护理，护理管理已成为一个重要组成部分的书写规范要求，在20xx年，严格按照省卫生厅护理记录，护理记录的完整性，客观性明确护理文件书写的意义。规范护理文件书写的意见和兄弟部门和护理部清楚如何写一个很好的护理记录，以达到标准规定的要求。

康复科护理工作计划篇三

为认真贯彻落实国家卫生健康委办公厅《关于开展老年医疗护理服务试点工作的通知》（国卫办医函〔20xx〕560号）要求，在全省范围推进老年医疗护理服务，探索创新多元化老年医疗护理服务模式，积累老年医疗护理服务体制机制等方面的有益经验，以点带面、全面推动全省老年医疗护理服务快速发展，特制定本实施方案。

20xx年12月底前，探索形成可复制、可推广的老年医疗护理服务的地方经验和典型做法。到20xx年，全省老年医疗护理服务的机制体制不断完善，多元化老年医疗护理服务模式日益成熟，差异性和多层次的老年医疗护理服务供给显著增加，老年医疗护理服务的政策措施逐步健全，形成满足老年医疗护理服务需求的工作模式。

全省各市州均应开展老年医疗护理服务试点工作，结合实际确定试点医疗机构。

（一）增加提供老年医疗护理服务的医疗机构和床位数量。各市、州、县卫生健康行政部门要对本地区老年医疗护理服务资源进行调研评估，结合老年人群的数量、疾病谱特点、医疗护理需求等情况和当地医疗卫生服务体系“十四五”规划要求，统筹整合、科学布局老年医疗护理资源，建立覆盖老年人群疾病急性期、慢性期、康复期、长期照护期、生命终末期的护理服务体系。支持二级及以上综合医院、中医类医院开设老年医学科并设置病房。推动医疗资源丰富地区的部分二级以下医院转型为护理院、康复医院和安宁疗护中心等。鼓励有条件的基层医疗卫生机构根据需要设置和增加提供老年医疗护理服务的床位，提高基层康复、护理床位占比。鼓励支持社会力量举办规模化、连锁化的护理和康复医疗机构等。

（二）增加多层次老年医疗护理服务供给。各地要根据区域

内老年人疾病特点、自理能力和医疗护理需求，指导医疗机构按照功能定位，按需分类为老年人提供多层次的医疗护理服务。三级医院重点为急难危重的老年患者提供医疗护理服务，二级及以下医院、延续性医疗机构和基层医疗机构主要为病情稳定或需要长期护理的老年人提供常见病、多发病医疗护理服务。鼓励有条件的医疗机构积极为老年人提供社区和居家医疗护理服务。

（三）提升老年医疗护理服务水平*。加强老年护理人才培养，各地要按照《老年护理专业护士培训大纲（试行）》要求，有计划、分层次地对医疗机构内护士开展针对性培训；加强基层护士培养，积极发挥优质护理资源的辐射效应，发展中医特色护理，通过对口支援、远程培训、在岗培训等方式，帮扶和带动基层医疗卫生机构提高护理服务能力。按照国家卫生健康委、*等5部门《关于加强医疗护理员培训和规范管理工作的通知》的要求，开展医疗护理员培训，加强医疗护理员管理，保障护理质量和安全。

（六）探索完善老年医疗护理服务价格和支付机制。各地要结合实际积极探索建立有利于老年医疗护理服务发展的价格和支付政策机制。积极协调相关部门，聚焦老年医疗护理服务领域，充分发挥本地区基本医疗保险、基本公共卫生、家庭医生签约、长期护理保险、商业保险等政策合力，为开展老年医疗护理服务试点工作提供有力支撑。鼓励长期护理保险试点的地区，在开展老年医疗护理服务试点的同时，积极与本地区长期护理保险试点政策结合，进一步推动试点工作。

（一）加强组织领导。各地卫生健康行政部门要加强组织领导，统筹协调各方力量，积极组织辖区符合条件的医疗机构开展老年医疗护理服务，确保试点工作取得实效。各医疗机构要高度重视老年医疗护理服务试点工作，提供居家医疗护理服务的医疗机构，医疗机构执业许可证要具备家庭病床、巡诊服务方式。

（二）积极创新试点。各地卫生健康行政部门和医疗机构要按照老年医疗护理服务试点方案要求，积极探索创新，积累有益经验，完善机制政策。重点在完善老年医疗护理服务体系，创新多元化服务模式，提高从业人员服务能力，开展居家医疗护理服务，健全价格支付政策等方面形成好的做法和典型经验，发挥示范引领作用。

（三）注重质量安全。各地要加强老年医疗护理服务质量安全监管，将提供老年医疗护理服务的医疗机构纳入辖区医疗护理质量控制监测体系，定期予以指导评估。医疗机构要建立健全老年医疗护理服务相关制度，完善服务规范，提高服务质量，积极防控、有效应对风险，依法、规范执业，切实保障医患双方安全。

（四）及时总结经验。各地要培育发掘、及时总结老年医疗护理服务试点工作中涌现的好做法、好经验和先进典型案例。请各市州卫生健康委分别于20xx年6月30日前和11月30日前提交本辖区老年医疗护理服务试点工作中期和年度总结报告。我委将对试点工作进行总结评估，研究部署下一步老年医疗护理服务工作。

康复科护理工作计划篇四

为深入贯彻落实国家卫生健康委员会《关于开展老年医疗护理服务试点工作的通知》精神，结合《广西壮族自治区卫生健康委员会等8部门关于印发广西建立完善老年健康服务体系实施方案的通知》（桂卫老龄发〔20xx〕1号）要求，进一步探索创新多元化老年医疗护理服务模式，推动全国老年医疗护理服务快速发展，结合我区实际，制定本实施方案。

到20xx年底，探索形成可复制可推广的老年医疗护理服务的地方经验和典型做法。各地市按本方案制定出台具体实施方案，积极开展试点工作。集中力量打造特色鲜明、示范性强的试点单位。全区建成一批具有完备运行体系和服务资质的

医疗卫生机构或养老机构，逐步提升基层服务能力，老年人健康养老服务可及性明显提升，基本适应我区老年人健康养老服务需求。

（一）增加提供老年医疗护理服务的医疗机构和床位数量。

各地市要根据区域内人口老龄化情况、老年人疾病谱特点及医疗护理服务实际需求，科学制定老年医疗护理服务体系规划，合理调整各级各类医疗机构的数量、规模和功能定位，建立覆盖老年人群疾病期、长期照护期、生命终末期的护理服务体系。鼓励医疗资源丰富地区将部分一级或二级医院进行结构和功能调整，转型为护理院。支持社会力量举办规范化、连锁化护理院（站）、护理中心等，建立规范、标准的管理与服务模式。鼓励有条件的基层医疗机构根据需要设置和增加提供老年医疗护理服务的床位。各级卫生健康行政部门要做好老年护理相关医疗机构和床位的设置审批工作。

到20xx年底，基层医疗卫生机构老年、康复护理、安宁疗护等护理床位占比不低于30%。

（二）加强老年医疗护理人才队伍建设。

合理构建老年医疗护理人才培养梯度，完善院校学历教育到职业后培养人才输送链。培养高端人才，在各类医学高端人才培养计划中加强老年医疗护理相关专业人才培养。充实基层队伍，通过政策倾斜，增加老年护理专业护士数量和优化老年医疗护理基层服务队伍人员结构。强化机构管理责任，加强队伍规范化管理，提高基层服务队伍人员专业化能力。优化职业路径，鼓励开展定点培训、院校对口培训，依托辖区内具备一定条件的医疗机构、行业学会以及职业培训机构等承担医疗护理员、养老护理员培训工作，为护理员职业上升提供空间。

委托广西护理质控中心负责全区老年护理服务人员的培训组

织工作，培训各地市护理质控中心的师资，并按照广西护理质控中心统一设置的培训课程及考核内容，根据各级各类医疗机构功能定位，有计划、分层次地对医疗机构内老年专业护理人员开展针对性的培训考核，确保20xx年底全区所有老年专业护理人员得到同质化培训且考核合格。

（三）增加多层次老年医疗护理服务供给。

各医疗机构按照功能定位，按需分类为老年人提供多层次的机构护理、社区和居家医疗护理服务。

1. 三级医院（综合）重点为急难危重的老年患者提供医疗护理服务，有条件的医院要开设老年病专科，主要针对老年人群疾病的预防、诊治、康复进行研究，医、教、研相结合提高老年病和失能、失智早期发现、诊断、治疗、康复和护理的能力和水平。

康复科护理工作计划篇五

20__年社区的老龄工作要以老年人为主旨，进一步推进为老服务工作，不断满足老年人物质生活、精神文化需求，以社区为依托，充分发挥各成员单位的职能作用，进一步落实“六个老有”。大力推进为老服务工作，本着“以人为本”的原则，努力解决老年生活中遇到的实际问题和困难，特制订20__年老龄工作计划。

一、巩固本社区原有的资源，在社区党支部的领导下，始终把老龄工作作为一项长期的重要任务，充分发挥老龄委的作用，齐抓共管，形成合力，整体推进社区老龄事业的发展。社区要从广大老年人精神生活需要出发，组织开展各种有益活动，推动“和谐社区”的建设。

二、进一步做好社区独居老人关爱工作，针对各种不同需求的独居老人提供各类相关的服务，巩固所有老人一对一的结

对关爱活动。大力宣传“安康通”呼叫装置，为有这方面需求的老人做好服务工作。

三、认真做好老年人来访、来信工作，热情接待，及时解决他们提出的困难。

四、深入开展敬老活动，对小区困难老人及时送温暖，经常走访，及时了解他们的生活状况，发现困难及时解决。在春节、端午节、重阳节、夏季高温等重大节日前夕对无业老人、高龄老人、离休干部等做好走访慰问工作，在“三八”妇女节，组织文体骨干排练节目，为社区中的老人们表演。

五、加强老年维护力度，利用小区科普画廊、小黑板等宣传工具广泛宣传法律知识，对社区老人在赡养、家庭、财产等纠纷问题及时处理和调解，并在社区开设法律维权讲座，增强老人们自我维权意识。

六、发挥社区内三个“睦邻点”的特色功能，继续作好“空中老年大学”的工作。

七、充分发挥离休老干部作用，使他们的余热能得到发挥。

八、定期开展志愿者送温暖活动，扩大为老服务志愿者读物，为特殊困难居民送医、免费测量血压、健康咨询、理发等。

九、继续做好党员领导干部与贫困老人的结对帮困工作。

十、利用小区文体设施及资源开展丰富多彩的业余生活，积极组织老年人参加各项活动，增加适合老年人的文艺团队。

历年来，我们社区的老龄工作始终作为社区工作的重点之一。社区老龄工作是构建和谐社会的组成部分，我们社区的老龄工作在街道办事处的领导下，努力创新为老服务机制，着力解决新形势下老龄工作的新问题，共同为构建和谐的社区而

努力奋斗。