

搅拌站个人述职报告 建筑行业个人述职报告(模板6篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

搅拌站个人述职报告篇一

各位领导、各位同志：

我叫王臣林，现任101项目部副经理。在日常工作中，能以党员标准严格要求，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作10多年来，我始终奋斗在施工第一线。经过多年的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平。

多年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科学含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

二、严格质量管理，争创工程。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。多年以来我坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严格质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权利，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量安全事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作层面上来，使参建人员都知道，干出什么样的产品为优良品质，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其他项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责，项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法，为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程，为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，特别是在多年的

施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期，在工期管理上我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、架起那个施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯做法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上三项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益。

针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，做法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现

象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追的是高标准。特别是在材料的使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会算账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽努力。

搅拌站个人述职报告篇二

尊敬的公司领导：

你们好！我是xx公司的一名销售人员，我叫xx□很高兴能够加入公司的销售团队，下面是我这个月的工作述职报告。

虽然市场竞争日趋激烈，但上个月我给自己制定的工作计划和销售计划还是顺利地完成和达到目标。能够顺利地完成任务，除了自己的努力之外，很重要的一个原因就是吸取了上个月的教训和经验，并向前辈们学习了很多有关销售的知识及销售的方法技巧。

目前，我拥有的客户群主要是在xx岁之间的人群里，都是一些比较稳定的中小型客户，缺乏一些潜在的大客户和比较稳定的大客户。在这个月，我一共拜访了xx个客户，其中有xx%是自己所拥有的稳定的客户，有35%是新的中小型客户，还有20%是自己新挖掘的大客户，在这些客户里，合同额的签订和完成情况达到xx%□

在这个月里，我拜访了xx个客户，下个月，我想提高自己的目标，要拜访xx个客户，其中xx个是稳定的中小型客户□xx个是稳定和不安定的大客户，还有xx个是新客户。目标销售额要达到xx万以上，合同签订率要达到xx%以上。

我相信每个销售人员都自己的一些问题，我也不例外，我的问题综合如下：

1、对于初次拜访的客户，经常会因为没预约到准确的时间，到了客户那里见不到客户。

2、虽然有专业背景，对某些产品还不够熟悉，所以有时候客户问起产品的一些问题都没办法答清楚，特别是价格方面。过后我都会再去查资料和问公司同事，再打电话回答客户的疑问。但这样会浪费很多时间，有时不能及时解答客户问题，客户会不够信任。

3、和同事沟通得不够。有些问题，资深的同事很容易解决的，但由于和同事沟通得不够，导致没能及时解决，错过了最佳的机会。

4、在商务方面，由于一直以来没有接受过任何有关于这方面的培训，所以做得不是很好，致使很多客户对我的印象不是很深。

5、对工作的积极性不高，不够投入。缺乏销售方面的技巧和心态，拜访客户时还是比较胆怯。当受到客户拒绝时，还是会不由得产生一丝沮丧。心态不够开放乐观。

因此，根据以上的的问题，我给自己提出以下的建议：

1、销售技巧方面，需要在工作中学习，碰到问题多向公司资深销售咨询！资深销售在进行工作的时候，要打醒十二分精神，细细品味其销售技巧。参加公司的相关培训，工作之余

多看看相关的文献！争取在一年内能够独立进行销售的工作。

2、了解产品品牌，型号，规格，功能，价格等方面的知识，并做一个系统的归纳。对不同品牌的同类产品进行比较，得出其优缺点！对产品出现的一些问题及解答做一个系统的归纳！争取在半年内对产品有一个系统的归纳与了解。

3、加强与客户的沟通与联系。拜访频率还是要加强，其中要抽出一部分时间多联系意向客户，随时掌握其最新动态，缩短与客户之间的距离。针对潜在客户，可以采取电话回访的方式，增进与客户的沟通与交流。

4、尝试通过各种方式开发新客户，不能仅仅局限于独立拜访，还可以尝试转介绍，或者是通过订货会等方式。

5、针对不同客户类型，制作一份表格，用不同的方案引导客户谈判。这样一来我们谈判就有的放矢，成功率就较高。

没有一个计划是完美无缺的，每个计划都有它自己不足的地方，我自己制定的计划也不例外，因此我会根据计划进行时得实际情况来调整自己的计划，做到随机应变。

以上就是我本人在这个月的工作述职报告，下个月我会更加努力完成自己的目标和计划。谢谢！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

搅拌站个人述职报告篇三

各位领导、各位同志：

我叫xx□现任101项目部副经理。在日常工作中，能以党员标准严格要求，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作10多年来，我始终奋斗在施工第一线。经过多年的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

多年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科学含量。不断延伸方案中的。科学管理渠道。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。多年以来我坚持的措施有：

- 1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严格质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权利，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

- 2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量安全事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作层面上来，使参建人员都知道，干出什么样的产品为优良品质，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其他项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责，项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法，为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程，为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期，在工期管理上我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、架起那个施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯做法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上三项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，做法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追的是高标准。特别是在材料的使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会算账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽努力。

搅拌站个人述职报告篇四

大家下午好！

我主要负责xx学院城镇居民医疗保险管理科的工作。自任现职以来，在医院领导和同志们的支持下，我紧紧围绕医保科的工作特点和工作规律，认真履行自己的职责，不敢有丝毫的懈怠，扎扎实实地开展了各项工作，较好地完成了工作任务。下面，将我这半年的学习、工作情况向大家作一简要陈述。

坚持把理论学习放在首位，通过不断的学习，提高思想认识，端正工作态度，增强与时俱进、开拓创新意识，树立了正确的世界观、人生观和教书育人的思想；始终以共产党员的标准要求自己，无条件地服从组织安排，不计个人得失，做到干一行，爱一行，钻一行。

- 1、负责与市医保中心及各级医保部门相关工作的沟通与协调
- 2、负责参保大学生信息的统计、上报及医保证件的'办理
- 3、起草本科室的各项规章制度，完善各项考核指标。
- 4、负责参保大学生普通门诊费用的审核、报销及发放
- 5、负责城镇居民医疗保险政策的宣传、发动
- 7、完成院领导安排的其它工作任务。

1、加强制度建设

为使工作规范化，在校医院院长的领导和支持下，结合学校实际，参照国家相关政策，制定了“xx学院参保大学生普通医疗费用报销办法”□“xx学院在校大学生参加城镇居民医疗保险

宣传材料”及“xx学院在校大学生参保及续保的办法和流程”，使我院在校大学生医保工作顺利开展的同时，也提高了工作效率，也得到了同行和市医保局的赞扬。

2、认真负责，扎实工作

学校的医保工作实质上属于学生工作的范畴，学生对医保政策的了解程度，直接关系到学生的参保热情；医保科对学生普通门诊费用的报销，也直接影响到学生的学习生活。为将医保工作真正的落到实处，使普通大学生切实享受到国家政策的优惠，数次参加到学生处辅导员例会中，和各院系辅导员进行相关工作的交流和沟通；深入到院系参加院系的学生干部例会，做好政策的宣传、学生参保的发动工作；在日常报销中，认真核实票据，及时足额的将报销费用打入学生银行卡中。认真接待学生来来访、咨询，耐心解释有关城镇居民医疗保险政策和规定，及时负责和医保中心协调学生遇到的报销问题。

3、严格遵守各项规章制度。

严格遵守单位工作制度，按时上下班，认真按上级的要求做好业务工作，按时按质完成各项工作任务，并能主动向领导汇报工作。比如，在全市开展参保缴费的宣传发动期间，按市委、市政府的要求和医保中心的安排，每星期都对缴费进度统计、汇总，向院领导报告，保证领导能及时掌握情况。

不足：医保管理工作经验相对不足、与报销相关的医学方面的专业很欠缺、对问题的发现和处理还需要加强、政策理论水平需要进一步提高。

1、要围绕自己的工作中心，突出重点，当好领导的参谋和助手。

2、加强学习，注重实践，不断提高自身素质。

汇报完毕，不妥之处，请各位领导和同志们批评指正。

搅拌站个人述职报告篇五

各位领导、各位职工代表：

按照集团公司党委的组织安排，我从去年10月份到咱们建筑公司担任董事长，从事行政领导工作至今已有一年多的时间了。通过这一年多的工作，我不仅和在座的各位同志建立了深厚的情谊，而且一直被公司全体职工那种不畏艰难、乐观向上的精神所深深感染。在这里，我首先对集团公司党委、公司各位领导班子成员和全体职工对我在工作、生活、学习上的给予的莫大信任、支持和帮助表示衷心的感谢。下面，我就结合集团公司党委关于对所属各公司领导班子及成员进行年度考核、民主评议的具体要求，从德、能、勤、绩、廉方面，把自己的思想、工作情况，向在座的各位领导和职工代表做一汇报，请大家给予评议和指正。

一年来，我始终把加强政治理论学习作为提高自身素质和党性修养的前提。一方面注重坚持党委中心组学习制度，采取集中与自学相结合的方式，按照公司党委制定的中心组学习计划，以“三个代表”重要思想为指导，认真学习领会了党中央、市委和集团公司党委在各个阶段、各个时期出台、制定的大政方针，理论文献和领导重要讲话精神，特别是针对党中央提出的树立科学发展观、构建和谐社会、求真务实、提高党的执政能力等新观点、新论断，联系公司实际，进行了认真的思考和全面的理解，为准确把握企业发展方向，科学制定经营决策奠定了坚实的理论基础。另一方面牢牢把握开展保持共产党员先进性教育活动的有利契机，不但扎实有效得落实了活动规定的学习内容和个人的党性分析、整改、提高工作，做到了两不误、两促进，而且充分利用业余时间，把党章从头至尾完整的抄写了一遍，进一步明确了自己作为共产党员尤其又是一名领导干部，所肩负的职责和重任，也为自身今后更好地发展企业，服务职工提供了坚实的思想保

证和精神动力。

今年，我们公司在经营创效、工程施工、企业管理、安全稳定、文化建设等各项工作中都取得了可喜成绩，截止到目前，全公司共完成产值x万元，实现利润x万元，增加值x万元，职工个人收入保持了增长幅度。应该说，这个成绩的取得是集团公司正确领导的结果，是公司全体领导干部职工拼搏奋战的结果，作为我个人虽然也为此付出了一定的辛苦和努力，但只是干了自己该干的工作，做了自己分内的一些事情。

一是科学的分析和判断企业发展形势，增强工作的针对性和有效性。今年年初，我和班子领导成员通过认真调研，深入讨论，确定了我们公司全年和今后一段时期的五项重点工作，就是搞活房地产；开发施工市场；巩固多经产业；消化历史包袱；保持队伍稳定。在这个工作思路的指引下，我们一方面坚持以经济效益为中心，加大了承揽外委工程的力度，通过多方奔走，积极联系，先后承揽、建设了包头热电厂铁路专用线、板桥增二线改造、港务局铁路道口维修、临港子埝填海等多项工程任务，同时，针对康乐总汇的行业特点，积极创新工作思路和经营招法，相继对客房、洗浴等部门进行了扩容改造，完善了收入与效益挂钩的经营模式，为顺利完成全年经济指标，增强企业发展后劲奠定了坚实的基础；另一方面从促进公司良性发展，努力构建和谐企业的实际出发，妥善解决了天轩纺织品经营改制、五福街房屋产权证等历史留问题，坚决保证了公司岗上岗下职工工资、“三险一金”等各项福利待遇按时、足额发放，积极开展了走访、慰问困难和一线职工家庭的“送温暖、结对子”活动，严格落实了“五定三率”等安全生产规章制度，有效维护了企业安全稳定的大好局面。

二是立足现实，放眼未来，确保企业走可持续发展道路。作为企业发展的领头人，我和领导班子其他成员充分认识到一个企业要想在激烈的市场竞争中，立于不败之地，就必须把眼光放的长远一些，增强工作的前瞻性和创造性。基于这样

的认识，今年，我们在积极做好当前现有工作的基础上，注重把短期目标和企业长远发展相结合，通过多次召开党委会、董事长办公会议研究、讨论，本着求真务实、与时俱进的态度，最终确定了公司今后五年的发展规划。其总体目标就是到20xx年实现产值x亿元，增加值x万元，利润x万元。虽然任重道远，但是从领导班子和我个人而言，我们有信心、有决心带领公司全体职工完成既定的发展目标，为集团公司实现十年翻两番做出我们的贡献。

三是健全制度，规范管理，树立企业良好形象。在这么多年从事外委工程工作中，我有这样一个体会，那就是建筑施工企业要想在承揽工程中，赢得甲方的信任和青睐，除了要有相对雄厚的人力、物力、财力，还要拥有良好的企业外部形象。因此自上任以来，我便和公司领导班子成员一起把加强企业管理，塑造企业文化摆上了重要议事日程，并且已经取得了初步成效。一方面狠抓了财务管理、合同管理、成本管理、安全管理等各种规章制度的制定和落实；另一方面借这次开展保持共产党员先进性教育活动的有利时机，充分集中公司全体干部职工的智慧，形成了符合我们先达公司实际，具有丰富科学内涵的企业文化用语“职工为本、迎难而上、和谐稳定、开创未来”，这十六个字不但将进一步规范和引导全体干部职工的思想与行为，而且也将成为企业今后发展的核心价值观。

四是加强各类业务知识学习，努力使自身成为一名合格的企业领导者。虽然在来咱们建筑公司之前，我也一直在工程和建总从事领导工作，但大部分时间都是负责在外面跑工程、揽外委，像现在这样，坐在办公室里运筹帷幄、驾驭全局，说实话，对我来说既是一次挑战，也是一种考验。我感觉董事长这个岗位，不仅需要有良好的业务能力，而且必须具备很强的管理水平。因此，今年，我始终致力于从业务型领导向懂经营、会管理的复合型领导转变。一方面认真学习了财务管理、人力资源、安全法规等相关业务知识，另一方面积极参加了工商管理培训，在一定程度上使自己的综合领导能

力得到了提高。

虽然身为公司董事长，但是我深知大厦之成，非一木之才的道理，毕竟一个人的能力和精力是有限的。要想把一个企业建设好、发展好，就必须在想问题、定政策、办事情的过程中，始终坚持民主集中制，充分依靠班子集体的智慧和力量，切实发挥每个班子成员的主观能动性，这既是我们党的一项根本组织制度，也是一名领导必须具备的修养和素质。因此，我在日常工作中，一方面十分注重班子成员之间的团结，提议建立了每日碰头会制度，在班子内部努力营造大家既有分工又有合作、坦诚相待、合作共事、职责互补，齐心协力干事业的良好氛围；另一方面坚持大事讲原则，小事讲风格，特别是在涉及到企业发展的“三重一大”问题时，绝对不搞一言堂，坚决按照党委会议事规则和董事长、总经理办公会议事规则程序办理，从而既保证了决策的科学化、民主化，也增强了班子整体合力。

同时，积极参加公司党委组织召开的民主生活会，每次都能认真开展批评与自我批评，虚心听取班子成员提出的意见和建议，做到有则改之，无则加勉。特别是在这次先进性教育活动中，广大党员干部职工都对我提出了非常中肯的意见和建议，使我认清了自身存在的不足，进一步明确了今后的努力方向。这里，我也希望在座的公司各位职工代表今后能够继续发扬民主、履行参政议政的权利，只要是有利于企业发展的意见和建议，你们尽管畅所欲言，公司领导班子和我个人一定会认真听取，高度重视，并尽最大努力付诸实践。

在担任公司董事长以来，我始终把集团党委和公司广大干部职工赋予自己的权力当作一种责任和义务，一方面牢记“两个务必”，坚决贯彻落实“四大纪律八项要求”和“五个不许”规定以及集团反腐倡廉“五条禁令”要求，从来不以个人私利侵害公司和职工的利益，使自己在日常工作、生活中，做到了严于律己，廉洁奉公；另一方面继续保持了深入一线、深入基层的工作作风和习惯，特别是每到周末、节假日以及

遇到急难险重的施工任务时，自己经常是吃住在现场，和职工一起加班加点，克难攻关，用率先垂范的实际行动激发了职工的工作热情和干劲。

各位领导、职工代表同志们，以上就是我对自己一年来的工作总结，虽然取得了一些成绩，但是距离集团党委和公司全体干部职工的要求，还是存在一定不足。主要表现在理论业务知识不够丰富，工作思路、经营招法缺乏创新意识等。在今后的工作中，我将继续加强学习，进一步提高业务能力和管理水平，并决心和班子成员一道，团结协作、求真务实、开拓创新、奋发进取，为公司在20xx年创造更加辉煌的业绩而努力奋斗！

搅拌站个人述职报告篇六

20xx年，根据工作需要，我受聘为公司副总经理，同时担任xxx分公司经理。为干好工作，一年来，我坚持对自己高标准，严要求，对班子成员，以身作则，严格要求，并时刻把广大员工的利益和冷暖放在心上。在工作中，我认真的践行“三个代表”重要思想，团结和带领xxx的广大员工，为完成公司下达的各项经济指标，为实现xxx在高起步上的跨越发展，奋力拼搏。

根据公司党委的统一部署及《年终考核安排意见》的要求，现对20xx年自己履行岗位职责情况，从德、能、勤、绩、廉五个方面作如下汇报。

（一）关于“德”——思想政治素质方面

首先，是坚持政治理论学习，提高自身政治素质。以“三个代表”重要思想为指导，与时俱进，开拓创新，进一步提高自身综合素质。自今年“保持共产党员先进性教育活动”开展以来，我认真按照总承包公司党委的统一部署，认真学习，

努力提高自身素质，紧密联系群众，不断提高工作水平，树立为人民服务的观念。

其次，立足于工作进步和自身全面发展，广泛学习一切有益知识。加强对履行当前岗位职责所必需的专门知识和技能的学习，并把这些方面的学习同深刻领会和灵活运用马克思主义理论紧密结合起来，运用到自身管理工作上来。做到“专”与“博”相结合，求知与修身共进步，使知识结构更加合理，个人素质全面提高。

三是，在实践中提高自身的工作能力。实践是检验真理的唯一标准。在工作中坚持深入群众，在群众中汲取民智，在实践中锻炼自己，增长知识，增长才干。同时还注意向班子其他领导学习，取人之长，补己之短，不断提高自己分析解决矛盾，果断处理问题的能力。同时，经常深入项目、相关部门和施工生产一线，认真向广大干部和群众请教，听取意见和建议，集思广益，做到既多谋又善断，不断增强自身的组织协调能力、工作指导能力和开拓创新能力。

(二) 关于“能”——组织领导能力方面

领导能力，是指领导者凭借个体素质、思维方式、实践经验对工作方式方法的把握程度，是区别于普通干部职工在工作中认识问题、分析问题以及综合处理问题时表现出来的工作能力。一个人综合素质的高低，工作能力的强弱，决定着他能履行好岗位赋予的职责和完成好上级交给的任务。作为单位负责人，始终坚持不断提高自身能力，并且在日常工作中要求职工做到的，自己率先做到。我坚持大事面前不糊涂，工作抓主要矛盾。我很少坐办公室听汇报，坚持工作沉到一线，沉到项目、班组，直接了解一线生产制造的情况。今年，在认真落实总承包公司“五大战略”要求的基础上，我们通过“三抓三实现”较好的完成了各项经济指标。

(三) 关于“勤”——工作作风方面

“关键时刻，率先垂范；躬身勤政，作风深入。”始终是我坚持的原则。今年初，我们就赶上了航运服务中心工程，这是建工集团的“一号工程”，也是我们打入港务局，实现“东进”的关键一战，政治影响大，而且该工程体量大，资金紧张，困难很大。为确保工期，赢得信誉，我于总包公司航运服务中心现场会转天，利用周日时间，组织全体二级科长召开“大干二季度，确保重点工程如期交竣”动员会，会上阐述了此项工程严峻性及其政治意义，把任务和压力传达到每位科长身上。我要求有关部门倒排工期，关死后门，从设计拆图，材料供应，车间制作一直到现场吊装，我是一个部门一个部门，一个环节一个环节的落实。前方协调好生产，后方安排好供应，领导值班，干部跟班，车间有人干活，办公室就有人值班。我自己以身作则、身先士卒，始终坚守在生产 and 施工的一线。历时90天，我们共完成钢结构制作8000余吨，产值9千万元。攻克了共享空间箱形梁与管桁架组合结构的技术难关，提前5天完成主体钢结构吊装任务，又一次成为总包公司的“亮点工程”。

一年来，不管是工地安装，还是夜间制作、运输，只要有急、难、险、重的活，我不管是白天还是夜间，是三伏天还是三九天，都坚持亲临一线，让职工在大干的时候，看到领导的身影，知道有领导在他们身边，关心、关注着他们。秦皇岛港煤五期工程为分公司近年来少有的外埠项目，项目人员吃住在现场，逢年过节也不能回来与家人团聚，我曾多次亲赴现场，帮助他们解决生产、生活上遇到的难题。在暑期用电高峰到来期间，华北电网时有拉闸限电的措施，为保证他们的生活需要，及时为项目部配置了小型发电机，解决了外埠工程项目部因停电带来的生活不便。中秋国庆两节期间，亲自为他们送去节日慰问品，我的行动激发了员工们的干劲，关键时刻发挥了领导干部的作用。

(四) 关于“绩”——工作实绩方面

1、 钢结构分公司各项工作快速发展

20xx年，钢结构分公司紧紧围绕公司年度工作总体要求和生产经营指标，团结协作，共同努力，始终保持了良好的发展势头。今年，钢结构分公司共完成产值1.52亿元，钢结构制安近1.2万吨，敷设板材10.9万平米。

在钢结构分公司，做为一把手，我正确确定了钢结构分公司经营目标和方针，确立了分公司全年工作重点，对分公司一些重大的问题进行决策，对生产中的一些重要环节进行监督检查。协调领导班子团结一致进行工作，掌握和决定企业的资金运行，以保证生产的按计划完成。今年，我们先后完成了工期紧、质量高、技术难度大的天津国际贸易与航运服务中心工程、丰田通商cdp工程及生化制药工程；工艺复杂、构件品种繁多、外埠施工的“秦皇岛港煤五期工程”；无施工经验借鉴，首次承揽的道桥工程的“总医院人行桥工程”；争创鲁班奖巩固钢管公司地位的“大无缝460工程”等多项重点工程。在充分总结大无缝通廊及料斗运输吊装经验的基础上，今年，我们又圆满完成了总医院桥、秦皇岛工程及南运河工程的多次大型钢构件运输吊装任务。其中总医院桥跨鞍山道段超高超宽超长超重大型钢构件，仅耗时6小时，运送25公里至市中心繁华路段，并采用单机450吨吊车一次完成吊装，积累了大型钢构件整体运输、整体吊装的难得经验。

2、 机械设备管理工作

年初，我们投入少量资金，购进无气动力涂装设备和大件喷砂设备，解决后道涂装工序的积压问题，启用了次结构车间并引进了一套h型钢生产线，化解了以往生产过程中出现的瓶颈，满足了生产的需求，为实现全年经济指标提供了保障。

塔吊队自并入钢结构分公司以来，大型机械设备的管理更具专业化，在一线施工中塔吊队发挥了其重要作用，逐步成为总承包公司新的利润增长点。与此同时，总承包公司在今年，被评为20xx~2004年度，全国设备管理优秀企业。

(五) 关于“廉”——廉洁自律方面

按照“先做人、再做事”的原则，加强自身品德修养，严于律己，清正廉洁。

1、 强化了宗旨意识，牢固树立全心全意为人民服务的思想，自觉遵守党组织关于廉洁从政的有关规定，经得住考验，守得住原则。洁身自好，严守制度，作为单位一把手，制定了严密的工程招投标、材料定价、预决算管理等规章制度，从制度杜绝腐败现象的产生。

2、 工作中加强干部监督制度，大力恢复和发扬批评和自我批评的良好风气，开展积极健康的思想探讨，坚决纠正不讲党性讲人情、不讲原则讲关系、不讲正气讲和气、不求有功但求无过的现象。

3、 树立全局意识，工作中能站在全局的高度，正确处理好个人与组织、个人与个人之间的关系，始终坚持“班长抓班子、班子带队伍、队伍促发展”，领导班子制度健全，工作中坚持集体领导，民主集中，严格按照议事日程办事，凡属重大事项坚持由经理办公会讨论决定，杜绝了一人说了算。

一年来，由于自己思想解放，作风扎实，所以在政治素质，工作作风，业务能力，驾驭水平上都有了很大提高。但用一分为二的观点总结工作，也还存在着诸多不足，用高标准对照，还有对自己要求不严的时候，如：政治理论的学习重视程度还不够，有以会议代学习的现象，工作有操之过急的情况，还缺乏过细的思想政治工作。在设备管理上，有的项目经理部机械管理人员还不落实，民工自带设备存在问题还较大等等。

因此，在20xx年，我要从以下几个方面努力提高自己。

1、 加强学习。不仅是我自己，而且要通过中心组学习的方

式，带动班子全体成员，加强理论学习，用“三个代表”重要思想武装头脑，指导自身修养，使理论转化为品德，转化为能力，更好地做“三个代表”重要思想的实践者。

2、 勇于实践。钢结构分公司的工作要不断的上新水平，要靠在实践中不断的创新，所以要在刻苦学习新知识，新事物的基础上，勇于实践，大胆创新，与时俱进，尽快的探索出一条适合钢结构发展的管理模式，以更好的完成总包下达的各项经济技术指标。

3、 团结协作。要当好班长，弹好钢琴，带好一班人。班子团结，才能政令畅通。要发挥班子的整体合力。要通过中心组学习，班子会议、民主生活会、个别谈心，开展批评与自我批评等各种途径，从我做起，让班子成员心往一处想，劲往一处使，努力建成一个高品位有合力、有凝聚力、有战斗力的领导班子。

4、 强化管理。观念创新出思路，管理创新出成效。管理到位，工作才能上水平。制度上要力求完整、系统和严密。通过健全制度力争使整个管理过程做到无缺口，无空档，无漏洞，无可乘之机，要通过强化管理，体现出我们钢结构制作安装的整体实力，为企业发展提供制度保证。

今天在这里，我认真对自己一年来的工作情况进行述职，并从中总结经验，找出差距。我一定不辜负领导和广大员工对自己的信任和期望，高标准，严要求，扬长避短，无论是设备部的工作，还是钢结构的工作，我将全力以赴，以“严谨、务实、创新、奉献”的精神，兢兢业业的工作态度，清正廉洁，努力使自己成为作风过硬、敢打敢拼、理念先进、善于管理、领导放心、员工拥戴的领导干部。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日