

# 一事一议项目工程总结报告(通用5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 一事一议项目工程总结报告篇一

光阴似箭，日月如梭。

一年的时间的确是很短暂的，不知不觉间20xx年已即将过去。

新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来之短，对自己的工作进行一次总结，以便在新的一年里当中更好的完成自己的本职工作。

我与20xx年3月进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。

在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。

工作中认真负责，能理论联系实际开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的各项工作。

首先，在技术管理方面：

- 1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。

例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。

因此向主管领导提出应在2、3、4、5楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。

再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。

我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。

在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。

在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

其次，在施工现场管理方面：4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。

并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。

基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基

础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。

工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。

如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。

在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

再次，在工程造价管理方面：能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为本人在过去一年当中所做的'一些工作，在过去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作

高效率、高质量。

为公司发展竭尽全力。

## 一事一议项目工程总结报告篇二

**操作安全：**由于部门工作的特殊性，本部门员工经常要接触用电器具，动电焊，用明火、攀高等作业。为了确保操作者的人身安全，班前会对员工时常进行安全教育，加强部门员工的安全操作意识。在动电、攀高等危险作业时，确保有人在场监护。全年部门人员无安全事故发生。对酒店其他部门员工进行了设备安全使用常识的培训，提高了全体员工安全的意识。

**设备设施安全：**定期对各部设备专项安全检查，每月对大厦配电井，管道井设备进行安全检查；按计划春秋两季对配电房变压器、低压配电柜进行安全检修、除尘。每逢节假日前都要组织对酒店个部、办公室进行设施设备安全大检查。汛期提前对大厦各处作了安全防范，保证了酒店汛期的安全；对重点运行设备进行一日一次的安全巡查，发现事故苗头，立刻处理。另对员工宿舍私拉乱接、电源插板和灯开关损坏等现象进行了清理和维修，对不符合安全规范的线路进行了整改。

## 一事一议项目工程总结报告篇三

一季度工程部在物业公司的正确领导下，在机关各部门和各物管中心的帮助支持下，以上级批准的物业公司20\_\_\_\_年总体规划和下达的经营任务为指导思想，以市场开拓年为动力，积极想办法找措施，为完成全年的任务打好基础，主要做了以下工作：

### 一、工程管理方面

面对今年严峻的经营形势和对外创收150万元的经营任务，我们工程部面对困难迎难而上，在房地产内部维修工程大幅压缩的情况下，积极拓展外部市场，寻找生存和发展的机会。

对房地产内部，只要有一线生机我们就积极争取。年初我们对房地产内部维修工程列了约220万元的项目，结果形势发生了不可想象的变化——房地产的维修项目必须由物业公司自己的职工干才给，否则不许转包或者说：是活就不给。

6.1万元，完全打破了我们的计划，可以说剩余的144万元成了空气在此情况下我们只能把这144万元放到市场上去找。面对市场我们做了以下的工作：

1、调整思路、调整心态，确定盈利办法盈利模式——利用我们的绿化专业优势寻找合作伙伴，打造合作平台，打造共赢，实现创收。目前经与外部三家单位联系洽谈已有两家单位与我们达成了合作绿化工程的意向，估计产值在50-60万元之间，这样20\_\_\_\_年二季度产值就有了希望。

2、利用个人的人脉关系承揽工程与大公司合作，实现资源共享收入分成，实现创收。目前正与胜利油田测井公司联系着做着工作，下来准备与胜利建设合作，利用其资质、力量、油田入网证承揽工程实现创收。下一步再寻机开拓油田其他单位以及地方政府和各大房地产开发商。

## 二、绿化管理方面

主要做了两方面的工作：

1、确定了20\_\_\_\_年各物管中心绿化养护的管理模式。蓝天小区和碧水源小区绿化管理延续去年做法，自己管理。涌金花园和丽景国际一改去年对外承包形式，改为暂定少数固定养护工，不够的再有员工和市场零工补充养护办法，估计今年比去年能省8-10万元人工养护费。

2、利用春季适时浇灌返青水，目前蓝天小区和碧水源小区、丽晶国际小区已浇完，涌金花园小区已浇65%，预计4月\_\_日前返青水能全部浇完。在此次浇水过程中干部员工齐上阵，表现出了主人翁的积极姿态，为今年小区绿化工作打下了一个良好的基础。

### 三、安全管理方面

1、制定了全年的安全工作计划，安全组织机构，重新梳理了安全隐患和要害部门并建立了台账，为全年安全工作打下了较好的基础。

2、层层落实安全责任，签订安全责任状，责任人交安全风险抵押金，实施了全员安全管理。

3、组织进行了春季安全大检查，共检查出安全问题24项，全部及时进行了整改，目前已整改22项，有两项正在落实中，此次大检查确保了春季安全。

4、对特种设备、机房进行专项随机安检。主要包括高低压配电室，电梯，换热站，小区出入口门禁，居民天然气使用，消防设施设备等。

### 四、4月份工作安排

1、工程方面：确保完成创收，同时为5月创收打好基础做好准备。

2、绿化方面：除草、打药灭虫，平整裸露土地，实施修剪草坪。

3、安全方面：安装完碧水源和柳祥居燃气报警器，监督好各小区电梯运行，条件具备组织一次安全预防演练，平时做好安检工作。

## 一事一议项目工程总结报告篇四

- 1、完成维修了3层6层10层17层的管道井主管道漏水。
- 2、配合完成消防监控器的安装。
- 3、完成了3至8层的房间装修及家具搬运工作。
- 4、完成客房小改工作，对未装修的旧房间，完成了对其墙纸、面盆、浴缸、卫生间门框地脚线等全面维修的工作，使客房旧房间的面貌得到改观。
- 5、对中高考会议进行了跟进。
- 6、签订了电梯维保合同，确保了电梯安全运行。
- 7、完成春秋两季对配电房变压器及其高低压母线、瓷瓶除尘以及母排螺栓紧固工作。完成配电房低压配电室年度检修、除尘维护工作。
- 8、完成对酒店水、电、气管线的普查，对酒店各楼层配电井接线端子定期进行了全面检查、紧固，防止事故发生。
- 9、完成餐厅各次会议团体、婚宴等大型活动使用的音像、灯光及餐厅装饰布置工作。
- 10、除了完成以上项目的工作外，完成了客房，餐厅、以及其他部门的日常维修工作。

## 一事一议项目工程总结报告篇五

一、指导思想:20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求卓越”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重

点，狠抓过程监控。

进一步加强施工单位人员的质量教育培训。

提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

二、工作目标：

- 1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；
- 2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；
- 4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；
- 5、严格按照程序对工程预付款进行把关；

三、主要工作

(一)、工程进度控制各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

- 1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。
- 2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。
- 3、比较计划与实际情况是否有偏差。
- 4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。
- 5、每周5监理例会时对进度计划完成情况进行总结。

(二)工程进度计划制定施工进度计划，严格按照计划表施工。



预计在5月初全部完成中石油长沙大厦后续工程。

2、4月26日前完成空调设备的安装;5月1日前完成空调设备调试与试运行;

3、4月24日前完成消防设备的安装;5月1日前完成消防设备的联动及调试;

4、4月28日前完成弱电综合布线及安防报警等设备;5月1日前完成弱电系统调试;

5、4月27日前完成30层别墅装修施工;

6、3月9日前完成b1层停车场墙面粉刷;4月13日前完成b1层停车场地面工程;

(三)强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯标力度，要坚持自学、自培等多种形式进行培训，提高全员的质量意识。

同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改关闭，使质量管理体系不断完善;对于质量体系运行工作较差，管理漏洞较大的施工单位，项目部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

(四)狠抓质量管理制度化、标准化建设为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。

一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习

上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理；二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。

项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序和出厂交付质量检查验收关。

(五)成本控制工程项目部成本控制的依据是施工合同、招标文件、投标文件等，主要有以下几个方面的工作：

1、成本控制的目标。

以合同造价为总目标，以清单报价确定分部工程成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。

2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。

3、控制工程预付款的动态结算。

4、严格控制工程变更。

5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。