

# 2023年重症医学科护士长工作计划(优秀5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 重症医学科护士长工作计划篇一

### (一) 提高重症医学科的影响力

icu体现医院救治急危重病人的能力和水平。icu在医院中的作用，是救治所有危重病人，抢救治疗急诊绿色通道病人，以及为一些生命体征不平稳但需急诊手术治疗的病人创造手术条件，为外科开展的重大、复杂、存在高危因素的手术保驾护航，让内科慢性病的急性加重危及生命状态经过icu的监测治疗解除病危状态。做好本职工作的同时，加强与相关科室的协作，提高重症医学科的技术水平，提升重症医学科在医院，在彭州的影响力，逐步吸引彭州的危重病人集中到我院救治。

### (二) 加强学科建设，进一步发展亚专科：

经过7年多时间的发展，已逐步开展了呼吸机支持、气管插管、中心静脉导管cvc监测、有创动脉血压监测picco监测、经皮气管切开、肠内营养、镇静镇痛、纤支镜在icu的应用、亚低温治疗等技术，但仍不能满足抢救病人的需要，需继续开展新的诊疗技术。有的新技术虽已经开展，但仍未广泛应用，争取在今后的工作中广泛应用。 2. 我科准备在近的工作中逐步开展以下新技术： crrt在危重病人中的应用；超声技术在icu

的应用等。

3. 逐步发展亚专科，不断提高icu技术水平。初步亚专科分组：超声在icu的应用组由张艳负责；神经系统监测组由苏勇负责；呼吸系统监测治疗及纤支镜组由张帆负责；循环系统及血流动力学监测组由魏卿负责；肾脏及crrt组由王波负责。

## 二、加强人员培训

(一) 要求icu人员自身不断加强学习，既要在空闲时间加强对专科知识的学习，也要加强对核心制度、院感相关知识等的学习。

(二) 重点技术培训，我科已经开始对重点技术的专业培训、业务学习等，每周1-2次，全科医师及护士均需参加，科内主治医师轮流讲课，逐步提高我科医护人员的对重点技术的掌握。

(三) 逐步选派我科医护人员到上级医院进修学习和进行短期专项技术培训。计划明年3月刘述平到华西医院icu进修；9月张艳短期学期超声，以及继续专科护士培训。使我科的核心竞争力再上一个新台阶。

## 三、加强科室管理

(一) 加强科室行政管理，要求科室人员遵守医院及科室相关制度，必要时采取一定奖惩措施。

(二) 加强科室质量管理，按照医院等级评审标准要求，利用pdca质量管理原理与工具进行治疗管理与持续改进。加强团队协作，科室就是一个团体，只有协作良好，才能发挥最大的潜能，医护配合默契才能更好的为病人服务。治理科室不良风气。持续提高医疗质量，保证医疗安全。

### (三)加强服务意识、提高病人满意度

1. 科室人员应把医院和病人的利益放在首位，对待病人诚实、细致、周到。落实科室医护人员的责任心、爱心、耐心、同情心和慎独修养的考核。自觉工作到位。让病人及家属满意放心。
2. 加强医护人员和病人家属的沟通交流能力，细心、耐心讲解病情，让家属了解病人的动态，可能的转归、预后。减少医疗纠纷、排除隐患。
3. 加强与兄弟科室协助ICU病人实行共同管理，与专科医生共同管理，制定病人合理的治疗方案。
4. 对转出病员进行追踪随访，多和专科沟通交流，交待病人所需的重点观察和监测内容，使病员在ICU和专科的救治过程无缝衔接，提高抢救成功率。

### 四、教学、撰写论文、科研

要求科室成员总结工作经验，多发表论文。我科目前中级职称3人，要求每人每年至少发表1篇论文，其中高年资主治医师需发表核心期刊。并鼓励医护人员积极参加学历升级学习。对新入科人员及实习生的带教，要形成固定的模式和内容。

## 重症医学科护士长工作计划篇二

2014年即将成为过去，2015年已大步向我们走来，重症医学科也将迎来两岁生日，为了重症医学科的发展，为医院发展尽一份力，我科2015年工作计划如下：

一、首先继续加强人才培养：医院要想发展，人才是关键，同样科室要想发展，要有自己的核心竞争力，人才培养是关键。医院人员条件允许，增加招聘人员在重症医学科轮转甚

至让新人在重症医学科发展，拟派人到省内外三甲医院icu进修学习。我科成立一年多以来，虽然在抢救急危重症病人方面及防范医疗纠纷方面作出了一定的贡献，但仍是一个年轻的科室，有许多知识需要学习积累，许多知识需要反复学习掌握，医师护士需要磨合。临床医师业务学习每周至少一次，并加强院感知识学习，尽可能减少院感发生。

二、开展新技术：在开科一年多来，我科虽已逐步开展了呼吸机辅助通气支持治疗、气管插管技术、中心静脉置管技术、cvp监测、静脉肠外营养、镇静镇痛技术，血液透析中心在我科发展1年，解决了我市的终末期肾病患者长途奔波治疗，让血透中心更好的发展满足患者的就诊需求，并开展了中毒性肝炎的血液灌流治疗，争取在2015年开展新的技术，如有创血压监测、脑室压力监测、重症胰腺炎的透析+灌流治疗、床旁血液净化治疗中毒及脓毒血症治疗，为危重病人抢救增加。

三、继续加强科室管理：医院是我家、科室是我家，一个科室就是一个团体，只有协作良好，才能发挥最大的潜能。医护配合默契才能更好的为病人服务。整治工作散漫、推诿病人等不良风气，吸取经验教训，加强医患沟通、医护沟通，杜绝医疗事故或医疗差错的发生。

四、积极参加各种考试、比赛以及其他活动，争取为科室及医院添彩。鼓励大家人人都参加医院的各种活动，争当医院的先进。

五、鼓励大家多总结工作经验，在医学杂志上发表论文，争取每年在省内外医学期刊上发表1篇以上文章。订阅与专业有关的医学杂志，开拓我们的视野，更新我们的知识。鼓励大家积极参加学习提升学历，参加省内相关专业的学习交流，向上级医院老师及兄弟医院同仁学习新知识、新技术，了解新的专业动态。

六、加强与兄弟科室以及与病人家属的沟通：由于我科是一个年轻的科室，它的成长需要兄弟科室的帮助。由于我院icu病人的管理是一个双向管理，故与专科医师的沟通很重要，对病人的治疗方案合理应用很重要。由于我科病人都是急危重症病人，随时都有生命危险，故与家人的沟通非常重要，是减少医疗纠纷、排除隐患的一个非常重要的方法。

重症医学科 2014年12月30日

## 重症医学科护士长工作计划篇三

护理是诊断和处理人类对现存的或潜在的健康问题的反应，护理工作是一项有原则有方法灵活性强的工作，可以锻炼我们的思维能力、创造力，从而发掘自己的潜力，最终成为名副其实的“天使”。你是否在找正准备撰写“新建重症医学科护理工作计划”，下面小编收集了相关的素材，供大家写文参考！

一、主要工作目标：

- 1、严格无菌操作，输液反应率为零。
- 2、灭菌消毒合格率为100%。
- 3、药品、仪器设备及急救物品完好率100%。
- 4、年护理事故发生率为零。
- 5、基础护理理论知识考核成绩平均分90分。
- 6、护理技术操作考核成绩平均分90分。
- 7、静脉穿刺成功率90%。

8、病人对护理工作满意度为95%。

9、控制成本，提高收益。

## 二、保证措施：

1、加强护理管理，确保目标实现。建立健全各项规章制度(附交接班制度、查对制度及各班护士职责)，以制度管人，采取强有力的监督措施，让制度形成习惯从而使科室形成一种良好的风气，以利于科室长远发展。

2、加强基础理论知识的培训，使护理人员综合素质及专业能力得到提高，每月组织一次业务培训，内容包括基础理论，专科护理，计划免疫知识，并进行培训后考核。多翻阅护理相关书籍，密切关注护理知识新动态。

3、加强护理专业技术操作培训，特别是留置针的使用，提高静脉穿刺成功率，在工作中不断总结经验教训，做到胆大心细，克服心理障碍。定期或不定期进行穿刺失败原因的讨论，请较有经验的护士讲授穿刺成功的经验。积极学习与护理相关的新业务新技术。

4、加强护理操作规范，实施流程化服务。严格无菌操作及查对制度，提高护理质量。

5、认真做好基础护理，使护理工作更加规范化。保持病床整洁，无异味，无污迹，物品摆设整齐规范，输液滴数与医嘱相符，勤巡视输液病人，善于观察病情，发现问题及时解决。

6、努力改善服务态度，让患者从心里满意。要求每位护士树立良好的服务态度，满腔热情地对待每位患者，把病人的满意作为我们工作的最终目标，尽可能为病人提供方便。杜绝生、冷、硬、推诿病人的现象发生，决不允许与病人发生争吵。

### 三、药品的管理：

1、定期清点药品，防止积压、变质，发现有沉淀、变色、过期、标签模糊等药品及时报药械科处理。

2、建立适量的药品基数，根据科室常规用药情况备药，做到既保证临床用药需要，又避免积压。建立贵重药品交接记录本，做到班班交接，账物相符，确保使用需要。

### 四、物品的管理，应以开源节流，控制成本为前提。

1、强化对科室硬件设施的常规检查意识，加强各种仪器性能及安全检查，及时发现问题及时维修，保持仪器设备都处于完好状态。

2、对一次性物品实施量化管理，做到既保证临床使用需求又不浪费，如输液器、胶布、棉签等都应根据每天的输液人次适量准备，防止一次性医疗用品的流失。

3、留置针的管理，每使用1具都应登记，并记录操作者及使用患儿的姓名。封管费应写成静脉注射费由收费室收取。

五、在护士长领导下定期与不定期检查护理质量，督促护理人员认真执行护理常规，护理制度，护理技术操作规程和病情的观察，每个月进行护理技术考核、评比；急救药品的熟悉及急救技术演练，使每一位护理人员都能熟练掌握急救药品及器材的使用。

六、搞好科室团结，提高科室凝聚力，加强自身协作、协调能力，共同呵护护理队伍这个小团体。让大家心中充满爱、工作充满激情、让病房充满笑声，让科室充满温馨！对于护理工作现有的水平，离我们预想的目标还有一定的距离，还存在一些这样那样的问题，希望在主任、护士长的帮助下能够调动起大家的积极性，让每个人都有主人翁意识，相信科室

的明天一定会更加美好。

一、要不断加强急诊护理站的建设,提高护理人员的应急能力

1、加深护理人员的急救意识和群体意识,定期进行有计划、有组织的业务目标训练,培养急诊专业合格的护理人员。

2、不断建立、健全急诊科的各项规章制度,加强人员卫生行政法律、法规的学习,增强人员的法律意识。

3、推进各项急诊工作标准化管理,以提高抢救成功率。

二、重点抓好“三基”训练与临床实践相结合,以提高人员的专业素质。

1、熟练掌握常见病情的判断及抢救流程及护理要点,实行定期考核。

2、熟练掌握心肺复苏术的抢救技能。

3、熟练伤口的处理和包扎止血技术及伤员的心理护理。

4、熟练急救时的催吐、灌肠、注射、给氧及体位一系列操作技术及病情监测等专业技能,要求准确及时到位。

三、严格抢救室、处置室的管理,为患者争取宝贵的抢救时机

1、熟练掌握各种仪器的使用并保证其性能良好,随时备用。

2、各类抢救药品、器械由专人负责,定时检查、定点放置、定期消毒、维护药品基数与卡相符,严格急救药箱管理,保证院外急救的正常使用。

3、各类急救药品使用后及时清理、补充、记录,保持整齐清洁。



四、严格执行各项工作标准,确保护理工作的安全有效及整体护理工作的全面落实

- 1、严格执行“三查、七对”制度,杜绝差错事故的发生。
- 2、严格执行无菌技术操作原则及护理程序,以增进或恢复病人的健康为目标开展整体护理,从生理上、心理上、生活上关心体贴病人,推行人性化服务。
- 3、严格执行“十二项核心制度”
- 4、加强废旧一次性物品的妥善管理,防止院内感染的发生。

一、加强护士在职教育,提高护理人员的综合素质

- 1、重点加强对新入院护士、聘用护士、低年资护士的考核,强化她们的学习意识,护理部工作计划上半年以强化基础护理知识为主,增加考核次数,直至达标。
- 2、基本技能考核:属于规范化培训对象的护士,在年内16项基本技能必须全部达标,考核要求在实际工作中抽考。其他层次的护士计划安排操作考试一次,理论考试二次。
- 3、加强专科技能的培训:各科制定出周期内专科理论与技能的培训与考核计划,每年组织考试、考核2—3次,理论考试要有试卷并由护士长组织进行闭卷考试,要求讲究实效,不流于形式,为培养专科护士打下扎实的基础。
- 4、强化相关知识的学习掌握,组织进行一次规章制度的实际考核,理论考试与临床应用相结合,检查遵章守规的执行情况。

(二)、更新专业理论知识,提高专科护理技术水平。随着护理水平与医疗技术发展不平衡的现状,各科室护士长组织学

习专科知识，如遇开展新技术项目及特殊疑难病种，可通过请医生授课、检索文献资料、护理部组织护理查房及护理会诊讨论等形式更新知识和技能。同时，有计划的选送部分护士外出进修、学习，提高学术水平。

### (三)、加强人文知识的学习，提高护士的整体素养

组织学习医院服务礼仪文化，强化护士的现代护理文化意识，先在护士长层次内进行讨论，达成共识后在全院范围内开展提升素养活动，制定训练方案及具体的实施计划。

安排全院性的讲座和争取派出去、请进来的方式学习护士社交礼仪及职业服务礼仪。开展护士礼仪竞赛活动，利用“5.12”护士节期间掀起学礼仪、讲素养的活动月，组织寓教于乐的节日晚会。

## 二、加强护理管理，严谨护士长工作计划，提高护士长管理水平

(一)、年初举办一期院内护士长管理学习班，主要是更新管理理念、管理技巧及护理服务中人文精神的培养，当今社会人群对护理的服务需求，新的一年护理工作展望以及护士长感情沟通交流等。

(二)、加强护士长目标管理考核，月考评与年终考评相结合，科室护理质量与护士长考评挂钩等管理指标。

(三)、促进护士长间及科室间的学习交流，每季组织护理质量交叉大检查，并召开护士长工作经验交流会，借鉴提高护理管理水平。

## 三、加强护理质量过程控制，确保护理工作安全、有效

(一)、继续实行护理质量二级管理体系，尤其是需开发提高

护士长发现问题，解决问题的能力，同时又要发挥科室质控小组的质管作用，明确各自的质控点，增强全员参与质量管理的意识，提高护理质量。

(二)、建立检查、考评、反馈制度，设立可追溯机制，护理部人员经常深入各科室检查、督促、考评。考评方式以现场考评护士及查看病人、查看记录、听取医生意见，发现护理工作的问题，提出整改措施。

(三)、进一步规范护理文书书写，从细节上抓起，加强对每份护理文书采取质控员—护士长—护理部的三级考评制度，定期进行护理记录缺陷分析与改进，增加出院病历的缺陷扣分权重，强调不合格的护理文书不归档。年终护理文书评比评出集体第一、二、三名。

(四)加强护理过程中的安全管理：

1、继续加强护理安全三级监控管理，科室和护理部每月进行护理安全隐患查摆及做好护理差错缺陷、护理投诉的归因分析，多从自身及科室的角度进行分析，分析发生的原因，应吸取的教训，提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的科室及个人，追究护士长管理及个人的有关责任。

2、严格执行查对制度，强调二次核对的执行到位，加强对护生的管理，明确带教老师的安全管理责任，杜绝严重差错及事故的发生。

3、强化护士长对科室硬件设施的常规检查意识，平时加强对性能及安全性的检查，及时发现问题及时维修，保持设备的完好。

四、深化亲情服务，提高服务质量

(一)、在培养护士日常礼仪的基础上，进一步规范护理操作

用语，护患沟通技能。培养护士树立良好的职业形象。

(二)、注重收集护理服务需求信息，护理部通过了解回访卡意见、与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，及时的提出改进措施，同时对护士工作给予激励，调动她们的工作积极性。

## 五、做好教学、科研工作

(一)、指定具有护师以上职称的护士负责实习生的带教工作，定期召开评学评教会，听取带教教师及实习生的意见。

(二)、各科护士长为总带教老师，重视带教工作，经常检查带教老师的带教态度、责任心及业务水平，安排小讲课，了解实习计划的完成情况，做好出科理论及操作考试。

(三)、护理部做好实习生的岗前培训工作，不定期下科室检查带教质量，每届实习生实习结束前，组织进行一次优秀带教老师评选活动。

(四)、增强科研意识，力争年内引进或开展新技术项目1-2项。

(五)、计划制作护理园地网，上传我院护理动态，及时传递护理学习资料，发挥局域网的空间优势，丰富护士的学习生活。

我们相信以上全体护理人员工作计划只要严格执行，我们在2021年中的工作中一定能取得好的成绩。

## 重症医学科护士长工作计划篇四

2014年即将成为过去，2015年即将来临，是我院创建区域性名院第一年，为了继续响应院领导把墨玉县人民医院建设成有专科特色院的目标而奋斗。2015年工作计划如下：

一、首先继续加强人才培养：“二十一世纪是人才的竞争”。医院要想发展，人才是关键。同理，一个科室要想发展，要有自己的核心竞争力，人才培养是关键。2015年我科将抽人参加科自治区人民医院、医科大学一附院举办的各种icu学习，2015年要继续派出骨干医生、护理到省级医院进修学习他们先进的技术。

二、其次继续加强业务学习：

我院icu虽然开科已三年余，虽然在抢救急危重症病人方面以及防范医疗纠纷方面作出了一定贡献，但它毕竟是一个年轻的科室，有许多知识需要积累，许多知识需要反复学习掌握，医生护理需要磨合。避免或尽可能减少院感是icu的头等大事。每月学习1-2次。临床医生业务学习讲座每月1-2次，继续保持护理查房每星期一次。

三、第三开展新技术：

我科虽已逐步开展了呼吸机支持、气管插管技术、中心静脉置管技术□cvp监测、肠内营养、镇静技术，但远远不能满足抢救病人的需要。争取在2015年开展新的技术，使我科的核心竞争力再上一个新台阶。

四、继续加强科室管理：

“icu我的家”，我们要把icu当做自己的家一样看待。一个科室就是一个团体，只有协作良好，才能发挥最大的潜能。医生、护士配合默契才能更好的为病人服务。治理科室不良风气。杜绝医疗事故或医疗差错，如有发生一定会认真纠正，吸取经验教训。

五、积极参加院内组织的各种考试、比赛以及其他活动，争取做到有奖必拿，有杯必夺。鼓励大家人人都参加医院的各种活动，争当医院的先进。

六、鼓励大家多总结工作经验，写论文，在医学杂志上发表，争取每年发表1-2篇。继续订阅与专业有关的医学杂志，开拓我们的视野，更新我们的知识。鼓励大家积极参加学历升级学习。

七、加强与兄弟科室以及与病人家属的沟通：

由于我科是一个年轻的科室，它的成长需要兄弟科室的帮助。由于我院icu病人的管理，是一个双向管理，故与专科医生的沟通很重要，对病人的治疗方案合理应用很重要。由于我科病人都是急危重症病人，随时都有生命危险，故与家人的沟通非常重要，是减少医疗纠纷、排除隐患的一个非常重要方法。

重症医学科2014年12月28日

## 重症医学科护士长工作计划篇五

20xx年是我院发展史上重要的一年，也是我院重症医学科科适应市场经济持续发展十分关键的一年。这一年我们将全面落实科学发展观，以重症医学科发展作为第一要务，凝聚人心，以新思路、新观念、新举措增强急诊工作的生机与活力，加强急诊管理，提高医疗服务质量，巩固并壮大重症医学科队伍，使重症医学医疗体系更加规范化，加快我科发展。现计划如下：

### 一、指导思想

在上级主管部门的正确领导下，以党的xx大精神为指导，以做好新型农村合作医疗及城市居民医保工作为目标，以维护健康，关爱生命，全心全意为人民服务为科室宗旨，为把我科建设成为民众信赖、医院放心、医德高尚、医术高超的科室迈出坚实的步伐。

## 二、主要措施

### 1. 医疗质量

合。对大批量病员有分类管理的程序。加强上级医师急救指导，加强三级会诊，加强与其他专科的协作配合，使危重患者的抢救成功率提高到95%以上。

### 2. 质量管理。

很抓“三基三严”，加强病史询问及规范查体、大病历规范书写、抗生素合理使用等专项培训力度。认真执行首诊负责制、交接班制度、危重病人抢救制度、各级各类人员职责、依据病情优先获得诊疗程序。加强运行病历的考评，重点检查与医疗质量和患者安全相关的内容，完善定期检查、考评、反馈、总结的质控制度，坚持一周一小查，一月一大查，对环节管理、疑难病历讨论、三级医师查房对病情变化的处理意见要重点监控，促进基础质量持续改进和提高。

### 3. 设备管理

要强化对设备的定期维护、监测并专人管理，及时发现问题排除故障，使抢救设备的完好率达到100%。加强训练规范使用，使医护人员能够熟练掌握，正确使用，确保安全运行，以满足患者急救需求。严格院内感染。加强心肺复苏技能的训练，使心肺复苏技能达到高级水平。

### 4. 服务态度

### 5. 培训计划

要制定各级各类人员培训考核计划，加大在岗培训力度，有计划的开展中医药继续教育项目。加大对各级医师培训效果的考核。采取多种形式，分层次、有重点地对全体职工进行

职业素质、业务素质、管理素质的培训，强化全员职业责任意识。计划20xx年派出几名有发展潜力的医师去上级医院进修；同时，树立一批医、德双馨的先进典型，促进人才的全面发展。

## 6. 推进医疗保险改革

要搞好医疗保险改革顺利推进，使新型农村合作医疗的各个环节更加明细化。同时针对特殊群体进行有针对性的宣传，提高服务质量和水平，努力开创人民群众得实惠、医疗事业得发展的双赢局面。

## 7. 重点研究课题

创伤与休克、急性呼吸窘迫综合症、弥漫性血管内凝血等课题的研究，使我院急诊科急救水平更上一个台阶。

20xx年将是我科一个新的起点，摆在我们面前的任务十分艰巨，同时面临着许多困难。但是，我们坚信只要我们全科职工能够团结一心，共同拼搏，在上级主管部门的大力支持下，就一定能够排除万难，去争取胜利，更好地促进两个效益双赢。