

2023年企业管理咨询报告(实用6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

企业管理咨询报告篇一

(一)目的

通过心理咨询科实习，遵循学以致用学习态度，加强对所学知识的理解，把这些理论和技巧运用到工作和生活当中去。比较系统地掌握心理咨询科基本知识、基本理论和基本操作技能，初步掌握心理咨询科疑难、危、重症的诊治原则。并掌握心理咨询科常见病种的诊断和治疗方法。

(二)要求

- 1、了解心理咨询科成立的时间、背景、作用。
- 2、熟悉心理咨询科的案例分析记录表格，学写案例分析记录。
- 3、熟记心理咨询门诊来访者须知，为来访者解说。
- 4、了解心理咨询师与心理医生的区别。
- 5、了解和掌握心理咨询科心理测量软件的操作方法。
- 6、掌握心理咨询门诊各项文件的书写、一般办公软件的应用。
- 7、掌握心理咨询科常见病的诊断、鉴别诊断。

二、实习时间与地点

(一)时间

(二)地点

三、实习内容

医院里的心理咨询不同于学校和外面心理咨询中心的咨询，在这里让我找到了不一样的心理咨询平台。心理咨询科的医师主要专攻神经医学与药理，也学习心理咨询，因此也能够兼看心理咨询，但心理咨询通常要花的时间比较久，毕竟心理问题都不是一天造成的，要探索内在进而打开心结需要花较长的时间；而心理咨询师，通常已学习许多心理咨询技巧，可运用这些技巧协助来访者处理内在心理层面的问题。但医院中的心理咨询，大多是进行心理治疗，这里的心理咨询师是需要有丰富的临床医学知识做铺垫的，且开药的是医生，所以他们是有处方权的心理医生。

心理咨询室的成员由高级、中级、初级心理咨询师组成。咨询人员能帮助来访者解决各种心理问题和心理障碍，能提供心理危机干预。同时配有上海惠诚咨询有限公司制造的心理测验综合软件系统，成人心理测验系统5.0版。量表由九大类76个专业权威量表组成，分类显示为智力类、个性人格类、心理健康综合筛查类、情绪类、精神科常用量表类、老年及其他评定量表类、亚健康状况类、应激及相关类、婚姻家庭及生活满意度类。

心理咨询门诊来访者须知：

1、心理咨询遵守保密原则，来访者自愿原则。

3、心理咨询师一个复杂的过程，有些问题不是咨询一次就能解决，需要进行多次谈话，希望来访者要有一定思想准备。

4、全天候诊，节假日不休。

心理咨询科非常紧密的结合了心理咨询的专业特色，为我提供了一次实践工作的机会。实习中的工作主要有来访者的接待与预约、心理档案整理、心理测验系统软件操作、心理评估、个案咨询以及协助主任分析案例等。学习一般心理障碍和精神疾病的鉴别与诊断。如：

1、掌握常见精神病的咨询和治疗方法：

(1)神经症：抑郁性神经症、焦虑性神经症、癔症、恐怖性神经症、神经衰弱、疑病性神经症。

(2)人格障碍：偏执型人格障碍、分裂样人格障碍、冲动型人格障碍、强迫型人格障碍、表演型人格障碍、反社会型人格障碍。

(3)社会适应障碍：交往障碍，人际关系问题，家庭生活问题，子女教育问题。等等。

2、熟悉下列问题的咨询原则和方法：

(1)人格障碍：偏执型人格障碍、分裂样人格障碍、冲动型人格障碍、强迫型人格障碍、表演型人格障碍、反社会型人格障碍。

(2)性心理障碍等。

40天的实习中，来访者32人，其中男15人、女17人，初诊者18人、复诊者14人。虽然不是每天都有很多病人，但是通过与患者的交流，我对心理咨询师以及心理咨询工作有了全新的认识，对专业知识在社会中的重要作用有了进一步深入的了解。

在这里有很好的学习环境，没有来访者时，可以向指导老师请教问题、探讨案例，可以看书、看以前的案例分析记录自学。这一个多月我看了《心理医生》《职场心理健康大全》《fbi特工读心术》《用“心”经营健康》等书，并时时记录读书笔记，收获也很多。

四、实习的收获与总结

(一)收获

在老师的指导与咨询实践中学到的：一个心理咨询室的成立是很不容易的，一个医院设立心理咨询科花费了许多人力物力财力，一步步走来，虽艰难，却也有了不错的成效。知道了学心理学要想有成绩，得多下功夫，多学多问多实践，要有比别人擅长的东西。只有清楚的知道了咨询师与来访者的责任、权利、义务，才能更好地维护自己的权利。明确自己应尽的责任与义务，避免不必要的麻烦，减少事物的发生，利于咨询的进展。

咨询中时间有限，每一个来访者在走进咨询室的那一刻起，咨询师就得从他的语言、神态、面部表情、肢体语言等各个方面去观察来访者，形成第一印象，然后在咨询中深化对来访者的了解，从而更好的进行咨询。还需要来访者回去后反复思考咨询师的话，领悟其中的道理，尽量自己进行自我调节，再配合药物治疗来减轻症状，若自己无法摆脱，症状没有好转，再在复诊时重新制定咨询方案。

咨询师与来访者之间需要一个交流的平台，也需要来访者配合。特别是在医院，病人如果不配合医生的治疗，不听医生的建议，医生说再多也是徒劳无功的，问题还是无法解决，病情无法好转。

不同年龄、不同性别、不同文化程度、不同个性的来访者，前来咨询时无论是在语言表达、认知、情感体验、领悟能力、

思维方式等方面都有很大差距。咨询师在交谈中运用咨询技巧时得因人而异，对有些文化程度高的、领悟能力强的人，可以进行心理测量，对话时可多用专业术语进行咨询；对于文化程度不高。理解能力较差的来访者，多用通俗易懂的语言或例子来替他们答疑解惑。

面对情绪很激动、很焦虑、很紧张或很抑郁的来访者，首先要解决的是他的情绪问题，如：引导他发泄情绪，说出心中压抑很久的不快，等其情绪稳定些，再进行下一步的心理辅导或心理治疗。

遇到比自己年长的来访者，无论自己觉得是否有能力进行咨询，先看来访者是否信任你，愿意你来为他咨询，如果有一丝怀疑的态度，最好将其转介给资深的心理咨询室，因为如果一开始咨访关系就不太良好，没有建立彼此信任的氛围，会影响接下来的咨询效果，转介是对来访者负责，也是对自己的一种保护措施。

在自学的心理学书籍中学到的：在处理事情时，要顺其自然，不要把事情人为地复杂化，要把握事情的实质、主流，解决最根本的问题。

幸福并不是靠别人施舍来的，而是要自己去赢得别人对你的需求和喜爱。当我们遇到困难、挫折、逆境、厄运时，运用一下反向心理调节，就能使自己从困难中奋起，从逆境中解脱，进入洒脱通达的境界。

人际关系是以感情维系的，而形成深厚的感情，必然少不了独特引人的交往手段和拉近并保持融洽关系的相处艺术。所以要多充实自己，多学习多看书，提高自己的知识水准，便于更好地与人相处。

(二) 总结

毕业前的实习是每个大学生必须拥有的一段经历，同时也是一门必修课。通过这次实习，锻炼分析实际问题的能力，培养认真、严谨的精神和作风，为就业和将来的工作提供了难能可贵的经验。

对我来说，40天的实习生活似乎是转瞬即逝的，通过自己亲身工作，让我体会到了积累知识和经验的重要性。感觉自己专业方面的知识储备还比较欠缺，而且有些知识的理解掌握也并不深刻。不过这段实习生活增强了我的自信心，也知道了自己的优势。虽然在工作当中遇到了很多的困难，但都在自己的努力下以及老师的指导下，得到了很好的解决，随着经验的不断累积和增长，工作中，还常常用到许多课堂上所学的谈话技巧、办公软件操作、案例分析、心理评估、心理测量等，使我有机会将理论应用于实践。同时也认识到了，要把书本上面的东西和实际结合，这需要时间，要有一个不断累积的过程，所以不能操之过急。

现在回想起来，学到了很多，也感受到了许多，虽然现在实习已经结束了，但里都还有一些恋恋不舍。因此，我要感谢院系领导对我自主实习工作的理解和支持，感谢班主任一直以来对我实习期间的关心与鼓励，也感谢实习指导老师对我的悉心指导。总之，这次实习是我从学生的身份转向职业者的一个必经过程，也是迈向社会的很重要一步，我将时刻准备好迎接以后的挑战，向着理想奋斗！

企业管理咨询报告篇二

（一）目的

通过心理咨询科实习，遵循学以致用用的学习态度，加强对所学知识的理解，把这些理论和技巧运用到工作和生活当中去。比较系统地掌握心理咨询科基本知识、基本理论和基本操作技能，初步掌握心理咨询科疑难、危、重症的诊治原则。并掌握心理咨询科常见病种的诊断和治疗方法。

（二）要求

- 1、了解心理咨询科成立的时间、背景、作用。
- 2、熟悉心理咨询科的案例分析记录表格，学写案例分析记录。
- 3、熟记心理咨询门诊来访者须知，为来访者解说。
- 4、了解心理咨询师与心理医生的区别。
- 5、了解和掌握心理咨询科心理测量软件的操作方法。
- 6、掌握心理咨询门诊各项文件的书写、一般办公软件的应用。
- 7、掌握心理咨询科常见病的诊断、鉴别诊断。

（一）时间

（二）地点

三、实习内容

医院里的心理咨询不同于学校和外面心理咨询中心的咨询，在这里让我找到了不一样的心理咨询平台。心理咨询科的医师主要专攻神经医学与药理，也学习心理咨询，因此也能够兼看心理咨询，但心理咨询通常要花的时间比较久，毕竟心理问题都不是一天造成的，要探索内在进而打开心结需要花较长的时间；而心理咨询师，通常已学习许多心理咨询技巧，可运用这些技巧协助来访者处理内在心理层面的问题。但医院中的心理咨询，大多是进行心理治疗，这里的心理咨询师是需要有丰富的临床医学知识做铺垫的，且开药的是医生，所以他们是有处方权的心理医生。

心理咨询室的成员由高级、中级、初级心理咨询师组成。咨询人员能帮助来访者解决各种心理问题和心理障碍，能提供

心理危机干预。同时配有上海惠诚咨询有限公司制造的心理测验综合软件系统，成人心理测验系统5.0版。量表由九大类76个专业权威量表组成，分类显示为智力类、个性人格类、心理健康综合筛查类、情绪类、精神科常用量表类、老年及其他评定量表类、亚健康状况类、应激及相关类、婚姻家庭及生活满意度类。

心理咨询门诊来访者须知：

- 1、心理咨询遵守保密原则，来访者自愿原则。
- 3、心理咨询师一个复杂的过程，有些问题不是咨询一次就能解决，需要进行多次谈话，希望来访者要有一定思想准备。
- 4、全天候诊，节假日不休。

心理咨询科非常紧密的结合了心理咨询的专业特色，为我提供了一次实践工作的机会。实习中的工作主要有来访者的接待与预约、心理档案整理、心理测验系统软件操作、心理评估、个案咨询以及协助主任分析案例等。学习一般心理障碍和精神疾病的鉴别与诊断。如：

1、掌握常见精神病的咨询和治疗方法：

(1) 神经症：抑郁性神经症、焦虑性神经症、癔症、恐怖性神经症、神经衰弱、疑病性神经症。

(2) 人格障碍：偏执型人格障碍、分裂样人格障碍、冲动型人格障碍、强迫型人格障碍、表演型人格障碍、反社会型人格障碍。

(3) 社会适应障碍：交往障碍，人际关系问题，家庭生活问题，子女教育问题。等等。

2、熟悉下列问题的咨询原则和方法：

(1) 人格障碍：偏执型人格障碍、分裂样人格障碍、冲动型人格障碍、强迫型人格障碍、表演型人格障碍、反社会型人格障碍。

(2) 性心理障碍等。

40天的实习中，来访者32人，其中男15人、女17人，初诊者18人、复诊者14人。虽然不是每天都有很多病人，但是通过与患者的交流，我对心理咨询师以及心理咨询工作有了全新的认识，对专业知识在社会中的重要作用有了进一步深入的了解。

在这里有很好的学习环境，没有来访者时，可以向指导老师请教问题、探讨案例，可以看书、看以前的案例分析记录自学。这一个多月我看了《心理医生》《职场心理健康大全》《fbi特工读心术》《用“心”经营健康》等书，并时时记录读书笔记，收获也很多。

(一) 收获

在老师的指导与咨询实践中学到的：一个心理咨询室的成立是很不容易的，一个医院设立心理咨询科花费了许多人力物力财力，一步步走来，虽艰难，却也有了不错的成效。知道了学心理学要想有成绩，得多下功夫，多学多问多实践，要有比别人擅长的东西。只有清楚的知道了咨询师与来访者的责任、权利、义务，才能更好地维护自己的权利。明确自己应尽的责任与义务，避免不必要的麻烦，减少事物的发生，利于咨询的进展。

咨询中时间有限，每一个来访者在走进咨询室的那一刻起，咨询师就得从他的语言、神态、面部表情、肢体语言等各个方面去观察来访者，形成第一印象，然后在咨询中深化对来

访者的了解，从而更好的进行咨询。还需要来访者回去后反复思考咨询师的话，领悟其中的道理，尽量自己进行自我调节，再配合药物治疗来减轻症状，若自己无法摆脱，症状没有好转，再在复诊时重新制定咨询方案。

咨询师与来访者之间需要一个交流的平台，也需要来访者配合。特别是在医院，病人如果不配合医生的治疗，不听医生的建议，医生说再多也是徒劳无功的，问题还是无法解决，病情无法好转。

不同年龄、不同性别、不同文化程度、不同个性的来访者，前来咨询时无论是在语言表达、认知、情感体验、领悟能力、思维方式等方面都有很大差距。咨询师在交谈中运用咨询技巧时得因人而异，对有些文化程度高的、领悟能力强的人，可以进行心理测量，对话时可多用专业术语进行咨询；对于文化程度不高。理解能力较差的来访者，多用通俗易懂的语言或例子来替他们答疑解惑。

面对情绪很激动、很焦虑、很紧张或很抑郁的来访者，首先要解决的是他的情绪问题，如：引导他发泄情绪，说出心中压抑很久的不快，等其情绪稳定些，再进行下一步的心理辅导或心理治疗。

遇到比自己年长的来访者，无论自己觉得是否有能力进行咨询，先看来访者是否信任你，愿意你来为他咨询，如果有一丝怀疑的态度，最好将其转介给资深的心理咨询室，因为如果一开始咨访关系就不太良好，没有建立彼此信任的氛围，会影响接下来的咨询效果，转介是对来访者负责，也是对自己的一种保护措施。

在自学的心理学书籍中学到的：在处理事情时，要顺其自然，不要把事情人为地复杂化，要把握事情的实质、主流，解决最根本的问题。

幸福并不是靠别人施舍来的，而是要自己去赢得别人对你的需求和喜爱。当我们遇到困难、挫折、逆境、厄运时，运用一下反向心理调节，就能使自己从困难中奋起，从逆境中解脱，进入洒脱通达的境界。

人际关系是以感情维系的，而形成深厚的感情，必然少不了独特引人的交往手段和拉近并保持融洽关系的相处艺术。所以要多充实自己，多学习多看书，提高自己的知识水平，便于更好地与人相处。

（二）总结

毕业前的实习是每个大学生必须拥有的一段经历，同时也是一门必修课。通过这次实习，锻炼分析实际问题的能力，培养认真、严谨的精神和作风，为就业和将来的工作提供了难能可贵的经验。

对我来说，40天的实习生活似乎是转瞬即逝的，通过自己亲身工作，让我体会到了积累知识和经验的重要性。感觉自己专业方面的知识储备还比较欠缺，而且有些知识的理解掌握也并不深刻。不过这段实习生活增强了我的自信心，也知道了自己的优势。虽然在工作当中遇到了很多的困难，但都在自己的努力下以及老师的指导下，得到了很好的解决，随着经验的不断累积和增长，工作中，还常常用到许多课堂上所学的谈话技巧、办公软件操作、案例分析、心理评估、心理测量等，使我有机会将理论应用于实践。同时也认识到了，要把书本上面的东西和实际结合，这需要时间，要有一个不断累积的过程，所以不能操之过急。

现在回想起来，学到了很多，也感受到了许多，虽然现在实习已经结束了，但里都还有一些恋恋不舍。因此，我要感谢院系领导对我自主实习工作的理解和支持，感谢班主任一直以来对我实习期间的关心与鼓励，也感谢实习指导老师对我的悉心指导。总之，这次实习是我从学生的身份转向职业者

的一个必经过程，也是迈向社会的很重要一步，我将时刻准备好迎接以后的挑战，向着理想奋斗！

企业管理咨询报告篇三

尊敬的各位领导、各位同志：

大家好！

按照市委、政府对年度工作考核的要求，我代表市^v^领导班子及我个人对20xx年的工作和廉洁从政情况汇报如下，不妥之处请考核组的领导和同志们评议、指正。

一、20xx年粮食工作情况

20xx年全市粮食工作在市委、政府的坚强领导和省^v^[]市发改委的精心指导下，在局领导班子成员积极支持、密切配合和全体粮食职工的辛勤努力下，以从严从实的工作态度，精心部署，克难攻坚，开拓创新，狠抓落实，取得了较好的成绩，保证了市场粮油供应和价格基本稳定，确保了全市粮食安全。多项工作省^v^[]市发改委表彰、认可和肯定。主要表现为：

(一)粮食安全省长责任制有效推进。按照^v^出台的《关于建立健全粮食安全省长责任制的若干意见》和省政府的实施意见要求，按照粮食安全的职责和工作任务，积极落实粮食部门牵头负责的各项任务。通过调查研究，结合我市实际，制定了xx市《关于粮食安全省长负责制实施意见》、《关于粮食安全省长负责制考核办法》和《关于粮食安全省长负责制考评细则》，多方征求意见，及时修改完善，已上报市政府审定印发。

(二)粮食调控保障能力得到提升[]20xx年，我们加大工作力度，

扎实做好粮油市场供应工作，确保了全市粮油供应和市场价格基本稳定。积极做好粮油市场监测预警工作，正确研判形势，为企业提供信息服务，为政府调控提供决策依据。做好军粮供应管理工作，保质保量、稳定有序完成全年军粮供应任务。加强粮油储备管理，不断完善储备体系，认真实施粮安战略。完成1000万公斤市级储备粮轮换任务；落实了235万公斤市级应急食用油储备任务；围绕实施粮安战略，制定了我市3至5年内的储备粮规模，新增市级储备粮1000万公斤，县级储备粮2550万公斤，将使3至5年后我市储备粮将达到亿公斤储备规模，为提高我市粮食安全保障能力奠定了基础。进一步深化产销合作，在和周边粮油主产区签订了粮油产销合作协议的基础上，指导我市骨干粮油企业朝阳集团在东北黑龙江、辽宁等粮食主产区建立收储基地，进一步拓宽了粮源渠道，夯实了调控保障基础。

(三)粮食购销工作任务全面完成。年初，下达分解了全市年收购粮食5000万公斤，销售粮食6000万公斤的购销任务，明确了购销工作目标。在夏秋两季粮食收获时节，精心安排部署粮油收购工作，扎实安排部署，积极鼓励、培育、指导多元市场主体进入市场参与粮食购销；多方协调筹资，落实收购资金，确保结算，没有出现“打白条”问题；完善便民措施，改善购销方式，促进粮食流通；严格执行国家标准，强化市场监督，维护市场秩序。20xx年粮食购销两旺，预计到12月底，全市各类粮食经营主体收购粮食万公斤，占年度责任目标考核指标的；销售粮食万公斤，占年度责任目标考核指标的。

(七)粮食企业改革再添新措。20xx年我市在国有粮食企业改革与经营管理上，创新方式、自我加压。明确国有粮食企业扭亏增盈目标。逐级下达、落实责任，并督促各县区、各企业强化扭亏增盈意识，加强企业财务管理，提高企业经济效益。以项目建设为抓手，盘活存量资产，研究省市产业政策，制定优惠政策，加大招商引资的力度。指导市局下属公司西安商隆粮油贸易有限责任公司对西安粮油中转站临街场地进行商业开发，预计总投资1亿元左右。该项目的建成将给公司带

来极大收益，有效改善企业连年亏损局面。发挥非国有粮食经营企业生力军作用，特别加强对有一定规模和发展优势的非国有粮食经营企业监管、服务、支持和帮助。指导我市骨干粮油企业陕西商丹(金丝源)粮油工业有限公司投资建设年产14万吨的粮油加工及储备库建设项目，总投资亿元，占地150亩，日加工500吨的食用油生产线2条，总罐容万吨的储备油罐6个，大米、面粉日包装加工200吨的生产线各一条，厂房、宿舍楼、质检中心等配套设施万平方米，铁路货运专线800米，铁路货运站台180米。目前已完成投资1亿元，办公区、宿舍楼全面完工并投入使用，车间、库房、油罐区、站台的建设和厂区硬化、绿化已完工，车间设备已全部到位，正在抓紧调试，预计年底能正式投产，龙头企业带动示范作用明显增强。

(八)政风行风建设上新台阶。扎实开展“两学一做”专题教育活动，巩固拓展了党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育成果。为了推动我市粮食系统行风政风建设，更好地增进与群众之间的沟通，更大范围内宣传粮食政策，树立粮食系统良好的社会形象□20xx年12月份由纪检组长李毅带领调控科和市粮油质检所相关粮食业务骨干，经过精心准备，于12月8日上午上线xx市广播电视台《行风热线》栏目。线上围绕我市粮食安全现状、粮食购销政策、粮食质量安全监管、放心粮油全覆盖工程等方面进行了详细介绍，对老百姓日常生活中关心的面粉、大米、食用油分类定级选购方法等常识进行了普及，最后就粮食收购资格和条件、粮食收购许可证办理等热点问题和观众朋友进行了在线答疑互动。通过上线《行风热线》栏目，宣传了国家粮食政策，及时了解了社情民意，达到了粮食工作关注民生、贴近百姓、服务生活的目的，促进我局“两学一做”活动迈向深入，为进一步推动全市粮食系统工作再上新台阶助力。同时在全市粮食系统开展了向改革创新、转型发展、转型提质增效的标杆河北省柏乡粮库学习、向爱岗敬业、默默无闻、埋头苦干、科学保粮的我市全国传承“四无粮仓”精神”先进个人王宏运学习和向艰苦创业、开拓进取的商州区中心粮站学习活动，用身边事、

身边人激励鼓舞、激励了全市粮食系统干部职工，有力促进了粮食系统党员干部增强宗旨意识、转变工作作风、提高工作效能、密切干群关系。积极实施人才兴粮战略，扎实对全市粮食行业人才体制机制改革情况进行了调研摸底，在了解我市粮食干部职工年龄结构、专业比例、文化程度等情况的基础上，分析出我市急需的人才范围，并于今年抓住时机，积极争取，通过组织严格的面试、笔试、体检等程序引进两名硕士研究生，使我市长期缺少粮油质检工作高素质专业人才的难题得到一定缓解。优化机关粮食干部队伍，市局组织提拔副科级干部1名。以提升职业素质和技能水平为目标，组织选拔了本市行业技术能手报省上参加了决赛。加强党风廉政建设，认真贯彻落实中央八项规定，严格遵守办公用房和公务用车、公务接待等管理制度和规定，三公经费支出大幅降低，机关经费明显节约，积极安排组织对干部职工进行党风廉政教育，严格落实“一岗双责”和廉政风险防控机制，全系统党风廉政建设和反腐败工作取得新进展。

二、20xx年党风廉政建设情况

20xx年，按照中、省、市关于党风廉政建设的部署和要求，认真学习党章党规和新修订的《中国^v^廉洁自律准则》

《党中国^v^纪律处分条例条例》，扎实贯彻执行^v^□^v^关于党风廉政建设各项规定，严格执行“八项规定”、“六项禁令”，《党政机关厉行节约反对浪费条例》等法律法规和规定。同时加强责任制管理，采取有效措施，狠抓了责任制落实工作，较好地完成了市廉责办确定的目标任务和我局党风廉政责任制确定的年度目标任务。局班子和班子成员个人党风廉政责任制执行情况良好。局机关及下属单位未发生党风廉政建设方面的任何问题。

工作中我们高度重视党风廉政建设和反腐败工作，坚持把这项工作列入重要议事日程，做到与粮食中心工作同部署、同督查、同考核。一是围绕社会大局变化，结合系统实际，认

真组织修订20xx年度党风廉政建设目标责任书内容，并与下属单位、机关科室一一签订了20xx年度党风廉政建设目标责任书，使党风廉政建设工作处于常态化管理；二是认真落实中央八项规定和省委实施意见，积极组织开展了干部职工不良贷款、公务用车、接待、会员卡、住房、办公用房等清理治理、压缩三公经费、深化政务公开等活动，取得了明显效果；三是研究、制定、落实了廉政风险防控措施，针对工作各个环节的轻重级别，针对性地制定了预防控制办法和措施。特别是严格执行干部选拔任用有关规定，对任命的干部，实行了考察预告、民主推荐、民主测评、组织考察、任前公示、廉政法律考试等制度；四是重视学习宣传教育。一年来我们组织广大党员干部深入学习党的xx大、xx届三中、四中、五中、六中全会精神、中、省、市纪委全会精神，中省市领导讲话精神，特别加强了对党章党规和新修订的《中国^v^廉洁自律准则》《党中国^v^纪律处分条例条例》、《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国^v^党内监督条例》、中央八项规定等一系列规定的学习教育，让大家知道能干什么，不能干什么，自觉不去撞法规制度的红线；组织全体干部职工学习反腐败典型案例、观看了xx市反腐倡廉书画摄影展，对市直粮食企业及下属单位新任职领导，进行了集体约谈，适时进行警示提醒教育，让大家增强敬畏意识，不敢干违反规定的事情；组织开展“三严三实”专题教育、反“四风”专题教育和“两学一做”学习教育，引导干部职工自觉学习学党章党规、学系列讲话，努力做合格党员，自觉培育和践行社会主义核心价值观、自觉弘扬陕西精神、自觉学习白求恩精神、雷锋精神、焦裕禄精神、井冈山精神、延安精神等革命优良传统和伟大精神，开展榜样示范教育，让大家知道应该怎样做。通过学习教育，增强了干部职工廉洁从政的自觉性，做到从源头预防腐败。五是重视加强政风行风建设。工作中，我们以开展各种活动为载体，积极开展树行业新风活动。开展了“两学一做”学习教育活动，开展了“做合格公仆，让人民满意”活动、开展了创建“学习型、创新型、服务型、高效型、和谐型”的“五型”机关活动，开展了“两

创三争促双新”主题实践活动，积极培育“廉洁、勤政、务实、高效”的机关精神，树立行业良好形象。六是廉洁自律的各项规定得到较好落实。领导干部严格执行了廉洁自律有关规定、严格执行了重大事项报告制度、严格执行了领导干部“三谈两述”制度，认真贯彻落实了中纪委《关于严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，没有发现违反规定的问题。七是重视纪检监察信访工作，加大查办信访件的力度。局领导重视群众信访，经常深入市直和县区调查，指导基层解决群众反映强烈的问题多次，将矛盾解决调处在基层、在萌芽状态。重视研究解决粮食企业存在的涉及职工利益的共性问题，取得了较好的效果。近年来，我市粮食系统在企业改制后，下岗职工、离退休职工因对关乎个人利益的一些政策不懂、了解不细而到市局来访的人也不少，局领导班子非常重视，亲自接待，耐心听取职工倾诉，耐心做解释疏导工作，得到了理解和认可。八是加强党内监督，认真召开好党内民主生活会。紧紧围绕保持党的先进性和纯洁性，按照“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求，以“三严三实”为主题，以查找整改不严不实问题为重点，组织召开了专题民主生活会。局党组成员按照要求广泛的和党内外群众谈心、交流、虚心征求对自己工作和生活作风方面的意见和建议，班子成员之间也能相互谈心，达到沟通谅解，团结信任和相互支持。会上，以开展批评与自我批评为武器，认真查摆突出问题，深入剖析自身重点是“三严三实”方面存在的问题和做合格党员存在的差距，提出加强作风建设、解决不严不实问题、缩减做合格党员差距的整改措施。

一年来，在广大粮食职工的共同努力下，工作取得了一些成绩，但与上级的要求和广大粮食职工的期望还有一定的差距。从全市粮食工作看存在的问题主要有：（1）保障全市粮食安全的基础条件薄弱，工作难度大，工作压力大，责任重大。（2）粮改后遗留问题比较多，粮食系统维护稳定工作隐患较大。随着今年来物价不断攀升，粮食企业内退人员生活比较困难，生活费难以落实。是目前要引起重视的问题，是社会不安定

的隐患。(3)上一次机构改革后年市县两级粮食机构人员编制过少，这次又撤销市^v^□没有捋顺阶段引起干部职工人心惶惶，影响工作成效；特别是监督检查，行政执法机构、人员、经费得不到落实，一定程度上影响着粮食行政执法。(4)市直粮食企业深化改革困难多、难度大，我单位编制人员又少，管理起来力不从心□20xx年，我们决心在市委、市政府的坚强领导下，以xx大和xx届三中、四中、五中、六中全会、中央经济工作会议、中央农村工作会议精神为指导，认真贯彻落实科学发展观，全面深化粮食流通改革、贯彻实施国家粮食安全战略、全面推进依法治粮，要上下一心，拿出勇气和魄力，坚定信心和决心，加大工作力度，再添工作措施，努力推动全市粮食经济工作迈上新台阶，为实现伟大的中国梦和建设幸福做出积极贡献。

谢谢大家！

企业管理咨询报告篇四

(1) 幸福的家庭，让我拥有正确的价值观。

两个一齐躺在了病床，十分爱着我们的妈妈不忍心了，爷爷和奶奶在身后鼓舞：生活就是坚持！生活是残酷的，仅有经历了才会明白，仅有付出了才有收获。我感激我的父母，因为是他们给了我机会和力量。如果说，成功是个坐标系，努力是横坐标，梦想是纵坐标。仅有透过努力，才能到达知识、逻辑与情感、愿望、目的等等的统一，才能实现崇高人生梦想，才能实现人生命的最高的自我价值。感激父母，给了我一个文化低蕴丰富的家庭环境，让我在那个一穷二白的年代，拥有了同龄人所未拥有的欢乐童年，造就了可供我享受一生的品格。

(2) 酷爱阅读，让我拥有正确的世界观。

我爱读书，小学时就翻阅了爸爸的《红楼梦》、《岳飞转》、

《水浒》、《三国演义》……那时的读书仅限于故事情节的翻阅，全无思想含义的领会，以至于有了之后的第二次、第三次的细读、品度。中学时，教师向我推荐了一些国外名著《雾都孤儿》、《简爱》、《三个火枪手》……再就是到之后的感情小说、武打小说、散文、史记、诗歌等。喜欢心理学以后，目标又向心理学小说迈进，以至于毕淑敏教师一度搬上我的偶像舞台。我是平凡的一介草木，只是喜欢读书，喜欢写点东西。从日记、博客、到《省人口导报》、《中国人口报》、《中国现代散文诗刊》等，都记录着有关我的欢乐人生足迹。读书并没有彻底的让我脱胎换骨，但的确潜移默化了我的人生，丰富了我的思想，让我拥有了正确世界观：能够唯物而辩证地、客观而全面地看待事物。为我的人生目的、人生道路的选取带给保证和服务，并且指引着我健康欢乐的生活。

(3) 真情和努力，铸造我的欢乐人生观。

上学时，我是教师眼中的好学生，不调皮，不惹事，不是最努力，但成绩却稳居班里前十名。由于贫穷和山区的狭隘思想所困，我踏上了中专的末班车。侥幸的是，分配时以优异成绩来到了东风总医院。于是就这样，怀揣着“救死扶伤”的梦想踏进了医院的大门。工作后，争强好胜的自我，不甘于就这样“大专”到老，有用四年时间先后取得了湖北医药学院的临本科毕业证，并取得学士学位。期间，还因工作突出，文字功底扎实，先后兼任宣培科、科技科等工作。些许的成功再一次证明：知识改变命运！一路绿灯，执业护师考了一次性透过。事业成功而感情给了我很大的帮忙，尤其是幸福的婚姻给了我无限的力量，丈夫真情告白，在别人的眼里，是幸福无比的。当这所有事情都告一段落时，我真正过起了日出而作，日落而息——做一天和尚，敲一天钟的生活。可是，闲置下来的自我竟然没有预料中的自由欢乐。

王朔曾言：“人就是一导管，欢乐流过，悲伤流过，导管就是导管。”当20xx年的钟声即将敲响，想想印刻在脑海里每

年都能拷贝的工作总结，真正就有了导管的感觉，无味、无为、生冷、生硬……静坐下来仔细的思付一下自我。无味，生活索然；无为，生命悄悄然；生冷生硬，生活生命飘飘然，无踏实感，无成就感。我曾资助过聊城的一所农村小学，曾资助过湖南的一位贫困学生，那时认为，我给予他们这些就足够了，但当四川地震之后，才发觉这些是远远不够的，该给自我定位了，“该干点什么”“能为他们再做什么”这样的问题反复在我的脑海里出现。在家人的支持下，再加上我对心理咨询职业的无比热爱，我又参加心理咨询师培训班学习，一段时间的学习生活让我仿佛又回到了大学时代，情绪变得简单、欢乐、充实。在学习中我也慢慢地懂得：应对身边的人要学会接纳、包容，少些嫉恨，多些爱心，少一些猜疑，多一些信任，努力创造真情的空间，构建和谐的精神家园。对“成熟”也有自我的见解：我认为成熟的人是一个有“度”的人，简约不简单、放松不放纵、成熟不世故、果断不武断；自信又谦虚；懂得坚持也懂得放下。成熟的人还应是一个有价值的人，有追求、有思想、有情趣、有智慧、有作为。有了新的目标和梦想，顿感踏实了许多。人生有真情、有努力，就会有欢乐！先强大自我，再帮忙别人，这就是我的欢乐人生观。

（二）个人人格类型的描述

借助卡特尔16种人格因素进行分析，我性格总体是外向、热情，和蔼可亲；富于感性、喜欢幻想、工作生活富有创造力；好强、独立，常常有反抗意识，喜欢坚持自我的观点，但易变通；敏感、怀疑，遇事喜欢思考，能够客观地分析问题。乐群性、聪慧性、恃强性、兴奋性、敏感性、怀疑性、世故性呈高分倾向，情绪体验偏强烈，易生烦恼，稳定性呈低分倾向，有恒性、忧虑性、紧张性、自律性、实验性呈中等。我自认为拥有的五个最好品质是：真诚、善良、理解、用心、负责。所以我的朋友很多，他们对我的评价是：真诚、外向合群、用心向上、幽默，放松时给人带来无比欢笑，安静时给人带来深刻思考，是一个有情趣的人。同事们评价我是：

性格外向随和，善解人意，待人真诚，易相处，为人热情善良富有同情心，聪颖，工作潜力强，事业心强。人无完人，当然我也有我的缺点，大家这样评判我：有时太过于梦想化、完美化，偶尔的行为个性化，过于敏感，太在乎别人对自我的看法。如果用三个形容词来描述自我就是：感性、用心向上、善解人意。

（一）为什么做咨询师

1. 从思想上看，我拥有了稳定的世界观、人生观、价值观。

2. 从人格和潜力上来看，我具有一个合格心理咨询师的条件。首先，我具有成为一名合格心理咨询师的个性品质。在心理健康的状况下，思想丰富、习惯内省、性格稳定、思维敏锐、洞察力强，在还没有拿起心理咨询书籍之时，就已经学会倾听，一度成为单位同事思想的解负者和烦恼的倾听者。其次，我从事临床工作十三年，兼职管理六年，能从不一样的角度去观察别人。已能熟练的运用思考引导等这些最基本的咨询技术。所以我有必须的实践经验。

3. 从客观现实看，我们所服务人群的心理问题令我担忧。与其说，工作六年中见证了个性区域行业医生的成长历程，倒不如说，兼职科技的两年，所应对的特殊人群给了我更大的触动。技术科所应对的都是特殊群体——以前生育过一名病残儿的特殊家庭父母，以前生育过一个优秀且生龙活虎孩子瞬间生命消失但却不能再生育的家庭父母。他们的眉头是紧皱的，言语是苍白的，眼神是无助的，情绪是焦虑的，精神是压抑的。他们有对第一个孩子的悲哀和想念，有再生育二胎的期盼和不能再生育二胎的无奈，或者年龄过大、遗传、环境等能否优生的焦虑，矛盾冲突让他们痛苦不堪、坐卧不安。我在同情他们的遭遇且想帮忙他们的同时，也想让自我的人生价值再次得以实现。

4. 从未来发展上看，心理咨询行业的前景对我有很大的吸引

力。当今社会，心理问题已列为影响人们健康的首要问题之一，并且随着社会形势的不断变化，社会人群的心理问题越来越普遍，但心理咨询行业在我国才刚刚起步。无论是在理论方面，还是在实践应用方面，都不能满足社会急切需要的发展。所以，我想抓住机遇，努力学习，深刻实践，做一名优秀的心理咨询师，在帮忙患者缓解心理压力、摆脱心理困扰的道路上，去实现自我更大的人生价值。

（二）从业方向

我熟悉老年失子又不能再生育的这一特殊人群的现状和心理，并有条件进行实践，所以在今后的咨询者中，我期望应对这一特殊群众，并且期望引导青少年珍惜生命。

（三）从业期许

1. 首先期许在我们这个行业成立一个咨询门诊，让求助者每一天微笑生活。
2. 其次期许自我成为一名优秀的心理咨询师，拥有自我的心理咨询工作室，为每一个人生都架起一座欢乐的桥梁。

（四）从业的影响因素

1. 人格特征的影响情绪化、感性过度的个性特征，有时会在咨询工作产生移情，反移情，或带有个人倾向性的诊断等。
2. 实践和理论知识水平的自我正规的学习心理咨询时间还不长，实践和理论有机结合上还存在不足，还需要更多的经验积累和进一步的应用。

（五）自身的优势及不足、未来努力方向

1. 自身的优势：有出色的观察力和对细节的关注潜力。务实、

实事求是，追求具体和明确的事情，喜欢做实际的思考。善于单独思考、收集和考察丰富的外在信息。喜欢逻辑的思考和理论的应用。做事有很强的原则性，工作时愿意承担职责，自我有客观的决定和敏锐的洞察力。

2. 自身的不足：压力很大时，会过度紧张，甚至产生消极情绪。现实，思考的东西太多，往往把简单的事情思考的太过复杂，喜欢把自我的思想想法强加给别人，强势性太厉害！

3. 需要改善的方面：有时候会思考不切实际的事情，会把复杂问题简单化。当我一个计划浮出脑海的时候，我会迫不及待的去实现它，带有冲动感和感性色彩。有太强的自信心。

4. 未来努力的方向：不断的提高理论知识和咨询技能，克服性格上的缺点，努力做一名优秀、资深的咨询师，为每一个求助者克服障碍，欢乐的生活。

企业管理咨询报告篇五

今年以来，全区经济运行延续了去年下半年以来的回升态势，主要经济指标持续向好。预计全区一季度实现地区生产总值亿元（原口径），同比增长，完成市下任务。1—3月份，全区实现财政总收入亿元，完成市下任务。其中，地方一般预算收入亿元，完成市下任务，一季度“开门红”的目标有望实现。

从主要经济指标看，1—2月份，投资、消费保持高位增长，工业生产增势强劲，出口形势回暖，1—2月份，工业生产、投资、消费、出口等主要指标增幅均高出去年同期水平（由于去年同期没有基数，财政没有进行比较）。但我们不能过分乐观，因为去年1—2月正是我区经济受危机影响较为严重的时候，所以各项指标都在低位运行，使得今年的各项指标同比增长较快。如果我们把今年1—2月的数据与未遭受危机影响的同期相比，就可发现，全区的高速增长仍没有回到的

水平。从中也可以看出，预计全区一季度经济增长低于同期个百分点。尤其今年是市直企业属地管理的第一年，基数增大，增速可能放缓。所以我们既看到全区经济稳步向好，但也不可过分乐观，今年的经济形势仍然复杂多变。

1、工业生产形势稳步向好，企业运行质态逐步提高，但个别重点企业运行下滑。1—2月份全区规模工业（包括市直工业）实现现价产值亿元、销售收入亿元，同比分别增长、；实现利税亿元、利润亿元，同比分别增长、，企业运行质态稳步提高。由于市直企业属地管理，我区产业结构发生了较大变化。从行业分析，装备制造业和化工产业对全区工业经济贡献较大，分别约占到40%、25%，江苏罡阳股份、微特利电机、春兰集团、陵光石化同比分别增长、、，重点骨干企业拉动明显。但以中盛光电为代表的新能源产业运行不理想。由于受经济危机影响，欧洲光伏市场需求锐减，从目前企业订单情况看，预计到今年下半年需求才会逐步恢复。1—2月份，中盛光电产值、销售同比分别下降、。

2、消费市场持续活跃，功能区集聚能力增强，房地产呈现价涨量跌态势。在经济回暖和假日经济刺激下，消费品市场持续繁荣。预计一季度实现消费品零售总额34亿元，同比增长17%。中百一店、金鹰国际、文峰千家惠、会宾楼宾馆、苏宁电器、嘉玺国际大酒店等6家重点商贸企业预计实现营业收入亿元，同比增长30%，实现利税总额5000万元，同比增长35%。1—2月份城北物流园区累计投入亿元，招引6家物流企业入驻，祥和沥青、多式联运中心等项目建设顺利。预计一季度实现销售17亿元，物流营业收入6300万元，货物周转量6000万吨公里，同比分别增长15%、24%、46%。实施金鹰天地商业街、世纪新城、泰茂商业中心等城市商贸综合体项目的建设，横店影视城、动漫中心等投入运营，西坝口商圈功能进一步增强，预计一季度商圈实现销售总额10亿元，同比增长16%。大型一站式市场中嘉国际商贸城的投入营业，预计一季度，城东市场群实现市场成交额11亿元，同比增长15%。总体来看，服务业结构矛盾仍较突出，由于我区工业与服务

业占比“翘翘板”的矛盾，服务业占比每年提升一个百分点压力较大，信息、中介、社区、文化、外包等技术含量高、知识密集型现代服务业规模偏小，新型业态发育迟缓、发展缓慢。房地产业是全区服务业的重要部分。今年以来，从一些重点楼盘开盘情况看，销售价格突破8000元，但1—2月份全区商品房实现销售额9376万元，销售面积1.58万平方米，同比分别下降43%、68%。房地产业市场呈现价涨量跌，需要引起关注。

3、固定资产投资结构逐步优化，重点项目建设加快，但项目推进仍存在不平衡性。1—2月份实现全社会固定资产投资亿元，规模以上固定资产投资亿元，同比分别增长、。一是新开工项目明显增多。1—2月份实施项目46个，新开工项目15个，比去年同期增加13个，其中亿元以上新开工项目3个，而去年同期没有亿元新开工项目。二是工业投资增幅加快。1—2月份，完成工业投资亿元，同比增长，江苏海恒建材机械生产线、金阳光电子材料建设、海阳化纤年产8000吨锦纶6工业长丝项目等一批重大工业项目实施加快，有效投入明显加大。三是服务业重点项目稳步推进。今年，列入市区考核15个重点服务业项目。一季度累计完成投资亿元，占年度计划投资量的25%，开工率达到60%。其中，投入6000万元的大型动漫体验中心已于近期投入试营业；祥和沥青、凯莱（国际）大酒店、世纪新城、华钜金海广场、多式联运中心等项目实施顺利。今年初，我区集中开工了18个重点项目，推动重大项目建设。但项目的进展存在不平衡性，部分重点项目推进速度不快，东方铁塔、鑫隆大厦等重大项目进展缓慢，部分企业、投资方还存在观望心理，投资后劲仍显不足。

4、外贸出口回暖增长，利用外资增幅较快，但招商难度进一步加大。1—2月份，实现进出口总值12888万美元，同比增长。其中，外贸出口额9562万美元，同比增长，高于全市平均增幅。实现实际利用外资额20xx万美元，同比增长，东沪科技等结转的外资项目实施加快。但是我们要看到，一方面，我区今年外贸的快速增长是在去年同期大幅下降的基础上的；

另一方面，虽然近期外贸形势转好，但外贸反弹的基础还不牢固。1—2月份没有新批外资项目，目前全区在手洽谈项目比较少，大部分项目还属于洽谈信息阶段，这将给下一阶段利用外资带来一定的压力。

综合分析今年以来全区经济运行情况，开局良好，发展势头总体好于去年。一方面，全球经济最坏的时期已经过去，并逐步反弹复苏，我国的国际发展环境将有所改善，这有利于20xx年我区贸易出口的恢复；另一方面，得力于“一揽子”经济刺激方案的实施，国内经济呈现“一稳双升”（消费稳定增长、投资大幅回升、工业强劲反弹）的良好势头，由于信心已大部分恢复，政策稳定，20xx年这一态势将会延续，将对我区经济发展带来积极影响。预计我区经济发展基本呈现平稳上行态势。做好下一阶段工作要重点关注三个方面：一是宏观环境复杂多变。进入后危机时期，世界经济复苏的基础仍然脆弱，而我国也将在保持宏观调控政策连续性的同时，更加注重提高政策的灵活性和针对性，这使我区经济发展面临着更为复杂的外部环境。二是物价上涨压力加大。2月份市区居民消费价格指数（CPI）为，食品类价格继续领涨，带动同比指数上涨2个百分点，城乡居民生活负担压力加大。通胀的预期加大，不排除国家进一步提高准备金率，给我区企业资金带来压力。三是企业用工矛盾开始显现。调研中发现，我区企业也出现一定程度的用工短缺问题，尤其是技工和熟练工人较为稀缺。从今年以来举办的一系列招聘会结果看，现场达成就业意向的，不足需求比例40%。招工困难的问题可能是今年乃至今后一段时间影响我区经济发展的一大重要因素，必须引起高度重视，想方设法化解矛盾，突破瓶颈，使经济能保持持续、稳定、健康地向前发展。

20xx年是实现“十一五”规划收官之年，也是“三大工程”的决胜之年，更是“三年再造一个新海陵”的关键之年。当前和今后一段时间，在继续抓好重点工作的同时，及时适应宏观形势变化，研究制订和落实有针对性的举措，确保上半

年实现年度目标“双过半”，建议抓好以下几方面工作：

1、以更细的工作落实市下考核目标。紧紧围绕今年市下考核指标，做好细化分解工作。特别对于今年新增的经费支出占gdp比重、建筑业工程结算收入、所属企业工程结算收入、工业投资等新增指标要摸清基数，做好日常统计工作。对于服务业占比、工业开票销售、实际利用外资等难点指标，加强动态监测，抓好序时进度，积极破解难题，优化发展环境，鼓励增势强劲的企业有水快流，多做贡献。

2、以更快的速度推进重大项目建设。深入开展“项目建设年”活动，抓紧制订完善重点项目考核奖励办法、重大项目联席会议制度和产业导向目录，着力构建项目领导、项目开发、项目服务、项目管理和项目考核五大机制。对各类在建项目要加紧推进，督促检查，争取早日竣工；对已审批项目要抓紧落实，尽快开工建设；对已上报待批的项目，要加大衔接力度，争取尽快审批立项；对正在做前期工作的项目，要认真做好协调引导，完善相关手续，加快报批进度。重点抓好东方铁塔等重大项目的土地“点供”工作，进一步加大跑省进京力度，全力争取项目政策和资金。

3、以更大的力度推进招商引资工作。当前，发展不充分是我区最大的矛盾和问题。要进一步完善激励机制，抓紧国内外后危机时代生产要素加速转移整合的机遇，围绕我区优势产业、集聚区建设，主攻世界500强和央企，有针对性地引进一批关联度紧、成熟度高和上下游项目，引进一批大项目、建成一批大企业、构建数条产业链。谋划安排世博会期间上海投资说明会，力争每个月都有重大项目签约、都有重大项目开工。

4、以更优的结构发展三次产业。坚定信心打好转变发展方式这场硬仗，在“转型”上下功夫、见成效，大力推动经济进入创新驱动、内生增长的发展轨道。按照“调高、调轻、调优、调新”的总体要求，不断加快新型工业化进程。围绕新

能源、新材料、装备制造、电子机电等主导产业，延长产业链，提高生产技术水平，狠抓结构调整，以有效投入和重大项目带动优势主导产业提档升级。积极鼓励自主创新和技术研发，在掌握产品核心技术和自主开发能力上取得新突破。充分放大核心商贸圈、城北物流园、东部市场群的市场效应，加快建设现代服务业聚集区。围绕加快推进城市化和工业化，以配套服务制造业为重点，大力发展现代物流、信息服务、研发设计、服务外包、旅游会展、中介咨询等产业，在发展现代业态服务业和生产性服务业上取得新进展。突出抓好海陵现代农业科技示范园区建设，加快吉星农业示范园项目实施进度，实现两个园区联动发展、优势互补。

5、以更高的起点谋划全区“十二五”发展。深入分析国内外环境特别是经济运行情况，研究提出“十二五”期间我区发展方向、发展思路、发展目标。围绕我区的优势产业，制订新能源、新电子、新材料、新装备等“四新”产业中长期发展规划。结合“十二五”规划编制和市区新一轮城市规划，对北部街区控制性详规、海陵工业园区规划、九龙台商工业园规划进行修编。加快海陵工业园济川—梅兰、春兰路商住区、京泰路街区、市场集聚区四大板块建设，打造省级生态型园区。完善九龙园区管理体制，加快“中盛光伏科技园”等特色园中园建设。充分研究宁启铁路复线改造、苏中机场建设契机，做好东大门和西大门规划建设。完成东部市场群产业发展规划编制，预留仓储、生产用地，争取纳入省级服务业集聚区。着眼整个“十二五”发展全局，加大项目策划，进一步充实完善重点项目储备库，争取一批重大项目列入省、市“十二五”规划项目库。

6、以更强的举措打造发展环境。认真落实培大扶强各项措施，进一步修改完善《海陵区服务业发展若干意见》。继续举办一批银企合作洽谈会，多渠道筹措和协调项目建设资金。鼓励企业发行企业债券、上市等形式，扩大再生产能力。加大职业技能培训力度，搭建就业平台，帮助企业解决用工荒难题。大力实施旧城改造，加快老东站街区、西大门、扬桥东

北侧街区拆迁改造，进一步完善中心城市功能，为全区经济发展、招商引资、社会进步营造良好发展环境。

企业管理咨询报告篇六

今年上半年，面对疫情的严峻考验，鹤城区科技局以^v^新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指针，认真贯彻落实区委、区政府的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，在常态化疫情防控中全面推进复工复产，以发展高新技术产业、加大全社会研发经费投入为主线，确保各项科技经济指标运行态势稳健。

1. 加强创新能力建设，培育高新技术企业。一是通过引入德睿科技信息咨询有限公司、兴科达科技公司等服务机构，深入区内各领域企业进行一对一高企申报填报指导、高企税收优惠政策宣传等，推动高新技术企业发展。全年高企申报任务数为8家，上半年，我局推荐了湖南振鑫农业科技股份有限公司、怀化赋安科技发展有限公司等15家企业申报高新技术企业，目前正在认定当中，有望提前完成任务。二是通过发动企业进行科技型中小企业注册登记、建立研发平台、进行产学研合作等方式，扶持科技型中小企业发展壮大，今年入统高新技术领域企业数92家。第二季度累计填报高新技术产业增加值亿元，完成率，上年同期填报亿元，同比增长。

2. 挖掘企业内在动力，提高研发经费投入。一是积极向科技型企业宣传企业研发经费奖补政策，加大对企业的指导力度，鼓励企业重视研发经费投入，逐步提高创新能力，实现高新技术产业高质量发展。上半年，根据《湖南省支持企业研发财政奖补办法》（湘财教〔2018〕1号）文件精神，我局帮助怀化新奥燃气有限公司等4家企业，向上申报研发财政奖补资金万元。二是加大对企业研发经费填报的指导力度，鼓励企业重视研发经费投入，全社会研发投入不断增长，截至6月，累计填报万元，完成率。

3. 服务能力不断提升，加快科技成果转化。一是致力于推荐我区科技型企业申报省、市级等上级项目，通过争取上级资金帮助企业进行科技创新，提高产品附加值，并指导企业顺利通过绩效评价。二是将技术市场作为科技成果转化的重要渠道以及科技与经济相结合的重要纽带，加快了科技成果商品化的进程。今年我区技术合同交易额任务为8000万元，截至目前，已完成2500万元，完成率为。

1. 经济指标数据增长潜力有限。2019年我区企业对高新技术产业增加值、全社会研发经费投入两项数据的填报率达，基本做到了应报尽报，大部分企业的全社会研发经费投入已经占到企业总产值的6%-7%，达到发达地区水平，今年加之受疫情影响，任务十分压头。

2. 工业基础薄弱，统计口径却日趋严格。我区与省内其他地区相比，规模化企业少，传统型企业多，高新领域企业少，创新能力低，研发投入不足。同时部分企业受市场影响导致业绩下降，乃至停产、停业。今年第一季度由于省统计厅统计口径进一步严格等原因，我区净出统企业7家，由去年四季度的99家减少为92家，直接导致我区主导的商贸物流、服务业以及对gdp贡献较大的房地产行业，产值不能算作高新技术产业增加值。

3. 优质高新技术企业外迁，科技指标数据影响重大。近年来，随着国家城市化建设的需要，城市土地控制、环保要求提高等因素，导致大批工业规模化企业生产建设成本提高，使得我区大批规模化工业企业和本就为数不多的高新技术企业搬离城区，形成工业产值减少趋势。

4. 统计数据质量难把握。企业统计人员更换频繁、统计人员业务素质参差不齐、区科技局业务人员少、指导企业点多面广、没有预算经费等问题严重制约入统企业两项数据质量的提高。

下半年，我们将攻坚克难、想方设法补齐短板，发挥主观能动性，争取圆满完成今年的经济指标任务。

1. 强化政策扶持。继续落实《怀化市加大全社会研发经费投入行动计划（2018-2020年）》，兑现激励企业创新发展的奖补措施，通过科技专项经费和其他科技政策引导和鼓励企业投入技术创新。

2. 扩大统计基数。进一步走访我区进入高新技术产业增加值统计范畴的非高新技术企业、未进入统计范畴的其他规上工业企业以及科技型中小企业，做好摸底和宣传发动，将符合条件的企业全部纳入统计范畴，扩大数据基数。

3. 开展业务培训。一方面，要求各企业统计人员增强责任意识。另一方面，对企业统计人员进行业务知识培训，进一步掌握实务操作，做到应统尽统，应报尽报，高质量填报。

4. 加大培育力度。自行组织或配合上级部门，借助院校专家教授以及专业科技服务机构力量，对拟申报企业进行服务，全力做好今年高新技术企业的推荐工作，积极培训更多高新技术企业。