

# 最新主管小学副校长述职报告总结(通用8篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。通过报告，人们可以获得最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

## 主管小学副校长述职报告总结篇一

尊敬的领导，各位同仁：

大家好!

本学期在校长领导下开展工作，一直本着为教育教学提供优质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取。下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向上级组织部门作以汇报：

在本学期工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，进一步学习领会“三个代表”重要思想的内涵和精髓，以科学发展观指导工作，始终如一的贯彻党的教育方针，遵守法律法规，遵循教育规律，积极参加组织安排的各类培训活动，撰写读书笔记和学习心得，政治理论水平和思想认识水平有了不同程度的提高，认真学习和领会上级部门下发的各种文件，坚持以人为本，全面发展，安全第一的管理宗旨，从各方面严格要求自己，不断提高自己的思想道德素质、科学文化素质和心理健康素质，为成为有创新精神的领导而不懈努力，为促进学校健康快速发展，我能够以爱岗敬业、教书育人、为人师表、诚实守信为目标，树立正确的世界观、人生观和价值观，增强我从事教育工作的光荣感和责任感，

忠诚于人民的教育事业，自觉履行《教育法》、《教师法》《中小学教师职业道德规范》、《公民道德建设实施纲要》规定的义务和职责，恪守公民基本道德规范和教师行为规范，竭尽全力地做到志存高远、明礼诚信、敬业奉献、严谨笃学、与时俱进，在个人与集体利益发生冲突时，我能坚持个人利益服从集体利益，局部利益服从全局利益，眼前利益服从长远利益，自觉抵制不良思想侵蚀和影响，反对拜金主义、享乐主义和个人主义，平时我能善待他人，同志之间勇于开展批评与自我批评，建立民主和谐的同志关系，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的。在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

本学期我继续主管教学工作，始终热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全学期没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。协助学校领导制定教学工作计划、工作总结、做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。真抓实干，力求成效显著。

在竞争日益激烈，农村都重视教育的大通，教学质量与学校的生源声誉和发展联系更加紧密，学校教育教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。为此我根本不敢懈怠，为六中教育教学质量的提高，服从配合校长的领导，经常与三位教务主任一起探讨研究工作中出现的新情况新问题，寻求的管理途径；六中教师来源多样，历来矛盾是非较多，中层领导多有畏难情绪，针对这种现状我带领教务全体同志进行各项管理工作的检查、找出不足，努力改进，力求教学工作在原来的基础上有好的改观；根据情况变化每年修改教师量化考核细则，教学质量管理条例，各级各类考试的奖惩办法等规章制度，广泛征求全体教师的

意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。

工作做到有计划、抓落实、重实效。加强早晚自习和课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课；对学生和家长有不良反映的教师及教学情况，及时进行跟踪调查，督促整改，办好老百姓满意的学校；加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处三位主任随机抽检，教研组半个月一查，每学期教务处进行常规检查，学期结束时校领导班子集体详查和评分，有效的促进了教学效果；认真实施年级组月考、期中、期末考试，仔细研究各班各任课教师的教学成绩，及时召开成绩分析会，毕业年级进行成绩通报和经验总结交流会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，健康发展；作为管理者，我通过以身作则，加上全体教职员工的团结协作。吃苦耐劳的精神和良好的社会氛围，今年，我校连续六年取得了中考全县第一的好成绩，高考上线率逐年上升，部分学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

另外我不因管理而荒废教学。担任初中年级学校健康教育课，每周四节，还在有必要的班级开展心理辅导讲座；积极参加西宁市首届心理辅导员的培训，现已取得全国级中级辅导员证书；我坚持学以致用，公正、平等地对待学生，尊重学生人格，维护他们的合理要求和正当权益，信任和关心学生、鼓励和帮助他们发掘自身的优点，接纳和欣赏自己，建立了融洽的师生关系，因此学生十分信任和喜欢我，遇到什么想不通的事情，都能主动和我沟通，这样就减少了学生过激偏执行为，促进了他们的健康发展。

质量是学校的生命线，是衡量一个学校办学效果的最重要的尺度之一，也是衡量一个教育工作者工作成效的重要标准。学校一贯强调质量意识，并在继续加强教学工作常规管理的基础上，重点抓好课堂效率的提高和教育科研的开拓创新。一学期来，我们紧紧围绕县教育局的总体工作部署，联系我校实际，坚决按照教育规律办事，把“课程改革”工作

与“确保质量”紧密联系起来，围绕全面推进素质教育做了不少努力和探索，在课程的设置与开发、课堂教学的优化、信息技术及远教资源的课堂利用等方面做了不少的尝试。

针对我校教师年龄老化严重、教学方法陈旧，青年教师初出校门、教学经验不足的不利现实，学期初结合我校实际，对个别教师进行了平衡与调整，以新观念、新课程、新知识、新技术为重点，认真做好教师课堂教学素质培训工作。一是在全体教师中解决一个认识问题，树立终身学习思想；二是科学制定教师培训计划，加快青年教师和骨干教师的培养，以在职培训为主，提高教师的学历层次和教学水平；三是借助远程网络平台，以远教课堂实录为切入点，以学科教研组为单位组织教师通过观看实录、交流体会、撰写心得、吸纳融会、课堂实践等各环节的落实，兼容并蓄、取长补短，切实革新教学方法，提高课堂教学能力；四是把多媒体教学纳入了教学工作的重要环节，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多功能厅及其他电教设备的利用进行了合理的安排，分层尝试和开展模式二和模式三两种多媒体教学，保证全校教师每两周至少可以上一节多媒体课。制度化的规定，使得教师的网络学习获得的新知识、新教法、新思路有了展示的平台，教学能力得到了不断的提升。

“态度决定水平”、“细节决定成败”。对工作的热情和执着促使我多年来不断形成了认真负责的工作态度，面对一项项工作，总是能努力的去思考怎样来完成它，然后再去想怎样来完善它，在允许的范围内尽可能的去发挥、去创造。自己在工作中能严于律己，为人正直。豁达大度，用坦然的心态处理事务。以主人翁的态度塑造学校形象。

多年来，我还一直以高标准严格规范自己的思想和言行，遵守国家法律，遵守工作纪律，遵守教师职业道德，与同事团结协作，廉洁奉公，共同致力于学校的进步和发展。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。一学期来，在“廉政”建设方面，时常提醒自己，提高警惕，认真落实中小学乱收费责任制，严格按照上级要求做，在工作中不接受别人的贿赂、不贿赂，用人重才能，用物重质量，不徇私作弊。

总结过去，是为了更好地把握展望未来。由于自己的能力和水平有限，尽管主观上积极努力，但离组织和学校的要求还有很大差距。一是自身业务学习不够。尽管自己注意了学习，但往往忙于日常事务而时有放松。二是修养不够。主观上想把工作搞好，任务完成好，但方式方法还有待提高。三是家离学校比较远，与广大教师的沟通交流不够，这将在今后要认真克服。

总之在今后的工作中我将继续发扬成绩，克服不足，严格要求，勤奋学习，努力工作，尽自己的努力把工作做得更好！

谢谢大家！

## 主管小学副校长述职报告总结篇二

尊敬的领导：

“正直无私、廉洁奉公”是我的职业操守，“勤勉务实、脚踏实地”是我的工作作风，“开拓进取、求索创新”是我的不懈追求。本年度受领导的委托，我继续担任\_\_\_\_小学副校长，分管学校教育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职报告：

## 一、政治思想

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，全面贯彻执行教育方针，认真落实上级主管部门的各项政策。

## 二、工作思路及体会

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

### 1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归。我可问心无愧地说，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

### 2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进

经验，还积极参加机关课程标准理念下的教学学习，加强对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力不断的提高。

### 3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与校长同步，以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年教师培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

### 4、与领导、老师团结协作，发挥团队作用

学校的领导尤如学校工作的火车头，领导合谐的分工协作与同心协力是做好学校工作的关键。而学校的教育教学工作落实于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥老师的潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此，我明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来到教师中去，努力营造领导与领导、领导与教师之间融洽的工作关系，打造和谐的团队。

### 5、积极组织开展教学科研活动

一所学校如果没有科研，就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去活力，失去生命力。因此，坚持教学科研常规化是学校工作的主线。本人作为业务副校长，对教学科研不敢有丝毫的懈怠。始终坚持“以教带研，以研促改，以改促教”的路子。本人经常听“推门课”，及时与教师进行沟通，探讨教学改革实验中碰到的问题及解决的方法。

### 三、主要工作实绩

比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节日庆典等丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统，使学校的德育工作稳妥有序开展。积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

### 四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

### 五、存在的问题

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 主管小学副校长述职报告总结篇三

法国思想家卢梭说过：人是有思想的芦苇。那么作为人在浩瀚的宇宙中不仅只是自生自灭，还有灵动的思想和创造。所以我常常在时间的流里感到我是那么的渺小和无助；所以在20xx年已悄然逝去的时刻，我不停地追问自己：一年里我做了什么？做好了什么？我应该把握什么？把握住了什么？由于这些追问我在时光也冲不走的记忆里找到了欢乐、缤纷、沉重，还有思想。我说过我想且在实践着的愿望：我想用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力为这所学校留些什么。刚过去的一年对于我来说是不平凡的一年，是我由注重制度管理到与人文管理并重的一年，是我逐渐成熟及部分教育思想实现的一年，是我较好的完成各项目标任务的一年。现将我的个人工作报告如下：

缜密做事，就是在做事前进行周密的思考，进而促使事情做得尽善尽美，这是我做事的准则。按照学校支部、行政分工，我分管行政日常事务、教育教学、宣传、办公室、安全教育等工作，全年主要抓了四项工作：

教学工作方面。主要是严格执行了三项制度，扎实开展了四项活动，实现了三大转变。严格执行了《教学六认真检查、抽查制度》，采取了每月全面检查一次与不定期抽查相结合，并将检查结果直接纳入年终考核，有效地帮助、保护了教师；严格执行了听评课制度，坚持一周随机听评教师三节课以上，有效地提高了教师的教学水平；严格执行了以校为本、全员参

与的学习制度，组织教师学习新课程的新理念、新方法，并使之内化为教师的具体教学行为。扎实开展了教研教改活动，实实在在地围绕一个课题，抓住一个教学环节进行研讨，做到人人有见解，个个受启示；扎实开展了“三个一”活动，即每学期读一本以上教育专著，上一节课改研讨课，写一份教学经验文章，近期将编撰《教海探航》；扎实开展了教师练内功活动，“教师发展中心”利用每周星期六对教师进行电脑技能培训，并提出了具体要求，纳入期终考核，现在已有50余名教师通过了考试。这些措施的实施，实现了教师教学方法由教师为主体向以学生为主体的转变；实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

宣传、办公室方面。为了提升我校校园文化品位，暑假利用了近20天的时间，就办学方向、办学宗旨、办学理念、办学思路、学校简介、教师阵容、办学成果、教学成果、第二课堂等11个项目的内容办起了20余米的宣传栏，成了我校的一道亮丽的风景；全年在《巴中日报》发表了关于我校的文章9篇，有两篇被区教育局简报转发；全年起草文字材料20余篇，不少于5万字。为我校的宣传起到了一定的作用。

日常事务方面。对于学校各条线的工作我从来没分过你我，凡是需要我我就主动去做，凡是找到我都会尽一份我的力量，我觉得学校就是一个家庭，我们每个成员都应去关心它，爱护它。所以我在会议上和在实际工作中努力用我的语言及实际行动来营造这种氛围。10月份，在张校长的直接指挥下，我校对全区第六届小蓝会地精彩承办，这无不证明我们全体教师都有爱校如家的良好品行。我希望这种精神在我们学校长存。

在支部工作、学校安全教育、学校建设规划等方面也做了一些工作。当然，这些成绩的取得是上级领导英明指引的结果；是张校长的正确领导、指导的结果；是班子的帮助、教师们的支持的结果，在此，对大家表示深深的谢意！

现代主义先驱卡夫卡说过：您不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实地面目。他强调的就是思索，由于思索我知道了我的浅薄；由于思索我认识到了我的过失；由于思索我清楚了我前行的目标。所以我始终坚持谨慎做人，始终在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。我认为副校长不仅是职务，更是一种职业，是一种职业就要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。我坚持学习各方面的知识，一年来摘抄报刊杂志文章达5本，同时坚持不懈地用自己的语言表达自己的思想，使读书、思考、写作成为我生命中的不可缺少的习惯。

2、准确把握角色位置。努力由教师转变为时代需要的教育管理者。学会传播、表达自己的教育思想，学会改造、创新管理举措。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通；对群众热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

3、始终保持头脑清醒。我清醒地知道，我所取得的微小成绩也是每个教师造就的。我深深地知道我之所以平凡，是因为我付出的平凡；我深深知道我存在着的差距：一是管理经验与实际工作需要差距。二是计划设想落到实际行动上有差距。三是教学研究推出教研成果有差距。这些问题的存在，充分说明了我有待进一步提高：我决心通过努力工作来缩小这些差距。

一年来，我终于明白了什么是快乐，我认为快乐应该是一种积极向上的生命状态，对生活充满了无尽的向往和激情，是一种发自内心强烈的生命需求，为此我常常在等待，等待我生命激情迸发的时刻，我也时时在希望，希望大家一起用激情和快乐点燃我们以后的每个日子。

## 主管小学副校长述职报告总结篇四

尊敬的各位领导、全体教职工：

大家好！

我叫，男，现年37岁，本科文化，中学教师资格，小学高级教师，中共党员，现任××实验小学副校长。根据教育局的工作安排，下面我就我所分管的工作作以下述职，并真诚地希望能得到各位领导和学校教职工的批评与帮助，以在日后的工作中更好地开展工作。

一年来，我在平凡的工作岗位上默默耕耘，始终以一种平常心去真诚对待每一个同事，但我深深知道，在一年来的工作实践中，肯定还存在一些与我们校情不符的做法，性格上的不足之处可能比长处显露得更为明显，工作中的一些遗憾也可能比收获更多些，但无论怎样，这一切对于我来说都将成为一生中难得的收获与美好的记忆！

一年来，在现任校长殷峰同志及其他领导和同事的帮助下，本人加强政治理论学习，认真开展批评与自我批评，不断地提高自己的政治水平，丰富自身的理论素养；与此同时，在过去的一年时间里，我也经常性地学习一些与管理有关的书籍，从中汲取营养，优化自身的管理理念和管理方法，并把这些先进的管理思想渗透到管理实践中。

在过去的一年中，承蒙领导的信任，我承担了分管德育工作、平安创建工作和主持走读部日常工作等方面工作。

学校工作始终坚持以德育为核心，坚持传承民族文化，民族精神，坚持“学校无小事，事事皆育人”的原则，坚持以爱国主义，养成教育，法制教育为主要内容，以各类活动为契机，熔人格的形成于鲜活的生活实践中。我校少先队工作以爱国主义为主线，通过形式多样，内容丰富的少先队活动，

培养学生的爱国主义情感，利用重大节日对学生进行爱国主义教育。本学期我校举办了我们的节日——清明节祭扫革命先烈活动、庆“六一”文艺汇演等一系列活动，有效地培养了学生的集体主义精神和爱国主义情感。利用校园文化墙、校本课程等加强对学生的传统文化教育，利用升旗仪式对学生进行养成教育、爱国教育。每周一，我校都要举行隆重的升旗仪式，由政教处严把国旗下讲话的质量关，切实加强对学生的养成教育和爱国教育。

平安创建工作任重而道远，丝毫马虎不得。分管平安创建工作让我如履薄冰，我校坚持以科学发展观为指导，紧紧围绕构建和谐校园打造平安校园的战略目标，坚持教书育人、管理育人、安全育人的原则，以平安校园创建活动为抓手，认真贯彻《中小学幼儿园安全管理办法》，紧紧围绕年初平安创建工作目标，创造性的开展工作，经过一年的努力，取得了一定的成绩，得到了社会各界的广泛认可。在教师中继续深入开展《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》文件精神和新颁布的《中小学生守则》、《小学生日常行为规范》等材料的学习活动，并结合我校实际制定了《××实验小学学生“一日常规”要求》，每天由政教处组织督查评比，做到只要有学生的地方就有检查，只要有检查就有评比，只要有评比就有考核，始终做到事事有人管，时时有人抓，切实把各种安全隐患扼杀在萌芽之中。同时我校以学生的法制教育为主体，教育活动为载体，通过一系列的教育活动，让学生从中受到思想熏陶，来激励号召青少年学生，激起他们的时代责任感和遵纪守法的强烈意识。六月份我校组织学生观看了交通安全主题展览宣传活动，通过活动全校师生的安全意识、自我保护意识得到了进一步增强。继续加强与家庭、社会的联系，使学校真正形成“内稳外联”管理模式，有利于学生的健康成长。

今后，我将继续在殷校长的领导下与其他分管领导一起更加勤奋地工作，努力让我校成为全体师生共同的安全和谐的精神家园。

本人是一位不离讲坛的一线教师，现任走读部五年级语文教师。我始终和走读部教师在一起，努力做好本职工作。

反思一年来个人的工作，自认为能把学校的利益始终放在首位，从不敢也不允许自己以权谋私，不做有损学校形象、有害同事利益之事，更不做违反国家法律、法规之事，不做不利于学校团结、有事推卸责任之事。同时，我也清楚地知道，在过去的日子里，当好配角，服从大局，协助校长做好份内份外之事，不越位，不错位。事物总是存在着对立统一的两个方面，在过去的一年中，通过与同事的交流及我所看、所听、所想、所做的，我也深知，我还存在很多的不足：不能经常同教职工交流与沟通，存在害怕得罪人的思想，现在回想起来，自认为有愧于领导的信任和教职工的支持，也有愧于家人对我工作的理解与支持。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。我将在日后的工作中，虚心向同事们学习，改正自身缺点与不足，共同创造××实小的美好明天，以无愧于××实小全体教职工对我的关心与厚爱！

谢谢！

## 主管小学副校长述职报告总结篇五

我是xx小学的xx□从教31年，在教育岗位上兢兢业业，任劳任怨，勤勤恳恳，教书育人，为人师表，忠于职守。关爱学生就像呵护自己的孩子一样无微不至，对待教学工作就像爱护自己眼睛一样一丝不苟，对待同事就像关心自己的家人一样和蔼友善，对待家长如同朋友般温暖友爱。我始终坚信，教育无小事，从自身做起，严格要求。师者，传道授业解惑也。对教育的忠诚与敬爱始终就是自己心中认为最重要的事业！

时间匆匆而逝，每日紧张忙碌，有成长，有反思，有喜怒哀乐，更有无数收获，总结如下：

新学期我担任了六年级语文等学科教学，主管学校的教育教学管理工作。对口洛龙区教科、督导室、工会、教研室等部门。

一、对学校的各项工作，一丝不苟，脚踏实地，追求卓越。

为培养社会主义的接班人而努力奋斗，为了学生的成长，为了教师的成长、提升、进步，我终日如履薄冰，不敢有丝毫的马虎。我深知自己肩上的担子有多重。一切为了学生，这是我们的目标！“仰望星空，脚踏实地”是我们的校训。为了这个目标，我们全体教师在自己的岗位上尽职尽责，众人拾柴火焰高，学校的教研活动和教师优质课、常规课情况越来越见成效。

1、常规教学扎实有效。

我们都知道教师要认真备课、精心上课，细心批改作业，耐心辅导，抓好教学常规工作，每月一次检查评比。教研组长、教师代表、教导主任和我对老师们的作业、教案都进行检查、反馈。每一次检查之后的总结、反馈是对下一次工作更好的预设和目标设置。作业要求更加规范严格，老师们工作的劲头越来越足。

2、教研活动组织有序，效果显著，教学成绩稳中有升。

每周一次的语数英综合学科的研讨活动，吕利娜、刘彩杰、刘浩、乔利利各教研组长组织有序，研讨激烈，各种大型的教学研讨活动亦能组织严谨，安排妥当，使我校的教学活动开展得如火如荼。听评课、教案、作业、教法等研讨活动使老师们将自己的好做法毫无保留地分享、交流给大家，老师们取长补短，互相帮助，共同提升教学水平，我校各年级各学科的教学成绩也在飞速提升，关注每一个孩子的课堂让我们的学生倍感老师的亲情与温暖，学生学习起来精神饱满，成绩飞速提高，我们都在成长、进步、提升！非常感谢教导

处王主任和教研组长的通力合作，老师们的辛勤付出。

### 3、大力开展“书香浸润心灵”师生阅读活动，营造书香校园。

学期初，我校制定了“书香浸润心灵”读书方案。要求师生共读，营造浓厚的书香氛围。教师阅读各类书籍，特别是多读教育类书籍等，每周老师写读书心得，分享读书感悟。学生和老师、家长一起读书，写读书笔记，每班一周提交一次读书单，每月一次读书小报等，班级开展丰富多彩的读书活动，设置班级读书角，图书管理员对图书进行借阅登记和管理，每天中午学生分年级到阅览室进行阅读，各班依照班级读书计划进行实施。各班开展的读书活动丰富多彩，迎接20xx年元旦我校开展了“新诗会”，各班开展了读书活动，形式多种多样，有课本剧，有朗诵比赛，有讲故事比赛，有才艺展示等。感谢乔老师的严密组织，全体教师的大力配合，积极参与。

### 4、经典诵读活动开展有条不紊。

每日诵读经典，各班都开展诵读古诗词等活动，学校进行了检查督促。各班在集会时，大课间等行进途中和放学路队时大声朗诵经典诗文，师生书写经典比赛等，积淀文化底蕴。六一班作为“厚德笃行”《弟子规》学习实验班，积极开展诵读活动，诵读有多种形式，齐诵、打击节奏诵、走路诵等，还开展了《弟子规》书法比赛，讲故事比赛，《弟子规》读后感等，活动开展情况以文字和图片、视频等形式一个月进行一次总结汇报，发送给清华附中焦老师。学生的规则意识在每日的经典诵读中得到规范，深入人心，不断用规则来约束自己，学习中华民族的优良传统美德。

### 5、档案工作认真规范整理，对各项工作及时布置、督促落实、梳理总结，反馈。

档案工作每年都非常繁重，今年除了常规的星级档案，还多

了绿色学校创建档案、教学工作档案、督导档案、五项管理档案等。星级档案年年有，老师们早已经分了工，对个别老师的档案整理工作进行了调整。大家积极准备，刘校长、孙利纳、赵龙老师和我积极督促检查，尽管在星级档案检查中出现这样或那样的问题，可是大家都是尽心尽力的。非常感谢老师们的积极参与！绿色学校创建档案是今年新布置的，知道大家工作繁忙，所以我只安排了乔利利、孙利纳、杨小杭、王娇龙和我参加整理，五项管理档案是王娇龙主任和我在晚上抽空进行整理的，督导档案是我一个人在教学之余和晚上时间整理的，亲力亲为，所以，每天晚上不能够按时回家，便是在学校整理档案和写工作计划、总结、方案的居多。除了以上档案，还有今年巡查组的档案，这个工作也是非常重要，它的严重性大家都知道，马虎不得，有时候在上着课，那边接到通知，便要及时调课或者安排学生作业，这边得尽快整理，不能耽搁一点儿时间。有些时候档案整理一次不行，二次，多次进行开会、商议、整理，经常是夜晚11点还不能回家，有时候就在学校住下了。特别清晰的是那一次一周迎接三次档案检查，星级档案、绿色学校创建档案、五项管理督导档案，那一周几乎天天晚上加班到深夜。第二周教学管理档案教育局又来进行了检查督导，再加上巡查需要提交的档案，六一班的语文课耽误了不少，于是又常常要加班加点地对学生作业进行指导和批改。

## 6、全力抓好学校教学工作，提升全体教师的教学水平，尤其抓紧抓实毕业班工作

对学校教学，我们常抓不懈，对于毕业班教学，格外重视，每月一次毕业班会议，专门教学研讨，课程设置等我们统筹安排，合理布置，及时帮助解决老师们的后顾之忧。

## 7、打造科技赋能的智慧型学校，成功举办了首届科技节圆满成功

我们打造科技赋能的校园，培养科技、智慧型人才，科技特

色尤为重要。steam课程将成为我校的亮点。10月筹备校园首届科技节，科技节活动方案、开幕式、比赛项目、打分表、教师分工、奖项设置等都于10月25日前准备好，10月28日，我校如期举行了首届校园科技节。教研室莫纪峰主任和科学教研员秦凡丽莅临我校参加了开幕式，对这一次科技节活动给与了充分的肯定与认可。此次科技节共有三大类20个项目，894名学生参与竞技，全校师生均以不同形式有所参与，各班教师都有序组织学生参观科技展览项目。整个比赛过程虽然项目繁多，但是都能够有条不紊地进行，每一位裁判员都尽职尽责，公平公正，现场给每名参与学生鼓励，并给获奖学生颁发奖状和奖品，还评比出了科技先进班集体11个。20xx年10月30日我校20名学生（1-6年级学生）参加了洛龙区科技节，6名教师带队。项目包含：斜拉建桥、火星着陆、起风关窗、定点拾物、立体停车、观察笔记等。12月5日一名学生在胡会涛老师带领下参加了洛阳市“大象杯”科技节“起风关窗”的比赛项目。获得一等奖4个，二等奖6个，三等奖4个，洛阳市科技节比赛二等奖一个。每周steam课程九宫格一个，本学期到目前为止已经发了7个，科技美篇每月一个，共有4个，首届科技节从10月28日开始在洛阳晚报、教育周刊、洛阳网、猛犸新闻、东方今报等各大媒体平台推送，受到广泛关注。

8、严格按照上级要求做好学校的招生工作和学籍管理等工作，教育科、督导室、教科研部门所布置的工作按时、保质保量完成。

## 二、毕业班语文教学工作一丝不苟

每一次的学校工作认真细致，对班级的教学工作我也丝毫不含糊。本学期接触学生一个月，对班级情况了解：六一班学生47人，男生17人，女生30人。男女生比例失调，造成本班学生上课气氛是比较沉闷的。回答问题的学生寥寥无几，大声回答问题、读书的空无几人。就连班级中成绩最优秀的石美熙、赵峥嵘说话声音也极小。学生书写普遍不规范，字

迹潦草，不知所写为何字，写作业就像蜗牛爬；读书声音小，不说，还特别慢，甚至有学生连一篇课文读下来磕磕绊绊，都做不到通顺流利；听老师说一句话，连复述下来的能力都非常弱。一次，我专门利用一节课对学生的听说能力进行测试。我说一句，学生学一句。有十几个学生，听说能力比较弱，有一个学生左政霖，我说一句话，他学一遍有错，一直学了10遍，才能够照我说的说下来。另外，几个学生特别调皮，作业不做，家长不管，甚至有的说管不了。爱接话茬的大有人在，十一、二岁的学生最起码的课堂纪律不知遵守屡见不鲜，等等。

9月10日，第一天上课，至20xx年1月4日最后一天结束一学期的课程，一个学期正常的教学时间本学期76天，不到4个月的时间，按照进度完成了学习任务。每一名学生作文8次，批改376次；周记8次，批改376次；日记批改每周至少二次，批改至少1504次；硬笔书法每人28次，批改1316次；软笔书法16次，批改752次；练习册28课，批改1316次，阅读8个，批改376次；大大小小的测试期中3次，期末16次，批改893次；读书小报，思维导图，读书单，读书笔记等实践性作业不计其数，思维导图3本，读书单3本，习作集3本。

语文课，每一天都认真备课，满怀激情地上课、耐心辅导、及时和家长沟通，我倾注自己全部的热情和激情给每一届我教的学生们，31年来教的最多的就是毕业班的学生。大家都知道，毕业班教学任务重，学校的事情又不能耽搁，紧急任务来临时，分身无术，只能是优先学校工作，此时会影响班级上课，有时候一天都进不到教室里边，尽管这样，我还是竭尽所能，经常见缝插针，一有机会就进教室，辅导学生，面批作业。中午吃饭前后，课间，放学后，留学生辅导是常有的事情。我始终坚信一个原则，让学生学有所获，不死学知识，活学活用。听说读写能力的培养，提高是我不懈的追求。每一次课堂都让学生有新意，有创意，布置大家作业也是因人而异，丰富多彩，重在扎实基础，培养能力。今年的“春雨文学”社团，每周三和周五下午延时放学后再进

行50分钟，我们进行讲故事比赛、作文比赛、演讲比赛、朗读比赛等。这些活动大大增强了孩子们的自信心，同时活跃了课堂气氛、增进了师生间的感情等。

静待花开，我在与学生的教学中互动，共同成长，每一个孩子都是美丽的星星，即使星光有明有暗，但是，在教育之路上，孩子需要老师精心呵护，慈母般的爱护，才能使他们更好地发光发热，这教书育人之路上，不忘初心，牢记使命，为了每一个孩子，敬每一个孩子，培养敬心，使我们的每一棵花朵都能够灿烂绽放。为了培养祖国的栋梁，在育人之路上执着前行，无悔终身。

### 三、廉洁自律，一心为公，关爱学生，乐善好施

对自己作为教学副校长所分管各科室的工作，真正做到廉洁奉公，严于律己，宽以待人，自尊自强自律，从来不占学校、其他人的一点小便宜。团结同志，乐善好施，从无怨言，经常为孩子们购买奖品，每月对学生的作业表现进行汇总奖励。每一次看到有人有难就会伸出援手，自觉捐款。灾区或者困难的群众，小到30、50元，大至500元不等，滴水穿石，涓涓细流汇成河。爱的奉献永远在路上！

### 四、每日工作历认真及时记录。

每天所做的事情详实记录，已经成为一种习惯，每月进行一次梳理，一学期进行一次总结。

### 五、主持完成洛阳市语文课题

为了xx小学更加美好的未来，我们每一位老师都任重道远，相信我们的明天会更加灿烂辉煌！为培育祖国的花朵，为了学校更好地发展，我要继续扬帆起航，勤耕不辍，尽心竭力！

总结、反思、收获、成长，感恩，感动，感谢，感谢一路走

来，所有教师对于我工作的支持与帮助。谢谢！

xx小学xx

20xx年1月5日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 主管小学副校长述职报告总结篇六

大家上午好！本人xxx，现年45岁，中共党员，现担任普安中学副校长之职，分管教育教学。时光荏苒，一晃一年又在不知不觉中过去了，非常感谢大家在这一年中对我的厚爱，让我有机会再次在这里向大家汇报工作。回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于左校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

20xx年即将过去，回顾过往，每每都有新的人生感受汇报给

大家。在普安中学工作了近1年，今年的内心格外的温和。

和我共事近100名教职工，看到学校的骨干教师和优秀教师业务精湛，尽职尽责，积极奉献，出色地完成了本职岗位承担的工作量和工作任务。经常深入到学生当中去，除了做好学科辅导外，还细致地了解学生，循循善诱、诲人不倦，与学生建立了民主平等和谐的师生关系，工作中谦虚谨慎、礼貌待人、以身作则、严于律己、为人师表。教学态度认真，治学严谨。精心备课，教学内容充实、丰富，能吸收学科新知识、新成果，不断更新教学内容，理论联系实际，符合教学大纲要求；能根据课程特点选择恰当的教学形式、方法和手段，实行启发式教学，做到因材施教，讲授清晰、表达准确，重点突出，难点、疑点处理恰当，课堂设计合理，节奏适度。培养了学学习的兴趣，学生学习的积极性和主动性得到提高，学生分析问题和解决问题能力有明显改善，促进了学生的全面发展。我为你们自豪；一年的普安中学的工作历程，比别人更多得一份大家对我的厚爱与关怀，支持与理解。到今天为止，内心对同事多了一份亲近，这种亲近的内心监督我的工作多为他人着想。

从我进校起，内心对普安中学的诸多人和事多了一份崇敬。

看到当年曾经独领风骚的教师们从事教学时，从不敷衍课堂，严谨的组织课堂，规范地站着上课，教师的道德素养、教学习惯已深入你们的血液，每次经过你们的课堂，我总是肃然起敬。

看到阳光和活力四射的学生见到自己的老师，友好和礼貌叫一声“老师”，学生与老师之间内心彼此接纳，亲近如家人，我的内心对老师充满敬意，老师一定是赋予了孩子们同样的爱，孩子们才如此的热爱自己的老师。

看到老师们由衷地关心爱护着每一个孩子，每天把加班看做是工作时间的一部分，从不表白，从不埋怨，只要是对学生

成长有益的，会选择在名与利之外享受那份做一名纯粹的教师的高尚情怀，每天素面朝夭，却看起来纯洁美丽，书香袭人，我内心崇敬地欣赏着。

看到老师们因为学生的进步成长寝食难安，虚心好学改变方法策略、调动学生学习的积极性，提高课堂教学有效性，我崇敬老师们的责任感！

看到我们的学校领导每天坚守岗位，宽容善良、思路清晰、精准决策、人性化管理……指引和配合着我的飞翔，我能舒展而舒心的工作，我对班子充满感激和敬意。

看到我的同事们人品出众、才华横溢，我们同心同德，心心相印，幸福的享受着知己似的彼此接纳和帮扶，我如醉如痴地体会着、欣赏着、学习着同事们的高尚，内心温软而幸福。

我努力修养做一个内心高尚，灵魂纯净的人！以求得在这些高尚的人的内心被认可。

普安中学滋润着我的心灵，陶冶着我的情操，提高着我的工作水准，我努力成长着自己，诚惶诚恐的对待着这份职责。

我喜欢看书读报，喜欢思考，喜欢反思。认识到管理是为学校师生发展服务，为学校发展服务。管理的科学性就是让人高效的做事，管理的艺术性就是让人愉快的做事。我崇尚用最少的的时间、最少的人力、做最有质量最高效的工作。

业务上，我喜欢生本理念、有效教学。

这一年，配合和参与教科室的课题确定，新进教师上的见面课，有效教学的推进工作，参与并督查常规教研。

教学指导思想：在生本理念指导下，提高课堂教学活动的有效性，追求轻负担高质量。追求教师、学生以及工作的减负

高效。追求教师队伍整体提高。

本学年我听了63节课，迎接了11项检查，组织或协助参与了6项教研活动，完成了近17期《普中校报》的设计、编辑、排版、打印、发行的工作。

督查和参与了教务处的工作：1. 开展学风建设，参与并督查学风建设的时效性。2. 参与教学月的教学常规检查，及时反馈和通报情况。3. 参与并督查教务处及时组织月教学质量检测，深入分析并组织开好质量分析会，及时召开学生师生月考总结暨表彰会。4. 及时召开学情、教情、考情分析会，查找问题，总结经验，提出要求，整改到位。5. 迎接教科局的常规考核、配合普安教育督导办在我校举行的毕业班研讨会、认真组织县教学研究室在我校去年秋季期末在我校设置的小学毕业班阅卷工作、认真组织教研室在我校召开的语文、物理、化学三科的毕业班复习研讨会。

本年度我校教学工作取得成绩：

常规检查验收取得优秀，在教育教学质量提升、教师教育、教学管理、校本教研、教育科研等十一项工作荣获荣誉和奖励。特别是九年级中考中三a学生达到38人，上剑阁中学录取线177人，上剑州中学和剑门关高级中学232人，中职招生完成上级下达的指标任务。

这份数字罗列是我最为自豪、最觉得有分量的表扬！

祝福我所热爱的学校永远辉煌！祝福我所亲近的老师们安康、快乐、幸福！

## 主管小学副校长述职报告总结篇七

各位领导、各位同仁：

大家好！

20xx学年度在平安而又硕果累累中画上了圆满的句号，根据学校的行政分工，本人在这个学年协助葛校长分管学校的教学与体育工作，主要负责泽夫小学的教学与体育工作，今天我以“本职、本真、本分”为题向各位述职。

20xx年秋学期，我校开创了一校两区的办学局，教学管理在行政会办的基础上分校区执行，如何协调两校区的教学、教务、教研、特色建设和教师专业发展是摆在教学管理人员面前迫切而又棘手的问题。在日常教学管理中，两校区始终是作为一个整体来通盘考虑、整体设计、全员互动、全面协同。无论是“优质均衡迎国检”还是承办和参与全区的教研基地活动，无论是特色巡礼周、教学开放周还是乡村少年宫的创建，无论是学情调研还是“春之声”大型教研活动，更不用说是一年一度的综合督导和教学视导以及学业抽测、期末考试和篮球赛，我都是主动沟通、敢于担当、统筹协调、精致实施，圆满地完成了各项本职工作。

一所学校办学品牌的塑造一般要经过质量-特色-文化的发展历程，一所名校最初的“名”就在于质量，在于返璞归真的“本真”质量。泽夫小学因施教区的划分和接受乘接送车学生以及民工子女就读的政策原因，形成了生源“四多”的特殊格局：农村留守儿童多、单亲贫困家庭多、学业待进生多、频繁转学学生多，学生的整体素质明显偏低。特殊的生源构成和令人沮丧的基础成绩让我们清醒地认识到要办好泽夫小学、塑造以“精”为文化核心的办学品牌，就必须先弥补质量的先天不足，要有所为有所不为地抓好教学，让泽小的教学质量返回它原有的“本真”。

据此，我们确立“文化立校、突出质量、精致管理、涵养师生”的质量原则，开创了一条具有泽小特色的教学质量提升之路。首先，我们树立了“学生百分之百能够合格、百分之百得到发展、百分之百可以提高”的泽夫小学教学信条。让

老师们直面困难、敢于挑战、勇于突围，确立“不比生源质量比提升幅度，不比一时成绩着眼学生终身发展、不比单科独进力求全科突破”的质量思路。其次，详细制定了《盐城市泽夫小学一日工作流程》，让老师们在每一时段都有事可做、有章可循。该流程特别之处在于上午的大课间和下午的课外活动除了确保有足够的时间让学生参加艺体2+1活动以外，留有一段时间让老师和学生们对一天的学xxx行质疑问难的互动，杜绝了农村留守儿童因家中无能力辅导而致学习任务不得完成的现象；再次，在晨会课中开设“每周一诗”的古诗词晨诵和午餐后一小时的“午间阅读”，有计划、有步骤地涵养学生的文化底蕴；最后，针对泽小学生英语、数学基础比较差的现实，在晨检中划出五分钟进行晨间英语诵读，周一、三、五下午课外活动时段的后十分钟进行由校长室主导的全校性单词识记；数学学科开展“每天一题”训练，来提高学生解答各种类型题目的能力。

这些制度和措施制定后，我们泽小一群人“言必行、行必果”，不为困难所惧、不为流言所动，不为名利所惑，埋头苦干、真抓实干，少说多干、你追我赶。在期末考试中绝大多数学科成绩在原入校的基础上有了长足和令人瞩目的进步。

教学管理中我始终坚持“最好的管理是服务，最好的服务是研究”，始终做到放下架子、蹲下身子，潜心研究、靠前指挥、融入服务，为泽小的教学质量尽心尽职、不遗余力。一年的奋斗，汗水和喜悦同在、收获与遗憾并存。一年的奋斗，我们用本真的质量让偏僻乡村的留守儿童享受到了集镇甚至是城里孩子才享有的优质均衡教育。这一年的奋斗历程正如我在微博中写道“去年秋，你我相约，东进泽小，晨诵古今、激情课堂、午蕴书香、静习夕阳，快哉、壮哉，不负热血、不辱使命”。

## 主管小学副校长述职报告总结篇八

尊敬的各位领导、家长和同事们：

我是小学的副校长，非常感谢大家给予我们的信任和支持。过去一年，我们积极推动学校的各项事业发展，使该校的教育质量得到了显著提高。

在学校管理方面，我们注重全员参与、全员管理，强化师生共治，推行科学、民主、法治的管理模式，严格执行各项管理规章制度，让提升学校发展水平的管理制度更加规范化、制度化，确保了学校的教育质量和管理水平，得到了家长和同学们的一致肯定。

在教育教学方面，我们提出了具体的改革意见和举措，坚持以学生为中心，促进学生全面发展，注重学科本质，落实素质教育，丰富课外活动和校内文化建设，提升教师素养和水平，共同推动学校教育水平的不断发展。

在校园环境方面，我们加大投入，推进环境美化和设施更新，加强学校音乐、美术、体育、研学等项目建设，打造一个健康、愉悦的学校环境，让学生在一种良好的环境中，更加志愿地学习，受到了家长和同学的一致好评。

总之，学校的最终目的是培养一个合格、有才能的下一代，学校是国家的未来，也是人类的未来。我们将更加努力，不断创新、不断进取，为学生们创造更美好的发展空间，让他们在学业、品德、健康和文化的各个方面都有不同的收获。谢谢大家！