

2023年中学校长个人整改报告(大全8篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

中学校长个人整改报告篇一

回顾一年来的教学管理工作，感觉有很多话要说，理顺一下思路，大体上可以归纳为三部分：

去年的毕业班是98级，6个教学班328名学生，全体领导和教师倾注了很大精力，98级全体师生经过一年的奋力拼搏，取得了中考一批录取98人的好成绩，占全县一批总人数的22%，一批升重点率30%，成绩另人满意，总结毕业班的管理工作有几点很值得一提。

1、班主任班级管理到位、及时、得当，98级初三的一年内，每位班主任早到晚归到底有多次，谁也说不清。做了多少工作，从她们谈起98级就湿润的眼眶中看得一清二楚。

2、老师、学生、家长、领导四方配合得好，学生会、家长会、教师会、班主任会到底开了多少次无法统计，但招之即来，到会认真听，散会马上落实，雷厉风行，团结一致，使98级学生学风正，考风正。

3、后期管理抓得紧、吸取97级的教训，老师们对学生考前和考中的管理格外重视，每位老师都步行跟考、到现在还记忆犹新。

4、奖励措施发挥了较好的作用，对教师的奖励有利于团结协作，对学生的奖励提高了学生争先恐后的竞争意识。

5、中考信息摸得不错，尤其是上学期，仅去石家庄摸信息就8次，各种中考资料代表了中考的出题方向，对教学的指导作用不可低估。

6、注重了学生应考能力的训练，年后的月考，老师们狠抓考风，注重考后分析，对科学施教、平静应考起到了很好的作用。

xx年初一新生的招生工作圆满完成，招收新生411人，是世纪中学历届招生人数最多，质量最好的一届，也是经济效益较好的一年，取得这样的成绩，主要做了以下五件事：

1、大张旗鼓的宣传发动：宣传的目的在于让学生和家长了解学校情况、招生政策、招生考试时间，学校利用各种渠道发送招生信息，校校到、无死角，起到了很好的作用。

2、招生简章精雕细刻：这次的简章经过很多人的构思、修改、编制、出了一些新政策、两个简章并行，社会反应良好。

3、热情周到的报名服务：招生报名前的准备充分，10天的报名接待工作，每一个负责接待的老师都感到异常疲劳和兴奋，报名工作不但安排好了考试次序，还很好地展示世纪人的热情和周到，让学生、家长有了一个良好的印象。

4、全民动员组织考试：招生考试，两校教工全体参加，带着亲朋好友的孩子参考的教工很多、大家劲往一处使，心往一处想，为世纪二中的声誉写下了浓墨重彩的一笔。

5、撕心裂肺录取收费□xx级新生优秀生比例有所提高，得益于招生政策，也得益于98级的成绩，也与参与收费录取的老师正相关。他们的接待工作是一流的，他们为学生和家长的好成绩而高兴。为家长东奔西走借钱送子上学而流泪。圆满完成了学校交给的任务。

世纪中学社会声誉是由一流的师资队伍支撑的，教师的敬业奉献，为人师表，团结向上，竞争协作已成为世纪中学的学校文化，一大批优秀教师已脱颖而出，师资队伍建设步子大，效果高，学校领导班子主要从6个方面提高教师教学水平。

1、培养团队精神，世纪中学教师年青，热情高，易接受新鲜事物，缺少经验但学习劲头足，锻造团队精神已成为领导班子、年级组长、班主任老师的共识，为师资水平的很快提高创造了条件。

2、走出去请进来增加学习机会，学校组织了多次外出学习、参观、听课活动，是投资最多的一年，学习了先进的理念，感受了教学改革的气息，吸取了先进方法，开阔了眼界。把外校教师请来听课也为学校注入了一片生机。

3、大比武、推门课的开展提供了互相学习、互相督促的机会。教师间互听、互评已成良好风气，年青教师听课不少于40节，老教师不少于20节。被听课次数也在5次以上。

4、不失时机推举名师，本学期王秀英、杨艳茹老师参加县、市观摩课、评优课活动二至三次，在保定市名列前茅。王秀英老师已顺利通过本次选拔参加省级评优课，学校给二位老师很大的支持。名师工程已初见成效。

5、开展课题研究，提高文化品位，学校申请立项7个课题，承担上级分配课题2个，研究风气日渐浓厚。“美丽5分钟”课题顺利通过市级专家初检，并获好评。现又申报了三项省级课题。

6、发掘每位老师的个性特长。不同的教师有不同的个性，不同的长处。有擅演讲的，有具备表演才能的，有善于动脑筋的，有特别会抓重点的，有特别周到、仔细的，不同的特点不同的培养方法，培养他们的优势，发挥他们的潜能。不同个性的教师都在学校找到了立足点。

综上所述，学校各项工作都取得了显著的成绩。这是全体教师同心协力的结果，是上级领导正确指引的结果，是校长认真谋划，身先士卒的结果。我在其中尽了自己一份力。本学期即将结束，工作中还存在很多不足，如为教师营造学校温馨气氛不够，听课后系统的评课做得很少，以后工作中努力弥补，谢谢全体教工，领导的支持。谢谢！谢谢大家！

中学校长个人整改报告篇二

转眼间，一年繁忙的工作在不知不觉中随逝而去。总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同事相助的极好机会。

一年来，本人担任学校校长及支部副书记职务，主管学校及支部工作，现在就本人在这两方面向诸位陈述一年来所做的工作，请领导和同事指正，并提出宝贵意见。

一、加强建设，优化队伍，提高素质

加强建设，优化队伍，随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，通过各种形式的学习教育活动、评议监督的生活活动，及在学校的制度他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校也努力为大家提供机会、搭建平台。一年来，学校积极争取外出学习机会，使我校部分教师走出新疆赴内地进行专业培训、深造，并通过地区间学术交流、聘请专家培训、上公开课、举办业务竞赛等各种活动，提高学校教师教育教学水平，通过以上一系列举措，我校教师教育思想及教学方法在不同程度上均有发生变化。

除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，对教师们的职称评审、年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都十分关注。每逢重大节日，学校都要对在职教师及退休教师进行适当的物质慰问。各位老师在校委会的组织带领下，更加重视团队精神的培养，凝聚力和战斗力不断增强，工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。在开展“创先争优”活动中，本人认真履行职责，协调好党政关系，团结和带领学校党政班子及全体教师，全面贯彻和落实党的教育方针，认真学习，不断提高党性修养和自身建设，掌握过硬的业务能力。在参与与组织“创先争优”的活动中，不断学习新知识，掌握新技能，不断提高服务育人的本领。同时，完善服务意识，尊重老师和学生，积极为师生办实事、办好事。不利用工作之便，做任何有损党员形象的事，能自觉抵制歪风邪气。总之，学校在管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将实验小学办好。

二、坚持以德育为首，全面推进素质教育

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中，学校一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序；一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。学校在突出特色的同时，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。如：今年根据县委县政府及县教育局有关活动安排。在全校开展了“热爱伟大祖国、建设美好家园”感恩教育活动。从学校到班级，从班级到个人，通过各种形式进行宣传、动员和实施。从国旗下讲话到班队会、处处渗透感恩教育，并在全校演讲、书画展、手抄报等比赛活动。利

用“六·一”“八·一”、“十·一”等重大节日，举办大型文艺演出及慰问活动，既是对学生综合成绩一种展示，也是对学校发展成果向家长、社会的一次汇报，其次通过这些活动的开展在完善学校在教育教学方面的一些课题同时，提升了办学品位，得到了家长和社会的认可。

三、加强教育教学研究，全面提高学科教学质量。

教学质量是检验一所学校各项工作的标准，为此我们从以下几方面抓好学校的教育教学工作，全面提高教学质量。

1、加强教学研究。教务处、教研组进一步加强对教学工作的研究，加强对学科组的指导，加强对教师教学工作的指导，切实提高课堂教学的效益。一年来教务处、教研组成功开展第二届“教坛新秀、教学新苗”教师授课比赛，成功举行了与克拉玛依地区兄弟学校之间的学术交流，语数教研组也相继开展了学生作文比赛、数学珠心算等教研或教学比赛活动，每学期进行公开课一次要求全部采用现代化教学手段，提高教师实践新课标的能力。

2、加强质量检测，及时准确了解教学实情，不断优化教学方法。在检测中，通过表扬优秀生，树立榜样，让成绩不理想的学生找到不足，同时，对提高学生成绩和增强耐挫力、竞争力有很大的帮助。

四、加强教学常规管理，全面提高教师的教学水平

1、狠抓教师的备课。依据上级教育主管的备课要求，教务处严把备课关，各门课都有科学的进度计划，总的教育教学目标。每个教学单元都备有目的要求，重点难点和关键点，单元授课节数等。教案不仅要备教材教法，还要备学生，每节教案都是在新理念指导下完成的。都能做到备课的各个环节齐全，内容具体，切合本班实际。最可喜之处，备课中课改意识浓，大部分教师写出了教后感。

2、注重老师的上课管理。一年来，教务处采用询问学生、查课等不同形式来了解老师的上课情况，对发现的问题采取措施及时纠正。在课堂教学中，教师能够采用新教法，让学生生动起来，充分发挥学生的主人翁精神，注意培养学生的能力，注重了学习过程，教学内容围绕教材，注重了课堂的效率，向四十分钟要质量，做到了按时上下课。一年来教师都能按要求上好每一堂课，上课的积极性高，大大提高了课堂教学质量。

3、督导教师的作业批阅。教务处按照作业书写及批阅要求。首先开齐了各科作业，要求教师都能保质保量完成各种作业的批改任务，要求教师长期向学生讲书写要认真整洁，要按要求书写，在作业的检查中着重查了作业错题、错字的更正情况，定期对各科作业完成情况进行了检查统计，并进行量化打分。

五、创建安全、和谐、诚信的校园

1、一年来我们结合本校实际，对校园内外安全进行排查隐患，加强对校园周边的整治力度，德育处和少先大队加强了楼道值日及重点部位值周制度。把安全的职责意识分解落实到各班班主任和任科教师的工作中，让每一位老师树立安全责任意识。学校通过校会、班会、黑板报加大宣传力度。对交通、食品卫生、用电、防火等教育指导，教育学生进行自救、自护的基本常识。组织学生收看专题教育片，开展遇到安全突发事件的紧急疏散的演练等，进一步加强安全的教育工作。同时，在重大节日假期，学校印发安全公约，借此提醒家长们配合做好安全防患工作。安全工作，学校大会小会讲，班会课堂学，使师生充分认识到平安校园的重要性。并且成立机构，制定规章制度，安排专人负责，坚持专人负责，专人上报。

2、加强师生的法纪教育。学校始终把依法治校、依法治教贯彻在平时的工作中。能坚持在学期初、学年结束都开展法纪

教育。一年来，学校组织了两次全校性法制教育会。邀请了派出所民警上法纪教育课，用浅显的案例，深刻地教育师生。平时我们还利用校会、班队课、国旗下的讲话等，增强了师生的法制观念，提高了法制意识。

六、坚持和完善校务公开制度，实现学校管理_化

坚持和完善校务公开制度，学校十分重视校务公开工作，不断坚持和完善校务公开制度，提高_监督与_管理的实效。学校通过校务公开栏、告实验小学家长书、教师会议等渠道将教育的新动态和学校的办学情况及时地公开。学校始终坚持各项决策都通过校委会研究决定，教师会议讨论通过，教师的职务晋升、教师年度考核及评优评先都在_程序下进行，在教师大会上公布，在校务公开栏上公示，无暗箱操作，程度地做到公平、公正、公开。一年来，学校通过各种渠道多层次、多角度、多方位地了解信息，征求意见，较好形成学校、家庭、社会为一体的教育网络，学校定期或不定期地召开退休教师座谈会，向他们汇报教育的新形势、新政策、和学校的办学情况，共同探讨教育的热点和难点问题，相互交流在教育的新形势下学校的发展走向及教育三位一体的共建工作，拓宽渠道，集思广益，群策群力，有效地促进了学校的可持续发展。学校发放的每一次福利慰问品，都是通过校委会研究决定，由工会实施，向教师公开。每学期期末，学校的账务开支情况向教师公开。

七、严于律己、廉洁从政

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人深入学习《党章》以及《中国共产党党内监督条例》《预防职务犯罪》、等有关法律法规，严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格按照党风廉政责任制要求，切实遵守财务管理制度，时刻约束自己和班

子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上、用在为师生谋利益上。学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念；通过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学能力和指导能力。

2、发挥优势，彰显个性。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势，建立友好的群体关系，多方面争取，为教师增加办公用品、维修校园墙体，绿化校园环境，为大家创造安适的工作、学习环境。

3、为自己的角色定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种角色的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：学校是大家的，学校的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把学校办好；校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事，各领导各负其责，能做的事自己做，该做的事努力做；老师该做的、能做的事老师做，老师做不了的事、难做的事校长帮助做。为此，在工作中，我不喜欢事必躬亲、过问太细、管得太多、统得太死。我希望能给老师更多工作的自主性、更大的创造空间，因为我相信每个人都希望自己是行的，都希望成功，都希望被人认可。关键是能否把握机会、能否经受住磨练。

4、使自己保持清醒的头脑。首先是对我自己的言行保持清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着学校，也影响着学校，因此，我必须把个人的命运与学校命运联系在一起，与学校共荣辱。

因而，我们实验小学的领导、教师合拍、合心、合力，是实

验小学的教育教学工作顺利进行的基础。各位老师，为此我代表学校领导班子，也代表我个人，对学校的每一位教师表示衷心的感谢，感谢你们的合作，感谢你们的理解与支持，感谢你们为振兴实验小学所做出的努力和贡献。

中学校长个人整改报告篇三

一段时间的教学工作结束了，作为学校校长，回顾这段时间的工作，是时候该好好写一份述职报告了。下面是小编为大家精心收集整理中学校长个人述职报告，希望能够帮助到大家。

本人于__年9月任上__学校长，__年9月调至__中学担任校长至今。自任职以来倍感教育使命的神圣和光荣，在教育改革的大潮中能始终坚定素质教育办学方向，坚持教育创新，坚守办学底线，不辱教育使命，以营造“和谐、幸福校园”为抓手，让学生体验成长的快乐，让教师享受职业的幸福，让学校充满智慧与温馨。现借年度述职之机，回眸一年来办学管理的心路历程，有助于进一步提炼经验、拓展思路，提升自身管理能力。现将主要工作汇报如下：

一、德、能、勤、绩、廉情况：

(一) 学年办学目标和任务达成情况

1、积极倡导民主当家，谋划办学愿景，寻求内涵发展

(1) 引领全校师生共同制定了“上__学新三年发展规划”和“中长期发展规划”，确立区级重点课题，构建了上虹新一轮发展愿景，引领学校内涵发展。为项目化推进办学各项工作，也为办学规划实施寻求科研支撑，作为校长领衔申报了区级重点课题《构建初中学校内涵发展“绿色——长效”机制的实践研究》，本课题试通过学校“绿色发展”机制的构建，以形成学校“绿色环境”、“绿色管理”、“绿色师

资”、“绿色教学”和“绿色德育”，从而实现学校、教师、学生三者共同可持续发展。

(2)积极梳理，科学定位，创新实践，寻求超越。上半年的办学水平综合督导，是对__中学前五年办学的大检阅，站在全新的起点，我和管理团队、教师共同研究，基本确立了以“创新教育”为办学特色，以教师队伍成长为突破，以新基础教育理念为引领，以打造和谐幸福校园为载体，以创建新优质学校为目标的办学策略，具体规划正在积极酝酿之中。

2、加强队伍管理，关注教师专业成长，不断提升办学软实力

(1)加强教育教学研究，提升整体科研水平。根据学校教师队伍专业发展现状，制定学校教科研发展规划，成立校教科研中心组，通过“课题研讨”、“实践研究”、“校本研修”等方式将教师专业发展工作项目化、课题化。两年来，上虹有多名教师在区教科研论文评比和区大、小课题研究中立项并获一、二等奖。本学期，__共有十多名教师申报的区级大、小课题已立项。

(2)搭建展能舞台，关注梯队培养。继续以学科组为主阵地，深入开展基于课堂的校本研训活动。针对教师不同年龄和学科特点，多角度推出有利于教师专业成长的发展项目，如骨干教师教学展示、教师命题能力指导研究及评比、教育教学课题研究、年级学情研讨、学校德育论坛、教研沙龙活动等。积极推选青年班主任和骨干教师参加区级班主任和名师工作室的培训，实现了教师专业成长。另外，定期聘华师大金中明教授开展“教师专业发展”系列讲座，提升了教师的专业境界。

3、整合德育资源，拓展育人空间，打造德育亮点

(1)充分挖掘教育资源，弘扬民族精神教育，完善“两纲”教育课程体系，推进未成年人思想道德建设。学校充分利用节

日、纪念日，开展形式多样、行之有效的主题教育活动，营造民族精神教育氛围，丰富学生校园文化生活，提高学生思想道德水平。

(2)以心理健康教育和青春期教育为载体，积极开展生命教育活动。上虹作为“区心理健康教育优秀学校”，坚持将心理健康教育作为德育主阵地，继续在初一年级开设心理拓展课程，设立“班级心理委员”工作制；编写《于无声处调心法》校本教材，并在中预、初一年级使用。制定学校心理健康教育三年规划，确立《构建“网式”学校心理健康教育之学困生教育》重点发展项目，顺利通过“区心理健康教育实验校”的评估。学校积极推进青春期科研工作，年内承办市区级青春期教学研讨展示活动，并在区域内形成示范辐射效应。

4、加强课程管理，优化课堂教学，提高教学质量

(1)加大课程管理，规范课程运行。将课程的开发与研究纳入新三年发展规划，将课程建设列入教学工作和教研组建设的重点，成立探究型学科教研组，确保学校对课程的领导力和教学各层面对课程的执行力。机器人、足球、管乐、日语等特色校本课程已经形成。如期开幕的校园科技、艺术、体育节已成为亮丽的文化名片，阳光体育运动已是幸福校园创建的重要组成。实践体验类课程的开设有力推进了__校园文化建设，四大文化主题节日已成为展现__师生风采的亮丽名片。

(2)聚焦有效教学，实现减负增效。继续优化教学五环节，提高教学效益，将智慧教学落到实处。开展学生作息時間、作业量、课堂教学满意度等调查，及时反馈信息，落实措施，实现“减负增效”，各科成绩稳中有进，初三中考进步显著，其中数学均分跻身区前十行列。

(3)加强科学管理，提高教学质量。拓展年级组管理功能，认真实施过程监控及学情分析，综合治理年级的教育教学问题。学校承办“六校教研联合体”命题研讨活动，召集共同体内

教师开展学科命题研讨交流，以命题研究为抓手，提高了教学针对性与有效性。

通过共同努力，基本达成年度奋斗目标，实现了校园和谐幸福、师生共同成长。上__学综合办学稳定在a级水平，多年保持上海市安全文明校园、市平安单位、市花园单位、市红旗大队、闵行区文明单位、区行为规范示范校、区科技特色校等称号；两年来，学校师资队伍建设成效显著，优秀骨干脱颖而出，教师先后获市“双名工程”提名1人，区师德标兵1人，一批区骨干、骨干后备、希望之星、镇园丁骨干脱颖而出；通过“绿色教学”实践研究，教学过程管理更科学，减负增效显成果；课程领导力与执行力明显增强，三类课程同步推进，科、艺、体、心理等校本课程形成特色，体教结合、艺教结合工作成果斐然，管乐社团成为区级特色“三团一队”，并在区艺术节舞台上屡屡获奖，学校被命名为“全国阳光体育上海市足球运动布点学校”、“上海市校园足球一条龙联盟理事单位”，富有特色的足球校园文化已逐步形成；学校教育生态不断优化，育人资源得到整合，心理健康教育已融入社区、家庭，办学质量得家长、社会广泛认可。在承上启下的关键期，__中学师生将以新一轮发展为契机，实行新的跨越，近期“和谐校园创建暨党建专项督导”检查反响良好，刚结束的昆山国际发明展览会上，我校摘得1金2银4铜，本届区中学生田径运动会上喜获精神文明奖、广播操优胜、男子团体总分第五名的佳绩，市中运会手球赛已跻入四强，区中学生集体舞赛获三等奖。

(二)年度公用经费、专项经费预算执行情况及廉洁自律、民主作风：

1、经费预算执行：一年来，始终将学校财务工作列入重点，加强制度建设，加大财务管理，规范财务运作。认真做好相关预算，量入而出，做到合理支配，规范使用，上__学上半年公用经费能按上级规定使用；专项经费(校安工程)严格按照规定支付，认真完成了专项经费的管理。下半年，针对__中学

办学经费有缺口，且在年内务必清理的现状，积极与相关部门共同分析，寻找对策，多次与教育局相关领导沟通协商，已形成初步解决方案；为推进我校创新教育办学特色，拓展实践体验空间，经申请、沟通，30万元专项经费已纳入局20__年预算，用于创新实验室建设。

2、廉洁自律与民主作风：作为学校法人代表，无论做人处事，都能严格要求，以身作则，树立榜样。在工作中讲原则、讲程序、树正气，按规定、规律开展行政工作，自觉履行廉洁承诺；工作中充分发扬民主，广泛听取师生建议、意见，体现以人为本，如，多次召开规模不等的研讨活动，采集教师对办学规划愿景设想、建议，耐心解答教师存在的疑惑。能充分利用教代会、少代会契机，加强与师生沟通，倾听师生心声。以分管年级组、教研组为平台，亲临一线指导，在零距离互动中把握思想动态和教育教学现状。

二、存在问题与努力方向：

1、应进一步转变观念，加强学习研究，提高对课程的领导力。学校凡与学生相关的活动都属课程范畴。要真正实现学生全面发展，培养“合格+特长”的身心健康的接班人，相应课程的落实与有效实施尤为关键。要加强三类课程的平衡，特别应结合学校现状，将校本课程开发与社团建设、校园文化建设等相结合，形成课程开发与推进合力，提高课程建设综合效益。

2、应进一步增强开拓意识，加快学校特色创建步伐。__中学创办五年，基础硬件、软件已初步完善，学校文化逐步彰显，办学特色已经确立。站在学校发展的新起点，要进一步拓展思路，整合资源，全面规划具有__特征的创新教育之路，重点培育师生创新素养，提高实践能力，将创新教育全面融入办学之中，在创新实践驱动下提升办学质量，实现跨越发展。

3、应进一步联系群众，加强民主作风建设。正处转型发展期

的__，各项工作有待完善、提高，相关制度有待建立、优化，民主管理还需共同参与。教育创新与改革必须加大调研，建立与一线沟通、互动平台，构建家校、社校联动机制，积极创设良好的教育大环境，打造办学合力。

以“发展”为主题 以“有效”为目的 以“和谐”为目标 不断提升学校办学质量和水平

毫懈怠。值得欣慰的是，学校在办学条件、办学规模、办学水平等方面都有了新的变化，也取得了新的成绩，学校的形象与地位日益提升。下面，我从三个方面总结汇报所做的主要工作。

这一年来的工作在本人的通盘筹划及有效组织下可以概括为几句话：以“发展”为主题，提升了学校教育现代化实施水平；以“有效”为目的，提升了学校教育内涵发展品质；以“和谐”为目标，提升了学校教育的社会形象。

一、以“发展”为主题，提升学校教育现代化实施水平

20__年，学校在县教育局、教育局党委的领导和大力支持下，以__、“__”重要思想为指导，深入学习”__精神”，深入学习实践__，紧紧围绕“服务发展”这个主题，秉承“以人为本，质量立校”的办学理念，加快学校现代化建设步伐，使学校教育事业的科学发展与优质发展有了新的突破，紧紧依靠全体教职工，积极进取、努力开拓、奋发拼搏、艰苦创业，学校的各项工作又上了一个新台阶。全体同仁为把学校打造成内涵发展、可持续发展的职业中学作出了新贡献。

1、教育现代化水平有了新发展。

一是思想观念现代化水平有效提高，学校先后派了12人次到北京、昆明等地培训，学习了先进教育理念，参加学习教改；二是每位教师能实现用多媒体手段上课。

2、装备水平现代化有了新提高。

一是教师办公条件得到进一步改善。

二是教师教学设备得到加强。

3、教育信息化建设有了新提升。

继续用学校校园网络平台，让学生观看新闻、法制栏目、百部优秀爱国影视片等，让学生开阔视野。

4、师资队伍建设有了新突破。

教师培训力度进一步加大。

教师配备情况得到加强，教师紧缺状况有所缓解。

二、以“有效”为目的，提升学校教育内涵发展品质

本年度，学校不断深化教育教学改革，讲究实效、提高质量，促进了学生素养的全方位发展，有效提升了学校内涵发展的品质。

1、执行规范，落实教育管理精细化。加强了班主任队伍建设，加强了对处室的规范管理，学校管理向精细化方向转变。

2、关注细节，追求教育质量优质化。一是关注有效教学，有效管理，注重细节，引导教师努力改进教学方法，使用现代化教学手段，使学生学课堂信息量增大，学习的效果得到增强。

3、突出育人，促进学生身心发展和谐化。育人是学校工作的基本任务，为把学生塑造成“尚礼诚信、笃学守纪、活泼健康”的现代职高生。本年度学校政教处不断改进和完善班级每周常规考核和评比办法，建立新的班级常规考核奖励机制，

切实提高考核评比的有效性。突出了学生行为规范养成教育，结合《中等职业学校学生行为规范》培养学生良好的学习、文明、礼仪和卫生等习惯。教务处围绕“有效教学、有效训练”的主题，突出了有效课堂教学。

定期召开教师会议，全年共召开教师会议46次，统一思想，讨论问题，落实责任；

不定期召开后勤会议，全年共召开后勤会议12次，解决好师生食、住问题，实现了学校的食品卫生的安全。

不定期召开安全会议，进行安全教育，全年共开展安全教育9次，每周进行安全检查，未出现安全事故。

认真作好学校传染病防范工作预案，加强对甲型h1n1的防控，做到了防控工作早布置、早落实，并先后制订了三个工作预案，做到认识到位经费保障，措施得当工作落实，学校没有出现疫情，而且一般感冒比往年还少。

20__年，跟随着伟大祖国奋力前行的脚步，我们全体86中人用生命抒写着生命的成长，用责任坚守平凡、用实干凝聚合力、用改革迎接未来，为黄埔人民交出了一份持续攀高、不断跨越的出色答卷。作为其中的一分子，我也在完善着自己，成长着自己。现把自己一年来履行校长职责的情况向大家汇报如下。

一、关怀生命，让孩子们青春如夏花般绽放

教育是让生命自由生长的事业。让校园中每一个生命自我实现、终身发展是学校校长一切工作的出发点和归宿。

一年来，我为孩子们建设了一个更加温暖、更加人性化的校园物质环境。我们升级了宿舍热水系统，安装了投币洗衣机，配置了厕纸和烘手机，更换了课室窗帘，增添了体育健身器

材，建成了校园读书角，与此同时，教师单车棚的搭建为老师们上下班带来了不少便捷，教师健身房也即将交付使用。这些看似平凡的小改造、小变化，确实没有大建设、大动作那么夺人眼球，但却直达人心、直抵心灵，让我们的校园多了一丝温情、添了一抹生命的底色。

一年来，我为孩子们创设了一个更加包容、更加张扬个性的活动平台。醒狮、舞龙亮相在我们的校运会和体育节，香港当红歌星登上了学校蓝色回旋决赛的舞台，万圣节、圣诞树给初冬的校园带来欧美时尚的节日气氛，学农第一次真正住在农家、吃在农家、劳动在农家，阳光电视台尽情的过着她们的8岁生日，摄影社十分专业地用镜头扑捉着每一个让他们心动的瞬间，辩论社用一场又一场的精彩辩论传递着“人民有信仰，国家才有力量”时代强音，阳光志愿者队则常常在广州的大街小巷绽放他们如花的笑容。无处不在的社团、无时不有的活动给青春以舞台、给生命以养料。

一年来，我为孩子们架设了一座更加快捷、更加民主平等的沟通桥梁。有学生，才有学校。倾听孩子们的声音、回应孩子们的关切、解决孩子们的问题是我工作的头等大事。校门广场设计方案有他们的主张，课堂教学改革的推进有他们的智慧，饭堂质量的检测、食品安全的监管有他们的身影，减轻过重的课业负担有他们的建议，教师教学工作安排调整有他们的期待。来自qq、微信、网络、短信等渠道孩子们的一切信息，我都会及时回应、主动解决。便捷的沟通桥梁不仅解决了孩子们的生活小事、心底难事，而且培育了孩子们的公民意识，他们学会了以自己在国家政治生活、社会生活中的主体地位为行为准则，把国家主人的责任感、使命感和权利义务融为一体，主动担当社会公共责任。

二、关注教师，让发展点燃教育的智慧

发展教师，就是提升学生，发展学校。教师是我们教育工作的基础，班主任的教育理想展示在各楼层的醒目处，感动86

中校园候选人的名字和业绩出现在学校的校园网上。一个又一个属于自己的教育故事，让教师在“被信任”和“被需要”中受到感召，点燃了专业发展的智慧。

我将支持创新、搭建发展平台作为发展教师的思路。我全力支持工会创新工作方法、开拓工作思路、拓宽工作领域，为教师们高境界做人、高水平学习、高效率工作、高品质生活开发更多的活动、搭建更好的舞台。三八节赛厨艺、植树节栽新绿、教师节晒幸福、运动会比广播操、课改亮绝活，一个又一个贴近生活的活动，让教师在发展中丰实自己的教育生命，在丰实中享受教育的幸福。

三、聚焦课程，让海洋文化如浪潮般奔腾

课程是学校的核心。学校以课程定高下。

我准确敏锐地选择了海洋文化作为学校的核心文化。我们曾经因为学校办学历史较短、校名为枯燥的阿拉伯数字而缺乏文化自信，学校特色课程建设也因此举步维艰，20__年我们甚至连广州市特色课程的初评都没有通过。我没有抱怨评委吹毛求疵，更也没有消极抵触，而是奋起直追，从自身找原因，从学校现有资源中寻出路。我认真学习了广州市教育局《关于普通高中特色课程的指导意见》，反复研读了《广州市普通高中特色课程评审指标》，细致对比了学校不同时期的校庆资料，虚心倾听了杨勇、邱鸿玮两位老校长情况介绍，多次拜访了黄奎章老先生，实地感悟了南海神庙的“海不扬波”生命情怀，一直凝视着学校的文化标识，终于，“博大精深、崇尚力量、勇于探索”的海洋文化被我们提炼出来，海洋文化让我们找到了学校的根、学校的魂，特色课程建设有了肥沃的土壤。

我字斟句酌地敲定了特色课程申报方案。在上海黄浦区教育科学研究院、教育部中学校长培训中心有关专家的悉心指导下，我和学校特色课程核心团队尤其是张凤君老师对特色课

程申报书、申报表进行了字斟句酌的推敲，在交付印刷厂开印的最后一刻，我们还在为其中的文字、标点、排版等细节进行推敲和优化。整个申报表前后共修改了23稿之多。

我从高从严准备了申报陈述。8分钟的申报陈述是特色课程评审的关键环节。为此，我精心制作了陈述课件，用心记诵了全部内容，并对各板块的衔接做了个性化处理。现场陈述前，我除了在家里独自加强练习外，还组织核心组的同志听我的试讲，请他们提意见建议，即使在答辩的前几分钟，我还在就一些细节进行完善。

鲜明的学校文化、科学的课程方案、完美的申报陈述，使得我校的特色课程在52间高中学校中脱颖而出，成为20__年广州市特色课程的最大亮点，获得了特色课程的第一名。

申报成功只是特色课程建设的第一步，教材开发、课程实施、课程评价将决定课程的生命力。所以，从申报成功的那一刻起，我和我的团队没有停歇，立即投入到课程建设的核心领域。我深入到每个学科组帮助他们确定课程目标、设计课程内容、组织课程实施、跟进课程评价。目前我们已经在高一年级开设三门特色课程《爱上那抹蓝》，《海洋生物奇观》，《海洋之心》，并已经完成14门子课程教材编写。

《海润生命》特色课程的申报和建设，为86中的孩子们提供了多样化的课程选择，提高了我校人才培养的规格和质量，确立了我们在广州市示范性高中中的专业地位，加快了教师队伍成长的步伐。

四、改革课堂，让校园焕发生命的活力

课堂的质量决定了校园生命的质量。

我没有躺在学校连续10年高考一等奖的功劳簿上，没有观望黄埔、萝岗两区合并的政治生态，没有狭隘地理解群众路线

教育实践活动的目的意义，坚定执着地开启了我校课堂教学改革的航程。

理想的课堂应该是学生情感迸发、智慧生长的课堂，是学生诗意栖居、精神畅游的课堂，是生命意识被唤醒、生命潜能被开发、生命活力被激发的课堂。怀揣着建设理想课堂的梦想，我义无反顾地出发了。

我科学合理地确定了课改参照校。罗定邦中学与我们发展历程相似、生源结构相似、教师专业水平相似，和我们是10多年的友好学校。他们从20__年开始实施的课堂教学改革实践，为我们提供了一个成功的范本。借鉴罗定邦、学习罗定邦，自然成为我校课改的第一步。我把罗定邦中学的教学校长、教导主任、德育主任、学科骨干等课改核心成员请到我校开设讲座，普及课改常识，同时把全校老师分期分批送到罗定邦实地观摩学习他们的课改实践。

我牢牢把握了课改的关键环节。自主学习、学习小组建设、导学案编写、课堂展示点评是高效课堂的四个重要抓手，决定了课改的品质和成败。综合全国各地课改名校的特色做法，我密切关注我校的课改实践，积极培育课改典型，及时让他们在班主任会、备课组织会、教师大会上做经验介绍，并适时引导大家交流碰撞，让经验在交流中成熟、让思考在碰撞中深刻。我积极深入课堂听课，虚心诚恳地和上课老师进行交流，并把听课、巡查中发现的问题每周以课改简报的形式及时发布。我和董晓忠副校长合作编写的课改简报已经成为我校课改的风向标和稳定器。

我不断接纳最新的课改成果。全国的课改已经有许多升级版，更有不少新的尝试和突破。我们的课改绝对不能“从罗定邦来，到罗定邦去”。启动课改以后，我拜会了中国“课改第一人”李炳亭老师，听取了他对我校课改的意见；我请教了华东师范大学的课改专家戚业国教授，汇报了我们的课改思路；我请来了课改前辈、北京师范大学裴娣娜教授，聆听了她关于教育改

革的最新进展的报告。

我校目标明确、重点突出、措施得力、反应灵活的课堂改革尽管才刚刚起步，但是已经呈现出良好的发展态势和蓬勃的生命力。

回顾一年来的治校经历，我感到既充实，又欣慰。我和老师们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了感情，建立了友谊，也获得了许多有益的启示，工作能力也得到了一定的提高。概括起来，有三点启示：

一是靠信念成就事业。面对还不太熟悉的工作环境，我确实曾感到担子重、压力大，有时也觉得有点委屈，但我有一个坚定的信念，就是相信区教育局的正确领导、相信学校班子成员的真诚团结、相信广大教师的正义感和教育良知。凭着这种信念，我克服了工作上一个又一个困难。可以说，信念和毅力使我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了我的信念、磨炼了我的意志。

二是靠实干统一思想。我深切感到，实干是统一思想的助推器，是协调关系的润滑油，是形成合力的凝结剂。回想我们一年来所作出的一些重大决策，尤其是这次课堂教学改革，每次大的决策前，方方面面总有一些不同的意见，但我们并没有把精力消耗在无谓的争论上，而是在扎扎实实的工作中逐步加深认识，增进了解，很快就达成了共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到了一起。

三是靠品德赢得尊重。我能听得进不同意见、容得下不同声音。我待人真诚坦荡，不小肚鸡肠，不打击报复。对老师的困难问题总是看在眼里、记在心上，尽自己的能力去协调解决。

一年来，我有所得也有所失，不足之处主要表现在三个方面。一是要提高认识水平。特别是对工作中可能出现的问题和困

难，要注重从总体上把握，增强工作的预见性，同时要注意防止头脑发热，处理事情简单化，时刻保持强烈的忧患意识。二是要防止急于求成。对工作的部署和要求，要充分尊重现实，体现层次性，区别对待，循序渐进，避免一刀切、一律化。三是要避免苛求于人。对工作总体上高标准、严要求是无可厚非的，但在一些具体问题上不能事事都要求完美，因人、因事、因时要体现区别，以避免无意中伤害老师们的积极性，要注重把老师们的积极性发挥好、保护好，营造出一种生机勃勃的良好局面。

20__年是我的本命年，本命年只是人生长河一个短暂的驿站，每一次轮回，都包含着生命的思考；每一次轮回，都使生命充满新的内涵，诱发新的期盼。20__年，我又走进了新的轮回，我愿和大家一道策马扬鞭、不断前行，去寻找教育的真谛、去领略生命的高贵！

广州市第__中学校长__

20__年1月12日

在县教育局的正确领导和亲切关怀下，充分发挥领导班子的骨干带头作用，紧紧依靠全体教职员工，以__为指导，进一步改善办学条件，强化民主管理，构建美丽校园，各方面工作均取得较好成绩，得到了到上级的肯定和社会各界的赞誉。作为校长，我倍感欣慰。现在就我一一年来的工作情况向领导汇报如下：

一、办学理念与目标

我校的办学理念是：质量立校、管理立校、教改强校、人才名校。办学目标是：高质量 有特色 创名校。因此，我校制订了20__-20__学年度发展目标，使我校教育教学工作有方向。

二、注重队伍建设，加强师德教育。

坚持人本管理，强化奉献意识，致力为师生做实事，关心同志，热爱学校，坚守岗位，在管理实践中真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生，力争做一个有智慧的管理者，我将领导班子的责任明确化，给每一位领导班子人员搭建了施展才华的舞台。加强师德教育，严格师德考核，不断提高教师的道德素养。认真开展了“改作风、提效能、抓落实、促发展”主题活动、四项排查活动、走群众路线调研座谈活动。进一步统一教师的思想、规范行为，提升了境界、提高了认识和水平。

三、采取有效措施，全力落实规范办学行为工作。

1间。减轻学生课业负担，控制学生作业量。严格执行国家和省颁布的课程计划。坚持科学的评价观。全面评价学生的发展，不以“分数”论英雄，不以学科成绩作为评定学生的唯一标准，严格控制考试次数。

四、加大科研奖励力度，调动教师积极性。

制定了学校教研计划，各教研组计划。组织公开课、实验课，抓好每次教研活动。落实推门听课制度，校长、教导主任采取随机听课的方式，监督检查教师备课情况和上课质量。做好教研教改的总结与汇报工作。对教研教改突出者给予奖励。

五、建立以学生自主学习为核心的导学案高效课堂模式。

我们以学习借鉴宜川、槐芽、杜郎口等名校经验为切入点，不断创新，建立了师生课堂模式、教育学生模式、学生自主学习模式、班级管理、班级文化等方面创新争先的激励机制，全面实施以学生自主、合作、探究学习为特征，以解放学生，培养学生主体意识为目标，全方位实施学生讨论、交流、互动、质疑、展示和老师点拨、引导、帮助的课堂教学模式。

并涌现出了一批优秀的高效课堂导学案教学标兵和自主管理优秀小组和个人。

六、教育经费的使用做到规范、透明、公开。

经费管理上严格执行财经纪律，规范财务管理制度，坚持民主、规范、节约的原则，建立了校务公开、收支公开、教代会审议制度，无违纪现象。对于贫困家庭学生减免学费，并且还有相应的补助，制定了师生一对一帮扶政策，大大减轻了农民负担，从根本上杜绝了上不起学的现象。坚持勤俭节约，从而保证学校教育教学活动的正常开展。

2和教师宿舍的门帘，给实验楼、教学楼、宿舍楼、食堂全部制作了新的标语及制度牌匾，添置了多处文化墙，新制作了12幅标语牌，修建了食堂、教学楼女儿墙及健身广场，学校绿化、美化、亮化相映成趣，陶冶了学生的人文素养和人格品质，起到了润物细无声的效果。

八、认真做好学校安全和隐患工作。

学校制定了“学校安全教育活动方案”、“学校突发事件应急处理预案”。安排了安全巡查员。落实学校各处室、各部门消防安全、校舍安全、饮食安全、交通安全、周边环境安全等一系列安全管理责任制和责任追究制度，做到每天经常检查，发现问题及时处理。利用校园广播、板报、墙报、张贴宣传标语、印发宣传材料、致学生家长一封信、上安全教育课等形式，对全体师生进行安全常识宣传和教育。

九、主要成绩：

20__-20__学年度实验班升学率，中考升学比率不断提升。同时获得20__年度目标责任考核工作优秀单位；20__年教科研工作优秀单位；获得20__年庆祝建党92周年演讲朗诵大赛二等奖。职教招生先进集体。

十、强化自我学习，提高自身素质。

我每天坚持自觉读书学习。主要是学习党的方针政策、教育管理和教学理论、现代教育技术等，并在教育管理和教学指导中加以贯彻。通过理论联系实际的学习，强化了我的竞争意识、责任意识，提高了我的思想水平、管理艺术和创新精神，为做好学校的各项工作奠定了良好的思想基础。

尊敬的各位领导、人大政协同志、各位家长、全体教师：

大家午时好！

你们冒雨来参加会议，听取我的汇报，支持学校的工作，我向你们表示崇高的敬意和衷心的感谢！一年来，在镇政府的大力支持下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在__镇中全体教职工的大力支持和努力工作下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作汇报如下：

一、加强自身学习养，提高自身素养。

一年来，我每一天坚持学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自我，时时处处严于律己，以身作则，恪尽职守。不断提高自我理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大

局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自我的工作岗位上埋头苦干。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。任职以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的学校管理体制，创立了团结奋进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。

首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事做，哪里有学生，哪里就有管理。

其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、《__镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。

四是大力落实学生到校考勤制度，礼貌习惯养成准则、学生出入登记制度。

五是加强学生日常行为常规教育，课前宣誓，课后问好，规范了“两操一活动”。

六是积极开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播体操等丰富多彩的学校文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极积极，构成了讲礼貌树新风的良好学校景象。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。

同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学本事和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校异

常致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。

有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在省级、市级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为县级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。

一年来，__镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20__年中考中有43名学生到达县一中分数线，创造了学校历成绩。

四、加强学校文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是曹鱼路，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。所以，没有出现大的安全事故，学校也被评为“交通安全礼貌”学校。

六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路，积极参加社会公益事业，为灾区捐款，搞好慈善一日捐活动，受到上级部门表扬。树立了“我为人人，人人为我”的良好社会形象。

五、存在的问题：

- 1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。
- 2、在教学工作上，常规管理有些细节待改善，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。
- 3、部分教师住房急待维修，学生至今无专门宿舍，食堂面积狭小，严重制约了学校的进一步发展。

六、今后的奋斗目标

- 1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。
- 2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。
- 3、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。
- 4、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保学校安全，创立平安学校。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。
- 5、争取上级领导支持，集中财力物力，争取2-3年建成标准化的学生宿舍、标准化的学生餐厅，办一流的封闭式寄宿制农村初级中学。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在必须差距。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一齐，同心同德、齐心协力，尽自我的本事为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为

周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

多谢大家！

中学校长个人整改报告篇四

各位领导，各位同事：

大家好！

一年多来，我阅读了初中教育教学方面的理论书籍达_万字，写了近x万字的反思和近x万字的教育随笔。在我的带领下教师们的读书热情高涨，我从内心高兴，专门拿出一笔资金给教师买书读。也许从读书开始，_初中的教师就开始喜欢上我这个校长。接下来我就思考学校的工作思路，谋划学校的发展愿景。我提出了新的办学思路，即“目标承载梦想、责任凝聚力量、细节铸就辉煌，美文润泽心灵、写作经典启迪智慧、阅读点亮人生”。出台了工作策略，即突出一个重点、实施两大战略、开展三个社团、抓牢四项创建、创新五类活动。具体内容是：一个重点指的是以“双语阅读基地建设”为重点；两大战略指的是科研兴校和特色强校；三个社团指的是魅力师团、学生社团、自律委员；四项创建指的是全力打造和谐侍中、美丽侍中、书香侍中、体育侍中；五类活动是指创新升旗仪式、扎实开展三周一节活动、魅力师生评选、爱心助学、_帮扶。这些思路和举措得到了上级领导的认可，全体教职员工的理解和支持。一年多来，我校获得了全国阳光体育运动特色学校、_省平安校园、_省课程项目建设基地、_市体育工作先进单位、_市和谐校园、_市绿色学校、_区文明单位等_多项殊荣。回顾三个学期的办学历程，最值得我和侍中人感到自豪的成绩是：

一、是2021年度目标考核位居全区第x名，这个成绩是近x年来_初中最好成绩。

二、是获批_省薄弱学校课程基地建设项目，全区唯一，而且获得了省补资金_万，为学校的发展解了燃眉之急。

三、是开展魅力教育和组建魅力师团，成为我校教育的主要范式和重要抓手，魅力教育涵盖学校工作的方方面面：既有魅力学生，也有魅力老师；既有魅力课堂也有魅力活动；既有魅力宿舍也有魅力年级。我们通过开展魅力教育和魅力教育评选活动来提升个人素质和学校管理档次。

四、是学校祥和稳定，一年来，没有发生一起事故、没有一次安全事件，学校每一位教职工都能按照“一岗双责”尽职尽责做好本职工作，学校逐步摆脱了历史事故的阴影，到处洋溢着和谐的氛围。

当然这些成绩，靠的都是侍中人实干和实力。作为校长，我说过：带着大家干，做给大家看。作为校长不仅要用智慧去办教育，更要用人格去办教育。担任校长以来，我坚守“高调做事、低调做人的原则”，把“校长”看成是服务、是责任，我要从有权到无权，我坚信我们的教师有无限的潜能。任职以来，我十分重视“四公开一_”工作，让权力在阳光下运行、让重大决议通过集体讨论决定，让学校的规范管理在监督下实施。我绝不搞特殊化，坚决不让自己多喝一次闲酒、多花一次车费、多搞一次摊派、多请一次闲假、多占集体一分钱。我时常对大家说，身正不怕影子歪，在我的影响和带动下，我校的教职员工都能爱岗敬业、洁身自好、依法执教。2021年度，我校被教育局评为行风建设先进单位。

回顾来时的路，有鲜花也有荆棘，有褒奖也有牢骚。一年多来，我的得到了全体教职工的大力支持和无私奉献。但由于我年轻气盛，工作中过于追求完美，事必躬亲，常被事务所困，易因小失大；缺乏初中一线工作经验，难以对课堂教学改革作具体指导；加之性格比较急躁，有时会求全责备，有时会放大缺点，这样做虽不是坏事，但有时会让人很难堪，甚至下不来台。这些都是工作中美中不足的地方，也是我今后着

力转变的重点。

一年半的时间是人生长河中的短短一瞬，可就是这很短暂的时光，让我们播撒希望，收获着喜悦。这是源于心中的那个梦想——不忘领导重托、不负神圣使命、让自己的生命在事业中熠熠生辉。

此致

敬礼！

述职人□_x

20_年x月x日

中学校长个人整改报告篇五

尊敬的各位领导、全体老师们：

大家好！非常感谢各位领导及全体老师能聆听我的述职报告，下面就即将过的一年工作做一下叙述。

在过一年，在上级领导的关怀下，在校委会同志们的积极配合下，在全体老师们的大力支持下，我校各项工作得以顺利开展，不同领域都取得了可喜的成绩。就我个人工作也有了很大进步，个人能力有了很大的提高。

首先要求自己做一个品德高尚的人。在管理工作中，人人平等，以身作则。形成了团结务实的领导班子，得到了全体老师的鼎力支持。坚持以人为本的原则，注重教师成长，教师管理以疏代管，教师之间能够识大体顾大局；引领教师不放弃每一个学生，打造和谐平等的师生关系。自己不断学习，通过阅读教育书籍，看励志视频沉淀自我，增强底蕴。

我个人虽然不伟大，但我相信星星之火可以燎原的道理，在当今物欲横流的时代，我相信我会感染一个甚至多个人，多个人的坚持就必然会形成燎原之势，我们的学校一定会发展，我们的国家一定会强大，我们的社会一定会进步。

人贵有自知之明，我深知自己的能力不够，所以我即加强自身的学习，同时引领全体老师加强阅读。通过不断的学习和提高，我的思想意识提高了，从一开始的热衷教育到过渡期的职业倦怠，从离开前勤到争做校长，从为当校长而当校长到为了学生而当校长，从为了学生到关注祖国发展和社会进步，思想的得到一步一步的洗涤和提高。我深知作为一位教育工作者身上的担子关乎着所教班级孩子的命运，作为校长关乎一个学校的孩子的未，关乎一支素质过硬的教师队伍的建设，关乎一个学校的发展。所以我必须恪尽职守，鞠躬尽瘁。

“勤”既有勤奋的勤劳意思，也代表工作时间的保证。“一日之计在于晨，一年之计在于春”即说明好的开端成功一半，也说明勤奋是成功的头。我可以算是一个勤奋的人，因为我能够多年如一日的坚持，能够坚持以校为家，能够坚持比学生睡得晚，比学生起得早；周一坚持早到校，周五坚持晚离校。出满勤干满点。

经过一年的努力我校教育教学有上升了一个新台阶，教师队伍和谐发展，学生思想稳定，德育工作有效开展，教学改革有序推进，安全工作按部就班，顺利通过省督导评估验收验收，接受市级明学校验收，增添了二万余元的体育器材，六万余元的图书，三万余元的多媒体电子白板。取暖设备维修及更新，电力设施的维修更新，原电子白板拆装，互联网络设备更换为学校发展铺平道路。

过去的一年即将过去，工作中还存在一些不足，我知道自己的平庸，所以更需要加强学习，所以把自己放到一个组织者的位置，和老师们一起努力学习，在今后工作中多听取老师

们的意见和建议，加强教育教学改革，以建设书香班级为基础加强书香校园建设；完善班级量化细则，推进明班级管理，争取一年内所有班级达到书香班级和明班级标准。

加强学校阅读建设，今冬明春分批组织老师外出学习参观。在新的一年里，协同全体师生，努力进取，开拓创新，创造孟店中学更美好的明天。

中学校长个人整改报告篇六

各位领导，各位同事们：

时光飞驰，我来到示范区九中，转眼间将近一年了。这一年，对于示范区九中来说，是不平常的一年，可以说是九中发展的转折点。九中发生了许许多多的变化，内在的，外在的，硬件的，软件的，看得见的，看不见的，都有目共睹，或能够感受到。对于我来说，同样也是不平凡的一年，也可以说是我从教经历的一个转折点。一年里，我有着许多收获：我看到了九中教师们具有的扎实学识和奉献精神，我体会到了创业的艰辛和收获的快乐，我经历了各种前所未有的困难的考验，丰富而了自己治校的经阅历和经验。现将一年来我的工作，向大家作一简要的汇报。

过去的一年里，我只做了这样5个字，：德，公，诚，干，廉。

为师者不可以不明道，明道者不可以不修得，教师的德，就是爱校如家，爱生如子，爱岗如命。我始终牢记，作为一名校长，做为一个教师，坚定的政治立场，积极的思想觉悟，很强的事业观念，崇高的奉献精神，都是职业道德的重要组成部分。每周一到周五，甚至双休日，节假日，我都坚持吃住在校，很少回家，把学校的事情看得高于一切。

无私者无畏，无欲者则刚。我是来工作的，没有任何私心杂念，个人目的。心地无私，所以工作起来敢于放开手脚，大

刀阔斧。我本着“站的高一点，看的远一点，想的深一点，干的多一点”的工作理念，摸索管理经验，探究教育细节，规范学校常规，提升教学质量。公，在这里还有公平公正的意思，对待教师，要一碗水端平，公私分明，是非分明，不带偏见，不含成见，以德服人，以理服人。

我深深明白，工作要搞好，关键看领导。火车跑的快，全靠车头带。我在看着大家如何工作的同时，大家同时也在看着我如何工作。我坚持严于律己，以身作则，每天起得最早，睡得最晚，说得最少，干得最多。要求大家做到的，我首先做到；不要求大家做到的，我也要做到。我下决心治理“四不为”现象，我认为，误人子弟就是最大的犯罪，没有作为就是最大的失职，“无功就是过，平庸就是错，不进就是退”。一年来，学风，教风，教校风，都有了根本的好转。

一年来，我可以问心无愧地说，我做到了踏踏实实，勤勤恳恳，兢兢业业。动员社会力量，积极筹措资金，改善了校园环境；让老师走出去，把专家请进来，使自身强起来；我们校园安全和教学质量两手抓两手硬，一年来，没有发生一起有影响的安全事故，教学质量稳中有升，特别是九年级中招体育加试，成绩骄人；在学生学习知识的同时，也不断提高学生的整体素质，朗诵会，运动会，文艺汇演，为学生提供了一个施展才华的平台，丰富了校园文化生活，也为学校赢得了良好的声誉；我改革教师量化管理制度，知人善任，人尽其才，才尽其用，使学校的各方面工作都有了起色。今年春天，对于我校来说，可谓是“多事之春”，先后有六位老师相继离开学校，他们的课怎么办？工作难度可想而知。令我感动的事，九中教师们顾全大局，勇于担当，才让这一道道难题迎刃而解。许多老师私下里都对我说，潘校长，要不是大家看你是个实干家，这事情恐怕还真不好解决。

“勤生敬，俭生德，公生明，廉生威”。只有自身廉洁了，做事才能服众，做事才会高效。我历来对以权谋私，假公济私，损公肥私等行为深恶痛绝，我以人格向大家保证，我没

有任何滥用职权，半暗箱操作，行贿送贿，违法违纪等现象，欢迎大家调查与监督。只有自身廉洁了，才能赢得尊严和威望。古人所谓的“慎独”，就是守住自己的这一份底线。

领导和同事们的支持与信任，是我工作的动力；造福一方百姓，培养更多人才，是我工作的目的和人生的愿望。这也正是体现了作为教师的价值所在。同时，一年来，我在工作或生活中，还存在着许多的不足。由于我原则性太强而灵活度不足，工作难免与同事磕磕绊绊；对于教师谈工作多，谈思想少，对教师的关心还不够；学校管理上，工作经验还显得欠缺，工作水平还有待提高，希望能得到领导和同事们的批评指正。

各位领导同事们：把一件事做成，只需付出六分努力就可以了；把一件事做好，就要付出八分努力；而要把一件事做精，则非付出十分的努力不可。对于我来说，不止步于做成，不满足于做好，而是致力于做精。振兴九中，我不仅有决心，更有信心！

最后，我愿用一首小诗结束我的这次述职报告：

心系教育百年梦，

身许报国一片情。

三尺讲台度春秋，

满腔热血写赤诚！

谢谢大家。

中学校长个人整改报告篇七

感谢大家在即将过去的一学年中对我的关心、支持和爱护，

使我的各项工作得以顺利开展。回顾一年来的学校生活，我既感到欣慰又觉得惭愧。欣慰的是我生活在一个团结的充满人情味的教师群体氛围中，尊敬的领导、热情的教师让我感到了大家庭般的温暖；惭愧的是由于自己工作能力有限，为老师们、为这个集体做的事情太少了。想来想去，我就从以下三方面向大家作一汇报：

一、老老实实做人。

不知从什么时候起，“老实”这个词已经开始贬义化，已经成为“做事不灵活、为人不精明、呆头呆脑、不合潮流”的代名词。的确，随着社会的发展，人们的价值观也在发生变化。然而，与时代发展格格不入的是，我做人的信条就是“老老实实”。做个真实的人，无比轻松，其乐融融。我认为，老实人必须有这样几个特点：

(1)真诚。对周围的人真诚。在我的眼中，老教师是我的长辈，青年教师是我的朋友，我常常为老师们取得优异的成绩面感到由衷的高兴。只要老师们有用得着我的地方，我总是竭尽所能、尽力而为。

(2)正直。老实的人绝不是无原则的人，要明辨是非，要始终坚持正确的立场。避重就轻、瞻前顾后、欺软怕硬那是“滑头”干的事。因此，我常常告诫自己凡事要从出发，从老师利益出发，思考问题，要说真话。说违心的话是一件十分痛苦的事。

(3)执着。不人云亦云，不见风使舵，认准的事要坚持做下去。尽管我不想以这些观点来要求老师们与我苟同，但是，我会按照这样的标准努力做下去。

二、踏踏实实做事。

在完成任务上，我坚持做到：

(1)认认真真上课。课前做好充分准备，课堂上与学生平等交流，努力践行新课程改革理念，不断提高自己的教学水平。本着对每一位学生负责的精神，认真批改学生的作业。虽然因学校其它工作，许多课都落下了，增加了配班老师和同年级组教师的负担，但我总是努力克服困难，保质保量地完成教学任务。因为我深深地懂得课堂是一个教师真正的天地，教好课是最根本的事，是最值得一个老师骄傲的事。

(2)实实在在评课。我深深把听老师的课当成是一次学习交流的机会。听课中，能实事求是提出自己的看法，真心与老师交流。评课时，多从建议的角度出发，避免“你好我好大家好”一团和气式的评课，真正从有利于研讨，有利于教改的角度看待问题。当然，我本身的教学水平也不高，发表意见常常不能切中关键之处，这还有待于今后不断学习，不断提高。

(3)兢兢业业履行职责。我总是以刻实求进的精神，认真对待领导交给的各项任务。从学校工作计划的制订到每周工作安排，从平时的日常管理到教职工的月考核工作等等，我都认真参与、积极实施，确保学校工作的有序推进。

三、平平淡淡生活。

平淡的生活就是要以平凡的生活观面对纷繁复杂、五彩缤纷的社会。我信奉这样几个字：“知足常乐”。轰轰烈烈的人生，固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕，但每个人在生活的舞台上角色不同，每个人应该懂得什么样的角色适合自己。我的现状决定着我的生活应该是“平平淡淡”。平淡地对待名利，随和、宽容地对待他人，对待学生，我觉得追求平凡和朴素，才是生活的真谛。一学年来，尽管做了一些工作但认真反思，还存在着许多问题。如：工作开拓意识不强；看问题，始终感觉自己站的角度不高、视野不够开阔；对现实的问题缺乏敏锐的洞察力，处理问题的方法不多、措施不力、成效不大；工作往往显得粗糙、不够细致等。恳请各位领导、老

师、代表提出批评，老师们中肯的话语将时时鞭策着我、激励着我，使我今后的工作更加稳健、更加出色！面对未来，我们携手共进！

中学校长个人整改报告篇八

尊敬的各位领导，全体老师们：

大家好！

非常感谢各位领导及全体老师能聆听我的述职报告，下面就即将过来的一年工作做一下叙述。

在过来一年，在上级领导的关怀下，在校委会同志们的积极配合下，在全体老师们的大力支持下，我校各项工作得以顺利开展，不同领域都取得了可喜的成绩。就我个人工作也有了很大进步，个人能力有了很大的提高。

一、“德”字当先。

首先要求自己做一个品德高尚的人。在管理工作中，人人平等，以身作则。形成了团结务实的领导班子，得到了全体老师的鼎力支持。坚持以人为本的原则，注重教师成长，教师管理以疏代管，教师之间能够识大体顾大局；引领教师不放弃每一个学生，打造和谐平等的师生关系。自己不断学习，通过阅读教育书籍，看励志视频来沉淀自我，增强底蕴。我个人虽然不伟大，但我相信星星之火可以燎原的道理，在当今物欲横流的时代，我相信我会感染一个甚至多个人，多个人的坚持就必然会形成燎原之势，我们的学校一定会发展，我们的国家一定会强大，我们的社会一定会进步。

二、“能”字立本。

人贵有自知之明，我深知自己的能力不够，所以我即加强自

身的学习，同时引领全体老师加强阅读。通过不断的学习和提高，我的思想意识提高了，从一开始的热衷教育到过渡期的职业倦怠，从离开前勤到争做校长，从为当校长而当校长到为了学生而当校长，从为了学生到关注祖国发展和社会进步，思想的得到一步一步的洗涤和提高。我深知作为一位教育工作者身上的担子关乎着所教班级孩子的命运，作为校长关乎一个学校的孩子的未来，关乎一支素质过硬的教师队伍的建设，关乎一个学校的发展。所以我必须恪尽职守，鞠躬尽瘁。

三、“勤”字为源

“勤”既有勤奋的勤劳意思，也代表工作时间的保证。“一日之计在于晨，一年之计在于春”即说明好的开端成功一半，也说明勤奋是成功的源头。我可以算是一个勤奋的人，因为我能够多年如一日的坚持，能够坚持以校为家，能够坚持比学生睡得晚，比学生起得早；周一坚持早到校，周五坚持晚离校。出满勤干满点。

四、“绩”字是果

经过一年的努力我校教育教学有上升了一个新台阶，教师队伍和谐发展，学生思想稳定，德育工作有效开展，教学改革有序推进，安全工作按部就班，顺利通过省督导评估验收验收，接受市级文明学校验收，增添了二万余元的体育器材，六万余元的图书，三万余元的多媒体电子白板。取暖设备维修及更新，电力设施的维修更新，原电子白板拆装，互联网络设备更换为学校发展铺平道路。

过去的一年即将过去，工作中还存在一些不足，我知道自己的平庸，所以更需要加强学习，所以把自己放到一个组织者的位置，和老师们一起努力学习，在今后工作中多听取老师们的意见和建议，加强教育教学改革，以建设书香班级为基础加强书香校园建设；完善班级量化细则，推进文明班级建设，

争取一年内所有班级达到书香班级和文明班级标准。加强学校阅读建设，今冬明春分批组织老师外出学习参观。在新的一年里，协同全体师生，努力进取，开拓创新，创造孟店中学更美好的明天。

述职人□_x

20_年x月x日