

# 最新设备管理年度工作计划 设备管理工作总结报告(实用5篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 设备管理年度工作计划篇一

回顾即将过去的一年，设备管理组全面贯彻公司\_\_\_\_年sqcdpd的管理方针，以“降本增效、节能减耗、提高设备工具完好率”为指导，认真落实工作部署中提出的设备管理的各项工作，努力实现“最大限度的满足生产需要，培养一只高效专业团队”的年度目标。纵观设备管理组20\_\_\_\_年全年的工作，在各级领导的支持和其他部门的协作下是较好地完成了公司交给的任务。今年新设备、设施及工具的增加，设备管理组工作的重新分配，专项工作中又有多项涉及面较大，实际工作中遇到了许多困难和问题，但设备管理组全体成员通过认真的总结，仔细的分析，从已经出现的问题中吸取教训，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，大事讲原则，小事讲风格，最终圆满并超额完成了全年的工作。

### 一、认真学习维修校验及相关专业知识，认真实践，提高能力

由于我公司设备、工具种类繁多，相当一部分设备、工具都是目前科技前沿的产品，作为维修校验人员要对所属的各种设备、工具的原理、性能熟悉了解，才能更好的管好、用好、修好设备和工具，保证生产顺利进行，设备管理组从学习最基本的机械设、电气、液压等基础知识、原理入手，先后完成了电工作业培训、钳工基础培训、液压检测培训、tes校验流程、安全管理培训等一系列相关培训，每天坚持至少1个小

时左右的学习，在业余时间认真的向老师傅探讨经验，掌握汇总他们在生产中的经验教训，认真的查阅各种使用说明书，让尽可能多地了解一些设备、工具的性能、保养规程和操作规程等方面的知识，边学习边将学到的知识运用到工作的实践过程中，编制了常见故障排除方法，提高了整体的工作素养。

## 二、 组织操作人员学习知识，提高设备工具操作维护技能

设备工具能否正常、高效的运行，是能否顺利完成生产任务的关键因素。操作人员操作技能高、低是设备能否正常、高效运行的关键。为了保证生产的顺利进行，保证按照时间节点完成交付任务，让现场操作人员更好地了解设备工具，对生产设备工具进行切实有效的维护保养，所以只有提高操作者的设备维护保养、操作技能，是使设备更有效工作。我们按照部门、现场的要求，制定了所有故障率高设备工具的日常保养流程。

## 三、 坚持进行设备巡检

加强现场设备巡检，及时消除设备工具隐患，确保设备工具良好运行。设备管理组每周五对现场设备、工具实行定期巡检，对设备、工具的使用情况进行检查、分析，加强检查和通报的力度，通过一系列奖惩措施的实施，有效地降低了因使用不当和日常维护保养不及时造成的设备工具的损坏。

## 四、 设备工具的维修与校验及转运板制作计划

\_\_\_\_年度设备管理组严格按照时间节点完成《设备校验、检验计划》、《工具校验计划》、《年镗窝钻校验计划》、《工装车检修计划》、《压力表校验计划》等工作计划，完成了49套堵盖的装配，满足现场的生产所需，为公司机翼的交付保驾护航。

## 五、 节约成本提高设备工具完好率项目

根据我公司20\_\_\_\_—07号文的规定，设备管理组组织并参与了“提高风动工具完好率降低备件采购成本”、“提供工艺设备完好率降低工艺设备维修成本”及“钻头刃磨”的专项计划，设备管理组整理了报废的备件，针对有可利用价值废旧备件建立废旧备件台账，在维修前分析利用废旧备件的可行性。统计易于制作的非关键备件，列出可自制备件的清单，自制设备工具上易于制作的非关键备件，保证使用自制备件或可重新利用的备件后，不会影响设备工具的使用寿命和性能。在维修中，若该部分备件损坏，优先使用该类备件；在维修的同时加强设备工具的日常保养，重点设备工具每架次进行一次保养，减少了设备工具非常规损坏了磨损，为公司节省维修费用。

在钻头刃磨计划中，设备管理组配合工艺人员对设备进行改进、调试，克服磨钻头需重复对刀的重重困难，在没有标准的对刀方法及只能靠手感靠经验的情况下，积极研究、学习，在共同努力下大大的加快了钻头的刃磨速度以及刃磨质量，项目开始时1/8钻头每月刃磨50根，如今在人员充沛的情况下，每月刃磨钻头数量可达600余根。

## 六、 专利项目研发申报计划

设备管理组积极响应我公司20\_\_\_\_—07号文的规定，提出了“一种翼面角度数据自动采集仪”及“一种防误插电气接头拔出的工具”专利项目的专项计划，本年度已经完成“一种翼面角度数据自动采集仪”项目申请的提交以及实物的制作，经102所校验符合检测要求，已经用于现场使用，仅此项目为公司节省人民币14463元整。“一种防误插电气接头拔出的工具”项目已经完成专利图纸，目前还在审批。

## 七、 关于公司内控体系建设推进工作

在公司内控体系建设推进工作中，设备管理组认真履行职责，先后完成了《固定资产管理规定》及《在建工程管理规定》的文件评审下发，按时并保质保量的完成了内控合规诊断表的编制、流程框架的编写、流程图的编制，流程风险点的填写。

## 八、 设备、工具、设施的验收

本年度完成了电瓶重型叉车、电葫芦起重机、监控弱电系统、管道检漏维修工程、机库大门、新物流库房设备设施等验收工作，完成了公司所有新刀具以及备品备件的验收，设备管理组严格依据相关的法规、标准、技术协议及合同要求等进行验收，以公司利益为重，在验收标准与到货实物存在差异时，设备管理组能积极主动的与供应商联系，要求供应商维修、整改、退换或者索赔等，最大程度争取公司利益。

## 九、 团队建设

设备管理组按照部门要求，严格依照公司绩效考核办法约束每一位员工，做到公平公正，每一位员工能积极乐观的融入公司，善于与团队员工沟通，团队凝聚力好，在团队能和同事融洽相处，乐于帮助同事，对不良的现象能够主动抵制或不参与，能积极促进团队正能量的提升，在本部门临时任务繁重时能积极协助完成非本岗位工作，无越级反映问题现象。齐心协力完成公司安排的每一项任务。

## 十、 不足之处

设备管理组应该继续加强管理理论知识学习，以提高自己理论素养、修养和设备管理能力，以便于能更好的开展工作，为公司发展尽心尽责；工作中应做到忙而不乱，紧抓影响现场生产和机翼交付的设备工具问题，提前做好各项准备工作；在外部维修、校验工作中存在流程效率低，下一步应与公司领导协商怎么提高维修效率。

## 十一、\_\_\_\_年的主要工作

1. 继续将安全管理放在第一位，树立安全生产永远是我们的薄弱环节的思想，牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的意识。
2. 加紧筹备\_\_\_\_年预防性维修工作，综合公司目前设备工具的使用现状，把被动维护变为主动预防，做好预防性维修，避免突发设备工具的事故发生，从源头入手，进一步提高设备工具的完好率。
3. 加强专业知识的培训，重要操作实现可控化管理和作业程序化，任何重大工作都要有预案。
4. 做好关键设备工具的特护及故障分析，进一步优化操作，确保设备工具平稳持续运行。
5. 树立成本观念，提高节能意识，规范班组经济分析及作业控制，继续加强设备管理组费用明细的控制，合理安排各种费用，将有限资金用在刀刃上。
6. 积极采用新材料、新技术、新方法等对现有制约生产发展的技术难题进行攻关和改造，提高设备工具的生产效率，降低设备工具的能耗和维修成本，保证设备工具持续运行和平稳安全生产。
7. 重视维修校验技术人员和班组操作骨干的培训，创造机会到周边单位学习先进的管理经验及新技术的应用情况。

总之，只有心系公司，处处为工作着想，才能进一步抓好设备工具管理工作，提升作业水平，进一步调动设备管理组的主动性、积极性，提升执行力度，落实尽职的班组文化。随着公司的快速发展，对设备管理组的要求也将更高。在今后的的工作中我要积极学习各类知识，努力提高设备管理组全员

素质，做到高标准，严要求，提高业务技能，管好、用好、维护保养好设备工具，把设备工具的故障和隐患消除在萌芽之中，保证生产正常顺利进行，为公司更好、更快的发展作出自己的贡献。