

医院亏损原因分析报告 医院财务分析报告 (大全5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

医院亏损原因分析报告篇一

推荐:

(一) 医院财务分析报告提供了有用信息，有利于医院经济发展

随着医院的快速发展，医院财务管理水平得到了很大的提高。医院要想有高水平的管理就需要有可靠的信息作保障。医院财务部门信息相对集中，主要包括人力资源、统计、会计以及其他相关信息。这些信息内容繁多且比较复杂，财务部门如果把这些原始数据直接提供给医院的管理者，就会出现以下情况:

- 1、医院管理者由于有很多事需要处理，没有多少时间去分析这些信息。
- 2、医院管理者不具有分析这些信息的技能和专业知识，从而会出现这些信息不能被管理者利用，对医院的正常决策和管理造成影响。因此，财务部门要对这些信息进行总结、分析、归纳，把有价值的信息反馈给管理者。

(二) 要对会计报表数据信息进行处理使之成为对管理者决策有用的信息

随着医院会计报表的'完善和不断发展，会计报表提供的信息量越来越大，使用概念越来越专业化，医院财务报表技术日趋复杂。这样医院管理者直接从会计报表获取信息很难做到，这样就需要依靠财务分析。财务分析通过有效的解释和分析，将专业的会计语言转化为一般性语言，将会计信息转换成管理者决策需要的信息，从而达到管理者能够使用会计报表信息。

（三）医院会计报表需要研究分析才能满足管理者的要求

医院会计报表是主要是为了满足政府预算管理需要而设计，没有更多地考虑医院管理者的需求。因此，医院会计报表没有办法反映出事物的内在联系和特殊本质，只是反映了经济结果和现象。所以，需要医院的财务部门对医院会计报表信息进行深入的研究和分析，以满足管理者的特殊需要和医院的特殊情况，将医院会计有用信息供医院管理者决策参考。

（一）认真做好医院财务分析

医院财务部门要对大量的信息数据进行处理、分析，首先要分析的目标，它财务分析的灵魂和核心，所有的信息处理都要围绕分析目的进行，在复杂的经济活动、经济现象中科学地预测出经济活动的必然结果。医院财务分析报告的主要目的是为了满足不同医院管理者的需要。然后，财务部门再根据财务分析目的大量收集信息并进行分析，最后得出分析结果。

财务分析的过程主要是医院财务部门将收集的财务信息资料，深入事物的本质，要用多样性的、科学的方法去发现经济活动的规律，利用专业科学的方法，进行科学合理地研究和分析，发现事物之间的内在联系。进行财务分析主要采用的方法主要有因素分析法和比较分析法。其中因素分析法在使用过程中要根据具体情况确定，按照财务指标与其驱动的因素间的关系，确定各因素对指标的影响程度；比较分析法是把数个具有可比性的、相关的数据加以比对，以便揭示事物的

差异和矛盾。

财务分析的合理性、科学性是由分析人员对待事物的观点和看法以及对财务分析体系的深刻掌握和理解决定，因此，在进行医院财务分析时，要坚持用发展联系的、全面的观点看问题，要定性分析和定量分析相结合。

（二）医院财务分析报告要与医院管理者的思路相符

财务分析报告能否被管理者接受和理解，不仅取决于财务分析报告的分析质量，还要看是否与医院管理者的思路相一致。如果医院财务分析报告符合医院管理者的爱好和思路，就很有可能被采用，否则，即使医院财务分析报告建议再合理，分析的再透切，写的再好，也可能不被采用。财务分析报告要成为医院管理者想要的信息，如果财务报告对于管理者来说是不需要的信息，那么即使建议再合理，分析再透彻，写的再漂亮，对于医院管理者来说是没有任何意义的。因此，要想做好财务分析报告，就要了解管理者的思路，思路指向的是医院的管理重点及发展方向，只有认真把握管理者的思路，才能确定财务分析报告的方向。在这种情况下，财务分析报告才能成为医院管理者的参考依据。

（三）医院财务分析报告的写作要做到文字表达准确

财务分析有科学性、严谨性的特点，因此要求财务分析报告在结构上层层深入环环相扣，分析要透彻有理有据，条理清晰体现出较强的逻辑性，还要结构严谨、语言精练，并且要体现出首尾照应，观点鲜明。

医院亏损原因分析报告篇二

尊敬的各位代表、同志们：

大家好！

今天我们在这里隆重召开肥东县人民医院20xx年度总结表彰大会暨三届一次职工代表大会，参加这次会议的有全体职工代表、中层干部、高级知识分子□20xx年度目标考核获奖科室和医院各类先进人物。召开这次会议意在总结回顾20xx年工作，谋划安排20xx年工作。

20xx年在县委县政府的坚强领导下，在上级主管部门的领导和指导下，医院各项工作稳步推进，取得了可喜的成绩，现从十二个方面总结如下：

□

我院作为重点联系县医院□20xx年3月被确定为全省7个公立医院改革试点医院之一，11月又被列为全省21个县级公立医院改革试点医院之一。经20xx年肥东县政府第1次常务会议研究决定，我院自20xx年3月15日起全部实行药品零差率销售。并于20xx年2月1日起，药品采购全部通过“安徽省医药集中采购平台”，统一采购，统一配送。根据省政府相关规定，严格执行省物价、卫生、人力资源和社会保障部门制定的公立医院提高诊疗费、手术费、护理费等医疗技术服务价格和降低大型设备检查价格。通过对16个手术病种实行单病种付费，使患者费用较此前平均降低了；实施单病种临床路径管理，使进入管理病种的患者费用平均降低了；通过抗菌药物专项整治活动，有效遏制滥用药品现象，进一步降低了患者医药费用负担。同时，降低了大型医疗设备服务价格，如ct检查价格由原先的每人次240元，调整为每人次205元；门诊费用纳入医保报销范围，普通门诊患者只需自付2元的诊察费□20xx年1月至12月，我院共有800个品种，1100个品规的药品实行零差率销售，已累计为患者节约费用1117万元。门诊294766人次，与去年同期相比人次上升%，次均门诊费用元，与去年同期相比费用下降；出院18945人次，与去年同期相比人次上升了，次均出院费用元，与去年同期相比费用下降。大型设备(ct)检查了27337人次，与去年同期相比人次上升了，费用下降了万

元。总共让利万元。

20xx年5月23日^v^委员[]^v^副总理^v^来安徽调研医改，我院代表全省县级医院汇报医改工作。自开展县级公立医院改革工作以来，各级部门和各级领导给予我院充分关注。多次接受国家、省、市相关部门调研、检查、指导；多次接待中央、省、市、县等媒体对我院县级公立医院改革工作进行宣传报道。

新院区建设作为一项重大民生工程，不仅是肥东县20xx年“十大重点项目”，同时又被列入合肥市“xx”时期国民经济发展纲要。新院区建设的好坏，直接关系到肥东百万人民的就医，同时也会影响到医院未来的发展。今年以来，在县委县政府的领导下，积极配合其它相关部门，全力做好新院区开工建设前期各项准备工作。特别是在新院区总体规划方案设计环节，院领导班子高度重视，多次召开专题会议对规划方案进行反复研究修改，同时带领相关职能科室和重点部门负责人不辞辛苦，先后赶往张家港市第一人民医院、苏州市中医院、合肥市滨湖医院、安医大二附院、合肥市第二人民医院参观考察，力求使医院的总体规划方案设计符合现代化医院发展的需要。目前新院区建设已完成项目建议书、建设项目选址意见书、环评、总体规划设计方案、拆迁、施工图设计等审批，正在实施工程建设招标阶段。

新院区将按照三级医院标准规划设计，占地177亩，建筑面积约万平方米，总投资约个亿，开放床位1000张。届时将满足人民群众的就医要求，适应全县经济社会的发展，将为医院发展奠定坚实的基础。

□

20xx年医院工作任务十分繁重，既是“二甲”复审年，又要完成全国医改试点单位的任务，同时又要做好新院区的报批、立项、环评、设计工作。尤其是“二甲”复评标准的提高，

评审方法的变化，给“二甲”复审迎评工作带来很大的困难。全院上下克服了工作量大、任务重、事务多、时间紧等重重困难，齐心协力抓好二级甲等医院复审工作。

根据市卫生局《关于开展二级综合医院复检评审工作的通知》的要求，20xx年对所属二级综合医院全部进行复审。我院于20xx年11月10日成立了二甲综合医院复审迎检领导小组，制订了实施方案，并召开了动员大会，把等级医院复审工作作为20xx年医院的中心工作来抓。为推动“二甲”复审工作持续开展，我们严格对照《二级综合医院评审标准实施细则(20xx年版)》，逐条梳理，做到任务到科、到人，明确分工，不留空白。同时采用“三个一”机制，即每周一调度，每月一督查，两月一自评。对在调度、督查、自评过程中存在和发现的问题不藏不掖，限时整改。9月10日至12日，市卫生局专家组对我院进行了等级医院复审，根据专家组反馈的153条整改意见，院部立即召开专题会议，分析原因，制订措施，提出要求，按照时间节点补缺补差整改到位，通过两个月的有效整改，于12月5日顺利通过“二甲”医院复审。

如果说创建二甲医院对我院是一个新的突破，那么二甲医院复审对我院来说就是一个质的飞跃，是对我院各项工作又一次大的提升。二甲医院复审的目的不再是一个单纯的检查，而是通过复审使我们建立起一整套长效的工作体制机制，推动我们的工作更加制度化、科学化、规范化，从而提升医院的管理水平，增强医院的服务能力，提高医院的医疗质量、护理质量和院感质量。

□

医疗护理工作是医院的中心工作，也是医院发展的永恒主题。根据开展的“三好一满意”、“创建平安医院”活动和省厅的二甲复审等文件精神和要求，结合医院工作实际，把此项工作牢牢抓住不放。

医院亏损原因分析报告篇三

一、医院财务分析的现实意义及主要内容

(一)为医院的经济发展提供有利信息

在市场经济背景下，医院经济的发展速度越来越快，相应的对其管理水平的要求也越来越高。要提高管理水平则要以高质量的信息数据为基础。对于医院而言，财务部门的管理有着信息集中的特点，无论是会计、统计还是人力资源或者其它的相关部门的信息，均要汇集在这里。由于提供信息的部门多，信息繁杂且零乱，如果财务部门对这些信息不加处理，而是将其直接向医院管理决策层反馈，那么管理者会由于时间、精力、能力的不足而造成这些繁多零乱的信息变为垃圾信息，这对于医院的管理、决策都是十分不利的。因此财务部门就要对这些信息进行分类，并利用自身的专业知识对其进行分析和，从而向医院的管理者提供更有价值的信息数据。

(二)将专业化的会计报表数据转换为决策者需要的信息

医院会计报表处于一个不断发展与完善的过程，其所提供的信息量越来越大，相应的报表分析技术也越来越复杂，其中所用到的各种概念、术语也越来越专业化。在这种情况下，医院的决策者如果不具备相当的财务管理知识，要通过会计报表直接提取有利于决策的信息基本上是很难的。因此财务分析就是把专业性非常强的会计语言利用通俗易懂的常规性语言表达出来，帮助医院决策者更加正确的理解、使用会计报表信息，最大化发挥其作用。

(三)有利于会计报表信息满足更多人的特殊要求

因为通常医院的会计报表是根据其使用对象，尤其是政府预算管理部门的需要而设计的，而对于医院的管理需求则有所忽略。而且医院的会计报表只是客观的反映出经济现象与结

果，而无法将事物的内在联系、特殊本质等准确的反映出来。因此，财务部门就要结合医院自身的实际情况，配合管理决策者的特殊需要，对会计报表做进一步的分析，为医院管理层提供更加准确、有利的信息。

(四) 医院财务分析的具体内容

医院财务分析的内容十分广泛，基于不同的时期、不同的需求者、出于不同的使用目的，相采取不同的分析方法。其实财务分析并没有一个固定的程序，也不能用惟一个、通用的分析方法。在实际工作过程中，财务分析主要是针对医院的财务状况以及经营成果来进行。其中财务状况分析的具体内容有资产管理能力、现金流量以及偿债能力等；而经营成果分析的具体内容则是指医院的收入能力、设备利用能力以盈余能力等，此外有时候还会涉及到其它综合性的分析，比如人力资源的利用能力、社会效益分析以及其它的专题分析等等。

二、如何做好医院财务分析报告

(一) 在明确分析目的前提下进行科学的分析

医院要进行科学的经济管理，就要以大量的、科学性强的信息数据资料为基础，在错综复杂的经济现象、经济活动中做出科学的分析，科学的预测出经济活动的发展方向，对经济活动的全过程进行有效控制，总结经济活动的必然结果。首先要明确做医院财务分析报告的主要目的，因为无论是信息收集、分析过程以及最终的解释结果，都是为了这个目的服务的。确定分析目的通常是按照医院管理者的需求、财务高管的分析需要而设定的。而财务分析的主要过程就是利用专业的方法对财务信息做出科学、合理的分析与研究，深入事物的本质，发现事物之间的联系。由于财务分析报告所体现的是经济活动的规律，因此科学的、多样性的'分析方法是必不可少的工具。财务分析的主要方法有两种，即比较分析法与因素分析法。其中比较分析法是把数个相关的、具有可比

性的数据加以比对，从而揭示出事物的矛盾与差异；而因素分析法则按照财务指标与其驱动因素间的关系，从数量上确定出各个因素影响指标的程度。在具体应用过程中要视实际情况而定。通常分析顺序采用倒查法，根据结果倒查原因，在倒查的过程中发现问题、找出规律并总结经验。

医院亏损原因分析报告篇四

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

本人在院工作近一年，后定在__外科工作，在科室领导关心及科室同志的帮助下，很好的完成了各项工作任务，使自己较快的熟悉新的工作环境，在政治思想、专业技术及生活作风等方面取得较大的进步，主要有以下几个方面：

一、政治思想方面

始终以一名党员的标准严格要求自己。自觉抵制拜金主义、享乐主义和极端个人主义等不良思想的侵袭，忠于职守，踏实工作，努力提高自己的思想素质和业务道德水平，服务态度端正，热情为伤病员服务。

严于律己，廉洁奉公，实事求是，不弄虚作假，作风正派，能自觉遵守遵纪守法，认真执行上级的指示、命令和医院的各项规章制度，服从组织，能认真履行职责和各项制度。待人真诚，尊重领导，积极配合领导及同事的工作。团结协作精神好，与周围同志关系融洽，有较好的群众基础。

二、为部队伤病员方面

在病房期间，多查房，多交流，了解部队官兵患者的想法，进行有效的治疗及思想上开导。作为__医院中的__，坚决树

立为部队、为伤病员服务的思想，解决切实他们的困难。

三、专业水平方面

以前曾在大外科工作，专业性不强，但外科基础较全面，基本功较扎实。在研究生期间，在骨科专业方面有较全面、较系统的了解。但是动手能力与书本知识有一定差距，加强知识在临床工作中的运用与实践，在骨科专业技术水平方面有较大的提高。在工作中不断丰富自己的临床经验，努力提高自己综合分析问题和解决问题能力。

在处理伤病员的过程中，能严格按照医疗操作常规进行。严密观察病情，及时准确记录病情，对伤病员的处理得当，从未发生医疗事故及差错。外科是一个协作的团队，离不开科室之间，同事之间配合。作为一名新同志，时刻保持谦虚谨慎，戒骄戒躁，精神饱满，不断学习。

四、生活作风方面

一年来的工作，虽然取得了一些的成绩，但离高标准、高质量的要求还有一定差距，特别是在实际操作及论文方面还有待进一步提高，要能胜任本专业工作，任重道远，本人决心更加刻苦学习，努力工作，加强自己的实际操作能力，提高论文质量，争取为科室、医院建设、为部队的医疗卫生事业多做贡献。

谢谢大家！

医院亏损原因分析报告篇五

甲乙二房根据*等自愿的原则，现就涉及家庭服务过程中的相关权利与义务造成协议具体内容如下：

一、乙方的服务内容

做家务包括每天做三顿饭，早、午、晚饭

打扫室内卫生、包括擦玻璃、拖地、擦桌、椅、洗衣服等。

二、聘用方（甲方）的权利和义务

按月付给乙方劳务费不另外加薪。春节法定假双方协商，适当加薪。

负责提供乙方在正常服务期间的饮食。不得安排乙方或乙方的亲属与甲方同居一室，并做到待人、不歧视、不虐待，保证乙方服务期间的人生、财产安全。

乙方在家庭服务突发的疾病或其它伤害是治病或医药费由乙方自己承担，甲方不予承担。

甲方有权拒绝乙方将同乡、亲友带入家中。有权拒绝乙方使用家中长途电话、电脑等。

甲方如发现乙方患有不胜任家政服务的疾病，有权解除合同，解聘乙方。

甲方如发现乙方有损害甲方权益的行为或不胜任家政服务工作，甲方有权解除合同。

三、乙方的权利和责任

尊重甲方的合法权利，自觉履行本合同规定的家务服务项目，热诚服务。

安心做好家庭服务工作：如遇特殊情况（亲属患病，家有急事）需请假处理时，应先征得甲方的同意，履行终于合同手续。不得擅自离岗。

不得擅自将亲友及他人带入甲方家中，不得随便翻拿甲方家

中物品，如有偷窃等违法行为，经合适属实，送有关部门依法处理。

不得参与甲方家庭及邻居纠纷，尊重甲方家的生活习惯，不得慢待所服务的对象。

合同期满或中途解除合同，应提前与甲方商议续签合同，如擅自离去，一切后果自负。

本协议一式二份甲乙双方各执一份签字生效。

协议履行过程中发生纠纷，不能协商情况下，由_____市仲裁员仲裁。

甲方（签字）：_____乙方（签字）：_____