

2023年工程部月总结和工作计划(精选5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。相信许多人会觉得计划很难写？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

工程部月总结和工作计划篇一

在我国道路工程建设快速发展的同时，道路建设和运营过程中能源耗费问题日益突出。在此背景下研究道路工程节能服务体系具有重要的意义。今天本站小编给大家整理了道路工程部岗位年终工作总结，希望对大家有所帮助。

我公司在xx年x月四日接到中标通知书后，及时组建了本工程项目经理部，工程于xx年xx日正式开工[]xx年十月全部完工，顺利完成了本标段的施工任务。

现将我们在xx省道四标的施工情况作一个汇报：

一、工程情况

本合同段起点桩号为cc[]位于xx区xx镇xx村，路线经后木港桥，利用东西大道拼宽至xx省道相接，全长5.95公里。主要为：路基、桥涵等工程，其中大桥一座360米。

二、组织机构

公司接到中标通知书后，马上组建以为项目经理的项目经理部，下设各科室。

三、质量管理情况

本项目质量管理目标：工程合格率100%，全路段工程创优。为了达到这个目标我们在施工中制定详细的自检保证体系、完善管理制度、细化考核制度、明确了责任目标，施工过程主要抓好：(1)建立质量自检保证体系，实行质量三级管理。(2)质量工作从原材料抓起，加强原材料管理，加强试验检测，由试验数据说话，做到及时、准确、真实。(3)对工程关键、重要、隐蔽部位，项目部安排质检员跟班检查，发现问题及时处理。(4)严格按照监理程序操作。(5)制定质量奖惩制度，确立谁管理谁负责的质量责任制。

四、施工进度控制

本项目自开工以来，项目部做到：

- 1、统一思想，加强管理，细化分解任务，精心组织施工。
- 2、强化计划管理，严格考核制度。
- 3、突出重点，x大桥为我标段的控制工程，我们把它作为施工重中之重来抓。
- 4、我们紧紧依靠当地业主、当地政府的支持，使政策处理分轻重缓急，逐步落实，施工过程中见缝插针。

五、安全施工与文明施工情况

(一)、安全生产管理情况

安全生产事关职工生命财产安全，是工程质量和进度的保证，主要抓好：

- 1、建立安全生产管理体系：

自项目开工以来，我标即成立了以项目经理为组长的安全生产领导小组。下设：副组长、安全员、班组安全负责人。形成纵向到底、横向到边，覆盖全部工作面的安全生产管理网络。

2、制订工作目标：

以公司安全生产考核为依据，结合项目实际情况与各施工班组签订安全生产目标责任书，与现场施工的所有人员签订安全生产责任书。

3、落实公司的各项规章制度，包括：安全生产的教育、特种设备的管理、特殊工种持证上岗工作的管理。

4、安全技术交底：

安全技术交底是保障施工安全的一个重要环节，针对性强，做好安全技术交底工作，使员工明白该怎样做，提高自我安全保护意识，克服麻痹思想。

5、安全生产的宣传：

安全是工程质量与经济效益的保证，施工过程中要牢固树立“安全第一”的思想，坚持管理人员在“管好施工的同时必需管安全”的原则，结合实际情况，采取多种形式，通过对各类典型事故的剖析，帮助职工克服麻痹思想，消除事故的人为隐患。保证了本工程做到零伤亡。

(二)、文明施工情况

创建文明工地，争当文明施工单位是我公司的明确指导思想。项目部从一开始就把此项工作当做大事来抓。

1、舍得资金投入，项目部开始成立就以标化工地为目标，加

大投入□xx年获的“杭州市交通工程标准化项目部”的称号。

2、狠下功夫抓落实。项目部对有条件的施工料场进行硬化处理，施工现场在雨天组织人员排水，晴天组织洒水车洒水，基本达到了晴天无尘土飞扬，雨天无积水的要求。

3、项目部加强对职工的思想、纪律、职业道德的教育，重视廉政建设。特别是对外地民工、驾驶员的管理上更是狠下功夫，做到遵纪守法，尊重当地政府与当地风俗，不侵犯当地群众利益，不酗酒，不赌博。

六、环境保护措施

1、项目部将环境保护纳入工作计划，建立环境保护责任制度，采取有效措施，防止生产建设过程中产生废水、废渣、粉尘、噪声等环境的污染和危害物。

2、施工便道经常洒水，防止灰尘飞扬，影响农作物和周围的居民生活

3、施工使用的打桩机、搅拌机等高噪声和高振动的施工机械，尽量避免夜间在居住区作业，一般在晚上九点以后不进入使用。

七、施工体会

为了树立公司形象，我们坚持“干一个工程，树一座丰碑，交一方朋友，赢一片市场”，因此在施工中我们时刻铭记优良工程的质量标准，牢固树立“安全第一，质量第一”的思想。立足以质量求生存，以效益求发展的指导方针，争取社会效益和经济效益双丰收。

针对本次交工检测的反馈意见，对我们施工单位存在的各种问题，我们要及时整改，责任落实到人，保质限时完成整改

任务。

最后，我们感谢x区交通局、当地镇村领导、区交通项目管理有限公司、市交通监督局、杭州市交通运输局等各级领导对本项目的大力支持。我们将总结经验，在未来的项目建设中再接再厉，为浙江的公路建设奉献我们的绵薄之力。

本人□xx岁，xx年xx月毕业于□xx年继续教育取得本科学历，任职于xx公司技术员，现已工作7年。

目前本项目部在施工程为工程，道路累计长度为3863米，包含道路、雨水、污水、给水、再生水管线工程，现管线工程已完成60%，即将进行随路专业管线施工。

在领导和同事们的支持和帮助下，我坚持不断地学习理论知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，严格遵守各项规章制度，完成了自己岗位的各项职责。

具体职责内容如下：

在项目总工的指导下，认真执行相应的技术规范、规程和标准，协助主管工程师做好日常技术工作。

熟悉设计文件、技术规范、施工方法、施工安排等，参加有关技术交底与施工组织设计、技术组织措施的编写工作。

做好各项技术准备工作，并深入工地，进行技术业务指导与工程质量、进度检查，参加交班会，做好详细的技术交底，及时解决施工中存在的技术问题。

在项目总工的指导下，沟通设计人员、现场监理人员、建设单位人员，对项目工程的技术管理及执行情况，进行解释与改进工作。

负责日常收集、整理并编写技术总结和编制竣工文件的有关原始资料、基础资料。

参加隐蔽工程检查及交工验收。负责工程档案中各项技术资料的签证、收集、整理工作，做好施工日志。

做好本岗位记录的收集、整理、填报、归档工作，确保技术文件的质量，并对技术文件和资料的有效性、真实性负责。

为做好一名技术管理人员，在按照以上职责内容工作的同时，还应该在技术管理及施工过程中重点加强：

在相关技术管理方面：

一是对重要受控文件要做到及时学习、执行、整理及归档；

四是参与图纸会审，将设计图纸的不足、不合理、难施工，有矛盾等地方用文字以问题的形式提出来，约定会审时间，逐条问题进行研究，之后设计人员进行一一答复，形成文字记录。

在施工过程管理方面：

二是编写技术交底单、进行交底，并在施工期间检查是否按照方案及交底单执行；

三是对施工现场进行检查规范、标准的执行情况，发现问题提出整改并跟踪整改落实情况；

四是对经专家论证通过的方案的执行情况进行检查，尤其对于专家提出需修改调整的技术要求等问题，经方案修改调整完善并通过后，现场的执行情况进行重点检查，发现问题及时上报。

另外，对于施工技术难题的解决、工程变更管理的方式方法

方面，我对其总结一些心得体会如下：

对于施工出现的技术难题，我的解决方法一般首先先通过查阅有关的技术规范、规程，看对此类技术问题是要求如何规定的，寻找解决办法，再通过上网查阅此类技术难题，借鉴他们的解决办法，寻找自己的解决办法，再有就是询问有经验的技术员，施工员，和同事在一起进行商讨，确定最终的解决办法。

对于如何做好工程变更的管理，本人感想如下内容需重点加强管理：

我们应重视工程变更对工程造价管理的影响，加强工程变更的研究与管理，做好变更管理的基础工作；另外要求变更管理人员要有高度的责任心、耐心和细心谨慎的工作态度，时刻本着对工作负责、对项目负责、对企业负责的立场，对任何一个可能发生变更的项目，都认真对待、测算分析，尽可能合理有效地确定变更费用。

在对外关系协调方面的问题上，应根据其特点和主要矛盾，动态地、有针对性地通过组织协调，及时沟通，排除障碍，化解矛盾，充分调动有关人员的积极性，发挥各方面的能动作用，协同努力，提高项目组织的运转效率，以保证项目施工活动顺利进行，更好地实现项目总目标。

例如：由于本工程的特殊性，3月份进场后，因施工图纸严重滞后，造成了主要管线开工晚的情况发生，为挽回损失的时间，经项目部领导协调，我部门多次与设计人进行沟通，对存有异议的部分进行研究调整，为了即保工期又保质量，本着合规、合理、合要求的宗旨，通过与设计反复沟通，共同努力下，积极地挽回了部分宝贵工期，适当的缓解了工期压力。

最后，我将在业务知识方面继续加强学习，提高自身水平，

紧跟时代的脚步，拓宽思路的同时掌握对新技术的运用，提高思想认识，开拓视野。通过认真细致的努力工作，争取更好的完成领导安排的任务，努力为北京市政基础设施建设作出贡献。

我于20xx年7月3日遵从公司领导安排到**市新区路道路建设工地工作□20xx年12月15日路工程基本结束，对5个月来的工作做以下经验总结。

路道路工程施工单位为xx市政工程公司，业主为基础设施投资有限公司，总造价约二千万，分排水与道路工程，排水工程又分雨、污排水。雨水有水泥管埋设和渠道建设；污水为1000的水泥管，并采用顶管技术，污水检查井采用预制后沉井技术。道路工程全长2.25公里，因汇源公司厂区内道路无法铺设，则汇源以东道路暂时不进行施工，故实际道路长约1.4公里；排水工程全长2.25公里。截止12月排水工程已经完成，道路工程因天气原因还有最后一层油面未能完成。

排水工程施工：因我市地质情况一般地下水较高，在进行地下施工作业时需考虑降水排水措施，故在工程初期的中桩。里程控制桩。水准点工程引测后，在道路沿线铺设临时排水设施，且在施工范围内揭掉上层土堆在施工范围外以备回填，并洒出井点线，挖出井点沟，测出井点埋设位置，然后冲井点安装抽水设备，争取时间早日进行隐蔽工程施工。在排水工程施工时由于机械使用频繁，而且土方的挖除和堆放会影响控制桩的埋设，故要特别注意控制桩的保护。在基槽挖开后尽量缩短晾槽时间，及时浇筑垫层埋设管道和铺设钢筋进行下一道工序施工。合理安排各工序的衔接，注意管缝及伸缩缝的处理，满足管道的闭水要求和防水要求。井位的砌筑要满足使用功能，按照常规做法井底需加大加厚避免在井位出现缺陷，并且注意井位爬梯与管口的错位。混凝土施工过程中注意水灰比及坍落度的控制和充分振捣，防止出现裂缝造成隐患□pe及pvc管材的埋设应注意密封圈密封到位及管口

的承插深度，进井管口处应用三角灰封严避免渗水，井壁按照操作要求抹灰压光。渠道施工中，注意模板尽量避免使用变形模板，顶板的模板安装应用塑料布衬底，利于脱模。在满足回填要求时应及时回填，拔出井点进行下个工作区的循环使用。在施工初期对于原有道路与本工程排水及道路衔接部位进行实际测量，比较与设计的差别进行符合实际要求的调整，需更改设计的应及时向业主及设计单位提出更改，避免延误施工。沉井施工中，对于降水宜采用深井降水，在路施工中采用四周四点钻井，个人考虑对角二点钻井即可满足要求，因在沉降过程中只要满足干沉要求即可，深井深度以12米为宜。沉井前布设泥浆池，以备从井中抽出的泥浆存放，并且在沉井结束后对于泥浆要及时进行处理，防止影响下步道路施工。沉井过程中对于轴线偏移及沉降高度严格控制，出现异常应及时调整，沉井到位后及时封底阻止下沉。在顶管施工前，测量相邻沉井内管道口的高程及进行顶管轴线控制，作为顶管施工依据。顶管双向顶进结束后，及时进行溜槽施工和盖板安装以及井室砌筑，不能延误道路施工。在交叉口的管道施工应作为重点和关键部位控制，因其部位特殊有地下管线穿设，施工应注意与管线单位及时联系，避免野蛮施工。

市政道路施工与以往公路施工有所不同，因其具有排水工程的特殊性，道路沿线有雨污水检查井，在路基施工中注意井室和井盖的保护，宜在井口覆盖钢板，待压实后挖出再砌井到该层高度并做好标记。在距离路面1米时开始做雨水支管的埋设并以混凝土包裹用小型夯机夯实注意成品保护。铺基层时应挖出收水井并与以砌筑，平石的砌筑应在铺筑碎石之前，以便控制边桩高程，侧石的安装在基层完成后，按照平石现状保证侧石线形直顺，并注意成品的保护。

在该工程的施工过程中，发现机械的利用率相当高，机械的合理安排和调动以及机械的日常维护很重要。材料的使用应统一管理和发放，避免混乱和浪费。每一个施工区间应加强联系和协调，做到人员机械材料的合理安排。

综上所述，市政道路的建设有其繁琐和复杂的一面，如果做到事前计划。事中控制。事后总结，会使工程能够保质保量的顺利完成。

工程部月总结和工作计划篇二

__年即将过去，新的一年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司领导及同事，汇报__年的工作总结和20_年的工作计划。

一、__年工作回顾

(一)主要工作资料：

7、负责安排落实别墅区的所有土建及水电工程，如：砌体、防水、水电、门窗等工程；

10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

11、负责临水、临电的使用及收费管理工作；

(二)对以上工作资料的总结

二、体会

(一)边设计边施工对工程的影响

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建国内及国外最好的楼盘，抢先市场，在此情景下三千海项目过于急促地进入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、峻验阶段的每一项都十分重要，异常是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情景下急促开工，边设计边施工现象也由此产生，如从前期打桩就开始出现变更，到之

后的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目很多，甚至许多是依据想象现场交底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项目很多，造成了设计与施工经常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推进影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

(二) 预算形式存在不足对施工管理的影响(定额人工)

(三) 计划目标

(四) 材料

三、建设性意见

(1) 管理架构体系的建立

(2) 管理人员配置、任务、职责

(3) 企业管理办法(手册)

(4) 对监理单位的管理

(5) 对施工单位的管理

工程部月总结和工作计划篇三

集团总公司将__年工作重点定位抓安全工作为主导思想，一切以安全为主。工程部总结自从开业一年来的实际工作情景，将工作目标定为：

2. 加强设施设备的安检、维护和保养工作，确保设施设备安全运行；

3. 规范管理机制，完善管理制度，以提高维修和保养工作效率和质量，减少租户投诉；

4. 加强主力店设备监管力度；

5. 加强节能降耗的管理工作，从管理上求效益；

为到达上述工作目标工程部做了如下工作：

1、制定全年的保养工作计划和保养工作标准；

工程部在去年的工作基础上，分工种制定详细的设施设备保养计划，将计划分解到每个月，制定了详细的保养工作资料与标准，实施时落实到人，保证了工作的质量和效率。

2、配合行政和财务部，建立库房工程材料最低库存量，保证维修材料的供应；

过去工程部的维修及时率总是较低，其主要原因是维修材料更不上，采购周期较长，工程部根据公司领导的要求配合行政和财务部，制定了《工程部常用维修材料限量表》，并且对材料市场进行询价，定下工程材料合格供方，保证了常用工程维修材料的及时供应，提高了为工作的及时率。

3、重视设备设施的安全运行和检查工作，以保障设备设施的安全运行。

可是工程部在土建外场维修施工现场的安全围挡防范工作做得不到位，在今后的工作中须加强安全围挡防范工作，防止顾客意外受伤。

4、对三标体系进行修改，完善管理机制，配合品质部加强品质管理；

为提高工作效率和质量，工程部根据公司总经理指示和要求，

对三标文件进行了仔细的阅读和领会，结合实际工作的要求，配合品质部完善修订工程三标文件，使之具有可操作性，以提高工程部管理工作。

5、加强主力店设备监管，提高万达资产的有效使用；

去年主力店的设备使用保养不到位，出现设备表面锈蚀，将会造成设备过早损坏提前大修，使公司承受不因有的损失。今年为加强主力店租用的设备监管力度，制定了主力店设备设施监管体系文件，明确了设备设施保养所要到达的标准，检查时间周期，检查职责人和相应的工作要求，工程部按照三标体系文件里的主力店设备监管文件，每月对主力店的设备设施分工种进行检查，对不合格项要求主力店限时整改，事后定时检查落实情景，有效地管理了主力店的设备设施。

6、重视消防设备设施的管理，经过自身的努力，修护消防设备。

消防设备设备的安全有效运行，关系到商场的消防安全，是商场的财产安全的保障。工程部从商场的消防设施设备安装时就十分重视这项工作，招聘了具有消防安装经验的弱电技工，全程跟踪该项工程，具体了解和熟悉整个线路的布置与调试情景，为今后处理消防设施设备的故障打好基础。由于工程安装调试时间紧，不可避免出现各种各样的问题。工程部弱电团队对消防报警联动系统进行全面的检查，一一列出每个报警探头，联动设备的地址码和逻辑关系，逐点进行测试，查出问题。进行维修，消除故障，使消防报警联动系统和消防给水系统完好率坚持在95%以上，消防报警探头无故障率坚持在98%以上。

7、加强内部管理，提高工作效率；

工程部为了提高工作效力对内部管理作了以下要求：

1每月定期对技工的工作进行绩效考核，以提高技工的工作效率和服务质量；

8、严格控制设备的运行，力求节能降耗；

在节能方面，今年的主要工作是加强设备的保养，控制设备的运行时间和参数，以及环境的要求，以达到节能降耗的目的。

9、加强广场内外装饰面的维修工作，以保证广场良好的形象品质；

由于广场人流量大，以及路面设计等因素，地面损坏率较高，如不及时加强维修工作，整个广场内外形象很差，严重损坏万达广场的声誉，为保障维修工作的及时，工程部安排专人每一天不间断地检查和维修。

10、配合项目公司完成遗留问题，以及德克德家的工程建设和验收工作；

万达广场交接时预留三百多项主要遗留工程问题，经过一年的整改，去年底还有11项重要预留问题没有得到有效解决，今年工程部配合项目公司主要解决了外广场盲道改造，电梯机房加装空调的改造项目，目前正在配合改造的项目有：沿河餐饮路面的改造工程，高低压配电室电缆地沟渗水的维修工作，地下停车场地面维修工作。

11、配合施工单位对广场设施设备进行维修；

万达广场是万达开发的第三代店，面积大，距离长，施工材料使用了新型复合材料，在前期施工期间，由于施工时间的急促，施工工艺的控制不到位，在交付使用后出现了许多的工程问题，工程部进取的主动工作，一方面在自我有条件能维修的情景下及时主动维修，减少问题的扩大。另一方面联

系施工单位前来维修，督促和配合施工单位，并检查其维修情景和质量。

12、配合营运部搞好多种经营；

13、加强培训工作，组织员工参加团队活动，增加团队精神和凝聚力；

a)组织员工参加文艺活动和各项活动文体活动；

b)组织技工学习公司月刊，了解万达企业文化；

c)不定期给员工进行技术培训，提高员工的技术水平；

__年工作亮点

经过弱电班组的团队努力修复了消防报警联动系统中存在的很多问题，使消防报警联动系统工作正常，并在总部的消防检查中未发现重要问题，被总部领导评为万达广场消防报警联动系统性能维护地最好的单位之一。

__年工作计划

1、加强工程部内部管理，落实各岗位工作职责制，提高工作效率；

3、每月对技工进行工作考评，提高技工的服务质量；

4、配合空调节能改造工作，做好运行管理，力求到达预期的节能效果。

5、经过对广场的硬件设施的优化改造，提升广场硬件设施的品质；

6、定期对技工进行企业文化和技术培训。工作总结

7、组织技工参加公司的各项活动，做好团队建设工作

工程部月总结和工作计划篇四

20__年是工程部步入正轨的一年，在酒店各项工作基本常规化，办公大楼交接中，部门紧密围绕分公司的工作部署，进取开展各项工作，现将一年来的工作总结如下：

一、合理调派人员，确保日常维修及时性

维修工作是工程部日常工作的重头戏，如何保证维修的及时性，是部门负责人每一天必须安排总结的重要工作，在人员合理调派，维修及时安排下，保证了日常维修工作的顺利开展，截至10月31日，完成维修工作量4200次。主要工作方法有：

1、统筹兼顾，相互配合。在人员编制没有到位的情景下，既要保证各系统设备的运行管理，又要保证日常维修工作的及时，部门采取重组水暖空调、给排水两个专业为一体，合并楼宇控制、电话、电视为一体；专业相对独立，人员相互调用等办法，对于技术性高的故障由各专业人员负责处理，技术性能低的常见故障由其他专业人员配合或独自完成。常见的换灯、修锁、堵漏、疏通等故障维修不分专业，谁有空谁就去处理。尤其是没有大班人员的双休日、节假日、晚上等时间段，运行人员也是维修人员，有效地保证了维修工作的顺利开展。

2、先急后缓，确保重点。在日常维修中，把影响酒店运行的故障放在首位，把业主的需求放在首位。若入驻酒店的客人有需求，入驻办公楼的业主有需求，大到电梯故障、马桶地漏堵、电视电话照明灯有问题等，小到开门、柜锁坏、打捞物品、挂画字等，接到通知后都是将手头活放下，第一时间

赶到现场处理。尤其是双休日、节假日，部门负责人就是应急维修人员，为正常休息的维修人员补漏。

3、每一天汇总，提高实效。晨会安排工作，下班前汇总工作是每一天必须的程序，对于缺材料延误维修的及时安排做材料计划，并定时定人予以实施。对于我们无法解决的，区分性质，需要项目组协调解决的及时打问题反馈函，需要投入资金改造的，及时向分公司领导汇报，按照指示实施。有效地保证了维修的及时性，维修及时率到达98%。

二、加强设备管理，确保各系统稳定运行

设备设施是部门所有工作的“物质基础”，保证设施设备完好、运行正常是工程部重要职责。今年在设备管理上做了如下工作：

1、健全制度，定期开展。去年底，各专业根据设备使用现状，制定了20__年设备维护保养计划，将维修工作分解到月，并按时实施，截至10月底开展设备维护保养工作86次。对不常用的应急设备定期启动演练，如发电机的应急启动，既让员工掌握应急启动流程，也检查设备是否完好。

2、跟盯现场，及时处理。修改完善设备运行、巡检、值班等记录20种，规范记录资料、书写模式、归档等，保证记录真实有效，为掌握设备的运行情景做好基础工作。加强巡回检查制，随时掌握设备运行状况。酒店设备机房集中值班人员巡检都能触及到。而主楼负二层有5个机房，十五层、三十层为设备层，主楼、辅a□辅b有新风机房个，由于空调、采暖、消防、排烟系统庞大，分布分散，仅靠每班2名员工巡检根本无法完成。经过大家商议，采取连续巡检和分片检查相结合的办法，即值班人员负责巡检连续工作的设备机组，季节性运行的设备和不常用的设备承包到人头检查管理。做好换季前后设备投用和停用的检查保养。在设备设施卫生清洁上采取经常和分段相结合的办法，地下负二层1800多平方米的机

房和设备由值班人员负责清洁;十五层、三十层设备层约2600 m²的机房和设备由部门全体人员阶段性突击清洁;分散在各楼层的新风机房140个、强电井76个、弱点井76个、电梯机房10个等由各专业职责到人。有效地解决了机房面积大、设备设施多、机房分布分散卫生清洁难度大的问题。

3、加强培训，提高本事。酒店接管一年多，办公楼接管不到半年，能够说，能够完全熟悉整个系统、掌握设备原理的也仅有2-3人。在岗的一半人员虽然从事过相关专业，可是系统不一样、设备不一样，他们也不能算是熟练工。所以，技能培训任务艰巨，我们利用接收期间厂家培训，工程问题检查汇总，紧盯施工问题整改等，熟悉设备运行环节和工艺流程，了解设备原理和工作性能。结合实际，制作强电、空调、水暖、楼宇控制等6部ppt课件，用于新员工和老员工阶段性培训;组织厂家对格兰富水泵、东方水泵、音响系统、开利离心式制冷机组、消防系统、擦窗机使用、灯控操作等培训10次;岗位练兵本着干什么、学什么，缺什么、补什么的原则，采取现场讲解和操作相结合，提高员工实际操作本事，全年开展34次。经过培训，对员工技能的提升起到了必须的作用。

4、借助外委，审核达标。按照国家检验部门的规定，在二次供水系统清洗、电梯维保方面引入专业队伍，保证水质检验，27部电梯年检工作的正常进行。在配合专业维保厂家对电梯维护保养和故障处理时，也是员工学习的有利机会，所有说，维保方既为我们维护了设备也为我们培训了员工。建立了二次供水档案，27部电梯年检档案，制定《中油阳光物业乌鲁木齐分公司工程修缮管理办法》，做好特殊设备的基础资料。

5、不断完善，提高功能。由于投用的设备设施有些在功能上不能满足现状，有些在结构上达不到工作的要求，结合实际情景，完善改造设备设施12项，具体有：酒店洗消间、凉菜间、大堂吧柜台、职工餐、布草房、更衣室等改造员工通道、西餐厅加明档，楼顶加彩钢板房。

三、加强基础建设，用制度指导工作

提高工作质量，提升工作效率需要一套切实可行的制度来支撑。执行制度将各项工作落到实处。

1、完善制度，打好基础。结合实际，对已有的46项制度进行梳理，删繁就简。对岗位危险因素重新识别，制定防范措施。将岗位职责、巡回检查制、操作规程、设备工艺流程等具有指导性的制度上墙，方便员工随时学习。修改完善并印制各项记录20种。

2、宣贯学习，指导工作。制度的贯彻落实是项长期持续的工作，部门公用的制度，利用晨会团体学习，各专业的制度，复印下发要求自我学习，对于新员工进行学习考试。采取阶段性反复学习，让员工清楚自我岗位职责、工作资料、工作程序和工作要求。

3、检查督促，提高实效

检查督促是推进制度落实、提高工作效率的有效手段。一是经过月、节日前分公司岗位职责制安全检查，促进岗位建设和基础工作；二是开展日质检工作，对员工礼仪形象、工作现场、记录进行随查随纠，不断规范。三是每一天早安排晚汇报，尤其是每一天下班前各专业汇报当天的工作资料并具体到个人，十分有效的促进员工干活的效率。

四、严格工程交接，为运营管理创造条件

3月办公楼的交接工作开始逐步进行，到了5月随着业主进驻，施工方逐步撤出，在工程质量问题繁多，移交工作无法办理的情景下，还必须接管设施设备的运行管理，为了今后的运营管理，对工程进行严格的检查，查出各专业故障共计673项，其中土建装修问题342项、给排水129项、强电56项、弱电17项、空调46项、电梯83项，书面反馈工程项目部并督促协调

处理，紧盯整改现场，对于没有整改的反复以书面反馈，由于工程跨度大、工程环节复杂，项目部、施工方、厂家相互扯皮推诿，截止7月底，对所存在的工程问题几乎没有进行整改，为了到达入驻单位服务要求，根据分公司领导的指示，部门组织员工对存在的工程问题进行整改，用了1个多月的时间，销项573项，无法解决的100项，再次报项目部协调处理。我们把不是自我的事当成自我的事来做，这种态度对项目部、施工方起到促进的作用，促使他们对遗留问题加快整改。核对主楼设备并建立台账243台套，完成2107个空调、采暖、强电、弱电设施设备标识标牌的统计。经过不懈努力，为今后管理运营打好基础。

五、存在的问题

一年来，部门虽然做了许多工作，由于单位年轻，员工相处时间不长，单位文化理念没有固化，没有让员工完全认同，管理手段、模式还在不断的探索中，存在一些与单位发展不相符的、影响工作的现象。具体表现有：

- 1、员工缺少与企业同命运共患难的意识，讲条件讲待遇，工作主动性不强。
- 2、员工对学习技术技能的热情不高，缺少忧患意识。
- 3、管理粗放，职责还没有全部落实到人。
- 4、设备维修保养工作不细。

六、工作计划

- 1、持续做好日常故障维修工作，保证维修及时率到达98%以上。开展维修质量的回访工作，减少重复维修概率。
- 2、持续做好设备维护保养工作，制定设备年度维护保养计划，

维修资料要周全、维护项目要具体，维修时间细化到季、月，经各专业充分酝酿后步入实施，各专业要严格按照计划进行，并做好维护保养记录，确保设备设施始终处于良好运行状态。

3、加强员工的思想教育。这是一项长期不懈的工作，将上级的方针政策、各项制度规定不断向员工宣贯，让员工了解政策，明白制度，明白自我的责权利。

4、结合实际工作考核操作技能，并将职责范围与技能结合，即设备管理到人，故障处理到人。将技术技能交流涉及到每个员工，迫使员工学技术练技能。

5、不断探索适合部门管理的方式方法，让主管、领班发挥应有的作用。

6、加强岗位建设，按照“五型”班组标准开展岗位建设，采取以一型或二型为主创，其它为辅的创立办法，使岗位建设逐步到达“五型”岗位标准。

7、针对酒店、物业区域设备设施功能不完善的情景，部门牵头，结合工作需求，提出整改完善的措施，为分公司供给有效的解决方案。

工程部月总结和工作计划篇五

充实而忙碌的20__年即将过去了，回首过去的一年虽然没有轰轰烈烈的战果，但也经历了一段不平凡的考验和磨砺。十分感激各位领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断学习、提高，慢慢的提升自身的素质与才能，同时也十分感激同事们这两年多来对我的支持与关爱，正是有你们的协助才使我在工作中更加得心应手，较好的完成各项工作任务。在此我向大家表示衷心的感谢！

在这辞旧迎新之际，我对这一年来工程部的工作做简要汇报：

一、工程建设方面

20__年是紧张而忙碌的，跃进港新增大中小型工程建设项目十几项，其中有南大门工程、大堤支护工程、7泊位码头及码头后方堆场工程、备用煤堆场硬化及港区一些生产、生活辅助设施建设等工程。现工程建设已全部完成并投入使用，有力的保障了港区生产、业务、生活的顺利进行。

在工程招标过程中坚持低价中标的原则，严格控制预算造价限度的节俭公司投资。其中一些工程我们多次请到相关专家反复论证反复比较，比如大堤支护工程在工程建设前期我们做了很多的工作，前期方案的制定：有内河水工专家的方案、有着丰富海港工程施工的专家、还有一些水利工程的专家，当然方案都是不一样的、意见也是不一致的，最终我们选定的方案比较一些专家方案节俭资金100多万元，此刻工程已经竣工得到了大多数专家的认可及好评。同样其他所有工程招标项目始终坚持把公司利益放在第一位，仅有做到公正廉洁自律才能做好本职工作，才能给领导供给正确的决策依据。

二、团队建设方面

工程部是一个年轻的团队，平均年龄仅有28岁，个个充满活力，干劲十足，但因为工作经验少，不可避免的会出现临机处理问题本事不足，现场动态管理不到位等问题。对此，我在工作上严格要求自我的同时，学习上时时督促，利用自我的经验和技能进行“传、帮、带”；并且敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作的同时，倡导公司管理格言的激励理念，激发员工的工作活力，做到工作着眼于细、事事求精细。加上臧总对人力资源的重视和先进的用人理念，他们将尽快在工作中成熟起来，共同打造一支朝气蓬勃、坚强有力的年轻团队。

三、现场管理、沟通协调方面

工程管理是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的。工程部要想充分发挥承上启下的同时，必须进取协调公司内外各部门各单位的工作。尤其面临地方的一些干扰，既要着眼于维护公司稳定大局、又要坚定维护公司利益的原则不能动摇。

现场管理人员对施工单位，在安全、质量、工程量核算等原则问题上严格把关、决不含糊，现场进取沟通、动态管理，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。这样才能树立我们的威信，保证工程顺利高效地进行，最终到达公司利益的化、公司形象标准化。

在即将到来的20__年，我及工程部全体员工会更加充满热情，迎接挑战!在公司领导的正确指导和充分信任下切实履行岗位职责，采取归纳、比较、确定和分析，积累和总结工作经验，使自我的业务水平更上一层楼，同时与各兄弟部门做好协调配合。让我们大家紧密团结在公司领导的核心周围，乘风破浪、冲破艰难险阻，等待我们的必须会是更加完美的明天!