

# 最新农村小学教学副校长述职报告(汇总6篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 农村小学教学副校长述职报告篇一

各位领导、各位老师：

过去的一学年，我校在上级的正确领导下，以迎省督导评估和特色办学为目标，通过大力开展校本革命，扎实建设校园文化，使得校园面貌日新月异，各项工作跃上了新的台阶。根据工作安排，我将自己一年来的工作向全校教师作书面述职，接受大家的评议。

### 一、思想和学习情况

一年来，始终能坚持与时俱进，不断加强学习，提高自身素质和管理水平。跟全体教师一道，积极参加“三师”活动，主讲了师德报告，认真撰写师德剖析材料。使自己拥有更广阔的视野和更开阔的胸怀，能带领学校完成好上级安排的各项工作。

工作中，作风民主，敢于承担工作责任，有批评和自我批评精神。但凡重大问题和决策，都坚持以校委会集体讨论决定。在财务方面，严格按照文教体局财务制度规定，接受学校民主理财小组和教代会的“事先咨询、事后监督”。

遇到困难，能够协同中层领导及广大教师共同解决，出现误会，也能开诚布公，坦露心迹的互相交流，直言不讳的批评。

但要求当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于工作的话不说。

充分发挥教代会的职能，定期召开教代会，商议和研讨学校的重大事项和重要工作，主动争取教职工代表的民主监督，可以说，我校的各项制度的制定和实施都经过了教代会的充分讨论、通过。

管理程序规范，追求公平公开。无论是老师职称评定，还是各类先进表彰，均对全体教师公开，由校委会和教代会进行具体操作。

## 二、强化德育工作，开展校风，班风、学风建设

校风是一个学校的招牌，是立足的根本，也是学生成才的必要保证。我们十分重视校风建设，要求教师做到的自己首先做到，要求学生做到的，教师率先垂范。定时不定时的召开各种会议，研究学校工作中出现的各种问题，及时解决，逐一落实，每周召开全校教师大会，通报学校情况及问题，共谋解决落实措施。

每周一下午召开一次班主任会议，及时了解学生思想动态，学习动态，不良倾向等，及时发现并解决问题，对于学生违纪事件能做到一有发现，及时制止，做到处理一起，教育一片的作用。

通过大家的共同努力，校风、班风、学风基本向着良好方向发展，教师之间团结协作，工作作风日益浓厚，学生热爱学习，深入钻研，不断进步。

在学生管理上积极推行无缝隙管理，每天24小时都有老师在校值班，及时处置各类突发情况。为此，我校要求班主任召开专题培训班会，倡导学生“自主、自立、自律”，努力探求提高学生的自我管理能力和能力。

加强行为习惯的养成教育：重新修订了在校生一日常规，对自习纪律、卫生习惯、食堂就餐、自行车排放、交通安全、防止意外伤害、寄宿生宿舍安全等作了明确的规定，我们在每学期初都安排近一周的时间让学生学习各项规章制度，收到良好效果，较好地促进了习惯的养成。下一学期不仅仍要坚持，而且要增加课堂教学改革的部分内容。

### 三、积极推行校本革命，管理工作力求规范精细

#### 1、强化师德建设，建设高素质教师队伍

为把师德建设工作落到实处，我们组织教师经常学习《教师师德行为规范》、《六条禁令》等有关师德方面的材料，在师德规范中对教师提出明确的规范要求：

一是要热爱教育事业，这是师德的方向；

二是要爱岗敬业，这是师德的核心；

三是要教书育人，这是师德的重点；四是要为人师表，这是师德的基础。教师师德体现在细小的各项工作中，有两件事使我印象深刻。

一是去年冬季突降大雪，全体教师在一尺多深的雪中能步行按时到学校上班，并且到学校后，能积极组织 and 参与到清扫积雪中去，这就是热爱学校、爱岗敬业的具体表现。

另一件事是督导评估验收前，负责各室管理的教师都能主动行动，不等不靠，甚至自己花钱购置物品，从未提过什么要求，工作做的很到位，受到省检查团的好评。

#### 2、完善制度，做到严肃化和人性化的协同

在修订和完善制度的过程中，我们一方面强调制度的严肃性，

一方面充分考虑各类情况，这样才能被广大教师所认同并自觉地遵守。我校从去年开始实行指纹签到，今年根据过来一年出现的情况，又重新修订了考勤制度，得到了大多数教师的赞同。在落实考勤制度时能详细记录每位教师到校时间，迟到早退、病事假等情况，每月进行总结。

根据学校工作分工不同，重新完善了各类人员的检查标准，严格按照教学制度对教师进行检查督促，期末按教师的教学指标进行奖惩，这样做有利地保障了教育教学质量的提高。

冰冷的制度与人性化的管理是格格不入的，对于违背制度的现象要按制度办事，但是在其它方面我们也给予了鼓励。

### 3、细化常规管理、优化课堂教学

精细化管理要注重细节，把小事做细。学校每天安排有值日教师，负责上、下学、卫生、纪律、安全、养成教育检查，及时总结，及时公布，及时弥补提高。我和教务处利用平时的听课检查等形式，力求教学管理规范化。坚定不移地坚持从过程管理入手，严格抓好课堂教学的质量。

针对我校学生整体水平不高的特点，我们提出重基础、重兴趣两个要求，并且要求教师做到“少讲”，学生做到“多说”。这样的课堂教学我们今后还要进一步改进，力争让学生在课堂45分钟内“有愿意干的事”。同时开展“人人讲课，人人评课”的岗位“练兵”教研活动，落实“说课—上课—议课—反思”一条龙制度，提高教师授课水平。

强化初三教师集中研讨，坚持每两周就集中初三教师进行一次研讨，重点研讨复习的方向和方法，由于本届初三教师的辛勤付出。

今年我校普通班30名同学中被县一中截留二名，中考时，有500分以上一人，七人被县一中录取。体育班有21名同学被

县一中录取，录取的最后一名考生的文化课分数较去年增长了30余分。

#### 4、加强学习、提高教学理念。

我校把每周五下午第三节的时间固定为各教研组学习活动时间。内容有：专题讲座、理论学习、观看优秀课例谈体会、公开课、说课训练、集体备课、经验交流座谈会等。

我们还通过各种活动形式和订征各种报刊杂志供教师学习等，使教师逐步更新教学观念，改进教学方法。同时开展各项活动提高教师综合素质。要求中青年教师每学期必须上一节汇报课，给实习大学生上一节示范课。通过上汇报课和示范课，有效提高了教师的综合素质。

#### 四、大力提高软硬件水平

1、去年在迎接两项评估工作中，我们提前在教师中进行了意见征求，召开了校委会和教代会讨论，制定了详实的迎检准备方案，各项工作责任到人，要求按时高标准的完成。

全体教师牺牲星期天休息时间到校粉刷墙壁，布置功能教室，整理档案，为我校迎检付出了很多艰辛劳动。迎检工作中，我校投资3万余元对校园进行了美化、亮化、净化。

投资3000余元为各功能教室重新安装了窗帘。投资3000余元制作各类展牌和宣传条幅。对教师和学生进行了多次培训，使迎检各项工作都非常到位。

2、为进一步加强特色学校建设，今年我们又投资8000余元购置了部分体育器材，进一步充实了训练用的专用器材。

#### 五、抓实安全不放松

今年上半年全国安全形势异常严峻，学校上下一片紧张气氛。我校积极落实上级有关要求，配备安防人员和器材，加强校园内巡逻和值班。

加强了对教师和形势感知教育，对学生加强了安全教育和防生演练，重点强调学生在遇到不可知的安全问题时，教师不在身边时的自救知识，使学生掌握了基本的自护、自救、逃生和报警的方法。同时，安排班主任、政教处和生活教师定期对宿舍进行排查，防止危险物品进入学校。

可以说，我校的安全工作在全体师生的共同努力下，做得是相当的扎实的，有效预防了校园周边和校内暴力、伤害事件的发生。

## 六、未落实好的工作和下一步改进

- 1、探讨在实施绩效工资等新形势下，对学校管理的新要求，学校制度与机构的进一步改革。
- 2、建立教师合作型团体，让团体的合力得到进一步体现，今年的初三团体就是一个很好的例证。
- 3、创新意识不够强。工作中，虽有勇于创新、锐意改革的意识，但缺乏细致果断的工作作风，工作还不够主动、大胆。
- 4、加强对特色建设的研讨，让特色这把火再亮一点。
- 5、加强对特长生文化课教学的改革，做好适应学生特点的重大转变。
- 6、加强对校园文化氛围的重新规划，使之突出鲜明教育主题。

各位领导、老师们，严于律己，率先垂范，以身作则，自觉接受各级领导和广大教职工监督是上级和我自身的要求。我

在工作中的缺点、错误、失误的地方，希望大家直言不讳的向我提出，我虚心接受和改进。

最后，感谢领导和老师们对我工作的支持！

农村中学副校长述职报告3

## 农村小学教学副校长述职报告篇二

1、进取。能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，不断提高自身的政治理论素养。认真参加远程校长培训班，高质量完成作业和论文。平时在工作中力争做到：思想作风上实事求是，表里如一；工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。

2、真诚。我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。我始终以一种诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益为出发点，把教师和学生的利益放在第一位，去思考问题，说真话，做实事。

### 二、踏踏实实做事

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

## 1、以身作则是工作的基础。

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。做到了以身作则，为老师和学生做好表率。每天的工作日坚持做到早上进入学校的大门，一天就是学校的人。认真遵守学校的各项规章制度，不迟到不早退，每天做好自己分管的工作，心系学校师生安全，洞察学校的动态。

## 2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“一个兵”。在教学业务工作上，从参加工作的第三年起，一直担任初三毕业班的政治教学工作，认真备课，改作业，努力培养学生的好习惯，以提高学生的成绩为己任。我作为一个教师以站在课堂讲课为荣，给学生传授知识，帮助学生取得理想成绩。新建学校是学校发展的一件大事，在整个基建过程中，没有耽误课堂教学，克服一切困难，为学生上好每堂课。翻开以往的考试成绩记录，我感到很欣慰，我能以个人的勤恳努力带动了学校教育教学的发展而感到高兴。

## 三、勤勤恳恳尽职。

1、作为副校长，应是校长的助手和军师。因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

2、安全工作常抓不懈：加强学校安全工作的常规管理，确保学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为确保学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。我总认为安全无小事，安全工作没有终点。安全工作要天天抓，天天关注。每学期初，制定出切实可行的安全工作计划，与全校各部门签订安全目标责任书，将安全责任落实到具体部门和人。建立健全



各项制度和措施，每天坚持做到安全检查，发现问题及时加以记载，然后反馈到各部门，将安全隐患消灭于萌芽状态之中。经常性地加强传达室工作人员的责任意识教育，确保校园安全。自分管学校的安全工作以来，学校安全形势稳定，没有发生一起安全责任事故。

3、后勤工作的目标是“服务育人，管理育人”，主要职责是为学校教育教学服务，为师生生活服务，为师生创设一个良好的学习，生活环境，主动帮助师生解决困难，及时提供必需的教育教学方面的物质资料。等等。本人开始接管学校后勤工作的时候，学校正考虑清退临时工，重新调整食堂经营模式，当时积极与校长协商，制定出切实可行的方案和措施，使本校食堂得以正常运转，在当时解决了师生中午就餐这一大问题。这种经营模式一直正常运转到本学期结束。食堂运转期间，没发生一起食物中毒事件，狠抓食堂安全，在检查中多次受到有关部门的表扬。（此外考虑教师的实际情况，解决了教师的饮水问题、为传达室工作人员着想添置相关的生活用品等等）

4、协助做好学校的基建工作。学校的搬迁是学校发展的一件大事。基建工作头绪多，涉及到的人和事也相当多。我主要负责一期工程的资料收集工作和一期主体规划许可证和施工许可证的领取及附属工程中的看台工程规划许可证和施工许可证的办理。办理这些工程手续的过程中，认识了路灯管理处、交巡警支队、白蚁防治所、散装水泥办公室、规划局、设计院、城建监察支队、规划监察支队、测绘院、建设局等机构，办理手续过程中的辛苦与曲折只有重推办的人才知道。经常放弃休息日，积极地推进工程建设。

### 三、平平淡淡生活

教师这一清贫的职业注定着我的生活，应该“平平淡淡”地面对丰富多彩繁杂的社会；“平平淡淡地面对名利；随和、宽容地对待他人，对待学生。我从不计较个人得失，不争名

夺利，勾心斗角，讲求的是奉献，学会的是谦让与无私。我信奉“知足者常乐”这一古训，因此，我经常换位思考，想别人的难处，多原谅别人的过失，因此我的生活得非常的快乐。

#### 四、清清白白地行政。

虽然身为学校领导，但我从没有以权谋私，从不计较个人得失，从不做违法乱纪的事。尤其是在基建过程中，严格要求自己，一切按程序办事，凡涉及到重大事项，主动向领导汇报。本着“捧着一颗心来，不带半根草去”的思想，以大局为重，以集体利益为重，廉洁奉公。

#### 五、诚诚恳恳地反思

反思过去5年的工作，还存在许多不足：1、开拓意识不够强，不敢放手大胆工作，工作水平有待进一步提高。2、看问题站的角度不高，视野不开阔。3、处理问题缺乏灵活性，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

最后，自己以“六个要”来自勉：做人要讲德，做事要讲责，学校要发展，师生要关心，学习要坚持，心胸要宽广。

今天乘此机会，真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。以上述职，敬请领导和同志们批评指正。

### 农村小学教学副校长述职报告篇三

各位领导、各位同志：

我20xx年x月到xxx乡中心小学任副校长主抓教学工作。几年来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助xxx校长和xxx副

校长搞好学校的教学管理工作。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

### 1. 人员调整

针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

### 2. 建章立制

针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

### 3. 制定规划

对“双高普九”出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，

深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

### 1. 虚心学习，完善自我

夯实业务功底，积淀管理理论，向身边的榜样学习。在群众中以身作则，率先垂范。

### 2. 勤勉工作，发展学以课堂为重点，提高教学质量

以校本培训为着力点，推动师资建设。以青年教师培养为突破口，争名师创特色。以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

### 3. 以德立身，为人师表

自己在工作中能严于律己，为人正直。豁达大度，用坦然的心态处理事务。以主人翁的态度塑造学校形象。作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局。工作中要有创新的魄力与勇气。

在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利

益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，自己以“六个要”来自勉：做人要讲德，做事要讲责，学校要发展，师生要关心，学习要坚持，心胸要宽广。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。

本学期在校长领导下开展工作，一直本着为教育教学提供优质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取，下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向大家作以下汇报：

## 农村小学教学副校长述职报告篇四

各位同仁：

上午好！

我于20\_\_年2月调到井岗中心小学任副校长主抓教学工作。几年来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢各位领导对我的信任及各位教师对我工作上的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。分管教学的几年来，我深知肩头责任重大，而个人的力量是微不足道，个人的思维是有局限性的，我校教学质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

一、虚心学习，完善自我。

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，名校形象的逐步树立，让我越发感受到，如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思。

第一点夯实业务功底。学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习教育新理念，阅读教材，分析教参，积极上网查找资料，力求课堂上激发学生的学习兴趣，提高效率，同时利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有机会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。每次外出学习，随带u盘，及时拷贝重要材料过后细细研究，在学习过程中让我明白了井底之蛙的新含义。

第二点积淀管理理论。我经常勉励自己：登高望远，先学先行，学无止境。对教育局举办的校长培训班每期我都认真学习，全面、系统地学习了学校管理理论。经常阅读《小学数学教育》、《教育新理念》、《教育文摘》等，不断的充实自己的业务能力和管理水平。

第三点向身边的榜样学。教师是良心工作，待遇、地位都不高，付出的心血是超量的，但老师们敬业爱生、求真务实的奉献精神我看在眼里，记在心里，我也告诫自己必须是队伍中的一员。我觉得老教师们的班级管理与协调能力、青年教师的热情与虚心好学、党员的高风亮节都值得我去学习借鉴，从合作伙伴中我感受到互助、高效，鞭策我在这样的群体中更要以身作则，率先垂范。

## 二、勤勉工作，发展学校。

学校要生存就要发展，要发展就要竞争，竞争要靠实力，实

力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广、量大、事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。

### 1、以课堂为重点，提高教学质量。

课堂教学是提高教学质量的主阵地。作为分管教学领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的，这个学年度区级、片、校级教学活动频繁，如去年暑假的教师岗位大练兵、数学中心备课组、片上教研活动等，能主动关心老师的教学，协调困难，参与试教、点评，做好服务工作。

### 2、以校本研修为着力点，推动师资建设。

我校参加了合肥市有效研修课题组活动，如何进行有效研修，真正促进教师专业化发展。希望和课题组成员真抓实干，努力形成一支想干、能干、会干的教研骨干队伍。

### 3、以信息学竞赛为突破口，争创学校特色。

学校信息学竞赛连续三年获团体冠军，荣誉是学校的，功劳是两位信息学老师的，但是成绩的取得也离不开全校老师的默默支持。每年的竞赛，选手家长沟通会、质量分析会、赛前动员会、区级和市级初赛复赛，我也忙前忙后，从不闲着，在细节上落实到位，一天就在陪同。平时与学科老师协调孩子学习时间。

### 4、以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

每学期都对学科进行质量监测，面对我校的地理位置，部分生源的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师业务学习，进一步提高教师的整体素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时与教导处加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一

次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

## 5、毕业班推荐工作

今年的毕业生户口审核和推荐权都由教育局管理，从4月份到6月份，整整三个月，我都与毕业班班主任齐心协力，本着为学生负责，让家长放心，耐心解释招生政策，积极做好这项工作。

### 三、立足课堂，发展学生。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了烦恼与快乐。因为是分管教学领导，不管任教哪个年级段哪个班级，上学期是三(4)班，这学期是六(4)班，潜意识里压力很大。教好理所当然，教不好自己无能，我对自己很挑剔，常常给自己施加压力。每天步履匆匆出入于管理与教学之间，空余时间就到班级给学生强化训练，因开会、活动落下的课程抽时间及时补上，不让学生有任何损失。

### 四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心?对待学校是否公心?对待工作是否尽心?我想每个人心中自有一杆称，双方都会给予实事求是的客观评价。几年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

1、严于律己，为人正直。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行，凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就要传达到位。当然有布置就有检查有反馈，发现优点指出不足，不是一味说好话，对老师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人原则。



2、豁达大度，用坦然的心态处理事务。自己分管的教学工作每天都牵涉到教职员工，因为存在做多做少、做好做坏现象，最容易吃力不讨好，甚至有怨言、有过激行为。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。有人说忍让很吃亏，我认为人都有性格脾气，但单位与家庭是有别的，不要一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。

## 农村小学教学副校长述职报告篇五

面对新形势、新要求、新观念，回顾自己一年来的工作和学习，自己觉得要很好地适应当今的教育事业就必须学习。一年来，本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有敬业爱岗的思想，全面贯彻执行党的教育方针、积极推进素质教育，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范，平时能关心时政，学习三个代表重要思想及党的有关文件和法规，平时能严于律己，以共产党员的标准严格要求自己，能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。注重自身廉洁，不贪不占，公私分清，自觉遵守廉洁自律的有关规定，没有经济问题和生活作风问题。能积极参加教育局、镇政府组织的各种学习班、培训班活动。能以人为镜，明己得失，和同志们和睦相处，不自以为是，能虚心倾听教职员工的意见和建议，在自己工作范围内的事，能办的办，能改的改，能补的补，办事果断，不拖泥带水，不浮夸，实事求是，表里如一。无病事假，更无旷工现象。

本人能牢固树立以上课为本的思想，数年来，一直上本专业的语文课。本年度，本人担任初三（1）班语文学科的教学工作，周课时六节，平时能与初三备课组的老师一起研究、讨论教学内容、教学方法和教学思路，集体研讨意识强。现担市初中语文中心组成员，本学年度，两次担任初中语文常规调研组组长，平时能借外出学习的机会，经常将一些兄弟学校的教学经验及教训带回来，结合我校的实际情况一起和同组老师商讨，形成我们学校语文教学的特色。坚持长效听课，

取他人之精华，本学年共听课36节，并对每堂课不仅有记录而且都写了评议，特别是对本校教师上的课都能面对面地商讨、指导、互相学习，共同提高。由于平时外出开会的时间多，或多或少地给教学秩序带来一定的影响，但从未请别人代上过一节语文课。自己在会前或会后作妥善处置，没有影响学生的学习成绩，而且数年来一直如此。反之，由于上学期因诸多因素，本人有过一个学期先后代过好多个班级的课，全学年有一半时间上两班语文课，且其他工作照常开展，平时能认真学习新的教育教学思想，积极参加新教材培训班活动，有较强的教学和科研能力，能积极组织各年级的教学工作研讨会，并提出建设性意见，平时注重教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，教学效果较好。能为新教师上好示范课，能发挥好武进市学科带头人的作用。帮助青年教师的教育教学业务能力和知识水平的提高，有不少教师取得了较好的成绩。

坚持搞好学校的工会工作。配合学校行政，在全校开展“教学案例分析”“电教课评优活动”“我为武进教育献一计征文”等活动，还组织全校教师在教师节期间开“社会尊重教师，教师汇报社会”的活动，有计划地开展青年教师“三立”系列活动，师徒结对活动，为配合“勤廉之风”万人评活动，工会学年度还将开展师德标兵评比活动。在各项活动中对获奖老师工会也作一定的奖励，提高了他们工会活动的参与意识和工作的积极性。工会还积极组织教师开展“教师风采展”活动，激发广大教职员工的荣誉感和正气感，平时虚心听取教职工意见，为教职工办实事。根据教师提议，工会还举行“庆教师生日，送蛋糕献花”活动，以提高工会的凝聚力和战斗力，让他们身感集体的温暖。工会还开展丰富多彩的群众性文体活动，上半年工会组织全体教职工举行钢笔字比赛和教职工运动会。这些活动一方面活跃了教职工的身心，另一方面提高了教职工的基本素质。为推进民主管理学校，学校长期开设校务公开箱，校务公开栏，建立了相关的民主管理及校务公开的制度和章程。工会的经费开支年终向经审会汇报并审查，并由奔牛片联合工会、奔牛镇财政所来

审核。为拓宽资金渠道、增加工会经费，今年工会前后召开三次工会委员和小组长会议，对原工会的两个小店继续进行社会化招标，工会经费收入今年达14.6万，比去年增长了12.1%，教职工的福利待遇稳中有升。关心离退休老师也是工作工作的重要组成部分，今年四月组织离退休老师去无锡活动。对离退休老师，有病的老师，工会还专门抽出一笔费用慰问他们，使他们感受到集体的温暖。

分管学校的体育工作。认真贯彻、落实市局、镇政府的有关文件精神，重视学校的体育工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视各项竞技活动的开展，也关注学生身体素质的提高，组织、协调、督促学校体育工作循序渐进地开展，重视学校体育工作台帐资料的建设和归档，重视体育工作的常规落实和体育教学论文的研讨和撰写，在我为武进教育献一计征文活动中，全校收到五篇征文，其中三篇来自体育组。学校荣获武进市体育先进单位。

讲速度，从不拖沓，为办好奔牛初中出谋划策，为办好示范初中、争创模范初中作出自己的应有贡献。

只凭自己的要求去衡量别人，且求成心切，总是用一个标准一刀切，使别人不易接受。工作态度生硬，脾气急躁，缺少人性味，缺少温恭谦让，平时与老师们谈心，情感交流，关心生活等方面做得还较欠缺，这样对调动教职工的积极性，也有一定的影响，有时，个别同志存在这样那样的缺点和不足，不注重批评教育的方式，不注意批评的场合，不注重批评的语气语调，直言不讳，追根究底，缺少引导与委婉，缺少大度与体谅，缺少宽容与理解，工作方法欠妥，也容易挫伤一个同志的工作热情。平时听课偏重于语文，其他学科很少听课，不能了解更多老师的业务能力。

回顾本年度的工作和学习。从个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导

的标准来说，相差甚远，有时还有吃老本的思想，认为反正自己高级教师的职称也到顶了，又不想其他，混混就算了，混同于一般，这种惰性思想，也自己的工作带来了负面影响。另外，对于学习，不能持之以恒，特别是对于社会这本无字的大书，学得更不深不透。我想通过这次民主测评，做到兼听则明，这样做一是对自身工作、学习、生活的回顾、小结、反省、自勉，二是能听到更多的自己又看不见的缺点和错误，知错就改，使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教师的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，为学校增光添彩，愿和全校教职工携手并进，共创美好明天。

## 农村小学教学副校长述职报告篇六

尊敬的领导，亲爱的同仁们：

大家下午好！

本人\_\_\_\_，现年\_\_\_\_岁，党员，现担任\_\_\_\_中心学校副校长之职，分管教育教学。

时光荏苒，一晃一年又在不知不觉中过去了，十分感谢大家在这一年中对我的厚爱，让我有机会再次在那里向大家汇报工作。回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于司校长和王校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和用心配合，同时大家也给予了我本人许多帮忙，使我顺利开展了一些工作，积累了必须的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

### 一、明确目标，思索前行

现代主义先驱卡夫卡说过：你不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它

真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习；由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

## 1、始终坚持读书学习。

在学习中，我明白了副校长不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，我用心阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学潜力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

## 2、准确把握主角位置。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。

作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮忙，不断激励。在那里个性要感谢教导处和团支部以及各教研组对我工作中的大力支持！

## 二、求真务实，开拓进取

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。

还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。应对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，像\_\_\_\_老师，他们虽年事已高但仍奋战在教育一线，还有\_\_\_\_老师、\_\_\_\_老师等等一大批中青年教师，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立于不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲！

### 三、成绩显著，收获颇丰

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1)严格备课、上课、批改、测验、计划、总结各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。

这也在必须程度上促进了我校教学质量不断提高。在那里个性要感谢教导处的秦主任和杨主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2)加强质量监控，完善教学评价制度。

树立成绩源于过程的理念，我校九年级开展了月考工作(下学期实行两周一练强化训练制度)，每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改善措施。

七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级教学，为九年级带给优质生源”的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策

略，确保质量。

(3) 我校今年狠抓流生工作，并取得了必须的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。

主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分职责。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在必须程度上能稳定了我校正常的教学秩序。

(4) 团员活动开展正常，一年来团支部组织了多次活动，如新团员的入团仪式，“看家乡颂巢湖”的征文比赛和国庆\_\_\_\_周年朗诵比赛极大的丰富了学生的业余生活，即增长了知识又促进了素质教育的发展。在那里个性要感谢团支部书记\_\_\_\_老师。

(5) 各教研组也开展了各种各样的教学活动，由于我校今年进行校建设有多媒体教室，各组老师并没受到多大影响。纷纷采取各种灵活多样的教学模式，来丰富课堂教学。

艺体组在\_\_\_\_老师组织下开展了师生美术作品展特别是\_\_\_\_老师用心参与。同样语文组、英语组教学活动开展用心，极大的提高了我校教师的业务水平。

#### 四、冷静思考，善于反思

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传到达位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对

事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

- 1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和推荐，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正！