

2023年生产计划与控制心得体会(优秀5篇)

体会是指将学习的东西运用到实践中去，通过实践反思学习内容并记录下来的文字，近似于经验总结。那么我们写心得体会要注意的内容有什么呢？以下是我帮大家整理的最新心得体会范文大全，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

生产计划与控制心得体会篇一

【摘要】施工项目管理论文“target=”_blank“成本管理是一个包括：成本预测、成本规划、成本核算、成本控制、成本考核和成本分析的有机结合体。在这个综合体中，成本控制是一个重要环节，它对于实现成本管理目标，具有重要地位和作用。在成本管理中，如果只对成本进行预测，并提出规划成本目标，但对施工费用控制不住，将会出现“成本失控”，那么成本预测和成本规划两个环节做的再好，预定的成本目标也难以实现。同样，尽管成本核算、成本分析和成本考核工作做得很好，但是如果对施工消耗和支出不进行控制，任其消耗多少算多少，支出多少算多少，那么成本核算、成本分析和成本考核也就不能发挥其应有的作用。因此，加强成本管理，关键就要成本控制这一重要环节，积极做好成本控制的管理工作，就可以达到降低项目成本，提高项目经济效益的目的。

【关键词】施工 成本 控制 原则 要点。

一、项目施工成本控制是提高承建单位经营管理水平的重要手段。

项目施工成本是由施工消耗和经营管理支出两项组成；它是反映施工项目各项施工技术经济活动的综合性指标，一切施工

活动和经营管理水平，都将直接影响项目成本的升降。为了对项目成本进行控制，就要对项目生产、技术、劳动工资、物资供应、财务会计等日常管理工作提出响应的要求，建立和健全各项控制标准和控制制度。例如：制定建筑安装工程预算定额、管理费和其它费用等。这样，就可以加强项目成本控制工作，提高承建单位施工管理水平，保证项目成本控制目标实现。

二、项目施工成本控制原则。

1. 经济原则。项目施工成本控制的根本目的在于降低施工成本和提高经济效益。项目成本控制必须突出经济效益和社会效益，正确处理产值、竣工面积、工程质量和成本，同时也不能为片面追求降低成本而不顾工程质量、产值和竣工面积。必须统筹兼顾，不能顾此失彼。

2. 全面性原则。项目施工成本控制的全面性原则包括：全员成本控制和全过程成本控制两项内容。全员成本控制是指通过全体职工进行项目成本控制，由于项目成本是一个综合性的指标，它涉及到承担专业施工的单位 and 有关部门，以及全体职工的工作成果；这要求人人，事事、处处都要进行项目成本控制，都要按照定额、限额和预算进行管理。只有这样才能从各方面堵塞漏洞、杜绝浪费。全过程成本控制是指成本控制的对象不只是生产领域中施工费用，项目成本控制的范围必须贯穿于成本形成的全过程；它包括：施工规划、劳动组织、材料供应、工程施工和工程点标各个方面。只有这样降低项目成本的措施才会有收获，才能达到预期的降低成本目标。

3. 责权利相结合原则。为使项目成本控制发挥应有作用，必须按照经济责任制的要求，贯彻责权利相结合原则。有责就应该有权，否则就不能完成分担的责任；有责还应该有利，否则就缺乏推动履行现职的动力。因此，在项目成本控制中，必须认真贯彻责权利相结合的原则。

三、项目施工成本控制原理。

4. 对项目实际成本和预算成本进行分析和评价；
5. 预测项目竣工尚需的费用，以及项目成本的发展趋势；
6. 采取相应项目成本控制措施，以保证项目实际成本与规划成本相符。

四、项目施工成本控制要点。

1. 累积项目成本控制技术资料。项目成本控制的基础工作是做好项目进度统计、用工统计、材料消耗统计和机械台班使用统计，以及各项间接费支出的统计工作。这些统计资料是定期编写各种费用报告，进行项目费用分析，预测项目成本发展趋势，以及确定项目费用偏离原因所不可缺的基本信息。

2. 工程量进度周报表。为了核算人工、材料和机械的相对消耗，分析作业的生产效率，就需要定期对已完作业单项和正在进行的作业单项的工程进行测量和报告。对某些工程量较小的工程，可能要求每天每班报告工程量进展。一般工程量进度测量时间为隔周一次。工程量测量方法很多，要视作业特点、项目管理人员经验和公司有关计量规定确定，一般有以下几种方法：

2. 1直接计量或度量；
2. 2估算完成的百分比；
2. 3按照施工图计算；

生产计划与控制心得体会篇二

在当今日益激烈的经济竞争环境下，企业要生存发展，必须

要有竞争力，而成本的提升是企业竞争力的一个重要体现。因此，实现企业成本的控制是一项长期而紧迫的任务。据有关部门对上千家亏损的国有企业进行调查研究发现，的亏损国有企业，很大程度上是“费用亏损”“成本亏损”。而xx作为一个有着80年辉煌历史的老国企，更应以史为鉴，为谋求企业发展，加紧完善企业内部的成本控制体系。

成本控制的目标是降低成本、提高资源的利用效率、增加企业利润、配合企业取得竞争优势。而成本控制工作涉及到研发、采购、加工制造、销售、人力资源等各个方面，它是一个系统性的工作。下面将我本次学习认识到的几个主要方面，总结如下：

一、成本控制工作要突出“以人为本”。

成本不是控制出来的，而是激励出来的，成本控制不是降低成本而是以人为本。员工是各项工作的最终执行者，对工作场所内各种情况都比较了解，企业或部门要创造一种机制和氛围让员工自觉加入到成本控制工作中来，发挥出每位员工的成本控制作用，如果每人都能提出并改进成本浪费之处那长期来看就会产生无比惊人的效果。在成本控制方面做的比较好的各个大公司如丰田公司等无一不是把人作为成本控制工作中的首位来看待，并制定了详细完善的激励制度。

二、成本控制工作要注重数字化。

要想做好成本控制工作，除注重以人为本外，还要把各项工作和活动进行数字化，能用数字衡量的，才能进行量化分析，才能找出存在问题或是改进之处。马克思说过“你能衡量的，才是你能管理的，如果你不能测量你就不能管理”。成本数据主要有原始数据、管理数据和经营数据等。完整、准确、细化的各种统计数据是做好成本控制工作的基础部分，如果该部分做的不到位，有些成本控制工作尤其是非表面化隐藏在各个流程中的浪费现象，便得不到有效控制达不到成本控

制的预期效果。

三、成本控制工作中要提升财务的作用。

一般来说起成本控制工作我们大多数人会想到物料采购、加工制造、销售等环节，即要做到“买的贱，卖的贵，中间环节不浪费”，往往忽略了财务在其中应发挥的作用。财务在一个企业成本控制方面的作用是通过细分各种费用，并找出其中不合理之处并制定相应的指标进行控制，从而起到成本控制的目的，而不是将各种费用笼统的计入生产制造成本中，因为其中有些不必要支出的成本是可以节省或减少的。财务虽然不是直接控制成本，但是其能让员工充分看到成本信息，促使员工去改善配本绩效，财务在整个成本控制中的作用要由事后记帐转变为事前控制，起到诊断和指明方向的作用。

四、开展成本控制工作要利用好标杆管理。

开展成本控制工作不能搞“一刀切”必须根据不同的行业要求有针对性的开展。如何使企业的成本控制工作不断提高取得成效，可利用标杆管理的办法。首先确定成本控制工作做的比自己好的企业作为自己学习和追赶的目标即立标，然后参照他们成本控制工作方法来开展本企业的成本控制工作即对标，三是通过学习落实使自己达到标杆企业的管理水平即达标，最后形成自己的成本管理超越目标企业，即创标。成本标杆管理可使一个企业少走弯路错路，可在较短的时间内取得理想的成本控制成效。

成本控制工作是一个挖掘潜力的过程，很多成本浪费都是隐藏在各个流程环节中，所以成本控制工作要做到隐性问题显性化，显性问题目视化，目视问题流程化，通过规范的制度形成一个成本控制的良好氛境，最终达到提高企业盈利能力和竞争力的目的。

这次关于成本控制的培训让我受益匪浅。节约成本应从每个

员工做起，从每件小事做起，树立节俭观念意识，控制成本，人人有责，而作为一个管理人员，更应把控制成本落实到具体工作的每一处，我也会把这次培训课上所学到的理论知识在实际的工作中应用，为xx美好的明天贡献自己的一份力量。

生产计划与控制心得体会篇三

健峰：作为企业管理为主导的培训集团，在其独特的实践型培训模式对我们来讲无疑有较强的针对性。从生产效率的提高方法到生产计划的管理方案，从降低成本的策略到产品质量的潜在意义，从严明规范的工作纪律到温情感动的人文情怀。。。。等等。

其中对于车间现场管理的6s工作让我有很深的启发，为什么要搞6s的目的：是为了提高生产效率，美化环境，提高产品质量，减低成本。具体如何去开展6s的工作□6s不仅仅是让我们的班组成员天天扫地，天天拖地这么简单的事情。应该从根本上去解决问题，主要改变目前车间员工懒散、消极、对待工作无所谓的这种思想观念，提高员工的综合素质真正意识到6s这项工作对我们的重要性，了解6s这项工作给我们日常工作带来的方便。端正对工作的热情和态度，观念改变意识，意识决定行动，重要的是一定要坚持，领导坚持关注、坚持宣传培训、坚持观摩学习、坚持现场改善、坚持评比、坚持奖惩制度。

产品质量的重要性：产品质量对于企业的重要性是不言而喻，不注重产品质量最终会寸步难行，功亏一篑，尤其对我们流水线生产，产品没有返工的余地，预防隐患是很关键的也是不可疏忽，更是不可缺少的一个环节。从小事做起，注重细节，再到生产的全面质量管理，我们必须要在质量管理中推行全面质量管理模式，层层把关、人人负责，才能使质量控制每一个产生的源头，我始终认为好的产品是生产出来的，而不是检验出来的。只有让我们每个员工提高产品质量意识，

理解质量对产品主要性，才能做出更好的产品。质量管理没有永恒的答案，只有永远的问题。没有最好，只有更好。打造著名品牌，奉献精品产品是我们追求的目标。在生产过程中必须严格控制成本，我们每一个人都要有主人翁意识，这样才知道怎么样去控制成本。不断对所有的细节问题进行改进，在保证产品质量的情况下降低所有能够能降低的生产成本，杜绝所有不必要的浪费。

在以后的工作中将我学习的成果体现到工作岗位上，提高生产效率，提高产品质量，提高合格率，做好6s工作，把我们的产品做到更好，为公司增效率，助企业更辉煌，为公司和自己开创一片新的天地。

生产计划与控制心得体会篇四

- (1) 保证工程质量，达到顾客满意。
- (2) 保证施工进度，确保工期目标。
- (3) 保证安全施工和文明生产的需要。
- (4) 不使用含有有害物质的材料；不使用不合格的材料。
- (5) 加强管理节能降耗；加强管理消除浪费。

2降低成本的方法

- (1) 采用新材料、新技术；
- (2) 优化施工方案；
- (3) 科学管理、提高工效；

3降低成本的目

(1) 提高效益；

(2) 回报业主，回报社会；

4项目成本控制

(1) 建立成本控制体系

项目经理部应建立以项目经理为中心的成本控制体系，按内部各岗位和作业层进行成本目标分解，明确各管理人员和作业层的成本责任、权限及相互关系。

(2) 成本控制计划

项目经理应依据其责任目标成本，组织编制施工预算，确定项目的计划目标成本。并应将目标成本按工程部位和成本项目进行分解，编制“目标成本控制措施表”，将各分部分项工程成本控制目标和要求、各成本要素的控制目标和要求，落实到成本控制的责任者，并应对确定的成本控制措施、方法和时间进行检查和改善。

(3) 成本控制运行

a.项目经理应坚持按照增收节支、全面控制、责权利相结合的原则，用目标管理方法对实际施工成本的发生过程进行有效控制。

b.项目经理部应根据计划目标成本的控制，做好施工采购策划，通过生产要素的优化配置、合理使用、动态管理，有效控制实际成本。

c.项目经理部应加强施工定额管理和施工任务单管理，控制

活劳动和物化劳动的消耗。

d.项目经理部应加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度造成窝工损失、机械利用率降低物料积压等而使施工成本增加。

(4) 成本核算

a.项目经理部应建立项目成本核算制，明确成本核算的原则、范围、程序、方法、内容、责任和要求，并设置核算台账，记录原始数据。

b.施工过程中的成本核算，宜以每月为一核算期，在月末进行。核算对象应按单位工程划分，并与施工项目管理责任目标成本界定范围相一致。

c.项目成本核算原则，项目成本核算应坚持施工形象进度、施工产值统计、实际成本归集“三同步”的原则。

(5) 成本分析与考核

项目经理部应进行项目成本分析与考核，将成本分析的结果形成文件，为成本偏差的纠正与预防、成本控制方法的改进、制定降低成本措施、改进成本控制体系等提供依据；对各岗位人员及各作业队进行成本管理考核，并将考核的结果形成文件，为奖罚责任人提供依据。

5 降低成本的技术组织措施

科学管理

(1) 加强物资管理

严格执行公司《质量/环境管理体系程序文件》之《物资管理

程序》，确保物资采购和使用过程处于受控状态。

生产计划与控制心得体会篇五

管理中最核心的问题是对人的激励问题激励不是操纵，不是牵制，而是对人的需要的满足，是通过满足需要对人的行为的引导和对人的积极性的调动。接下来就跟着本站小编的脚步一起去看一下关于生产管理与计划控制心得总结吧。

搞好生产管理，首先应当具有相应的管理理论知识，然后，根据自己工作范畴内的实际情况，科学合理地加以运用，通过一系列行之有效的具体措施，才能达到最佳的工作效果。不懂得基本的科学管理知识，只会是胡管蛮干，其结果，只能是死板教条地沿袭，难以创新、突破和发展。如果理论知识掌握得很多，却不能深刻地体会、发挥和应用，也只能是学而无用；不是知识没有用，而是我们没有充分地使用。企业的管理工作做得好，不见得能够盈利，体现很好的经济效益，但却能够保障多盈利或少亏损。

一、 制定合理的制度

“人叫人干人不干，政策带动千千万”。可见制度的重要性。制度是为了规范人们的行为，约束那些对工作不负责任、操作随意的人，以免由于少数人行为的偏差或失误给企业和与其共同劳动的人造成经济损失。制度只是确定工作过程中对某些事情如何办理的标准，更重要的是要通过检查来监督所有的人都要严格执行，奖励和惩罚是为了保障制度的落实，是一种以经济措施实施管理的手段，充分体现干好干坏不一样，只有制定符合企业实际的规章制度，通过检查发现问题，通过奖惩确保执行，使大家在工作中统一标准、统一操作、统一行动，才能取得最佳效果。科学合理的规章制度(规定)是搞好生产管理工作的基础。

二、 规章制度的实施

在实施制度(规定)时，要遵循三个原则：流程化、明晰化、操作化。

流程化，就是把决策做成流程。任何一件事都可以分为事前、事中、事后三个阶段，根据不同阶段确定相应的工作内容。流程的最大好处就是，在事情发生的整个过程中强调执行。流程管理的目的是为了整体工作结果，而不是强调某件事情本身。

明晰化，就是将流程中的重点要素做成量化的指标。想强调什么，就把它量化。如果不量化，就等于告诉别人，不关心、不重视它。不能量化，就无法考核，也就不能真正实施。

操作化，就是把已经量化了的事情做成可操作的。如果一个计划，只有指标而没有具体的行动措施，就会不可实施。只有通过具体的措施，就会不可实施。只有通过具体的措施，才能交管理人员考虑好的计划、安排好的事情具体地落实到位，实现管理的目的。想到不说等于空想，说到不做等于白说，说得好不如做得好，真正做好，做到位，才能有效。

三、 把握大局，精细管理

把握大局，就是要保障生产过程的连续性、平衡性和协调性；精细管理，就是要对事情发生的全过程进行细节管理，既要关注过程，又要关注结果。

所谓连续性，就是指生产中的各要素不充许出现断流现象，使整个生产链能够紧密衔接、连续运行。人员短缺、材料中断、设备故障、安全事故等，都会造成时间浪费，影响生产的连续性。

所谓平衡性，就是指各工段、各岗位在产能、质量方面(数量、

质量)供求比例大致均等。如果出现供求失调、残次品超量等现象，就会造成整个生产的不平衡。

所谓协调性，主要指人与人之间的协调。即干部与干部之间，干部与职工之间，职工与职工之间和谐一致、配合得当。只要大家相互配合、密切合作、注重服务、主动沟通、勇于负责、用心工作，和谐的局面就会呈现在我们的团队中，而和谐的环境会促使生产流程的协调，生产就会处于持续、稳定的良好状态。

生产的连续性、平衡性、协调性是提高工作效率的基础，是提高产品质量，降低生产成本的前提。作为生产管理干部，首先要站在一定的高度，着眼大面，把握大局；其次，抓好生产现场管理，集中精力关注流程细节，制定规范作业标准，并对工作结果进行考核，培养员工良好的工作作风和工作习惯，不能让生产流程这个“木桶”出现一块“短板”、“虫板”，保证所有“木板”高低大致一致，质量相对均匀，相互配合适度，以持续确保“木桶”最大的盛水量。需要重点关注的是人为因素形成的“短板”、“虫板”，保证所有“木板”高低大致一致，质量相对均匀，相互配合适度，以持续确保“木桶”最大的盛水量。需要重点关注的是人为因素形成的“短板”、“虫板”，除了要给予其工作理念上的疏导外，还要增强他们的工作信心，对取得的成绩予以表扬和肯定，与大家共同寻找问题，分析问题，并提出解决问题的办法和预防问题再次发生的措施。有句成语叫“水到渠成”是指条件成熟了，事情自然就成功了。搞生产管理，却不能有等待条件成熟的思想，我们必须先成渠，后到水，打有把握之仗，做有准备之事。

四、 员工理念，技能的培训

生产过程的管理，除了设备工艺外，主要就是对人员的管理。人对了，世界就对了，通过理念的引导，意识的增强和技能的培训，促使全体员工达到愿干、会干、能干的目的，不断

培养全体干部员工善于从生产流程中观察问题，及时发现问题，主动分析问题，正确解决问题的能力。理念的更新，会让员工产生愿意干、争着干的想法，具有主动工作的态度；技术、操作技能的提高，会让员工拥有胜任工作的能力。两者的有机结合，就会产生满意的工作结果。只有这样才能达到真正的执行，不是按质、按量、按时完成任务，而是高质量、高标准地提前、超额完成，也才会达到超越领导期望的工作结果。

随着公司的不断发展壮大，工艺设备的不断更新，技术的不断提升，要求我们要不断学习先进的管理经验，科学管理、规范管理、创新管理，将管理的新理念运用到公司的管理模式中，实现向管理要效益的目的。

首先很感谢公司给我提供这次难得的学习机会，增长了我个人见识，针对培训学习，同时结合我个人的一些想法，谈谈心得体会□

健峰：作为企业管理为主导的培训集团，在其独特的实践型培训模式对我们来讲无疑有较强的针对性。从生产效率的提高方法到生产计划的管理方案，从降低成本的策略到产品质量的潜在意义，从严明规范的工作纪律到温情感动的人文情怀.....等等。

其中对于车间现场管理的6s工作让我有很深的启发，为什么要搞6s的目的：是为了提高生产效率，美化环境，提高产品质量，减低成本。具体如何去开展6s的工作□6s不仅仅是让我们的班组员工天天扫地，天天拖地这么简单的事情。应该从根本上去解决问题，主要改变目前车间员工懒散、消极、对待工作无所谓的这种思想观念，提高员工的综合素质真正意识到6s这项工作对我们的重要性，了解6s这项工作给我们日常工作带来的方便。端正对工作的热情和态度，观念改变意识，意识决定行动，重要的是一定要坚持，领导坚持关注、

坚持宣传培训、坚持观摩学习、坚持现场改善、坚持评比、坚持奖罚制度。

产品质量的重要性：产品质量对于企业的重要性是不言而喻，不注重产品质量最终会寸步难行，功亏一篑，尤其对我们流水线生产，产品没有返工的余地，预防隐患是很关键的也是不可疏忽，更是不可缺少的一个环节。从小事做起，注重细节，再到生产的全面质量管理，我们必须要在质量管理中推行全面质量管理模式，层层把关、人人负责，才能使质量控制每一个产生的源头，我始终认为好的产品是生产出来的，而不是检验出来的。只有让我们每个员工提高产品质量意识，理解质量对产品主要性，才能做出更好的产品。质量管理没有永恒的答案，只有永远的问题。没有最好，只有更好。打造著名品牌，奉献精品产品是我们追求的目标。在生产过程中必须严格控制成本，我们每一个人都要有主人翁意识，这样才知道怎么样去控制成本。不断对所有的细节问题进行改进，在保证产品质量的情况下降低所有能够降低的生产成本，杜绝所有不必要的浪费。

在以后的工作中将我学习的成果体现到工作岗位上，提高生产效率，提高产品质量，提高合格率，做好6s工作，把我们的产品做到更好，为公司增效率，助企业更辉煌，为公司和自己开创一片新的天地。

4月8-10日制造部部长组织三天的学习，通过学习，作为一名车间管理者，在车间内部出了上传下达之外，还要与其他分厂之间进行平级沟通与协调(如工作重组，资源整合，进行协调人员借调等)，以交换意见，促进彼此了解，加强合作，保证企业正常运转。

车间要做定员管理，定员是企业的一项基础管理工作，采取措施保证企业合理的配备人员，达到节约成本，提高效率的目的，定员的管理范围包括所有部门和岗位，即包括直接生产人员和从事生产技术人员，从事管理服务工作人员，

还有车间总人数，各岗位人数，技能人员的人数以及他们之间的比例关系。车间还要做到生产环境，制定生产计划，做好生产准备，实施作业分配，准确接收并按期完成生产部下达的生产计划。车间管理中生产计划是企业生产经营活动的纲领性方案，是企业计划达到产品品种，质量产量，产值等生产任务的计划和对产品进度的总体安排，而车间作业计划是生产计划的扩展，延伸和具体措施。

车间通过编制作业计划，明确作业任务，目标时间方法，合理，充分利用车间生产能力和各种条件，实施均衡协调生产，保证按期生产出高质量的产品，为公司打造高效率的车间管理。