

最新技术质量部部门总结报告 技术部门 工作总结报告(汇总5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

技术质量部部门总结报告篇一

在这一年，也是我们奇胜公司成立二十周年和的大喜之年，我们的心情是欢腾中而又夹杂着沉默；喜悦当中又带着忧伤。在欢送20__迎接20__来临之际，我们部门认真地回顾近一年来的工作成果及存在的不足，为了能够使今后的工作在质量上、效率上再上一个台阶，现将本年度完成的主要工作总结如下几个方面：

我们技术部是公司的一个重要部门，负责各个工程项目的图纸设计、技术资料收集和整理，以及对各个工程项目的施工进行技术跟踪和技术支持等等。今年，我部组织相关技术人员，将各项工作任务落实到每一个人，分工合作、加班加点，最终能按时完成设计任务，从而确保了每项工程都能按质按量地完成。为了给设计人员提供实践学习的机会，我们部门有计划地在一定时期内组织设计人员到生产工地的第一线，参加实践锻炼学习，从而进一步提高设计人员的设计水平以及做好对各个工程项目的技术跟踪和技术支持工作。我部所参与的工程项目包括：

- 1、配合生产部、工程部做好余热电站、水电站及项目的各种设备、工艺等大小型维修与改造。
- 2、完成项目的图纸设计工作。

- 3、跟进和做好项目的建设工工作。
- 4、做好其他项目的前期方案图纸设计工作。
- 5、参与新产品、新设备的研发和调试工作。
- 6、策划和组织好公司成立二十周年庆典的对外宣传活动及公司的业务推广。
- 7、做好各个运行电站发电数据的录入存档及统计工作。
- 8、公司办公设备及局域网的维护。

技术质量部部门总结报告篇二

今年上半年，质安技术部在总公司领导班子的带领下，在各个职能部门的支持帮助下，紧紧围绕公司年度工作总体要求和生产经营指标，解放思想，转变观念，与时俱进，开拓进取，精诚团结、勤奋工作。通过发扬追求卓越、精益求精的企业精神和实事求是、真抓实干的工作作风，严抓施工管理，落实六大任务，保证了上半年40余个项目，都较顺利完成了公司制订的各项生产经营目标任务。

今年以来，本部门按照上级有关部门关于安全建设的部署和要求，紧紧围绕总公司下达的安全生产责任目标和本部门制定的安全生产工作计划，始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，以宣传国家法律、法规，增强全体一线工人的安全意识为重点。加大安全检查力度，有效的控制了各类事故的发生，保证了安全生产，取得了显著成效。

根据今年全面实行的《广东省建设厅建筑安全生产动态管理办法》文精神，年初，本部门在进行细化学习的同时，提出了新的安全生产目标，进一步明确了安全生产工作的指导思想、目标任务、工作重点和政策措施。明确了今年要抓的六

项重点工作：一是加强领导，健全机构；二是继续实行目标管理，强化安全生产责任落实；三是由公司指导项目部为主，组织开展安全培训教育，全面提高安全意识和法制观念；四是强化安全专项治理，有效控制多发性事故，防止重特大事故发生；五是转变安全检查方式，努力实现“预防为主”；六是进一步强化安全监督管理，保证安全措施费用投入。

今年，我们仍然是以完善各项安全生产责任制，加大工地工人培训力度和严把各种验收关为重点，对易发生重大安全事故的施工环节(如深基坑、高支模、排栅等)和设备、机具(如临电、井架、塔吊等)高度重视。一是对于塔吊、龙门架垂直运输设备、临电加强交底、验收，并把工作重点放在已取得成果的巩固上。并在所有工地推行半自动井架层间闸门，成效显著；二是模板工程的安装和拆除，模板安装必须按相关规定编制施工方案，单位技术负责人审批签字后方可作业。拆模前，混凝土试块强度必须达到设计拆模强度要求；三是继续加强脚手架作业、登高作业、塔吊、外用电梯安装作业、洞口临边作业等可能发生高处坠落的施工作业现场的现场安全管理。继续推广高处作业的安全防护设施的定型化、工具化，扩大覆盖面；四是结合专项治理工作的需要，进一步加大安全措施费用投入，切实提高安全生产专项治理科技含量。为此，上半年共进行安全培训工人3000余人次，组织专业性强的专项方案实施近100项次，组织高支模验收6项次，验收井架20多台次，验收塔吊69台次，施工机具验收71台次，临电系统验收47次，深基坑验收7项次，排栅验收180项次，全部合格。

同时，我部加大了安全检查频次和力度，将定期检查与不定期检查紧密结合起来，查找隐患，及时消除了一批安全生产隐患，而且促进了基层安全生产责任制和各项制度操作规程的落实。今年上半年共组织了2次安全大检查，召开项目部安全会议75次，发出整改报告120多份。我们还严格要求项目部对一些小事故也应向公司报告，避免瞒报、漏报。尽管我们采取了以上措施，上半年还是发生了两、三起小的安全事故。在今后的工作中，我们还要通过一系列的安全管理手段，让

项目部从思想上彻底认识到安全生产的重要性和必要性，真正把认识转变为高度警惕融汇到日常工作中去。形成安全生产无小事，人人关心安全，安全关系人人的良好氛围。

“百年大计，质量第一”，建设单位对工程质量极为关注。良好的企业质量品牌形象，有利长期锁定我们的战略用户单位，着力以质量塑造企业品牌，实际上就是紧抓业主关注点。今年，本部坚持走质量效益型的发展道路，以提高管理水平为基础，不断完善和改进基础管理工作，将质量管理与体系认证紧密结合，继续在从质量管理的岗位责任制入手，坚持参加图纸会审；坚持参与施工方案编制，并严把方案审批关，坚持重点部位的技术交底，参加各分部工程质量验收，严控材料，做到隐蔽环节旁站监管。

今年上半年，“番禺中心医院”和“夏园经联社厂房”工程均发生了小面积的模板坍塌事故，虽然事情不大，但我们一样抱着对事故处理“四不放过”的原则，一查到底，不但对事故责任进行追究，也吸取教训，及时对怀疑有问题的工程部位，积极进行自查自检。全年共组织回弹抽测6次，原材料抽检100多次。通过以上做法和监督措施，质量管理抓到了实处，基本保证把每一个事故隐患消灭在萌芽之中，成效较大。上半年，未发生一起大的质量事故，所有验收项目均一次通过，合格率达到了100%。

今年，公司属下几个大的工程项目多属学校工程，不但工期紧，资金也很紧张。工程的进度直接影响项目效益的发挥，因而进度管理的实施，在一定程度上决定了成本控制。工程施工质量安全要保证，工期更不能慢。为保证按时完成施工任务，工期较紧的项目均派有监理员驻场。我们针对施工管理、进度管理，要求监理员和项目部定期进行进度计划分析，定期对施工进度进行评估，保证将施工进度始终处于掌控之中，一出现进度滞后现象就积极想对策、出方案，想尽办法赶进度。另一方面，为保障公司权益，规避风险，严格履行合约，我们积极与建设单位进行沟通、商洽签署工程顺延记

录。

当前，文明施工作为预防安全事故，提高企业素质的一个综合手段，已纳入各级政府及主管部门对企业考核的重要指标之一。一个工地是否科学组织生产，规范化、标准化管理现场，已成为评价一个企业综合管理素质的一个主要因素。

今年，我们要求所有在建项目开工前必须严格对照《广州市建设工程文明施工标准》，结合公司规范化管理细则，制订文明施工具体措施，确定整体施工方案。确定工地管理制度、办公室管理制度、工人宿舍管理制度、安全学习制度、消防训练制度、工人餐厅、厨房管理制度、卫生间、冲凉房管理制度、工地清洁卫生管理制度、工作协调制度、工地用电制度、机械设施安装及使用保养、检查制度，防止噪音及环境污染制度、工地现场执罚制度。并定出专门人员负责文明施工，做到有法可依，有章可循，树新观念，提新要求，始终强调“抓文明施工是创效益”。

技术质量部部门总结报告篇三

我是xxx小学校的一名普通教师，热爱教育事业，工作中，做到了勤勤恳恳，无私奉献，遵纪守法，具有良好的师德，同时，关爱学生，为人师表，教书育人，使学生在德、智、体、美、劳等各方面得到全面发展，赢得了学生的热爱、家长的信任。

同时，能按照教师职业道德规范要求要求自己，努力做好本职工作，并结合现代教育教学的需要，加强业务进修和文化素质的提高，与同事们团结协作，相互学习，取长补短，不断完善和改革课堂教学，取得了较好的成绩，并得到了同事、家长们的好评。

工作以来，一直担任数学教学工作，还担任了多年的班主任工作以及多年的教研组组长和年级组组长的工作。工作中能

以学校整体利益为重，服从领导分配，为学校工作尽心尽力，从不计较个人得失，默默无闻，任劳任怨地完成各项工作，得到了同事们的好评。

同时，还让学生们体会到了劳动的乐趣，培养了他们的动手、动脑能力；并在活动中学到了一些待人处世的方法，也培养了学生们的良好品质；我所教过的班级班风正、学风好，是个团结温馨的大集体，我所教的班级多次被评为金牛区的优秀班集体和校级优秀班集体，同时也得到了其他班级和家长们的认同。

李镇西老师说过：“教育，首先是充满感情的，离开了情感，一切教育都无从谈起。”他又说：“只有爱心能够滋润童心。”而爱的基础是给与、关心、责任感、尊重和理解，“亲其师才信其道”，作为班主任，我用自己的一言一行对学生进行着潜移默化的影响。同时，在我的工作中，注重用不同的方式去接近个性不一的学生，与他们真诚相待，拉近师生间的距离，使每个学生都能感受到老师和班集体的爱，从而引导他们用同样的方式传输给他周围的人。

对全班学生一视同仁，平等相待，这也是我在教育教学活动中始终坚持的。在多年的教育实践活动中，我体会到对学生一定要平等公正，对学习有困难的学生更应该多关心、多帮助和鼓励。在工作中，我能够积极地、主动地处理偶发事件。每一学期中都有部分教师外出教研、培训、开会等，涉及到我所教的班级中临时没教师上课，我都会主动地去顶上，防止了不安全事件的发生，让每一个孩子都能健康、快乐的成长。

并且善于利用家校合力，通过不同方式的家校联络本，帮助特殊孩子逐步走入健康成长之路。我就是这样用爱心叩开每一位学生的心扉，走进学生的内心世界，用炽热的情感去感染学生，引导学生，从而使班集体成为一个健康向上、努力进取的整体。

在教学中，注重深专教材和大纲，并结合学生个体的特点，采用不同的教学方法，使学习有困难的学生不悲观，让学有余力的优生不骄傲，引导他们通过自身的努力取得好成绩。

教学中，做好教师“六认真”，不断向有经验的教师学习，同时积极参加各级部门开展的教育教学活动，不断完善和提高自己的教学水平。通过积极地参加各种教研活动，虚心地向其他同事和书本学习，自己的教学水平有所提高，保证了每堂课40分钟的质量，从而达到了培养、提高学生综合素质和素质的目标。

在领导和同事们的关心下，我主要取得了以下一些成绩：.....

为了更好的搞好班主任工作，我利用休息时间，阅读了大量的教育教学杂志，并写了多篇论文。还利用各种机会参加各类班主任培训，并多次在校内做班主任工作经验交流，得到了老师们的认同。

以上各项工作取得的一定成绩已是过去的昨天，新的起点已经开始。我将在今后的教学工作和其他工作中做出新的贡献。

技术质量部部门总结报告篇四

技术人员到了部门要写总结的时候了，总结该如何写呢，如果你不知道如何下手，没关系，下面由百分网小编为你整理的技术部门总结报告，希望大家希望！

自20**年*月来到**分公司**部参加工作，这一年来，一直在项目部担任技术员一职，先后参与建设了**工程、**工程，通过这两个工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，让我的工作有了快速的提升，我已逐步成长为一名合格的技术员。在此感谢

公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，在此对一年情况进行个人工作总结，请给位领导指导与纠正：

一、主要职责

- 1、负责钢筋材料计划的编制及进场钢筋的质量数量验收。
- 2、负责钢筋的放样，钢筋工作交底以及钢筋工程的检查及验收。
- 3、负责天气情况记录、钢筋工程隐蔽时间及混凝土浇筑记录。
- 4、负责四川维尼纶厂综合管理中心的钢筋结算工作。
- 5、参与现场钢筋劳务队伍管理，以及领导安排的其它工作。

二、工作心得

- 1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。
- 2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！
- 3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。
- 4、技术、管理两个方面，两手都要抓、两手都要狠！

三、不足之处

- 1、由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制。

2、在钢筋工程结算方面，广联达运用不熟练，需要不断的加强学习。

3、施工方案的编制不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习。

4、做事容易冲动。

四、今后的打算

1、逐步掌握施工方案的编制。

2、争取xx年考上二级建造师，然后再考一级建造师。

3、在工程管理方面多下功夫，加强目标控制和管理协调的能力。

总体说来，对于领导交给的各项任务都已比较顺利、较好的完成了。一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，展望2011年下半年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量！

时光荏苒，忙碌而又硕果累累的xx年就要过去了，值此辞旧迎新之际，将技术部门在xx年的工作做一个回顾，以便弥补不足，更新观念，为xx年能取得更大的成绩，使技术部门的工作开拓新的局面，打下坚实的基础。xx年在公司领导正确科学的领导下，在人事部门的指导协助下，我部门以坚持精益求精，开拓进取，与时俱进的精神，本着实事求是的科学观，并坚持谨慎，细心的工作态度统领全面工作。按照科学人才

观的要求，抓好专业技术人才队伍建设，并取得了一定的成绩。同时工作中也存在一定的不足，现将xx年工作做如下总结：

一、

正在建设起一支强有力的专业技术队伍

由于新公司成立不久，各部门都存在人才奇缺的严重不足，技术部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为技术部门招聘了大量的技术人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中技术部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业技术队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年里取得专业技术的飞速提高。

二、

完成了公司下达的各项工作任务

本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年里避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

三、

快速安全地完成了产品转型

新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前轮毂到轮毂单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代轮毂单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。按目前进度计算如果是常规一代、二代轮毂单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代轮毂单元已成功批量生产的，达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代轮毂单元也进入了试制阶段，相信在公司领导的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代轮毂单元也会在年底正式批量生产。然而，市场在不断的变化，轮毂单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面，在新的一年里，会加大力度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

四、

革新了工艺

新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件。由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的118套前轮毂生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前轮毂旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。

回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有

旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年里，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就！

一年来，在集团公司上级部门和矿领导的关怀下，我部室全体人员踏踏实实、兢兢业业干工作；一心一意，勤勤恳恳做贡献。在xx年度的各项工作中，紧紧围绕“计划”这一管理主题词，秉承“脚踏实地、锐意进取、精益求精”的工作态度，以矿井“安全、服务、发展”的管理思想为核心，发扬“团结、务实、严谨、求精”的工作作风，运用“超前预见性、信息反馈及时性、方案实施可操作性、问题考虑系统全面性”的基础管理方法，在实践中勇于创新，为实现矿井年初制定的工作计划和目标努力的工作，为矿井的发展贡献我们的力量。

一□xx年度工作总结

1. 主要经济指标完成情况

截止10月底，计划生产原煤x万吨，实际生产原煤xx万吨，完成集团公司计划产量，全年预计生产原煤x万吨。

截止10月底，计划总进尺xx米，实际完成进尺xx米，超尺xx米。其中重点工程计划进尺xx米，实际完成进尺x米，超尺x米；岩巷综掘工程计划进尺xx米，实际完成xx米，超尺xx米；煤巷综掘工程计划进尺xx米，实际完成xx米，亏尺xx米；煤锚工程计划进尺xx米，实际完成xx米，超尺xx米；自营工程进尺实际完成xx米；外委进尺实际完成xx米。

截止10月底，北风井井筒施工174米，北风井下部巷道工程施工完毕；南风井下部巷道累计施工xx米，剩余xx米完工。中央风井改造工程累计施工x米。

2、主要工作完成情况

(1) 合理谋划组织安全改扩建工程

b xx年5月，南风井绕道进队施工；

c xx年10月，与合肥设计院合作确定井下及地面排矸系统方案；

d xx年10月，北风井下部巷道工程完工；

e xx年11月，北翼总回风巷施工，完善北翼回风系统。

(2) 优化布局，优化设计，优化工艺

a 优化布局：根据矿井发展实际情况，多次编排年度计划，五年规划，10年规划，明确短期掘进头接替，中期工作面接替，长期采区接替。13年根据采区内部采场条件及外部市场等因素，及时调整工作面接替顺序，明确关键线路。分析1021上、1028(里)、1020、1023、7211、8215、72111、等工作面地质条件，合理安排安装、收作、同采、配采等工作，确保了产量等指标的完成。

b 优化设计：由技术部参与或单独完成的矿井技改方案3个(中央风井改造工程、南风井、北风井)，采区设计2个(101采区、82采区)，采区布置调整方案2个(83采区、104采区)，采煤工作面设计6个(x)□单项工程设计3个(紧急避险系统、北翼总回风巷、1021上工作面改造)。

c 优化工艺：推广使用绳式和气动单轨吊，减小后路运输难度，降低职工劳动强度；引进矿压监测智能化系统，智能采集数据，智能分析数据，智能打印分析图表；学习支架拆除新观念，改进平板车尺寸，支架拆除由3车变成2车，提高工作效率。

(3) 实施采掘上台阶、推动采掘机械化

xx年度，积极实施采掘上台阶，先后在xx上工作面□x工作面给予相关激励政策，确保按时贯通，按时收尾，按时安装，为矿井的正常接替提供了有力的保障。

xx年度，8211机巷煤巷综掘当月施工xxm□刷新了x煤层综掘进尺记录，刷新了自营单位投产5年来进尺记录。

xx年度，孙疃煤矿机械化共有x台采煤机□x台综掘机同时在井下作业。采煤机械化率x%□掘进机械化率x%□位于集团公司前列。

(4) 强化现场管理，强化隐患排查，杜绝采掘顶板事故

xx年度，矿压组每天都对全矿采掘工作面支柱初撑力、锚杆质量、卡缆质量和其他隐患进行一次排查，查处的问题能现场整改的必须现场整改。对特殊地段、特殊时段采取现场跟班指导、监督，一年来先后对工作面安装、收作，巷道拨门、贯通、过断层等多个地点跟班，保证了特殊地段的安全施工。

(5) 以技术促效益，以科技促发展

xx年度，生产技术部深入分析孙疃煤矿面临的形势，大胆提出以科技创新促发展，以合理化建议生效益构想。先后解决了x(里)工作面无缝对接□x上工作面端头支架的安装使用等技术难题。并根据现场总结写出x余篇合理化建议，取得较大的生产效益。

由技术部牵头，开展安全技术一体化论证，创新企业管理，提高矿井经营质量，成为了矿井新的经济增长点。截止10月份，共计论证项目x余项，取得较大的经济效益。

由技术部牵头，信息中心、通风区、修护区、保运一区等多

家单位合作，通过了省经信委紧急避险“六大系统”验收。

由技术部牵头，安监处、信息中心、机电科、通风区、保运一区、运输区等多家单位合作，完成了2014年度灾害预防与处理计划的编制。

(6) 强化“白领”工程技术人才培养规划，固本强基

xx年度，在政工部的指导下，技术部进一步强化工程技术人才培养，固化周培训、月实践、季度考核的培养办法，同时每周三开展专题讲座和培训，旨在交流在不同条件下施工经验，造就一批高素质技术人才队伍，为孙疃煤矿下一步发展固本强基。

二□xx年度工作存在问题和原因分析

作为生产管理部门，深入现场一线不够，了解情况不全面，不能为领导提供准确的决策依据，以至于1020工作面风巷超标高掘进，造成局部巷道报废，给矿井造成一定损失。

业务联系单及设计存在滞后现象，一是超前预见性不足，二是方案拍板确定较慢，沟通协调不够，三是技术部人员较少，既要完成设计工作，又要完成现场管理和技术管理工作，工作上就出现了一定的不及时。

三□xx年的工作重点及努力方向

1. 积极谋划矿井改扩建工程

xx年是我矿建设史上又一个关键之年，矿井改扩建工程进入关键施工年，技术工作任务繁重，北回风井、南回风井建设施工，中央风井改造□x采区□x采区即将打开进队施工，我部门将分析能力不足的各个系统、各个环节，提出最佳改造方案尽快实施。

2. 加快准备巷道的掘进速度，实现采掘平衡

104采区岩巷工程量大，xx年矿井生产能力达xx万吨/年等实际情况造成矿井接替紧张，我部门将积极推广岩巷综掘作业线、后运连续化的建立，努力提高单进水平，同时不断优化设计，合理组织科学安排队伍，确保正常接替。

3. 继续加强顶板管理，确保生产安全

从设计源头抓起，加大支护强度。岩石掘进推广锚锚注支护方式，煤巷掘进推广u型棚支护。工作面回采推广煤层注水，减少片帮冒顶现象。现场管理对特殊地段、特殊时段采取现场跟班指导、监督，工作面安装、收作，巷道拨门、贯通、过断层等多个地点必须安排专人跟班，确保顶板安全。

4. 扎实推进安全质量标准化建设

在xx年成功创建标准化的基础上，认真对照标准查摆问题，进一步提升标准化水平，严格检查，严格督促整改，重奖重罚，严抓严管。采煤、掘进质量标准化进一步向示范矿井看齐，为我矿质量标准化示范矿井建设再做贡献。

技术质量部部门总结报告篇五

时光飞逝，20_年已接近尾声，也即将成为过去，今年_月份质量部成立，我开始接触新的工作，没有多大的成果，但是经历了一段新的考验和磨砺。非常感谢公司给我另外一个成长的平台，令我在工作中学习到更多的知识，也知道自己在工作中还存在许多的不足。上级领导对我的支持与栽培，同事对我的支持和协助，在此我向公司的领导以及全体同事表示衷心的感谢，有领导们的教导才能使我在工作中更加的得心应手，也因为有大家的努力，使公司的发展更上一个台阶。成立质量部以来，在公司领导的关怀和指导下，在同事

们的大力支持下，质量部顺利完成了本年度各项工作。现将这几个月的工作情况向您做一个报告，请批评指证，谢谢！

一、部门管理上系统化、标准化的思想规范了质量部工作流程：

今年质量部人员状况是：质量部人员紧张，从账面上看有5人，但是3人属于生产调试，只负责把好生产质量关；1人属于售后服务部，同时身兼研发、原料检验。质量部要负责主辅料进料检验、生产巡查检验、生产调试检验、成品出厂检验、供应商异常处理、客户售后异常处理以及协助质量体系建立完成等工作。质量部加强了品质控制的力度和范围，工作量很大。在此种情况下必须加强部门管理，必须使质量管理体系系统化、标准化。对此采取了以下措施：

器件的更换情况；延续之前的差错单，记录生产过程中的错误；增加巡查检验记录单，巡查包括作业指导书的审阅，不合理的生产操作，生产抽样。每半个月对原料检验、产品老化、元器件更换、差错记录以及巡查进行总结并制定下半月的工作计划。各责任人按计划实行，我主要做督促跟进，保证任务的改善与完成。

2. 针对原来的进料检验标准太过笼统，检验员认识比较含糊，以什么为标准并不明确。亲自查找产品各工序检验标准并做相应功能测试，并将其形成标准文件。修改原材料进料检验文件，为现场检验员提供判定标准。

3. 健全了质量部部门质量目标，包括进料和成品漏检率、品质异常跟踪处理率、调试检验遗漏率，并将所有指标纳入各岗位人员的绩效考核，确保质量控制。

二、部门工作任务严格质量控制，完善控制流程和检测手段：

1. 进料品质控制：

(1)、修订了“原材料进料检验标准”规范了进料检验作业流程和检验标准。

(2)、严格进料检验，从_月份到_月份统计来料检验615批，发现28批存在异常情况。

(3)、由于受公司采购批量和质量部人员不集中等其它因素的影响，大部份生产辅料来料质量无法全面保证，只能在生产过程、巡查检验、调试检验以及出厂检验进行质量检验。所以能要求生产部协助配合做好其质量跟踪检验，止住量产后出现不良。

(4)、从_月份开始加强了与供应商沟通。特别是逆变器、充电器、机箱、继电器等几家供应商，在8、9、12月份频出现异常问题，多次与供应商沟通，要求其改善。会知采购部，采购生产质量要求相对较为严格的客户时，不优先考虑部份供应商，待其质量稳定后再做考虑。

(5)、针对供应商原料质量异常出现后其未能改善的，建议采购部对多次发出异常处理单且未能改善的供应商做相应扣款处理。严格控制供应商来料质量管理。

2. 生产、成品质量控制：

(1)、增加了巡查检验，并将生产调试人员整合到质量部，统一管理，严格把控质量关；出厂检验人员调整，让更细心的人员把控出厂前的最后关卡。

(2)、加强了生产和成品质量控制，生产各个工段进行不定时巡查抽检，审阅作业指导书，纠正安全隐患现象。每半个月统计质量状况，并分析制定下本月工作计划。质量问题提供给生产部加强生产质量控制。并针对生产和成品检验不合格项及客户投诉退货的不良现象要求生产部加以改善。

(3)、从_月份到_月份共巡查检验186次，异常13次，异常率为6.99%。

三、质量部工作存在的问题：

1. 部门现有的4位现场检人员，三人都是负责生产调试，只负责生产过程中的检验，没有精力协助原料检验。一人负责巡查检验，同时身兼技术一职，十月份整个月未能进行巡查检验。因人员紧张，对内对外质量处理及日常办公工作事务由我一人完成，培训方面未能得到及时实施。

2. 供应商的管理缺乏有效的评审及管理机制，供应商来料还存在异常。最主要原因是供应商过于单一，像逆变器类的供应商有且仅有一家，无法有效的对供应商管控。

3. 成产、成品检验存在的问题：

a. 成产巡查检验：质量部只有一位巡查员在对现场进行抽样巡查检验，该巡查员同时负责技术，工作时间上有所冲突，导致十月份整个月无法进行巡查检验。生产过程中出现的一些异常现象未能得到及时的发现改善，不良品流入到调试检验时才得已发现纠正处理。

b. 成品检验：质量部成品检验有两位，分在两个车间，成品检验只能在成品打包过程中做检验，对产品的性能、产品要求、客户要求等，还不够了解，缺少针对性的培训。

c.其它部门在相关信息传达到质量部时，资料不完整，要求不明确等情况多有发生。造成质量部工作不流畅，每检验到有疑点的地方得返回相关原部门再次核对确认，造成检验时间浪费且也间接影响到车间生产进度和客户交期推迟。

4. 质量部工作管理见意：

1. 质量部需增加一名员工，要品质检验经验丰富能够有一定单独处理问题能力的。协助内部品质和对供应商来料质量管控，同时要完成质量部日常办公工作事务，整理相关表格文件，同时希望生产一线上的员工多一份责任心发现有异常能够及时的反馈到质量部及时处理。

2. 增加供应商评审程序，凡有新的供应商加入前均需要质量、采购、技术三个部门同时对供应商相关资格进行认可，如有一个部门不认可都不可归为合格供应商；建立完善一个供应商具体严厉的处罚方案，促使供应商严格控制来料质量。

3. 建议各相关部门在相关信息传达前要有相应的审核后再进行传达到相关部门。以免信息存在漏洞造成不必要的损失。