

2023年校务会会议记录内容(汇总5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

村副主任述职报告篇一

20xx年12月经村民投票选举，我被当选为村委副主任一职，现将三年来我任这一职务依法行使职权、履行义务、发挥代表作用的情况向大家作述职报告，并接受大家对我的评议。

一、加强自身学习，努力提高业务水平和思想素质。

我当选为副主任以来，坚持贯彻执行党的路线、方针、政策，以“三个代表”重要思想和“科学发展观”为指导，思想上、行动上同上级部门保持高度一致。为了能更好地履行土地管理员职责，我还加强学习了《土地法》、《资源管理法》、《征地补偿标准》等法律、法规，用理论和法律武装自己的头脑，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨，在行动上做到人民选我当主任，我当主任为人民，为我们村的经济发展作出自己应有的贡献。在与村民们相处中，我深深感受到只要我们年轻干部注意珍惜、注意尊重、注意理解、注意换位思考，工作起来才能得心应手，同时既平和了心境，又干了工作。

二、履行职责，努力为村民办实事。

我村地处芦河边缘，紧靠大宁煤矿。针对这一实际问题，在支部的正确领导下，在两委班子的帮助下，三年来，主要为村民办了以下几方面实事：

1、带领部分村民以入股形式购买大型运输车辆，几年来每位入股村民的利益都平均不低于23%，同时解决了三十多位村民就业问题。

2、土地转换性质后，村民的出路在哪里？针对这一问题，支村两委认真研究，决定放宽政策，通过多次和上级部门协调，近几年的盖房手续大多数已通过办理，部分正在申办中，支持和引导群众建设新房，为今后的租房发展作示范引导，同时也改变了村容村貌。从目前情况看，效益已初步显现出来。如王红太、栗建军，房屋每年收入可达万元以上。

3、根据产业结构调整，我村又出现了一大批规模养殖大户，如不加以规范和引导就会出现土地的违法，同时又给农户造成不小的经济损失。针对这一突出问题，两委专门开了专题会议，布置了分工，给我分配了相应的人手，使这一问题得到妥善解决，目前入住园区的吴海霞、柳国庆等村民创业精神十足，效益往中增长。

三、工作中存在的不足。

1、应尽的职责和义务还没有发挥出来，需要进一步学习、理解和实践。

2、工作上存在顾此失彼的现象，思想工作做得不够细致深入。

3、创新意识有待加强。

四、今后工作努力方向。

1、进一步努力协调土地增值问题，帮助村民查清非法占地，不让村民失望。

2、作好发展规划，搞好产业结构调整，带领和引导村民走向自主创业道路，以创业带动就业。

3、在分管工作中，多听问题、多听意见、多民主。

村副主任述职报告篇二

尊敬的各位领导、同志们：

我叫，男，1973年1月，中共党员，本科文化程度，现任区政府办公室副主任、应急办主任、城改办主任，主持中路街道党工委、办事处全面工作。回顾几年来的工作经历，基本上可分为三个阶段：一是作为政府办副主任，综合协调各项事务，从事综合文字材料工作，方方面面沟通交流，深化对区情的了解。二是从主持政府办工作到担任应急办主任、治超办主任、城改办主任、企业改制协调组组长，更多的是在一线冲锋陷阵，直接面对群众，丰富了同群众打交道的能力和办法，增长了实践能力。三是主持街道工作。街道工作是一项既细致入微，直接服务群众，又是一项富有挑战力的工作。尽管自己是一名新兵，但我感觉到街道工作大有作为，发展的潜力很大。主持英中街道工作虽然未满一个月，但我在同大家的沟通交流中，在安全生产工作的研究思考中，我感到自己已经融入了街道，大家也正在接纳我。

今年来，无论工作岗位如何变换，自己始终坚持“打铁先须自身硬”的工作理念，从严要求自己，坚持干一行、爱一行、钻一行，抱着不达目的誓不罢休的韧劲和狠劲，先后解决了一批制约发展的困难和问题。在独立文字材料上，除了自己勤学善思外，还多次组织全区政府办系统人员培训，提高了全区文秘人员的写作能力。在应急工作上，紧紧抓住信息报送、预案、编制、应急资源、机构队伍等重点，从事应急工作6年来，未发生一起迟报、漏报、瞒报事件，并协调处理了紫金西街触电伤亡、南石槽动物疫情、森日春天堵路等突发事件。在企业改制上，圆满完成红旗针织厂、红旗蜡纸厂、企业改制工作并对圣农三联食品厂、华美医用器械有限公司破产案件进行了协调。在城改工作上坚持政策先行、利益引导，细化拆迁补偿方案，创新社会保障，打开了城改工作局

面，涌现了南石槽、马坊头、桃园、李家庄、新华北关等集中联片拆迁的典型村，两年累计拆迁一百万平方米，在全市观摩中受到好评，去年名列全市第三。

之所以能取得以上成绩，是因为在工作中坚持了精心履职，守土有责，求真务实，服务人民的理念，在德、能、勤、绩、学、廉等方面充实和完善了自我。

一、不断创新学习方法，增强工作的创造性、主动性。

学习是领导干部的起码要求。只有学深一步，超前思考，才能胜任工作，找到克服困难的路径和方法。近年来，先后系统的学习了党的_大、精神及党的路线、方针、政策，同时认真学习了应急管理、企业改制、征收补偿、街道社区建设各方面的法律法规。在实践中，特别注意向有经验的同志和群众学习，避免少走弯路。

二、时刻理清思路，找准工作的突破口。

不论到哪个岗位，没有清晰的、切合实际的工作思路不行。到英中街道主持工作以来，在较短的时间内，我和班子成员认真审视街道的优劣，分析当前的形势和街道的出路，初步理清了街道的工作思路。会后我们就是要以打造“宜商文化中心街、宜容生态文明街、宜居美丽和谐街”为工作目标，突出阵地建设、小区管理、拆墙透绿(拆危建新)、棚户区改造、服务居民、社区党建六大重点，每年办几件看得见、摸得着的实事，尽快使英中街道迈入第一方阵，重振英中雄风。

三、改进工作作风，保持同群众的密切联系。

担任街道职务以来，特别是到街道工作以来，坚持深入细致、求真、务实的工作作风，对复杂的、疑难的事关社会稳定和群众切身利益的问题，能够多问、多想、多思考，并能够深入群众、深入实地了解掌握情况，为制定政策提供一手依据，

为解决台商场八、九、十号楼消防隐患和重点稳控对象路宝英问题，我街道按照上级属地管理要求，全部采取了针对性措施，取得了初步成效。

四、廉洁自律，增强拒腐防变能力。

党的作风关系民心向背，一是加强班子建设，自觉服从区委领导，与班子成员坦诚相待，支持各位领导放手开展工作，坚决执行民主集中制，对人、财、物方面的重大事项集体研究实行科学民主政策。二是自觉落实党风廉政建设责任制，坚持把党风廉政建设与街道发展和社会稳定同安排、同部署、同落实。三是坚持以身作则，廉洁从政。自觉执行党风廉政建设的有关规定、要求，坚持按原则办事，日常工作中注重小节，坚持勤俭节约、精简办公，反对铺张浪费。

总之，在区委的正确领导下，在班子成员的支持下，自己做了一些工作，也取得了一些成绩，本人经受了锻炼和考验，能力和修养有了提高，但也存在许多不足和问题。如何从维护群众根本利益出发，在推动经济、社会跨越发展上还有许多工作要做、要思考，从个人角度上讲，我这个人事业、责任心强，要求高，比较急，增加了同志们的压力，有时为工作批评一些同志，场合欠注意，可能伤害了这些同志的热情，这些都需要改进。真实、真诚、进取是我的本色，我仍将保持。下阶段，我将坚持“为民、务实、廉洁”，在区委的领导下更好地履行职务和职责，带领党政班子更好地服务于民。

以上述职，如有不当之处，敬请批评指正。

谢谢大家！

村副主任述职报告篇三

一年来，在玄滩镇党委的正确领导下，联村领导和党委下派到村的党建工作特派员的引导和指导下认真工作。认真贯彻

党的精神，认真学习科学发展，转变思想观念，积极实践“三个代表”重要思想。团结带领一班人，廉洁奉公，勤政为民，关心群众，较好地完成年初党委政府下达的各项目标和任务。为新农村经济发展，社会稳定，和谐和城乡环境整治做出了应有的努力。现将几个方面述职如下：我于xx年x月被分配到xx村担任村副主任负责计划生育工作。在这三年的工作中我对我们村有了很多的了解和深刻的感情，现我对我的工作述职如下：

xx村总共分为x个组组成。总人口有xxx人，总户数xxx户，地域面积xx平方公里。人口组成：未成年人xx人，待成年人xx人，成年人□xx人，老年人xx人。

计生情况：15-49周岁育龄妇女xx人（其中无孩妇女xx人，一孩妇女xx人，二孩妇女xx人，多孩妇女xx人）。落实避孕措施男扎xx人，女扎x人，安环x人，皮埋x人。省外流入xx人，流出人口xx人（男性366，未婚女性25人，已婚育龄妇女xx人，现享受奖励扶助x人。

现今我主要负责计划生育、远程教育、城镇居民医疗保险、电子文档建档、新型农村养老保险、农村政策性农业保险、新型农村合作医疗、城乡环境整治、协助调解纠纷、组织社区妇女舞蹈活动、出纳、富士康招工、征兵与安全等工作。在这些工作中为看着我长大的阿公阿婆叔叔阿姨兄弟姐妹们谋福利。我对于我村有了深厚的感情□xx村不仅仅是我的工作单位更是我的家乡。出去工作回家休息的时候碰见的都是熟人，见面一声招呼，这种亲切感有利于增强工作责任感和服务意识。还有我对待自己的工作充满了热情。作为社会的最基层和最底层，农村的具体工作细微、琐碎、复杂。但帮我的老乡办成了一件会让我感到很有成就感，当然违法违纪的事情是不能帮的。

我村在群众大会上讨论通过了《涂场村村民自治章程》制定了

《涂场村计划生育村民自治制度》，按照自治章程和自治制度办理计划生育工作事项，按时召开计划生育各项会议。成立了各项计划生育工作领导小组，制定了《群众咨询制度》、《村干部联组制度》和领导小组成员名单。每年都作了计划生育协会、三结合、生育文化大院的年初计划生育工作计划、计划生育半年工作总结与计划生育年终工作总结。与社长签订《计划生育目标责任书》，与外出打工人员签订了《流动人口管理合同书》，认真负责地把每个月的计生信息汇报到镇计生办。清理家底情况，完成流动人口管理。每年对计划生育困难户进行慰问，对现孕妇女进行上门服务，建立好了流动人口的四大台账、违法生育未处罚台账、节育手术台账。每年及时对符合奖励扶助、0到18周岁独生子女领取奖励金和病残儿鉴定的对象进行摸底保证他们都能及时了解办理相关手术。对计划生育两包一挂的经费严格按照上级要求实行计划生育经费用于计划生育工作，每年的三查工作配合服务站及时通知育龄妇女参加妇查。及时更换或新写计划生育宣传标语，对前来咨询计生信息或前来办理流动人口婚育证明、独生子女父母光荣证、生育服务证、二孩准生证、迁进迁出、节育手术的认真及时地予以办理。

除了完成自己本职工作外，我们还应该做到以下几点：

建议，是自己能够成为乡村‘锦囊团’的强有力的组成部分。

首先，眼睛勤快，任何事情要多方考虑。自己是一名村委会工作人员。对于日常问题的处理，更多的需要自己用心观察。如：对于村中经常出现的私搭乱建问题，如何对村民进行劝阻，引用什么样的政策来说明其行为是不合法的。“事情看到”还要求我们对农村的各项政策方针，规定条例要熟悉，如：《新农村改造规划建设手册》、《村级组织规范化管理工作实施细则》、《人口与计划生育条例》等等，这使得我们在向村民解释有关问题是做到有规可依，有法可循，体现了工作的权威性，提高了工作效率。其次，嘴要勤快，事情要问到。农村不同于城市社区，“全村是一家人”是其典型

特点。这使得我们不能简单的“就事论事”，要多问村长，多问村委会其他工作人员相关背景，避免因为过于简单的工作作风而造成问题难以解决。再次，手要勤快，事情要干到。“语言上的巨人，行动上的矮子”是行不通的，农村是最基层的组织，基层干部所作的也是最具体、最细致的工作。多做事，多帮忙，是打开工作局面的唯一钥匙。无论是协助村委调节村民矛盾，处理村务，还是协助村长编写资料，整理档案，甚至于打扫卫生，下驻村企业检查安全隐患等，我们都应该认真对待，漂亮的完成。只有把工作做细致，干漂亮才能够真正体现出大学生的素质。

拥有激情，拥有较多的知识，拥有相对广泛的见识，这正是我们的优势。但是，我们不能够在工作的初期便以“高素质者”自居，在还没有了解到本乡及本村生产、生活以及人文状况时，在仍然不熟悉国家以及政府部门针对农村的各项方针政策的时候，贸然提出各种不切实际的口号和做法，这会树立起“大学生不切实际”的不良形象。但是，我们应该利用自己的知识优势，把创新精神贯彻到每一个工作细节，只要我们坚持对自己处理的每一个细小问题都注意创新，都注意提高，整个的工作便会呈现出全新的局面。例如：对村委会的各种档案进行电子文档管理，建立本村的电子文档户口。

(一)摆正位置，做好领导的助手。除了在村上做好自己的本职工作外，还要想方设法协助村支书、村主任、老会计完成任务。一有重大事情也要第一时间与他们联系。

(二)随着工作的不断深入我也给自己制定了努力的方向。

刚到农村基层工作，面对陌生的工作环境，感到担子重，压力大，要保持一个坚定的信念，相信上级组织和本级政府的正确领导，相信村委班子成员间的团结合作，相信人民群众的支持和爱戴。凭着这种信念，克服工作上遇到的困难顺利完成各项工作。

我们要适应乡情、村情用自己的知识和青春去创造去奉献，发挥自己的作用。转眼已度过了一年的农村工作，一年中来有自己的艰辛努力，有领导的孜孜教诲，也有同事们的鼎力支持，历历在目，犹如昨日。当然，我自己还有许多不足和需要改进的地方，在以后的工作中，我一定尽自己的最大努力，全心全意地用知识、青春和热情去改变农村面貌、改善农业现状，服务一方水土，造福一方百姓，为解决“三农”问题奉献自己的一份一力量！时间如梭，在村上工作的时间使我认识到了党号召大学生下基层的战略眼光，也为自己能够有幸成为一名村干部而深感自豪。少说话，多做事，用态度来决定一切。

新任村副主任述职报告

副主任述职报告

教务副主任述职报告

新村副主任述职报告

农村副主任述职报告

安全副主任述职报告

超声科副主任述职报告

村副主任述职报告篇四

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！下面我将20xx年的上半年工作情况向大家简要汇报，恳请大家多提宝贵意见。

一年来，在镇党委的正确指导下，在同志们的大力支持下，

我本着“稳定高于一切”的中心思想，以建设“平安村”为目标，强化措施，狠抓落实，努力履行工作职责，有效地遏制了重大案件的发生，化解了多起矛盾纠纷，维护了辖区的社会稳定，认真完成了各项工作任务。

一、加强理论学习，提高自身素质

社会治安综合治理工作涉及面广，政策性强，新形势下做好社会治安综合治理工作需要把学习放在首要位置，如果没有较高的政治素质和业务技能，是很难完成这项工作的。基于这一点，在围绕全面实践科学发展观，学习精神的基础上，我还加强了对相关法律法规知识的学习，积极参加区、镇两级政法委组织的业务培训，通过学习认清了当前的社会治安综合治理形势，学到了好经验好做法，为进一步做好综治工作奠定了基础。

二、加强村综治办规范化建设，打牢平安建设根基

1、实行采用矛盾联调、治安联防、突出问题联治、警备联勤、平安联创的“五联”工作机制。加强矛盾的排查，有效及时的化解各种社会矛盾。综治维稳工作中心的建立既有效整合了力量，又切实增强了维稳合力，筑牢了党委政府稳定的防火墙。

2、建立健全村综治办组织，同时，加大了综治宣传力度，在辖区悬挂横幅张贴标语，营造了浓厚的舆论氛围。将村综治规范化建设提高到一个新的水平。

三、全面落实防范措施，确保村安全稳定

今年上半年，各地相继发生校园伤害事件后，村支部第一时间成立了学校及周边治安综合治理领导小组，制定了学校及周边安全稳定事件应急预案和措施，及时组织召开了加强辖区学校、幼儿园周边安全稳定工作会议，就学校及周边

安全稳定工作进行了具体安排部署。

排查整治，彻底消除各类安全隐患。由综治办负责，开展了一次学校及周边安全排查整治专项行动，对学校周边存在的精神病人、对社会不满、有暴力倾向重点人员、缠访闹访人员等特殊人群、高危人员和学校及周边存在的各类隐患进行了地毯式排查，对排查出来的重点人员和隐患逐一登记备案，切实做到了底数清、情况明。

今年，在镇综治办的领导下，在同事们的共同努力下，我们的工作一步一个脚印，扎实开展了一系列平安建设活动，取得了较好的成绩。

一年来，我和同事们始终保持高昂的工作热情和务实苦干的工作作风，为了完成任务经常加班加点。就我个人而言在综治工作中养成了一个习惯，经常感觉：工作干不完，心不静，工作干不好，不踏实。我需要尽快完成的任务是什么。俗话说也就是要跟得上节奏，跟得上整体工作。在今后的工作中，我将会一如既往地保持高昂的工作作风和扎实苦干的工作精神，在领导和同志们的关心支持下，将份内工作做实做好，力争在下年度取得更加优异的成绩，为推进新区经济快速发展做出更大的贡献。

以上是我的述职报告，总结工作还有不足的地方，请各位领导批评指正，谢谢大家。

村副主任述职报告篇五

2007年度工作中，本人主要负责市人影办日常管理和业务技术管理。一年来本人积极完成市委、政府下达的各项工作任务，同时围绕农业局党委中心工作结合本单位业务实际，认真把各项工作落到实处，安全圆满地完成了全年的工作任务。现将一年来所做的主要工作汇报如下：

一、思想和学习方面。一年来能够自觉参加农业局党委中心组学习和局机

关党支部的各项活动，并认真组织好本单位的理论和业务学习，重点学习了党的十七大报告、科学发展观、国务院32号文件、八荣八耻等政治理论及地委、市委扩大会议等有关文件的学习。在为期1个月的党校理论培训中，服从党校的各项安排，自觉加强党性锻炼，认真撰写调研报告。通过学习，自己在思想上更加成熟，政治头脑更加清醒，党性修养和理论素养有了更进一步提高，自己的组织纪律、工作作风方面也有了较大的改观。

在抓好自身学习提高的同时，注重抓好单位干部职工的学习和教育，除要求党员积极参加局机关党支部组织的各项活动外，还组织全体职工进行法律法规的学习，注重加强民族团结教育和大局意识，使使干部职工素质有了较大提高，单位全体上下形成了工作上互相支持，业务上互帮互学，同志间团结友爱的良好风气。

二、在廉洁自律方面，严格遵守党风廉政建设的有关规定，认真履行工作职责，始终能以集体利益为重，自觉做到遵纪守法，特别是按照党员领导干部廉洁自律的有关规定，严格遵守党的政治纪律和组织纪律。工作中自觉维护班子团结，以身作则密切联系群众，努力做到说实话、办实事；认真履行“一岗双责”的职责，积极开展单位效绩考核、政风行风评议等工作；认真落实光明工程，每季度按时公开单位的政务、财务情况，使群众对单位各项工作开展，明明白白，清清楚楚；工作中积极发扬民主，对于涉及群众利益的事项及单位的重大事项，认真听取群众意见，维护群众利益，并及时向上级主管领导请示汇报，取得了领导和群众的信任和支持，促进了各项工作的开展。

三、业务工作方面。始终坚持防灾减灾服务农业的宗旨，切实担负起第一责任人的职责，做到了各项业务工作有计划、

有组织、有落实，分工明确，责任到人，同时在落实人影工作各项管理制度和标准化、规范化管理上下工夫，依法行政、严格要求；在人影防雹增雨作业过程中，继续开展各作业点技术竞赛和消防、安全作业等实战技术演练活动，有力地促进了人影作业技术和作业安全的提高。作业季节重点对作业人员值班、人雨弹火箭弹使用与储存、作业设备维护保养等情况进行临时抽查和定期检查，对发现的违反制度和规定的行为，都及时要求责任人限期改正，杜绝了人为安全事故的发生。每当作业天气来临，都亲自率领作业人员吃、住在作业点，随时掌握天气变化动向，及时应对和处理各种技术问题，果断处置突发事件和指挥作业。特别是在防雹作业季节，克服人员少，交通不便等各种困难，自己既当指挥员又是技术员和信息员，全年共开展人工增雨、人工防雹和人工增雪作业等各类人影作业15次，作业总降水量达96.8毫米。通过不失时机地开展人影作业，春夏季严重干旱得到了有效缓解，冬季地面积雪覆盖厚度得到了增加，确保了冬小麦的安全越冬，并且最大限度地降低了夏季冰雹灾害损失，同时使我市自然生态环境在一定程度上得到了改善，人影减灾作业受到了地区上级领导和群众的一致好评，取得了较好的经济和社会效益。据测算，今年人影防雹、增雨雪作业，为我市农业生产挽回直接经济损失在3千多万元以上，累计增加降水量达700多万吨，为我市农业丰产增收发挥了应有的保驾护航的作用。

村副主任述职报告篇六

2013年度本人在院领导及科室主任的正确领导下，在科室全体同志的大力支持配合下，带领全科顺利的完成了全年的各项工作。现就全年本人工作情况汇报如下：

一、遵守院规院纪，服从领导，透明管理。坚持政治理论学习与业务学习相结合，牢固树立服务意识，大局意识，加强科室的医德医风建设。科室每月安排一次固定的医德医风培训学习时间，每月固定总结反馈一次监督管理过程中发现的

问题及整改措施，使全体员工增强了服务意识，热情为患者服务。完善窗口服务、体检流程，更加方便患者及体检者咨询及领取报告。

二、围绕医院及体检科发展目标，申报职业健康检查机构资质，体检科在院长领导及各相关科室协助下做了大量工作。

1、按照职业健康检查机构相应资质的要求，确保质量管理体系的建立健全，根据单位实际工作的需要，编制了《质量管理手册》、《程序文件》、《作业指导书》，为体检科规范开展职业健康检查提供了质量保障。

2、理顺规范工作流程：

为了确保职业健康检查高效有序运作，体检科进一步理顺规范了职业健康检查工作流程，合理设置工作岗位，完善工作职责，并进行了公正性声明，保障各项工作运行有效。

3、强化人员管理。

对所有受控人员进行了质量管理体系文件和专业技术知识的培训，并组织进行了考试；对精密仪器操作人员进行了现场操作考核。通过培训和进修，提高了相关人员的质量意识和专业技术水平。

4、强化仪器设备管理。

建立了仪器设备专用台帐，并对仪器进行了唯一性标识，千元以上设备和强检设备按要求建立了相应的档案。

6、在搞好体检科的人性化管理的同时，体检科也加强了与其他部门的合作。我们多次到业务相关科室征求意见、针对体检工作交换意见等，与各职能科室和临床科室形成了良好的合作关系。

体检科还存在大量工作有待完善，如：各种体系文件的进一步完善，员工综合素质及积极性的提高等，这些都需要循序渐进的完成。

三、本人始终保持着工作的激情和向上的活力。每月提前做好当月工作计划，利用晨会交班发给每一位员工，让大家了解当月每一天科室晨会内容和重要的工作事项；充分利用晨会对员工进行教育培训，使大家树立起正确的价值观；及时传达医院周会和各类会议的精神和医院的动态，用正面的信息引导员工，积极为医院的快速发展努力工作；日常工作中，坚持在一线工作岗位指导员工提高工作技能和效率。以自己的事业心、责任感和敬业精神带动全科一起努力工作。

四、本人能认真履行体检科副主任工作职责。为了完成好各项基础管理工作，采取全员参与管理的工作模式。

首先按照科室管理内容进行了分工并将其交给合适的员工来管理，如：医德医风建设、质量控制、继续教育、考勤绩效、仪器设备、信息网络、文件书写、项目物价、样本管理、档案管理、科室内务、消防安全等，发挥每一位员工的特长和积极性，每人分担一部分管理工作，做好日常的记录，月底和科主任一起讨论，针对存在的问题，提出改进措施。这样做的结果，使每一位员工的特长得到了充分的发挥，员工的潜能远远超出管理者的想象。科主任能抽出更多的时间去做一些前瞻性的工作，而不是忙一些繁杂琐事，有效的提高了管理效能。

人力资源管理的根本是用人效能，管理者是靠人来成就事业的。我们依照工作流程的需要，设置了相应的技术工作岗位。根据每一位员工的工作经历、技术水平、人格特质、健康状况以及内在潜能，安排在相应的技术岗位上。并通过持续的沟通、培训，使员工适应岗位要求，履行岗位职责，注重团队协作，将个人潜能发挥到极致。最大限度的保证了医疗安全，提升了工作质量，提高了工作效率。

五、2013年本人能够按照院党委的要求把反腐倡廉建设各项任务与业务工作紧密结合，遵守廉政规定，管好自己，接受监督，无违纪行为发生。

2013年在领导的支持和各部门的帮助下，本人较顺利的完成了全年的管理工作，做了自己力所能及的事，也得到了领导和同行的认可。内心很感激，也很欣慰。

展望2014年，如何在现有基础上进一步提高体检科工作质量、改善服务态度，完善工作流程，达到职业健康体检的标准，是体检科孜孜追求的目标。

虽然目前体检科工作总量、工作效率、工作节奏较以前大大提高，但有些流程不尽合理，无法满足患者和临床需求。体检科还可以继续挖潜，向管理要效益，通过优化流程来提高工作效率，更好地满足体检人员需要。