

医院院长述职述德述廉报告(大全8篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

医院院长述职述德述廉报告篇一

20xx年，在上级部门的正确领导下，在同事们的支持帮助下，认真履行职责，刻苦勤奋工作，较好地完成各项工作任务，取得了一定的成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己20xx年的工作和廉政情况向领导和同志们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

20xx年，认真学习国家医疗工作精神和业务知识，切实提高自己的政治思想觉悟，做到在思想上、工作上、行动上与上级部门保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，做到刻苦勤奋工作，努力完成各项工作任务，力争取得优异成绩。我培养吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和开拓创新、求真务实的工作作风，坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，认真对待每一项工作，坚持把工作做完做好，实现工作的完美和高效，促进医院医疗事业发展。

1、抓好党建工作，增强党组织的生机活力。教育引导党员和职工积极投身到全面深化改革事业中，促进医院各项工作发展。我加强党员队伍建设，提高党员的党性意识，使每个党员立足本职努力工作，充分发挥党员的先锋模范作用，引领全体职工认真做好工作，努力创建人民满意医院。我积极培养入党积极分子，把符合条件的预备党员及时转为正式党员。20xx年共培养入党积极分子x名，吸收预备党员x名，预备党员转为正式党员x名，进一步增强党组织的生机和活力。

2、加强人事工作，增强医院凝聚力。我按照干部管理权限，认真做好全院干部职工的考核、考察、调配、任免、培训等人事工作，帮助干部职工解决工作、生活中遇到的困难和问题，增强医院凝聚力，使全体干部职工团结一致、齐心协力做好工作，提高工作效率和工作质量，促进医院医疗工作发展，树立医院的良好社会形象，努力获得人民群众的满意。

3、抓好医德医风，争创“三好一满意”医院。我积极抓好医德医风建设，努力争创“三好一满意”医院。一是要求干部职工增强宗旨意识，做到以病人为中心，切实维护病人利益，倾听病人呼声，关心病人疾苦，促进医患关系和谐。二是要求干部职工增强服务意识，端正服务态度，转变服务作风，优化服务流程，规范服务行为，提高服务水平，努力为群众服务。三是要求干部职工增强质量意识，加强“三基三严”训练，加强质量安全管理，确保医疗质量和医疗安全，杜绝发生各类医疗事故。四是要求干部职工增强廉洁意识，严肃行业纪律，弘扬高尚医德，防范产生各类医疗不正之风，树立医务人员的良好形象。通过四个增强，使个医务人员做到“医术好、服务好、形象好，群众满意”，为争创“三好一满意”医院作贡献。

我严格要求自己，加强作风建设，一是培养高尚的道德情操，认真学习社会主义核心价值观，用社会主义核心价值观占领自己的精神世界，具有爱岗敬业精神、公平公正精神、务实拓新精神、廉洁为民精神、团结协作精神，促进医院各项工作发展。二是在工作中承担自己的责任，要求自己做到技能精、作风硬、讲诚信、肯奉献，尽心尽职工作，力争取得良好工作成绩。三是加强自己执行力建设，要求自己遵纪守法，不折不扣执行上级部门的工作精神和工作纪律，积极主动服务基层、服务群众，提高工作效率和工作质量，努力获得基层和群众的满意。

我是医院领导，手中有一定的权力。我始终把手中的权力当作责任，把用好权力作为对自己最基本的要求，做到率先垂

范，以身作则，严格执行党风廉政建设责任制、《廉政准则》和有关反腐倡廉规定，坚决杜绝一切不廉政行为，防微杜渐，把工作和生活中的小事小节与反x工作联系起来，扎紧篱笆，决不让x从小事小节上发端，做一名深受大家拥护的清正廉洁干部。

20xx年，我认真努力工作，虽然完成了任务，取得一定成绩，但还是存在一定的不足问题，一是学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，学习的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。二是作风不够踏实。我虽然经常与群众在一起，但是与群众的联系沟通不够紧密，主动向群众征求意见听取建议少，在一定程度上影响了工作的发展。三是创新意识不强。我能够认真负责按照上级部门工作要求认真做好工作，完成任务，但是创新意识不强，没有用新思维、新方法、新举措去做工作，影响了工作的进一步发展。

1、加强学习，不断提高业务水平。我要加强学习，不断提高自己的业务水平，使自己能够解决工作中碰到的新问题，新矛盾，新内容，能够提出新的思路和见解，创新医院各项工作，取得更大的成绩。

2、转变作风，树立自身良好形象。全面加强思想作风、生活作风和工作作风建设，严格执行“中央八项规定”，严格防范“四风”问题，树立自身良好形象。

3、遵纪守法，确保廉洁自律。我在工作中要贯彻执行党风廉政建设责任制，按照“责任到位、监督到位、追究到位”的要求，明确自身责任，接受群众监督，做到遵纪守法、以身作则、廉洁自律，不能发生任何违纪违规现象，努力获得广大干部职工的满意。

我的述职述廉报告完了，谢谢大家！

医院院长述职述德述廉报告篇二

一年来，区卫健委党组和当地党委政府的正确领导下，在医院其他班子成员的共同努力下，本人通过自身努力，积极探索管理理论，不断积累管理经验，全身心投入到医院管理工作中，医院各项工作取得了较一定的成绩，医院业务保持相对稳定，医疗质量不断提高，服务水平不断增强；行风建设健康发展，医患关系进一步融洽；文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下：

一、加强政治业务学习，提高党建工作水平

按照卫健委党委统一部署，认真开好“三会一课”，做好学习笔记。和支部其他党员同志一道，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，积极组织职工开展转变工作作风和加强效能建设活动。

二、加强班子队伍建设，完善各项规章制度

抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担责任，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管理制度进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的《东河口镇中心卫生院管理制度》，进一步调动了职工工作的积极性。

三、强化医院内部管理，加快医院发展步伐

（一）坚持技术兴院，重视人才培养和选拔

1、充实中层领导干部梯队建设。人才梯队建设是医院发展的重要保障。根据我院业务发展和工作需要，经过考察酝酿，

新增了1名中层干部，任外骨科主任，充实了中层干部队伍，为医院发展增添了后备力量。

2、加强学习培训，提高医护人员业务素质。一方面加强在职工业务培训学习，督促医政、护理、院感等职能科室先后组织院内业务讲课四次。另一方面通过“走出去、请进来”方式加快人才培养，走出去：先后选派了两名业务骨干到“二甲”医院进修学习，全镇医务人员有10人次外出参加学习班及各种培训；组织内科、院感科、等科室分别到上级医院和兄弟医院参观考察，学习他们的先进经验。请进来：继续与医共体牵头医院市四院医院密切配合协作，邀请四院专家教授到医院进行技术指导和手术会诊讲座30余次。

3、开展新技术新项目。先后争取资金100多万元更新了dr彩超、五官科综合治疗仪、工作站以及中医康复仪器等医疗设备，为临床诊断和治疗工作提供了保障；同时，通过有关渠道获得省广州市第一人民医院眼科赠送的显微手术以及超乳等眼科仪器，在临床发挥重要作用。

（二）狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

邀请四院护理部和临床专家，定期组织对临床科室、护理部、手术室和防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。

同时，充分发挥行政、后勤职能部门的协调、指导、督查等作用，为临床一线业务的正常开展提供了强有力的后勤保障。有了大家的共同努力，医疗护理质量稳步上升，一年来无医疗事故和医疗纠纷，患者对医院的信任越来越高。

（四）加快新院建设步伐，争创良好就医环境

20__年5月初调整用地面积后，重新规划，补办的手续比较多，

目前已经办好的有土地征收拆迁、选址、林业用地核批、环评、初步设计、土建预算和用地规划许可等，等待挂网，期待年前能开工建设。同时，对现有的老旧院区以创城为契机，开展简洁有效的美化和清洁，加大对保洁公司的考核力度，确保院区虽旧但整洁，虽老但干净。

四、加强精神文明建设，树立医院良好社会形象

（一）加强党建工作，组织内容丰富的党员活动

院党支部利用“三会一课”学习时间，认真学习贯彻党的以来的各届全会精神，党员同志们记录了大量的学习笔记。四月份以来，在卫健委党委的统一部署下，开展了集中学习、分散自学、请老党员上党课等形式多样的教育活动，利用疫苗接种、下村体检和街头义诊、邀请上级医院专家入户为行动不便的群众上门服务和家庭医生签约履约等一系列活动，为群众办实事，办真事，解决群众实际困难。通过教育活动和为群众办实事活动，进一步加深广大党员同志对革命事业、革命先辈的崇敬和对革命传统的理解，激发广大党员继承革命优良传统，励志在医院建设和业务发展中党先锋、做表率、建新功。今年六月，我院党支部还组织开展了老党员座谈和纪念党的生日健步走等活动庆祝建党一百周年；十一月份有两名年轻同志转为培养对象。

（二）积极投身社会公益事业，为弱势群体奉献爱心

1、在做好医疗工作的同时，组织职工积极参与社会公益事业活动，组织单位党员全程资助镇内一名困难儿童衣着、学费以及学习用品。

2、全力做好计划免疫、两癌筛查和白内障复明手术等事关民生的工做。利用12天时间，完成宫颈癌筛查2855例，乳腺癌筛查2893例，其中确诊病例分别为1例、3例，四例病人均接受了正规治疗，通过筛查，降低“两癌”死亡率，提高了广

大妇女的健康意识和健康水平。今年先后投入了数万元购买了器械、手术衣和手术单等用品，为复明手术顺利开展提供了强有力的保障。在手术期间，医护人员互相协作，密切配合，最终成功为105余名白内障患者施行了复明手术。我们只收取病人每例200元费用，最大程度上减轻山区患者的经济负担，并辐射到周边县区和乡镇。计划免疫一类疫苗接种率104%，超额完成全年任务。

五、整合资源，发挥效能

为了方便管理，整合资源，发挥效能，根据今年疫情和新冠疫苗接种等重点工作，我有针对性的做了以下工作：一是鉴于人员变动，调整了七个公共卫生工作团队的人员配置，为新冠疫苗接种和预检分诊以及疫情防控建立起强有力的组织保障；二、增设院感办公室，由我亲自抓院感，业务院长分管，院感办指导，科主任具体负责，与绩效挂钩，狠抓院内感染。三、建立新冠疫苗接种领导组织，增加接种室人手和技术培训，组建接种安全保障队伍，自五月份开始，连续5个月不间断接种新冠疫苗，全面动员，全院参与，顺利完成新冠疫苗接种任务，无一例接种纠纷。

六、廉洁自律，当好公仆

为进一步提高自己勤政廉洁的自觉性、坚定性。一年来，我自觉学习国家的法律法规、财经管理制度、医疗机构管理条例，规范财经管理行为，随时请示请教财务中心，定期在党员大会和班子会公布和研究确定日常支出，所有支出必须有包括经办人员两名、部门领导、分管领导、双财务人员和我本人等六人以上签字确认方可报账；带领全院职工牢固树立了为患者服务的思想，周边群众对医院的满意度逐年上升。努力做到了廉洁行政、节俭为公，将有限的资金用于职工的福利，调动职工工作积极性，确保医院的稳定和可持续发展。全院干部职工无违法乱纪行为。

七、存在的问题及今后的打算

尽管在即将过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，自己仍然存在着某些方面的问题和不足：

- 1、在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强；
- 2、作为中心卫生院第一把手工作经验仍显不足，有待提高；
- 3、抓工作主线不够坚定，易受不同意见干扰，有畏难和拖延情形。
- 4、深入科室、关心体贴职工不够，责备有余鼓励不足，对年轻人仍要以鼓励为主，对老同志以发挥传帮带作用为主。

这些都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，同时希望各位领导和同志们继续多多关心支持我，我一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，力争为我镇卫生事业的发展作出更大的贡献！

借此机会，我代表东河口卫生院向关心支持我们单位发展的各位领导表示感谢，特别是要感谢医共体牵头单位的领导和专家，业务上给予了巨大支持！最后，我要代表我院领导班子，向全体职工表示深深的敬意，是你们不计个人得失，冒着酷暑，流着汗水，斗志昂扬，全部参与疫情防控和新冠疫苗接种，既要做业务，又要兼顾重大政治任务，无人叫苦，更无人掉队，你们才是单位兴旺发展的真正主角。展望20__，我们将继续秉承艰苦奋斗的优良传统，携手同行，共创美好未来！谢谢大家！

医院院长述职述德述廉报告篇三

20××年，我院在县委xxxx发展战略精神指引下，着力打

造“以病人为中心”的办院理念，全院干部职工齐心协力，奋力攻坚，各项工作取得了一定成绩。

20××年，我院门诊633869人次，增长27.7%；住院31538人次，增长28.4%；实现业务收入9986.83万元，同比增长30.04%（其中院内收入8256.8万元，同比增长27.4%；一体化收入800万元，同比增长76.9%）；固定资产增加了3026.4万元，净资产增加1708.05万元。

除了及时上涨工资，足额兑现职工工资外，我们加大了福利发放。

20××年：改革绩效工资方案，加大奖金额度；交纳住房公积金；对没有聘任的职工实行内聘；年终福利折合现金800元等。

20××年：发放住房补贴；为50名非正式人员实行人事代理并享受待遇；解决了养老保险；年终福利折合现金1000元等。

20××年：足额兑现上涨工资，共为100名非正式人员实行人事代理并享受待遇；解决了20名职工中级正聘。年终福利折合现金20xx元等。

一是设备装备上水平。20××年购进了德国麦科听性脑干反应测试仪；安装了德国西门子原装进口16层螺旋ct对icu康复医学科设备进行了招标并顺利投入使用。购入了全自动血细胞分析仪、全自动血流变仪、超敏c反应蛋白分析仪等。医疗设备总投资达1700万元，总体投资超过三千万元。

二是完善设施强服务。安装了小型中央空调，解决了icu与康复理疗科的制冷与取暖问题；对病房楼、急诊楼内厕所进行了全面改造，彻底解决了脏、乱、差的局面；对老变压器进行了升级改造，解决了业务用电超载的不安全问题；完成了三吨铸铁燃气锅炉比价采购工作，保证了今年的正常供暖。

一是持续补充技术力量。加大了人才招聘力度，20××年我院共招聘临床住院医师21名，影像医师5名，检验医师10名、康复师10名，护士50名，计算机人员6名，接收新分配研究生8名。

二是学习上级医院的先进经验。我院组织人员到上级医院参观学习。学习他们一流的服务设施，先进的管理经验，热情周到的人性化服务，以及完善的信息化系统。今年共派出12名人员到上级医院进修学习。

三是不断开展新技术。麻醉科成功开展了中心静脉穿刺置管术；外一科成功开展了腹腔镜手术，成功切除了一例回盲部巨大肿瘤；康复医学科的小针刀疗法治大病。得到了广大患者的高度评价。

四是攀大联强借外力。我院采取“内引外联，攀大联强”的措施，7月23日，“上海医学院外科技术示范基地”落户我院。合作以来，效果显著，有力地提高了我院外科人员的技术水平。

五是新建科室提服务。今年我院投资600余万元新建了康复医学科、感染性疾病科、重症医学科□icu□为群众提供了更好的医疗服务，同时为三乙创建做好了准备。

20××总体工作思路是：

以创“三乙”为总抓手，全年门诊人次增长10%，住院人次增长40%，业务收入确保突破1亿元。

重点工作：

一是积极争创“三乙”；

二是新建三个系统：建立新的信息系统、绩效管理系统和成

本核算系统；

三是继续改善病人就医环境，加快第二住院部的建设；

五是持续改善职工待遇：在医院三大效益稳步提高的基础上，继续保证职工待遇实现同步增长。

医院院长述职述德述廉报告篇四

一年来，本人通过自身努力，积极探索管理理论，不断积累管理经验，全身心投入到医院管理工作中。在大家的共同努力下，医院各项工作取得了较好的成绩：医院业务不断扩展，医疗质量不断提高，服务水平不断增强；行风建设健康发展，医患关系进一步融洽；科技工作稳步推进，科研成果硕果累累；院容院貌焕然一新，就医环境明显改善；精神文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下：

任职以来，我结合医疗卫生改革政策指导医院改革发展方向；一年来先后参加了多次医院院长培训，进一步提高了自己的管理水平和执政能力。同时教育广大医务人员树立正确的世界观、人生观和价值观，引导职工牢固树立全心全意为病人服务的思想，促使了医院改革朝着正确方向前进。

新班子调整后，我首先抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担责任，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管理制度和目标管理方案进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的xx人民医院《管理制度》和《目标管理方案》，进一步调动了职工工作的积极性。

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。同时，充分发挥行政、后勤职能部门的协调、指导、督查等作用，为临床一线业务的正常开展提供了强有力的后勤保障。大力加强农村卫生体系建设，认真组织做好“新农合”各项工作。全心全意为参合农民朋友提供了优质的医疗服务，缓解了部分农民看病难看病贵的问题。

一年来，认真组织职工开展内容丰富、形式多样的文体活动，丰富了职工业余文化生活，陶冶了职工情操，增强了职工的集体荣誉感、凝聚力和战斗力，调动了职工全身心投入工作的积极性。通过加强社会主义精神文明建设，全体职工的思想素质有了更大的提高，积极参加各种文体活动和社会公益活动，树立医院良好社会形象，得到了社会各界好评。

为了方便管理，整合资源，发挥效能，今年我亲自组织调整了几项工作：一是取消xx中心。从xx中心两年多来的运转情况来看，管理不当，收入甚少，有时入不敷出。于是，我亲自组织召开班子会，最后决定将xx中心取消。二是取消xx医疗合作。根据医院管理年活动有关要求，终止与xx公司联合开展的xx医疗合作合同，并与该公司负责人协商最后达成了医院买断机子的协议。三是合并门诊收费处和住院收费处。为了方便管理，便利排班，同时解决群众双休日办理住院或出院问题。经过了解调查，我提出了合并门诊收费处和住院收费处的建议，并得到了全体班子成员的同意。住院收费处合并到门诊收费处后，整合了资源，提高了工作效能。

尽管在即将过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，自己仍然存在着某些方面的问题和不足：在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强；刚接任第一把手工作，经验不足，有待提

高；深入科室不够，了解情况不够多，有待加强。

这些都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，同时希望各位领导和同志们继续多多关心支持我，我一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，力争为我县卫生事业的发展作出更大的贡献！

医院院长述职述德述廉报告篇五

一年来。在卫生局和镇政府的正确领导下，在医院领导班子共同努力，我自觉践行“三个代表”重要思想，始终牢记“两个务必”，认真履行工作职责，并以农村卫生工作为先导，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，坚持跨越式发展不动摇，认真贯彻落实党的十九大精神，尤其是党风廉政建设责任制等有关规定，较好地完成了全年的工作，下面我分几个方面向各位领导汇报如下：

今年以来，根据局党委的安排，认真学习党的方针政策，全面贯彻执行八个坚持、八个反对，通过参加各方面的学习，进一步提高了自身的党性觉悟和政策理论水平，能够坚持学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论等精神。党的十九大胜利召开，通过学习十九大报告，使我认识到，高举邓小平理论伟大旗帜，全面贯彻“三个代表”重要思想，继往开来，与时俱进，提出了全面建设小康社会，加快推进社会主义现代化，开创中国特色社会主义事业新局面的奋斗目标。我将继续深入学习和领会十九大精神，树立和坚持正确的世界观、人生观、价值观，保持共产党员的本色，围绕着我院改革发展的大局，积极开展各项工作，为医院的发展做出更大的贡献。

工作中能够坚持原则，务求实效，坚决反对弄虚作假。能够经常听取群众对领导工作的意见，正确对待群众批评，接受群众评议。经常和副院长、分管科室的干部职工谈心，交流思想和看法，自觉开展批评与自我批评。执行民主集中制原

则，与班子成员合作共事，团结协作。克服特权思想，与群众打成一片。经常深入科室检查督导工作，各科室各负其责，较好的完成了各项工作任务。

门诊和住院病人均未出现医疗纠纷，加强对工作人员的思想学习，教育职工廉洁自律，自觉抵制采购中的不正之风，坚持药品集中招标采购，保证了采购药品的质量。定期检查消防设施，消除事故隐患，保证了医院人身财产安全和消防安全。在预防突发卫生公共事件上高度重视，如今禽流感的警报还没有解除，我们就一刻也没有放松，新型农村合作医疗的步伐离我们越来越近，我院已经做好了接待农民患者的各项准备工作，而且打击非法行医的力度也逐步加大，从而保证了乡村医生的合法利益。加强了财务和物价管理，使医务公开的内容更加透明化，真正让利于老百姓。院内门诊装修、妇产科住院楼的建设工作有条不紊。总之一年来在各科室的共同努力下，较好地完成了岗位目标。

平时能够加强自身学习，不断提高思想道德修养，学习贯彻上级关于党风廉政建设的文件精神，坚决贯彻反腐倡廉的各项规定。工作中以《廉政准则》规范自己，能够做到“三严”、“四自”。生活上廉洁自律，不参加可能影响公务的吃请活动，厉行节约，反对铺张浪费，按照局党委制定的各项规定，严格执行各项规章制度。坚持民主集中制原则，在医院重大问题讨论中能够坚持原则，发表个人意见，落实医院班子各项决定。教育和带动分管科室负责同志深入基层，听取职工意见，改进工作作风，为群众解决实际困难。

1、在决策方面有时当断不断，有依靠思想，缺乏主动性。

2、能维护班子团结，但有好人主义，不能彻底地开展批评与自我批评。

1、加强理论学习的自觉性，不断提高思想政治水平。

2、克服身体健康方面的困难，深入科室，了解职工的思想动态，为提高后勤服务水平多一些调查研究，改进后勤工作作风。

由于时间及个人水平原因，述职报告难免挂一漏万，不足之处请各位领导批评指正。谢谢各位领导。

医院院长述职述德述廉报告篇六

： 文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下： ，促使了医院改革朝着正确方向前进。进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的xx人民医院《管理制度》和《目标管理

方案

》，进一步调动了职工工作的积极性。了强有力的后勤保障。大力加强农村卫生体系建设，认真组织做好“新农合”各项工作。全心全意为参合农民朋友

提供

了优质的医疗服务，缓解了部分农民看病难看病贵的问题。文明建设，全体职工的

思想

素质有了更大的提高，积极参加各种文体活动和社会公益活动，树立医院良好社会形象，得到了社会各界好评。

为了方便管理，整合资源，发挥效能，今年我亲自组织调整了几项工作：一是取消xx中心。从xx中心两年多来的运转情况来看，管理不当，收入甚少，有时入不敷出。于是，我亲自组织召开班子会，最后决定将xx中心取消。二是取消xx医

疗合作。根据医院管理年活动有关要求，终止与xx公司联合开展的xx医疗合作合同，并与该公司负责人协商最后达成了医院买断机子的协议。三是合并门诊收费处和住院收费处。为了方便管理，便利排班，同时解决群众双休日办理住院或出院问题。经过了解调查，我提出了合并门诊收费处和住院收费处的建议，并得到了全体班子成员的同意。住院收费处合并到门诊收费处后，整合了资源，提高了工作效能。

尽管在即将过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，自己仍然存在着某些方面的问题和不足：在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强；刚接任第一把手工作，经验不足，有待提高；深入科室不够，了解情况不够多，有待加强。

这些都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，同时希望各位

领导

和同志们继续多多关心支持我，我一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，力争为我县卫生事业的发展作出更大的贡献！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx

医院院长述职述德述廉报告篇七

尊敬的领导：

一年来，在院党委及院长的领导下，在全院职工的大力支持下，我认真履行岗位职责，爱岗敬业、克己奉公，全身心地投入到护理、院感、药剂等管理工作中，同全院同志们一道，做了以下工作：

作为一名党外干部，一名医疗管理者，能认真学习xx[]贯彻落实党的卫生工作方针和上级重大决策，虽然，自己不是党员，但受党的教育多年，在群众路线教育实践活动中，在“三严三实”活动中，坚决维护共产党的领导，维护班子团结、和谐，努力严格要求自己，起带头作用，认真参加中心组学习及自己学习，完成学习笔记2万余字，在学习讨论落实活动中，反思剖析自己，坚决贯彻民主集中制原则，努力提高自己的政治文化修养。同时，也加强业务知识及医院管理知识的学习。

在院长的指导下，充分发挥分管科室的管理才能，我分管的科室有内科系统、护理部、院感科、药剂科和检验科，凝聚这些科室文化的力量，力求做好本职工作，根据20xx年综合目标责任书，进行全面考核，开展优质护理服务工作，责任制整体护理，力求工作落到实处，全面提高了患者的满意度。

工作中能做到办事认真、讲究效率、谦虚谨慎、忠于职守、勤奋好学、遵守纪律、尊重领导、团结群众、任劳任怨、顾全大局。

(一) 内科医疗管理工作。

1. 规范管理，坚持合理检查、合理用药、因病施治

我分管内科系统，坚持下科室检查医师合理用药，合理检查的工作，以抓抗菌药物合理使用为突破口，努力降低药品收入占业务总收入的比例。目前，我院内科系统抗菌药物的临床使用基本符合卫计委出台的标准要求，也减轻了病员不合理的负担。今年，全院在使用基本药物方面，狠下功夫，大

大提高了全院基本药物使用的比例。

2. 不断提高医务人员医疗安全意识及防范措施。

今年，组织内科系统医务人员认真学习《医疗事故处理条例》、《执业医师法》、《处方管理办法》等相关法律法规、增强全员的法制意识和医疗安全意识，加强工作责任心，规范各项诊疗操作行为。加强医疗质量检查，全面加强基础质量、环节质量、终末质量的管理和控制，加强对高危人群、高危科室、高危时段的安全检查力度，全年未发生医疗纠纷。

(二) 护理管理工作。

2、认真做好基础护理工作，使护理工作更加规范化和制度化，全院基础护理合格率达到95%以上。全院病房保持病床整洁，无异味，无污迹，物品摆设整齐规范，输液滴数与医嘱相符，勤巡视输液病人，善于观察病情，发现问题及时解决。

3、注重收集护理服务需求信息，护士长通过了解回访卡意见、与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，及时提出改进措施，完善和弥补护理工作不足。

4、做到服务质量零投诉。

5、加强科室制度建设，使各项护理工作制度化、规范化、常规化。

6、做好新入院护士、低年资护士的培养和考核工作，强化她们的学习意识和爱岗敬业精神。

7、加强“三基”培训及考核，每个月对护士操作进行抽查考核，每学期一次理论考试。

8、强化相关护理知识的学习和考核，注重理论考试与临床应用相结合，要求讲究实效，不流于形式。

9、组织全院护理人员，给予授课“爱岗敬业”，使护士姐妹们进一步热爱自己的工作，很好的服务病人。

10、充分发挥护理督导的作用，护理做到三级质控，保证护理质量。

(三)加强医院感染管理，防止院内交叉感染。

今年，院感科多次组织全院医务人员学习新的《医院感染管理规范》，每季度召开院感控制例会，针对医院院内感染控制方案存在的问题，进行认真总结，查找不足，制定了各科特别是重点科室如手术室、换药室、治疗室、口腔科的院感防范制度，强化无菌观念，规范无菌操作，目前，全院消毒物品全部归在供应室消毒管理，避免了不规范消毒行为。

(四)加强内部管理，完善和落实有关规章制度。

1. 中草药房搬至中医科，建立了中医园区，目前，运行良好，一年多来，草药量增加，方便了患者就医，并且开展了给患者免费煎药、送药等工作，受到了患者的好评。

2. 加强对药剂科的管理，为了方便病人，避免商业贿赂，药剂科供药由一家统管，目前，运行良好，全科以团结协作、求真务实、认真负责的精神，准确无误的给患者发药，赢得了患者的好评。

一年来，我在自己的工作岗位上努力工作，克己奉公，以“为民务实清廉”为依据，以“三严三实”为重点，坚持严肃认真、实事求是、民主团结，认真解决形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风问题，牢固树立宗旨意识和马克思主义观点，切实改进工作作风，贯彻落实《廉政准

则》、“八项规定”，努力贴近群众，服务群众。

(一)学习的积极性不够。只是被动的去学习，没有主动的挤时间学习，把学习当作完成任务去应付，只求读过，不求读精，对所学内容理解不透彻、不深入。

(二)工作不够扎实，工作能力有待进一步加强。有时对待工作，存在畏难情绪和急躁思想，局限于完成任务，缺乏工作热情和激情，领导催的急了，就抓紧干，缓了就有所放松，“不求有功，但求无过”的思想存在。

(三)创新意识不强，用创造性的思维方式开展工作不够。工作缺乏超前意识，没有发展意识。而在创新求变，敢想敢为方面想的少做的少。

(一)加强学习，提高素质。人只有不断学习，才能不断进步。为此，我决心从以下三个方面加强学习，不断提高素质。一是加强党的基本理论知识的学习，不断提高政治理论水平；二是加强时事政治和形势任务的学习，不断提高政治敏锐力，增强政治敏感性；三是加强业务知识的学习，不断提高业务能力和工作水平。四是落实“三严三实”，认真学习讨论落实x□深刻反思剖析自己存在的问题，积极整改。

(二)转变思想，积极进步。不断从思想上和行动上改造自己的世界观、人生观和价值观，切实转变工作作风。高标准严要求，事事处处起到模范带头作用，坚持解放思想、实事求是，知难而进、淡泊名利、无私奉献。

(三)开拓进取，勇于创新。要通过不断的学习，更新观念，更新思维，创新工作。要在群众中，无论从思想上，还是从工作、学习和生活上都能体现出领导的先进性。进一步增强工作责任心、改进工作作风、提高工作效率、发挥先锋作用。

总之，在今后的工作中，我将不断加强学习，努力提高自身

素质，不断拓宽知识面和视野。保持良好的精神状态和工作热情。认真学习，增强自己的大局意识、责任意识、服务意识和奉献意识，真正做到“有人负责，我服从，无人负责，我负责”，为医院的发展尽一份绵薄之力，为我院早日实现老年病三甲医院而努力奋斗。

医院院长述职述德述廉报告篇八

今年上半年，根据医院实际，健全完善了“各级各类人员职责”、“临床各级医师职责”等各项规章制度。并在我院首创并坚持实施主班护士走廊巡视制度，确保患者安全。并设立院长接待日制度，解决就诊过程中所有的问题。第二，坚持强化首诊负责制、三级医师查房制、疑难病例、死亡病例讨论制、三查七对制度等医疗核心制度，强化“以病人为中心、以质量为核心”的服务理念，不断提高医护服务质量。院长每周至少查房一次，业务院长必须每天下病房，科室主任每天至少一次，医生每天查房至少两次。把患者的胡子、头发、指甲、着装等均列为护士的考核内容，依据完成情况进行评分，奖优罚劣，最后一名年终转岗或待岗。

在上半年工作中，医院领导班子实行科学管理、民主管理，分工明确、相互配合、相互协调，相互支持、团结合作。

充分发挥领导干部的作用，重大问题和主要事情都通过各种会议研究解决或实施，调动了大家的积极性。班子成员互相通气、交流，实行“公开、公平、公正”原则，接受全院职工监督。一切事情都按程序进行，严格按党的民主集中制原则办事。目前班子正气比较浓、工作力度比较大、取得成绩比较明显。

为进一步提高医院的整体医疗技术水平，我们加大了人才培养的力度，努力做到“留住要走的人，用好有用的人，引来需要的人，培养有发展的人”，大胆使用想干事，能干事，想创新，能创新，想团结，会团结，想带领，会带领的人。

上半年先后派出3名医务人员到省级医院进修学习（下半年还将派2名进修学习），同时加大对在职职工的培训，坚持每周的业务学习，每月的学术讲座，由进修归来的医务人员为全院职工进行培训，并把所学知识进行考试，考试成绩纳入职工的年终考评。定期请省级专家来会诊指导。此外，我们还积极参加了省精神病院、荣军医院、省医大一院组织的学术交流，促进了我院医疗技术的提升。

首先，为了创造温馨舒适的就医环境，我们建立了开放病区，对医院布局及环境进行了调整和改造，要求每个科室必须有绿植，做到院内处处有草，楼内室室有花；其次，增加患者娱乐项目，购买了台球桌一台、乒乓球桌3台，组织患者唱歌、下棋、做体操、手工制作。并在我院开展了患者评优活动，评选出在治疗过程中积极配合、主动帮助他人的患者，给予适当的奖励，极大的调动了患者的积极性。我们承诺并做到了：入院有人接、手续有人办、检查有人陪、出院有人送、到家有人访，使无缝隙服务真正落到了实处；第三，简化服务流程（出入院流程），改进服务方式，真正做到尊重病人，理解病人，关爱病人，帮助病人，维护患者的切身利益，将“以人为本，人文关怀”的人性化服务理念推行下去。

1、业务情况。

上半年门诊治疗6057人次，住院426人次，与09年同期相比分别增长6%和5%，病床使用率达到90%，比去年增长5个百分点，上半年业务总流水145万元，比去年同期增长10%，其中医疗收入85万元，药品收入55万元，防保收入5万元，上半年共为参合患者报免37万余元。较好的完成了年初制定的目标。

2、项目建设。

在局领导的支持下，我院积极运作医院迁建项目，改善就医环境。本项目总投资xxx万元，其中中央专项资金900万，地方配套资金1100万元。医院新址拟在原环城医院，项目占

地13.15亩，建筑面积11000平方米，病床175张，建成后将成为我省规模最大的县（市）级精神病专科医院。科研报告、专家评审等各项工作均已完成，等待项目资金的到位。

我院于09年8月份取得了二级精神病专科医院资质，并于今年6月23日接受了二级医院评审专家组的验收。专家组分别就医院行政管理、医疗质量、医疗技术、医疗服务、护理工作、人才队伍、医院信息、医疗设备、基础设备等方面进行了考察调研，对我院各方面的工作情况进行了总结，认为医院总体情况良好，符合二级专科医院各项标准。同时，专家组对医院的发展提出了宝贵的建议，为我院今后的工作方向做了明确的指示。目前，全院上下正以开拓进取、争创一流的精神状态，以时不我待、只争朝夕的责任感和紧迫感，有计划、按步骤地开展各项迎接复评准备工作。

我们执行了最新工资标准，保障职工工资按时发放，在正式工实行城镇职工医疗保险的情况下，积极为十几名临时医务人员解决缴纳养老保险。进一步提高了职工的福利水平。让职工在为医院做贡献的同时，也要享受到了应有的待遇，极大的调动了广大职工的工作积极性。

为丰富广大职工的业余文化生活，我们于4月30日开展了春季职工运动会，于“5.12”国际护士节开展了护理知识竞赛，充分发扬了全院干部职工的团结协作精神、营造了和谐温馨的工作氛围。

根据今年传染病的流行趋势，我们建立健全了手足口病预检分诊室、甲型h1n1预检分诊室及肠道门诊，针对全市麻疹疫情的突发，我院对辖区村医进行多次业务培训、并在辖区进行广泛宣传，发放宣传单1000多份，给每个村定做了麻疹宣传板报，完成了辖区927名0-5岁儿童的麻疹查漏补种工作，有效遏制了麻疹疫情在我辖区的蔓延。在多次检查中受到了上级的好评。

上半年，我在工作中虽取得了一些成绩，但还存在一些差距和不足，在今后的工作中，需要加以弥补和提高，下半年我将继续团结和带领全院广大干部职工以更加昂扬的工作态度和更加扎实的工作作风更好的完成全年任务指标，为全市人民的身体健康和我市卫生事业的发展作出自己更大的贡献！