

2023年施工队长述职报告(汇总5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

施工队长述职报告篇一

20xx上半年工作总结在公司领导下，在20xx上半年我们施工队主要完成了中压管道的敷设及阀门的安装，还有现在在建小区公园世家的入户安装工程，对完成路段进行打压吹扫，做到了合格率100%，在全施工队所有人的共同努力下取得了不错的成绩。在20xx年下半年度，我将带领我们施工队继续努力，施工队下半下工作量还是很多的，小区入户、道路敷设、定向钻穿越等多项工作，我们会做好每一项工作，严把质量关，保证施工质量，并做好相应现场记录，对所用材料管材、管件、阀门等数量清楚，处理好施工队的各项工作，完成领导交待下来的任务，争取年底公司各项评比施工队都是第一名。总结紧张有序的20xx年即将过去，回顾过去的年度总结本人所做的工作主要有以下几个方面。

- 1、办理国税登记及一般纳税人认定工作，完善国税申报纳税等相关业务，进一步融通公司与国税、地税的业务关系。
- 2、做好了本单位与总公司及相关单位的账务往来，使之账账相符，未出现账款往来的差错。
- 3、做好了公司工程物资库存材料的进库验收，工程领用库存上报总公司的工作，各类物资未出现盘亏、损毁等现象。
- 4、认真核算库存商品进价成本，销售成本，营业费用应交税金，经营利润做到了成本利润真实，账物相符。

5、完善了各类固定资产的购置，在建的结算业务，做好各类固定资产登记入账，并按照规定计算、固定资产折旧。

6、认真做好财务工作做到了账账相符、账款相符、账物相符、账表相符并能按时上报总公司财务及相关部门财务报表信息。

在新的一年里本人以财务人员职业道德为规范，严格要求自己，做到遵纪守法，明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献、廉洁自律、工作中遵守职业道德，树立良好的职业品质，严谨的工作风，严守工作纪律，努力提高工作效率和工作质量，热爱本职工作，虚心向年轻的同事学习，取人之长补己之短，与时俱进开拓视野，使自己知识技能进一步适应所从事的工作要求。按照财经法律、法规及国家统一会计制度及总公司规定的程序和要求进行会计工作，保证所提供的会计信息合法、真实、准确、及时、完整。办理会计事务，做到实事求是客观公正。熟悉本单位的生产经营和业务管理情况，运用掌握的会计信息和会计方法为进一步完善单位内部管理提高经济效益服务。保守本单位的商业机密。除法律规定和单位领导同意外决不私自向外界提供或泄露单位会计信息。为公司的兴成盛发展贡献余热。

施工队长述职报告篇二

转眼之间，进入xx集团xx能源有限责任公司xx煤矿通风区工作已经一年了，在这一年以来，在有关矿领导、科室、队领导及其工人师傅的关怀和帮助下，不断提高自身素质，增强专业知识，较好地完成自己的本职工作和上级交办的各项工作任务。现将本人在这一一年中的工作汇报如下：

一、通风系统及通风原理：在领导和工人师傅们的指导下，再加所学专业基础知识的基础上，我熟悉掌握通风系统及通风原理，以前在书本中只知道矿井的通风方式、方法，现在通过实践才知道通风方式、方法的具体运用，我矿采用抽出式通风方法，分区式通风方式，运输下山进风，轨道下山回风的

通风系统。

二、矿井测风工作：一开始我对测风这项工作很陌生，通过我和工人师傅井下实践操作，很快掌握测风工作和测风时注意事项及要领，现在能够对风表的使用，风量的测算很熟练的完成。20xx年8月份参加瓦斯鉴定工作，在瓦斯鉴定工作中担任测风员，因为我熟练掌握了风表的使用和具体的使用方法及事项，出色的完成瓦斯鉴定时风量测算。

三、瓦斯排放工作。20xx年6月参加上原1355回风巷瓦斯排放工作，原1355回风巷的瓦斯含量达3% \square co₂达8%以上，首先做好排放瓦斯的前期准备工作，排放前将排放瓦斯路线的一切电气设备全部停电，撤出盘区所有工作人员，然后在能够进入该盘区的所有路口设岗，禁止其他人员进入。并在全风压处安装传感器，在区领导的统一指挥下，按排放瓦斯的措施进行工作。首先接风筒由外向里逐段排放，排放时合理控制风量，杜绝“一风吹”，确保全风压混合处的ch₄ \square co₂不超1、5%，经过检查，通风巷道ch₄ \square co₂不超1.5% \square o₂不低于20%，排放瓦斯结束后并坚守半小时以上，指定专人送电，并撤回所有设岗人员。瓦斯排放工作过程中掌握了瓦斯排放的方法和注意事项。在20xx年7月队安排我负责完成1354回风巷瓦斯排放。

四、在通风系统风量计算方面，从开始掘进供风还是采面供风以及各机电硐室都一一作为基础工作来学习，因为自己在书本中接触的风量计算没有经过实践永远是空虚的，现无论是掘进供风还是采面供风及各机电硐室供风，我都能够准确计算，并对井下风量的分配、风量的调控都熟练掌握和应用。

五、熟悉技术员岗位职责，并能将其应用到工作实践当中，熟练掌握安全技术措施的编写的方法、步骤和如何编写安全技术措施的要领，在师傅的严格要求下，很快掌握编制步骤和有关的细节内容，现在实际措施编写中能够熟练运用。

六、专业制图方面：我们都知道煤矿是离不开绘图的，每一套系统及设备在矿井中使用或在生产中使用都需要绘制示意图或者比例图，在计算机制图方面虽然不是我的专业，但自进入贵公司，我就意识到绘图的重要性，在学校autocad制图是我们一门辅助科目，所以制图基础不扎实，但是经过工作中的磨练和不断的学习，在绘制各种图形方面有了很大的突破，现独立能够对通风系统示意图、通风系统立体示意图、矿井避灾路线示意图和安全监测设备布置绘制，并对支护断面图、炮眼布置图，机电设备布置示意图、采掘工程平面图等画出，还得到领导和师傅们赞扬。

施工队长述职报告篇三

尊敬的领导同事们：

本人自20xx年10月份来恒大名都，而后担任恒大名都客服中心保安部三中队队长一职以来，在部门经理和客服中心各级领导的正确领导和指引下高标准严要求紧紧围绕恒大名都客服中心的领导的部署带领保安人员全力做好名都客服中心的安全保卫工作，任职至今未发生一起安全事故，保安队伍稳定，各项工作开展情况良好。

欲先善其事必先利其器，作为一个基层管理者必须要有高度负责的责任心和过硬的业务水平才能胜任管理工作带领队伍健康稳定的向前发展，而保安行业又是一个高风险行业，保安队伍更是一个特殊的行业，从业人员要求也高，要求准军事化管理，怎样才能把队伍当中不同情况的年轻人唯我所用呢？发挥他们的光和热呢？这是个具有挑战性的.工作！任职时为了能尽快熟悉岗位情况，理清工作思路。我给自己制定了详细的学习计划，利用各种学习方式进行学习，全面加强自身素质和业务的学习。

一是自学安全保卫知识及消防知识，先后自学了《金碧物业长春分公司治安管理条例》《消防法》《消防管理》《保安

管理》等工具书。并从网上搜集观看了保安管理及消防方面的视频及资料。

二是积极参加金碧物业长春分公司培训部各类培训班，通过系统全面的学习，加强自身素质及专业知识的提升。

三是虚心向其他项目管理模式学习、树立标杆中队、向资深管理人员学习，学习他们的管理知识及经验，通过一系列的学习。本人现以能完全独立处理部门的管理事务，经理不在的同时能把经理工作做好部门日常管理安全保卫等工作。

我们恒大名都项目承担着要开盘销售项目任务重大，又肩负着开盘前招聘及培训等工作，作为在从事保安工作达五年之久的我来说深知着其中的政治责任感有多重，而现场销售阶段的重要它是不随人的主观意志而改变，正因为如此，身为一名基层安保管理人员，必须时刻保持高度的警觉性和责任意识，大局意识。两年来，我和部门经理一道严格按照公司的规章制度，创新管理措施及管理手段，稳步提升工作效率及工作质量，自承担保安管理工作以来保安队伍稳定，门岗值班小区巡逻，安保值勤等工作。万无一失，为此我和同事们放弃了节假日及家人团聚的时刻。坚守工作岗位确保安全无事故。得到了各级领导的肯定。

部门员工多为90后且大多是第一次参加工作，自我约束力差，理解能力不强，工作执行力低，管理难度大，为提高队伍的整体素质我和部门经理从源头抓起，不厌其烦的加大岗位培训力度，每星期对员工进行有计划的学习和培训，同时根据不同人员情况进行针对性的教育培训，使员工队伍确保了稳定，员工的作风纪律，业务水平，服务质量和处理问题的能力有了明显的提高，取得持续无事故的良好态势。

1、加大值班和巡逻检查力度，在重大活动期间，加强值班、对重点部位、敏感部位安排专人值班，发现情况做到第一时间到位，及时处置，把一些不安定因素和苗头消灭在萌芽状

态。在加强值班的基础上进一步调整加强巡逻检查密度，保安人员24小时巡逻检查制度，主要抓各岗位值勤时工作质量、仪容仪表、作风纪律等。

2、层层布置、层层落实。做到“严于律己，恪尽职守”；做到“事事有着落，件件有回音”；在开展工作之前把工作布置后主抓各项工作落实情况，加大对员工的管理，要求员工做到的首先我自己必须要作好。对队员加强管理，对每个队员严格考核，为提高保安队员整体素质，讲当前治安形势，及保安工作的重要性，对他们提出严格要求。

3、严格执行公司的规章制度，做好本职工作，管理全队的各项工作。配合经理对每一个岗位进行绩效考核，有功必奖，有过必惩，进一步提高队员的工作积极性。

4、做好队员的思想工作。关心爱护队员，了解队员的思想、工作、等的情况，及时发现问题。做到政治上关心，思想上信任，工作上教导，生活上体贴。

5、不断提高队员的业务素质。要有计划的组织队员学习业务，检查督促队员管好、用好安保器材和消防器材，使其保持良好工作状态。

6、加强小区消防安全管理和车辆管理工作，确保小区消防安全和车辆的有序停放。

7、坚持查岗、查哨制度，掌握人员在岗情况，作好考勤工作和安保人员调配。发现问题及时解决，重大事件及时汇报。

虽然在领导的关心支持下，在同志们的帮助下我在工作中取得了一定的成绩，但是，离领导的要求和同志们的期望还有一定的差距。工作中，还有一些不尽人意的地方。特别是对安全保卫工做的还不够细不到位，我会吸取教训，总结经验。在新的岗位上在中心各级领导的正确领导下，进一步加强中

心的安全保卫工作，使每项工作落到实处，做到防患于未然。确保安全无事故，使中心有一个良好的工作生活环境。

以上报告，请审查

施工队长述职报告篇四

20xx年9月21日20xx年以来，本人能严格按照xxx煤矿的要求，紧紧围绕本矿安全生产实际抓安全工作。

能坚持深入一线，认真履行职责，准确掌握生产一线的安全状况，及时发现解决生产环节上出现的安全问题。今年，上半年通过全矿上下的一致努力，没发生一起轻、重伤以上事故，顺利的实现了安全五周年和20xx年上半安全生产。

上半年年，我注重加强自己对政治理论的学习和业务学习，通过学习不断提高自己的理论水平和规范服从的意识，使我更加善于从政治的高度去认识分析和处理工作中的问题，更加明确了职责。今年以来，我月月超额完成多联煤矿规定的干部下井指数，坚持深入一线，了解各井的安全状况，掌握安全生产的第一手资料。在狠反“三违”反事故斗争活动中，我带头抓“三违”反违章，完成了反“三违”指数，在抓现场管理方面我强力推进质量标准化，对达不到年初制定的月度质量标准化标准的小井，严厉处罚，从而推进了质量标准化工作进程。在严管干部方面，不徇私情，处理人不论亲疏远近，对不能按期完成隐患整改任务和对安全生产管理不利的干部，严格按照矿安全1号文给予处罚，维护矿安全1号文的严肃性。

回顾半年的工作，认为自己能够从严要求，认真履行职责，并注重与班子其他成员搞好协作，注意团结，不搞各自为政，同时督促分管单位积极配合生产一线搞好安全生产工作。

首先，尽心尽职抓工作，做为安全副矿长，我非常清楚搞好安全是全矿各项工作的重中之重，随着我矿安全周期的延长，

我深感责任重大，为此，今年以来，结合我矿安全管理工作的现状，主要做了以下几点工作，一是要求各小井加强安全硬件投入，不断完善安全设施，改善小井安全条件。

二是坚持每周安全质量检查，要求检查人员对现场存在安全隐患认真检查，并督促整改，狠抓隐患的查出和整改落实工作。

三是坚持从管理源头抓起，认真落实安全质量标准化工作目标，要求安监部分月制定质量标准化工作规划，并从严考核，奖罚分明，推动了质量标准化工作开展，工程优良品率明显提高。四是加大对“三违”的查处力度、重点发挥安检站在各井的督查作用，做到处理“三违”手不软。全年三违人员比上年度明显下降，减少了因违章而造成的事故。今年全矿仅xx井出现一起轻伤事故。

其次，加强内部管理，充分发挥安检站的职能作用，不断提高安监人员的工作能力和业务素质，确保安检人员在安全生产管理过程中真正起到在现场的监督作用。一是建立健全安监工作管理制度，强化管理手段。二是加强对安监人员的业务培训，坚持每周组织一次安监员学习，以会代课，以现场实际剖析安全情况。三是督促各井安全副井长在生产与安全相抵触时要敢于以安全为重，能够拿出自己的整改意见和措施，确保在安全的前提下组织生产，保证了安全，杜绝了非人身事故及重大人身事故的发生。

以上这篇是煤矿班长述职报告。就为您介绍到这里，希望它对您有帮助。如果您喜欢这篇文章，请分享给您的好友。

施工队长述职报告篇五

时光如炬，不知不觉中[]20xx年已经过去。在这1年中，我们紧紧围绕生产会战内容精神，强化隐患排查隐患治理、提高职工岗位技能素质、推行“手指口述”、夯实软件管理、完

善软件建设为根本，以提升安全质量标准化和安全示范矿井建设水平为目标，加大对巷道维护、检修、巡查力度，保证了巷道正常行人通风。通过这以往的工作，大家积累了大量的工作经验，各方面都得到了较大的充实和提高。现就我队上年的工作情况作一总结汇报。

总的说来，我队整体工作稳步推进，生产任务、巷道维修等各项任务完成较好，较好地完成了矿交给的各项任务。

（一）全队实现了安全生产，井下巷道满足了现阶段需要，圆满完成了以下工作。

- 1、及时整改了五2运输大巷、五2回风大巷存在的隐患，保证了巷道安全行人和通风。
- 2、积极参加了地面各项劳动，为改变矿貌做出了重要贡献。
- 3、对新调入的岗位工进行了岗前培训。
- 4、根据上级指示加强双基建设。
- 5、积极组织员工进行学习，包括三大规程、安全管理知识、岗位“双述”、业务知识、应知应会、十八种安全管理制度、应急预案、双基、上级文件精神等各项管理制度及文件。
- 6、协助其它兄弟区队完成任务
- 7、及时完成了领导交给的其它任务。

（二）、省公司对我矿的二次检查和区域公司的多次指导工作，我们还存在很多不足，需要进一步加强学习和提高自己的业务能力。

（三）、今年以来我队狠抓质量标准化工作，开展了各项治理工作，巷道面貌大为改观

（四）、在矿领导的正确领导下，积极开展了“争树增提”和“创先争优”活动，要求各班组长都要身先士卒，率先示范，在这次活动中争先锋、树形象、增本领、提绩效。

（五）、积极完成了生产矿长、调度室等上级单位交办的有关临时性的任务。

在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到，我的工作离矿领导、生产部的要求，还有一定差距，主要表现为：

（一）、有些工作缺乏针对性和实效性，尤其是现场的管理工作。

（二）、开展工作缺乏创新性，方法还比较单一；

（三）、没有形成有效的完整的约束体系和管理制度。

总结过去，规划未来，接下来的工作里我们有新的目标和要求，在今后的工作中，我们会更加努力，不辜负各级领导对我队的信任，决心继续加强以下工作。

1、继续维护好管辖范围内巷道。

2、加强政治理论学习不放松，努力提高全队职工的政治理论水平；要不断的提高自身的综合素质，更好的适应工作需要，以更出色的完成各项任务。

3、努力学习新的业务技术，不断的充实职工，解决生产中遇到的问题，更好的完成矿交给的各项工作任务。

4、加强各类事故的处理和预防措施，提高预见性，将事故防范于未然；做好各类事故的处理和应急能力，缩短事故影响时间。

5、抓好班组管理，班组是企业最基层的生产组织，也是事故

的发生地，因此必须强化班组管理。

7、建立健全各项制度

8、做好日常工作的同时，积极做好领导交办的临时性工作。

我们将会在今后的工作中，更加努力，认真完成领导安排的各项任务，为我矿的发展尽一份力。