

# 最新副处级领导干部述职报告 自然保护区副处级领导干部述职报告(模板5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

## 副处级领导干部述职报告篇一

找文章到网更多原创-()

现将2006年以来思想、作风及廉政建设有关情况报告如下：

### 一、 思想政治建设情况

一是从提高政治敏锐性和政治鉴别力入手，加强政治学习。在自觉参加各种集体学习的同时，始终注重自学。认真学习“三个代表”重要思想、科学发展观和党的十六大及十六届历次全会精神，深化对世界观、人生观、价值观的改造，不断提高政治理论素养。

二是从提高能力入手，加强业务知识学习。认真学习纪委监察条例和自然保护区法律法规，不断提高查办案件能力和自然保护区管理能力。在实际中，我特别注重理论学习和实际的结合，在准确把握、吃透“上情”的基础上，切实搞好调查研究，摸透“下情”，及时发现，掌握新情况、新问题，对不断加以丰富和完善。

三是从增进团结入手，学习政治，凝聚干事创业的合力。时刻铭记“团结就是力量”这个真理。对上下级之间，做到了政治上互相信任，上互相支持，生活上相互关照，作风上不搞亲疏。同志间，谈心交心，相互促进，共同提高。管理上，

有布置，有检查，有验收，严要求，对待精益求精，一丝不苟。班子成员之间，始终本着大事讲原则，小事讲风格，做到了讲党性，讲大局，讲原则，努力营造相互信任，互相支持，团结一心干事创业的浓厚氛围。

## 二、履行岗位职责情况

一年来，在市委、市政府的正确领导下，以党的十六届五中、六中全会精神为指导，努力树立和落实科学发展观，立足本职，全力尽责，积极，各项取得了较好地成绩。1—5月份，主要从事案件检查。全市纪检监察机关案件检查有条不紊地开展，大要案件检查有重大突破，“一案两报告”得到全面落实。5月底，主要从事自然保护区管理中，端正态度，摆正位置，自我加压，不辱使命，迅速进入角色，协助组长全面推进各项工作的开展。在机关建设上，制定出台了20项规章制度，在较短的时间内，实现了干部职工思想稳定，机关面貌焕然一新的好局面；在业务开展上，狠抓规范化管理、违规案件处理和重点工程的实施，使整个自然保护区建设与管理逐渐步入正轨。

（一）“四清理四整顿”、“三落实”。为整顿自然保护区管理秩序，提高管理水平，集中开展了“四清理四整顿”、“三落实”，对未挂帐资金、土地海域承包、挂靠公司（施工队伍）及油田设施等情况进行了全面清理整顿。中，方法对路，措施有力，标准明确，取得了扎实效果。共清理出未挂帐资金\*\*万元，对外承包土地\*\*万亩、海域\*\*万亩，下属公司\*\*家，油田设施油气水井\*\*口、生产生活设施\*\*处、电力线路\*\*公里、道路\*\*公里、油气水管线\*\*公里。在完成清理的基础上，制定出台了《财务监督管理办法》和《工程建设项目监督管理办法》。针对存在的问题，按照一事一议的原则，对区内油田勘探开发、土地和海域承包情况进行了反复研究，起草了《油田勘探开发建设项目监督管理办法》，制定了对外承包的土地、海域处理意见。目前，各项正在深入进行中。

## （二）执法管理

1、项目审批管理。按照核心区管死、缓冲区管严、实验区科学合理利用的原则，以《油田勘探开发建设项目监督管理办法》为依据，加强对自然保护区内油田勘探开发建设项目的审批管理，严格报批程序，提高规范化管理水平。对报请的项目，在现场勘查、核实后，对符合规定的按要求审批，对不符合要求的，及时退回。同时，加强对批复建设项目的监督检查。加强对工程建设项目的审批管理，严格工程项目申报审批和工程招标投标程序。

## 2、执法监督检查

一是施工项目的监督检查。对批准的油田作业项目和工程建设项目，加强事前、事中、事后检查，按照批复内容进行核实，查处各种建而不报、报而未批、未落实生态补偿措施等违规行为。查处错报施工井2口，未经审批擅自作业井4口。

二是生产经营活动的监督检查。加强自然保护区内土地、海域及各种生产经营活动的督查，制止、查处各种非法开垦土地、占用海域等不法行为。对站范围内\*\*区块、桩\*\*区块和飞雁滩区块的挖土、卖土、毁林等问题，多次现场取证，起草报告报送市政府领导及相关主管部门，目前，上述违法行为已全部制止并得到妥善处理。

三是防火及安全生产的监督检查。定期不定期组织防火及安全生产检查，对检查中发现的问题，下达整改通知书和通报，限期整改，确保整改到位。

四是加强对禽流感防控、资源保护管理、鸟类投食区的监督检查，有效保护自然资源和自然环境。

## （三

）防火及安全生产。认真贯彻落实“预防为主，积极消灭”的方针，加强督促指导，周密安排部署，强化防范措施，确保了自然保护区的安全稳定。全市森林防火会议在黄河口管理站召开，自然保护区防火得到了市领导和有关部门的充分肯定。在中，我们坚持做到了“十个到位”。局、站两级成立了防火指挥部，修订完善了《防火应急预案》，层层签定了防火责任状，做到了组织领导、责任落实到位；加强查巡监测，严控火灾源头，做到了巡逻检查、火源管理到位；投入\*\*万元防火经费，加强消防设备补充更新和维护保养，清理防火隔离带490公里、1.47万亩，开展防火宣传，举办4期防火知识培训班，做到了物资储备、宣传培训到位；加强扑火队伍建设，组织防火安全检查，做到了人员组织、督导检查到位；坚持24小时值班和领导带班制度，保持联络畅通，做到了值班带班、通讯联络到位。一年来，整个自然保护区安全生产形势平稳。

（四）十万亩湿地恢复工程建设。十万亩湿地恢复工程是市委、市政府确定的2006年“双十工程”和2005—2006年度农水会战十二项重点工程之一。组进驻后，针对工程进展情况和存在的问题，重新制定措施，完善施工合同，完备施工手续，加强对每个环节的督导，确保了工程的顺利实施并如期保质完工蓄水投入使用。12月3日，组织十万亩湿地恢复围坝工程验收，工程质量综合评定为合格。共修筑围坝\*\*公里，隔坝两条，修建泄水闸一座、连通闸三座，动用土方\*\*万立方米，完成投资\*\*万元。

### 三、党风廉政建设情况

廉洁奉公、勤政廉政是对一名党员领导干部的基本要求。在廉洁自律方面，严格要求自己，坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，始终保持清正廉洁的作风。加强廉政学习，注重党性锻炼和自身修养，严格履行《廉政准则》，提高了廉洁自律意识；严格遵守廉洁自律有关规定，上高标准、高质量、严要求，坚持大事讲

原则，小事讲风格，牢固树立正确的权利观、地位观、利益观，做到了拒腐防变不褪色，廉洁从政，克己奉公；生活上不攀高，不搞特殊化，人际交往坚持讲感情不失原则，做到了严于律己，率先垂范；从严要求身边的人员和亲属，秉公办事，不徇私情，做到了清清白白做人，干干净净做事，树立了一个党员领导干部的良好形象。

#### 四、存在的问题及整改措施

一年来的，取得了一些成绩，但与当前自然保护区发展建设的要求相比，还存在一些问题和不足，主要是：理论学习不够深入，学习的主动性和自觉性有待于进一步提高；与同志们谈心较少，沟通交流不够；中有时有急躁情绪等。改进措施：一是加强系统学习，讲求学习深度，不断提高综合素质和能力；二是改进方法，加强与同志们的沟通协调。

9cr

[1]9cr

《自然保护区副处级领导干部述职报告》来源于网，欢迎阅读自然保护区副处级领导干部述职报告[9cr]防火及安全生产。认真贯彻落实“预防为主，积极消灭”的方针，加强督促指导，周密安排部署，强化防范措施，确保了自然保护区的安全稳定。全市森林防火会议在黄河口管理站召开，自然保护区防火得到了市领导和有关部门的充分肯定。在中，我们坚持做到了“十个到位”。局、站两级成立了防火指挥部，修订完善了《防火应急预案》，层层签定了防火责任状，做到了组织领导、责任落实到位；加强查巡监测，严控火灾源头，做到了巡逻检查、火源管理到位；投入\*\*万元防火经费，加强消防设备补充更新和维护保养，清理防火隔离带490公里、1.47万亩，开展防火宣传，举办4期防火知识培训班，做到了物资储备、宣传培训到位；加强扑火队伍建设，组织防火安全检查，做到了人员组织、督导检查到位；坚持24小时值班和领导带班制度，保持联络畅通，做到了值班带班、通

讯联络到位。一年来，整个自然保护区安全生产形势平稳。

（四）十万亩湿地恢复工程建设。十万亩湿地恢复工程是市委、市政府确定的2006年“双十工程”和2005—2006年度农水会战十二项重点工程之一。组进驻后，针对工程进展情况和存在的问题，重新制定措施，完善施工合同，完备施工手续，加强对每个环节的督导，确保了工程的顺利实施并如期保质完工蓄水投入使用。12月3日，组织十万亩湿地恢复围坝工程验收，工程质量综合评定为合格。共修筑围坝\*\*公里，隔坝两条，修建泄水闸一座、连通闸三座，动用土方\*\*万立方米，完成投资\*\*万元。

### 三、党风廉政建设情况

廉洁奉公、勤政廉政是对一名党员领导干部的基本要求。在廉洁自律方面，严格要求自己，坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，始终保持清正廉洁的作风。加强廉政学习，注重党性锻炼和自身修养，严格履行《廉政准则》，提高了廉洁自律意识；严格遵守廉洁自律有关规定，上高标准、高质量、严要求，坚持大事讲原则，小事讲风格，牢固树立正确的权利观、地位观、利益观，做到了拒腐防变不褪色，廉洁从政，克己奉公；生活上不攀高，不搞特殊化，人际交往坚持讲感情不失原则，做到了严于律己，率先垂范；从严要求身边的人员和亲属，秉公办事，不徇私情，做到了清清白白做人，干干净净做事，树立了一个党员领导干部的良好形象。

### 四、存在的问题及整改措施

一年来的，取得了一些成绩，但与当前自然保护区发展建设的要求相比，还存在一些问题和不足，主要是：理论学习不够深入，学习的主动性和自觉性有待于进一步提高；与同志们谈心较少，沟通交流不够；中有时有急躁情绪等。改进措施：一是加强系统学习，讲求学习深度，不断提高综合素质

和能力；二是改进方法，加强与同志们的沟通协调。

9cr[1]9cr

## 副处级领导干部述职报告篇二

更多原创-([http://](http:///))

现将2006年以来思想、工作、作风及廉政建设有关情况报告如下：

### 一、思想政治建

设情况

一是从提高政治敏锐性和政治鉴别力入手，加强政治学习。在自觉参加各种集体学习的同时，始终注重自学。认真学习“三个代表”重要思想、科学发展观和党的十六大及十六届历次全会精神，深化对世界观、人生观、价值观的改造，不断提高政治理论素养。

二是从提高工作能力入手，加强业务知识学习。认真学习纪委监察条例和自然保护区法律法规，不断提高查办案件工作能力和自然保护区管理工作能力。在实际工作中，我特别注重理论学习和实际工作的结合，在准确把握、吃透“上情”的基础上，切实搞好调查研究，摸透“下情”，及时发现，掌握新情况、新问题，对工作不断加以丰富和完善。

三是从增进团结入手，学习政治，凝聚干事创业的合力。时刻铭记“团结就是力量”这个真理。对上下级之间，做到了政治上互相信任，工作上互相支持，生活上相互关照，作风上不搞亲疏。同志间，谈心交心，相互促进，共同提高。工作管理上，有布置，有检查，有验收，严要求，对待工作精益求精，一丝不苟。班子成员之间，始终本着大事讲原则，

小事讲风格，做到了讲党性，讲大局，讲原则，努力营造相互信任，互相支持，团结一心干事创业的浓厚氛围。

## 二、履行岗位职责情况

一年来，在市委、市政府的正确领导下，以党的十六届五中、六中全会精神为指导，努力树立和落实科学发展观，立足本职，全力尽责，积极工作，各项工作取得了较好地成绩。1—5月份，主要从事案件检查工作。全市纪检监察机关案件检查工作有条不紊地开展，大要案件检查工作有重大突破，“一案两报告”工作得到全面落实。5月底，主要从事自然保护区管理工作。工作中，端正态度，摆正位置，自我加压，不辱使命，迅速进入角色，协助组长全面推进各项工作的开展。在机关建设上，制定出台了20项规章制度，在较短的时间内，实现了干部职工思想稳定，机关面貌焕然一新的好局面；在业务工作开展上，狠抓规范化管理、违规案件处理和重点工程的实施，使整个自然保护区建设与管理逐渐步入正轨。

（一）“四清理四整顿”、“三落实”工作。为整顿自然保护区管理秩序，提高管理水平，集中开展了“四清理四整顿”、“三落实”工作，对未挂帐资金、土地海域承包、挂靠公司（施工队伍）及油田设施等情况进行了全面清理整顿。工作中，方法对路，措施有力，标准明确，取得了扎实效果。共清理出未挂帐资金\*\*万元，对外承包土地\*\*万亩、海域\*\*万亩，下属公司\*\*家，油田设施油气水井\*\*口、生产生活设施\*\*处、电力线路\*\*公里、道路\*\*公里、油气水管线\*\*公里。在完成清理工作的基础上，制定出台了《财务监督管理办法》和《工程建设项目监督管理办法》。针对存在的问题，按照一事一议的原则，对区内油田勘探开发、土地和海域承包情况进行了反复研究，起草了《油田勘探开发建设项目监督管理办法》，制定了对外承包的土地、海域处理意见。目前，各项工作正在深入进行中。



## （二）执法管理工作

1、项目审批管理。按照核心区管死、缓冲区管严、实验区科学合理利用的原则，以《油田勘探开发建设项目监督管理办法》为依据，加强对自然保护区内油田勘探开发建设项目的审批管理，严格报批程序，提高规范化管理水平。对报请的项目，在现场勘查、核实后，对符合规定的按要求审批，对不符合要求的，及时退回。同时，加强对批复建设项目的监督检查。加强对工程建设项目的审批管理，严格工程项目申报审批和工程招标投标程序。

### 2、执法监督检查

一是施工项目的监督检查。对批准的油田作业项目和工程建设项目，加强事前、事中、事后检查，按照批复内容进行核实，查处各种建而不报、报而未批、未落实生态补偿措施等违规行为。查处错报施工井2口，未经审批擅自作业井4口。

二是生产经营活动的监督检查。加强自然保护区内土地、海域及各种生产经营活动的督查，制止、查处各种非法开垦土地、占用海域等不法行为。对站范围内\*\*区块、桩\*\*区块和飞雁滩区块的挖土、卖土、毁林等问题，多次现场取证，起草报告报送市政府领导及相关主管部门，目前，上述违法行为已全部制止并得到妥善处理。

三是防火及安全生产工作的监督检查。定期不定期组织防火及安全生产检查，对检查中发现的问题，下达整改通知书和通报，限期整改，确保整改到位。

四是加强对禽流感防控、资源保护管理、鸟类投食区的监督检查，有效保护自然资源和自然环境。

责任状，做到了组织领导、责任落实到位；加强查巡监测，严控火灾源头，做到了巡逻检查、火源管理到位；投入\*\*万

元防火经费，加强消防设备补充更新和维护保养，清理防火隔离带490公里、1.47万亩，开展防火宣传，举办4期防火知识培训班，做到了物资储备、宣传培训到位；加强扑火队伍建设，组织防火安全检查，做到了人员组织、督导检查到位；坚持24小时值班和领导带班制度，保持联络畅通，做到了值班带班、通讯联络到位。一年来，整个自然保护区安全生产形势平稳。

（四）十万亩湿地恢复工程建设。十万亩湿地恢复工程是市委、市政府确定的2006年“双十工程”和2005—2006农水会战十二项重点工程之一。工作组进驻后，针对工程进展情况和存在的问题，重新制定工作措施，完善施工合同，完备施工手续，加强对每个环节的督导，确保了工程的顺利实施并如期保质完工蓄水投入使用。12月3日，组织十万亩湿地恢复围坝工程验收工作，工程质量综合评定为合格。共修筑围坝\*\*公里，隔坝两条，修建泄水闸一座、连通闸三座，动用土方\*\*万立方米，完成投资\*\*万元。

### 三、党风廉政建设情况

廉洁奉公、勤政廉政是对一名党员领导干部的基本要求。在廉洁自律方面，严格要求自己，坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，始终保持清正廉洁的作风。加强廉政学习，注重党性锻炼和自身修养，严格履行《廉政准则》，提高了廉洁自律意识；严格遵守廉洁自律有关规定，工作上高标准、高质量、严要求，坚持大事讲原则，小事讲风格，牢固树立正确的权利观、地位观、利益观，做到了拒腐防变不褪色，廉洁从政，克己奉公；生活上不攀高，不搞特殊化，人际交往坚持讲感情不失原则，做到了严于律己，率先垂范；从严要求身边的工作人员和亲属，秉公办事，不徇私情，做到了清清白白做人，干干净净做事，树立了一个党员领导干部的良好形象。

### 四、存在的问题及整改措施

总结一年来的工作，取得了一些成绩，但与当前自然保护区发展建设的要求相比，还存在一些问题和不足，主要是：理论学习不够深入，学习的主动性和自觉性有待于进一步提高；与同志们谈心较少，沟通交流不够；工作中有时有急躁情绪等。改进措施：一是加强系统学习，讲求学习深度，不断提高综合素质和工作能力；二是改进工作方法，加强与同志们的沟通协调。

[1]

《自然保护区副处级领导干部述职报告》，欢迎阅读自然保护区副处级领导干部述职报告。

## 副处级领导干部述职报告篇三

现将xx年以来思想、工作、作风及廉政建设有关情况报告如下：

### 一、思想政治建设情况

一是从提高政治敏锐性和政治鉴别力入手，加强政治学习。在自觉参加各种集体学习的同时，始终注重自学。认真学习“三个代表”重要思想、科学发展观和党的十六大及十六届历次全会精神，深化对世界观、人生观、价值观的改造，不断提高政治理论素养。

二是从提高工作能力入手，加强业务知识学习。认真学习纪委监察条例和自然保护区法律法规，不断提高查办案件工作能力和自然保护区管理工作能力。在实际工作中，我特别注重理论学习和实际工作的结合，在准确把握、吃透“上情”的基础上，切实搞好调查研究，摸透“下情”，及时发现，掌握新情况、新问题，对工作不断加以丰富和完善。

三是从增进团结入手，学习政治，凝聚干事创业的合力。时

刻铭记“团结就是力量”这个真理。对上下级之间，做到了政治上互相信任，工作上互相支持，生活上相互关照，作风上不搞亲疏。同志间，谈心交心，相互促进，共同提高。工作管理上，有布置，有检查，有验收，严要求，对待工作精益求精，一丝不苟。班子成员之间，始终本着大事讲原则，小事讲风格，做到了讲党性，讲大局，讲原则，努力营造相互信任，互相支持，团结一心干事创业的浓厚氛围。

## 二、履行岗位职责情况

一年来，在市委、市政府的正确领导下，以党的十六届五中、六中全会精神为指导，努力树立和落实科学发展观，立足本职，全力尽责，积极工作，各项工作取得了较好地成绩。1—5月份，主要从事案件检查工作。全市纪检监察机关案件检查工作有条不紊地开展，大要案件检查工作有重大突破，“一案两报告”工作得到全面落实。5月底，主要从事自然保护区管理工作。工作中，端正态度，摆正位置，自我加压，不辱使命，迅速进入角色，协助组长全面推进各项工作的开展。在机关建设上，制定出台了20项规章制度，在较短的时间内，实现了干部职工思想稳定，机关面貌焕然一新的好局面；在业务工作开展上，狠抓规范化管理、违规案件处理和重点工程的实施，使整个自然保护区建设与管理逐渐步入正轨。

(一)“四清理四整顿”、“三落实”工作。为整顿自然保护区管理秩序，提高管理水平，集中开展了“四清理四整顿”、“三落实”工作，对未挂帐资金、土地海域承包、挂靠公司(施工队伍)及油田设施等情况进行了全面清理整顿。工作中，方法对路，措施有力，标准明确，取得了扎实效果。共清理出未挂帐资金\*\*万元，对外承包土地\*\*万亩、海域\*\*万亩，下属公司\*\*家，油田设施油气水井\*\*口、生产生活设施\*\*处、电力线路\*\*公里、道路\*\*公里、油气水管线\*\*公里。在完成清理工作的基础上，制定出台了《财务监督管理办法》和《工程建设项目监督管理办法》。针对存在的问题，按照

一事一议的原则，对区内油田勘探开发、土地和海域承包情况进行了反复研究，起草了《油田勘探开发建设项目监督管理办法》，制定了对外承包的土地、海域处理意见。目前，各项工作正在深入进行中。

## (二) 执法管理工作

1、项目审批管理。按照核心区管死、缓冲区管严、实验区科学合理利用的原则，以《油田勘探开发建设项目监督管理办法》为依据，加强对自然保护区内油田勘探开发建设项目的审批管理，严格报批程序，提高规范化管理水平。对报请的项目，在现场勘查、核实后，对符合规定的按要求审批，对不符合要求的，及时退回。同时，加强对批复建设项目的监督检查。加强对工程建设项目的审批管理，严格工程项目申报审批和工程招投标程序。

## 副处级领导干部述职报告篇四

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

201x年5月份，我被任命为公司副经理。按照班子分工，主要分管xx管理工作。时光飞逝，转瞬一载。在过去的一年里，在公司的正确领导下，在分管单位、各业务科室及项目部员工的大力支持与密切配合下，我紧紧团结在公司党委周围，依靠班子的集体智慧和整体力量，扎实进取，务求实效，稳步前进地开展工作。分管的工作初见成效。尤其是获得了许多宝贵的经验教训。更清晰地找到了自己在新岗位上的不足和差距。现将自己近一年来的工作、学习情况向在座的各位做以简单的汇报，提请各位领导评议。

一、在思想上突出一个“正”字。

思想是行动的先导。保持共产党人的纯洁性，首要的是保持思想上的纯洁性。对于党员干部来说，思想纯洁是立身之本、从政之基。一直以来，我坚持认真学习党的方针、路线，深刻领会科学发展观的精神实质，不断地加强了党性锻炼，提高自己的政治思想素质。在行为上，同党中央保持高度一致，在公司的建设发展中，坚定不移的贯彻执行公司党委行政的决策决议；在品格上，尊重团结同事，理解支持同事，关心帮助同事。每隔一段时间就对自己的思想和工作情况进行一次“回头看”，找出不足，不断改进，不断丰富自己的工作经验。

## 二、在理论学习上，坚持一个“真”字

自己的信任，不能辜负组织和领导对自己的期望，一定要投入百分百的热情与干劲，把朝气和新思想带入到各项工作中，面对新问题，迎接新挑战，坚定信心地为企业发展提供更大动力。

为了能有更多的理论知识来指导实践工作，我利用一切机会学习邓小平理论及三个代表等重要理论知识，不断提高自己的理论素养。在学习的时间上注重一个“钻”字，在学习的范围上体现一个“广”字，在学习的内容上强调一个“深”字，在学习的运用上突出一个“活”字，在学习的效果上达到一个“真”字。力求学用结合、学有所得，学有所用。

## 三、在实际工作中，突出一个“实”字

在多年的实践工作中，我时刻强调要以“实”为本，干实事，说实话，求实效。针对分工范围内的业务情况，我积极地通过各种途径学习企业管理、投标报价、项目管理、市场经济概论等课程。对各项目实际情况，深入实地进行调研，做到不走过场，尽量掌握第一手资料，扎扎实实做工作，一心一意谋实效；在做具体工作时，身体力行的做出表率，坚持以人为本，团结和带领同志们克服种种困难，想方设法达到预定

目的;管理工作讲求办事按程序、说话讲依据、结果重实效,从而在实践中增长才干,全面提升工作水平。

以提高队伍素质为重点,以强化管理为手段,抓好项目管理工作,支持党组织抓好思想政治工作和党建工作,加强自身的道德品质修养,使我项目部员工的思想政治素质不断提高,管理工作不断进步,较好地完成了各阶段施工生产任务。

1、积极采取的措施,精心组织、精心管理,进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制。通过金水湾工程一年来的施工生产实际,进一步完善安全、质量等管理体系。质量方面,绝不放松,强化施工过程控制,设立了专职质检员,坚持施工质量检查制度,严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度,使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、及时总结,及时调整

项目部定期组织进行安全、质量等有关方面的检查与总结,总结成功的经验和存在的不足,成功的加以推广,不足的采取措施防止再犯,使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度,全面细致,人性化的管理,以人为本,有制度、有落实,人人重视安全质量,人人实施安全质量。

3、注重自身修养,努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令,“其身正,不令而行”。因此,我把加强自身修养,努力做好表率,做为实现领导的重要方法。不断丰富知识,提高工作能力。认真履行岗位职责,精心做好本职工作。严格约束自己,力求做到公平公正。自觉遵守各项规章制度,不搞特殊化,注意勤俭节约,办公条件因陋就简,控制奢侈浪费。

#### 四、在廉洁从政方面把握一个“严”字

作为一名领导干部，我时刻提醒自己要牢固树立正确的

权利观、价值观、人生观；要时刻牢记“两个务必”，做艰苦奋斗、廉洁奉公的表率，要有抵御腐蚀的能力，经得起权利、金钱的考验。一年来，我严格落实党风廉政制度规定，以身作则，廉洁自律，凡是要求别人做到的，自己首先做到；凡是要求别人不做的，自己坚决不做。在廉政建设上，严格遵守《公司党风廉政建设责任制》的各项要求，做到“常在河边走，就是不湿鞋”。自己从参加工作以来，尤其是任公司副经理以来，始终做到个人自律与单位自律相结合，既很好地完成了工作，也很好保护了个人、同事和业务联系单位的同志。

在管理海林金水湾项目部的同时，我又积极组织并参与了关于公司的房地产开发事宜。多次组织单位人员深入现场，摸清三处所属土地面积，房屋面积等详细情况，全面掌握了三处开发的成本及补偿范畴，为公司职工维护自身权益起到了积极作用，为公司此项决策奠定了坚实的基础。回顾一年来的工作，有成绩，也有很多不足。在以后的工作中，我一定会认真思考，加强学习，更加注重调查研究，开拓思路，继续提高工作水平和领导艺术。在公司经理的带领下，贴紧民心求实效，在新的一年里，开拓进取，努力工作，为全面完成公司提出的全年方针目标而奋斗！

#### 副处级领导干部述职报告篇五

高尚的道德情操是个人修身和成就事业的重要基础。作为一名高校党员干部，更应该不断加强道德修养的锻炼。一年来，我自觉地学习和贯彻党的基本理论，基本纲领和基本路线，努力践行“三个代表”重要思想，认真学习和领会国家中长期教育改革和发展规划纲要，落实科学发展观及白书记在全院中层干部任职大会讲话精神，坚持做到“认认真真学习，



不断求知进步；堂堂正正做人，不断完善境界；踏踏实实做事，不断提高成效”激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。

## 一、“能”的方面

一个人综合素质的高低，工作能力的强弱，决定着他能否履行好岗位赋予的职责和完成好上级交给的任务。一年来，我主要从两个方面提高自己的综合能力。

1、理论联系实际，提高管理能力。由于自己分管南校区院长办公室，学生管理，安全保卫，后勤保障，教学装备，卫生防疫，教育技术，写实教育，终身教育，体育场馆等方便的工作，这些工作需要一定的专业技术能力，我先后学习了《行政管理学》，《组织行为学》，《教育心理学》，《传染病学》，《消防安全法规》等课程，并把自己所学到的知识运用到指导实际工作中去。在日常业务工作中，我都能合理调派各方面资源，并与学院的近期重点工作紧密结合，让各项工作都能紧密衔接，有条不紊。

2、不断总结经验，提高创新能力。根据学生管理，校园安全稳定等方面积累的经验，我先后组织开展了新生接待，特色军训，校园消防逃生演练，公寓安全月，学风示范月，“双百万”艺术惠民工程启动仪式，启工中队先进事迹报告会，辽宁省见义勇为英雄事迹报告会，毕业生绿色通道，毕业生专场招聘会，大学生参军入伍宣传，校园常见传染病预防等活动，取得了预期效果，营造了和谐的校园环境。

## 二、“勤”的方面

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。一年来，我始终保持良好的精神状态，把党组织对我的重托和教职工对我的厚望，化作工作的动力，满腔热情地投入到繁忙的工作之中。在新生军训期间，我全程与学生在一起，及时发现和解决军

训期间的问题，保证军训圆满成功。在“涉日维稳”等特殊时期，我组织制定详细的预案和突发事件解决办法，落实干部值班制度，时刻树立校园安全和学生稳定是压倒一切的工作方针。为保证学校基建改造和校园景观建设在新生入校前全部完成，我放弃了暑假的休息，每天都在工地监督施工状况，确保了此项工程的顺利完成。

### 三、“绩”的方面

成绩的取得，是学院党委的正确领导和教职员工的共同努力密不可分的。由于工作能力有限，我没有取得多么出色的工作成绩，但我想能够完成上级领导交付的各项工作任务，让全体教职工和学生满意就是最好的工作成绩。

### 四、“廉”的方面

一年来，我自觉遵守党纪国法，对照《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》开展工作，严格要求自己，始终保持清正廉洁的作风，坚决抵制各种不正之风。我没有利用职务上的影响获取一己私利的行为，没有假公济私，化公为私的行为，没有讲排场，挥霍公款，铺张浪费的行为，没有贪污，索贿，受贿的行为。

### 五、存在的问题和改进措施

在工作和思想上，自己也不同程度地存在一些这样或那样的问题。例如，由于分管的部门较多，忙于日常事务，深入基层调研较少；面对繁重的工作，有时还存在着急躁的情绪；在组织管理上，有时还存在着对干部群众，对自己要求不够严格等情况。我决心在今后的工作中，认真加以克服。

潮平两岸阔，风正一帆悬。国家中长期教育改革和发展规划纲要的实施，我们正迎来了千载难逢的发展机遇，作为一名沈音副处级干部，任重而道远。我相信在学院党委的正确领

导下，深入贯彻落实科学发展观，以求真务实的工作作风，卓有成效的工作目标，奋发向上的精神状态，一定会开创我院的'美好明天。

以上述职，如有不妥，敬请批评指正。