

2023年工程论文参考文献(优秀5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

工程论文参考文献篇一

一次性是建筑工程项目管理的特点，这就要求管理不仅要注意方式方法，而且要科学到位、效果突出。因为有效的管理不仅能提升企业效益，而且能激发员工潜能，使整个工程建设如鱼得水，施工游刃有余。加强项目管理是工程的需要，也是员工的意愿，因为只有管理科学，张弛有度，才能在施工中出现矛盾时有章可循，做到公平调解，才能将不同个性的参建者融为一体，加强各方的交流沟通，众力合推，一定能实现个人与集体的同步共赢。

企业的管理理念对企业的日后发展和市场竞争力都具有极其重要的作用。在市场经济体制下，传统的管理理念已经遭遇瓶颈，顺理成章到了必改之时，将单纯地追求利润改变为追求双赢，与时俱进，把计划观念改变成市场观念。只有弃旧迎新，才能适应新的市场经济要求，也才能树立科学的管理理念，促使企业繁荣奋进，获得更好的社会效益和经济效益。

成本管理、质量管理和进度管理是建筑项目管理的重点内容，这三大要素彼此束缚、相互依存，既矛盾又统一。在项目管理的过程中，必须协调好三大素之间的关系，加强事前、事中、事后的全过程控制和成本、质量、进度的全方位控制，同时，把项目管理的各个环节落实到位，最大限度地发挥项目管理的综合性能，从而实现项目的最大化收益。在项目管理中，项目总体目标为：在保证质量、保证进度的前提下实现成本的最小化。

在项目管理过程中，应按照相关管理实施标准，结合工程实际情况，制订合理、有效的建筑项目管理准则，同时，强化对相关建筑项目管理人员及相关部门的宣传和教育work，将标准化管理融入项目管理全过程。

在优化房建工程项目管理方面，首要的任务是加强管理体制机制的建设，促进各部门之间的协作和交流，确保工程项目的成本、质量和进度能够取得协调和平衡。另外，还要做好项目管理人员的培训及施工人员的配置工作，最大限度提高项目管理的效益。

调整后的管理模式应具有灵活的产业结构和组织体系，以适应建筑工程所具备的流动性、季节性、阶段性等特点。建立严格、有效、科学、务实的项目施工进度表，并在施工过程中严格控制施工流程和施工工序，用科学的制度管理取代行政命令和硬性指标。

项目管理责任制和成本核算制是一直以来项目管理的重点，而项目管理能否取得满意效果，实现整体目标，则与项目管理责任制是否成功落实息息相关。在实际的项目管理过程中，如何执行并落实项目管理责任制是需要讲究方式方法的。在施工企业内部建立健全、合理、有效的机制，促进项目经理责任制的落实。项目经理应该在授权的范围内对监理方、设计方、政府相关各个部门以及甲、乙方进行协调、有序的处理，助推项目管理有序开展。

对施工现场作业过程进行全面改进，加强过程中的技术管理工作。根据施工现场情况精心编制施工组织设计，并保证施工计划的切实可行。此外，施工企业应根据工程特点和施工现状不断完善施工技术及其自身的信息管理系统，做好施工作业中施工技术和施工工艺的记录和分析工作，并对其进行整理和存储，及时对施工的技术进行更新和优化，还要不断健全相应的现场管理制度，进一步明确相关责任，建立房建项目管理监督机制，切实做好施工现场作业中的技术管理和

指导工作。

对于建筑企业和建筑人而言，商机有时比实力更为重要。一个企业的实力固然不可以弱化，但无机可遇的驻足不前也确实严重束缚了企业和个人的发展。每个遭遇市场寒冬的建筑人都会心生危机之感，的确如此，房建工程企业所遇到的机会稍纵即逝，所以，我们应该积极改革，建立起与现代建筑环境合拍、有弹性的组织管理模式，对用工制度、施工管理、原料管理、作业职能进行实时调整，赋予企业独立经营，使之更自如地迈入建筑市场。另外，允许跨区域的工程承包，以降低工程管理的成本，提升企业效益。

一个企业的发展离不开每个人的努力付出，正是这些个体在不断汇聚能量，才造就了企业的日益强大。为了给项目管理营造一个积极向上的良好氛围，就必须赋予整个工程项目一个集体共用和相互监督的有效机制，做到奖罚有度，同时，进行各种生产力要素的科学配置。企业应关注员工诉求，员工应理解企业领导的良苦用心，双方相互理解，注定能成长快速。

制订切实可行的施工计划，做好成本预算。为了避免不必要的浪费，成本预算应精打细算，量入为出。在工程保质保量运作的前提下，与企业同呼吸共命运，本着高效低出的信念，最大效率地使用项目资金。在资金管理方面，材料管理是非常重要的一环，对材料的采购和使用应苛责严谨，丝丝入扣，全面把关，使项目资金的流动得到合理、科学的控制。成本核算和控制只是项目管理的一个要素，要做到对建筑项目的有效管理，还要多方均衡考量，综合考虑各方面的因素，制订出合理、便于实际操作的施工进度计划，严格按照施工计划精心作业，促进工程建设跨步跃进，推动项目管理调度有方，蒸蒸日上。在不赶进度、不误工期的前提下，重视工程质量管理 and 安全管理，掌握现场实际施工情况，搞好各工序间的衔接和协调工作，且保证衔接连贯无断层，协调务实有效而不是装腔作势，浮夸虚假。另外，戒骄戒躁，认真做好

记录，为日后可能出现的冲突和纠纷提供可明辨是非的有力依据。同时，消除潜在隐患，排除故障，处理意外难题，确保施工操作的顺利实施，将质量管理和安全管理做到最好，争取不留遗憾，取得有口皆碑、有目共睹、人尽满意的圆满效果。

综上所述，成功的项目管理应该是成本管理、质量管理与进度管理的三者兼顾又重点突出，彼此融合，相得益彰。诚能达天下，誉可招千金，为使项目管理更上一层楼，取得实质性的飞跃，就要多方顾及，拿捏得当，牢抓市场机遇，不断突破，持续创新，不断提高企业的市场竞争力，树立良好信誉形象，口碑与效益共赢，成为业界翘楚，成就企业在业界的长久不衰。

工程论文参考文献篇二

随着《建筑法》的颁布和国家经济体制改革的不断深入，建设市场竞争越来越激烈，建设工程必须严格执行“四制”，即：项目法人制、招、投标制、合同管理制、工程监理制。工程质量的要求越来越高，工程工期越来越短，安全文明施工投入不断加大，而工程的利润空间越来越小，在项目实施中，若不加强成本管理，不但没有利润，可能还要亏本。故如何加强工程项目成本管理，提高工程项目成本管理水平和降低工程项目成本，使工程项目利润最大化，是建筑施工企业工程项目管理的关键所在。

1、发挥造价机构的作用

加强工程全过程造价控制，是造价机构的职责。造价机构要参与一些建设工程的初步设计、概算审核过程，严把建设投资关。它对有效控制工程造价发挥重要的作用。

(2) 对工程造价实行动态管理造价机构能结合市场价格与需求的关系变化及时调整方案，确保建设目标的实现。造价机

构时刻关注工程造价各目标之间的内在联系，不断完善工程造价管理的内容、管理方法使工程造价更人性化。

(3) 管理模式信息化、程序化、规范化和科学化造价工程师对工程造价管理的各目标实行信息化、程序化、规范化和科学化的管理模式。他能确保工程造价管理及时有序，确保及时制定出切实可行的工作方案，确保信息来源和流通畅通无阻，确保在满足功能的前提下，优化设计，降低成本。

2、建立财务战略管理体系

企业财务管理水平的高低，关系到企业健康发展的全局，甚至决定着企业的未来。建立财务战略管理体系必须做好以下工作：(1) 财务人员队伍要实现优化在经济全球化趋势越来越明显的二十一世纪，国际竞争空前激烈，时代对成本管理人员的综合素养有了更高的要求：既要有扎实的理论功底、丰富的工作经验，还要拥有一定的计算机技能；既要懂经济管理知识，又要了解有关法律法规的内容。所以，财务人员只有不断参加各级主管部门组织的对财务管理人员的职业培训，及时掌握国内外市场需求的变换，与时俱进，不断创新。实现财务管理人员知识更新，素质的提高。不断提高和优化经济管理人才的整体业务素质，以适应不断变化的国际金融环境。

(2) 企业竞争观念与战略发展眼光要前卫企业的竞争观念要改变传统的只追求企业的规模大小，承包的工程多少，拥有的人才多少等表面问题。企业战略管理的核心我认为要通过竞争，最终树立自己的品牌，留住高级管理人员、业务骨干，依靠科技进步和自主创新发展壮大，走一条符合企业特色的发展创新道路。

(3) 财务战略管理机制要健全企业要从实际情况出发，依据财务战略管理要求，理清管理思路，建立财务战略管理制度。建立财务内部控制机制，保证会计资料真实、完整；建立良

好的企业内部经济环境，保护公司资产的安全、完整；建立和完善科学的财务决策机制、执行机制和监督机制，确保公司财务信息披露的真实、准确、完整。

(4) 企业资金投放要有指导性和方向性企业资金投放是指为了获得未来的经济利益和竞争优势将筹集到的资金投入到的项目经营活动中去的行为。当前“一业为主，多元发展”是企业提高经营效益，分散经营风险的资金投放战略。建立和完善财务管理系统，设置高效的财务管理机构，配备高素质的财务管理人员，确保资金投放对全部资金乃至其它资源运用有指导性和方向性。

3、强化造价团队建设

企业通过优化财务管理制度，不断完善人才引进、人才培养、人才激励制度，吸引金融、管理、销售各方面的专业人才，造价团队成员的知识结构多元化，优化财务管理人才，以此来强化团队建设。一个优质的造价团队，他们可以凭借着丰富的工作经验，准确洞察市场行情，及时调整财务控制体系，分散金融风险。

4、做好竣工结算阶段审计制度

工程竣工结算是全面汇集在工程建设过程中花费的费用阶段，是核定建设工程造价的依据。工程竣工结算审核工作的质量好与坏，对整个建设项目工程造价的控制，起着关键的作用。建立严格的审计制度，审计制度要实现制度化、规范化，保证决算的真实性、严肃性。这就要求企业要规范和加强投资项目竣工结算审计工作，保证资金高效使用。因为工程造价审计结果的准确性很大程度上取决于审计人员技术力量和职业道德水平，工程造价审计人员不仅要学习审计法规还要加强工程造价的专业知识的学习，如实体现工程的实际造价，并及时总结经验和不足，不断提高工程造价的管理水平。

成本的管理与控制，与工程的管理水平密不可分，企业要多管齐下，全方位控制工程成本，创造良好的经济效益。实施精细化管理，做好预算管理，优化施工方案等都是降低成本、提高效益的重要举措。

1、构建严密的成本管理体系

从工程项目立项阶段开始明确责任，落实成本目标责任制，明确主要管理岗位成本管理职责，动员全体员工都来参与成本管理。成本控制部门，要认真分析工程项目的决策是否正确、方案是否经济可行，共同努力抓好成本定额核算的管理和控制，从源头控制工程成本。

2、重视成本预算管理

工程项目投资后，财务人员就要结合实际，对工程所需的所有费用进行认真分析和预算。制定统一的预算编制原则和方法。（1）预算工程所需的人工费。先确定工程具体的工作量，进而明确所需人工数，然后结合当地市场行情计算出人工费用。

（2）预算工程所需的材料费机械费。材料费、机械费的预算，要面向市场，按价值规律的要求办事。预算人员在做好充分市场调研、熟悉市场行情的前提下，科学计算所需费用。

（3）预算间接费用。间接费用在成本中所占比例在15%~20%左右，因此也应当在成本预测中予以重视。有时工程的特殊性决定了其间接费用的多样性，这就要求我们要根据工程的实际情况预测合理的间接费用。

3、加强合同管理

加强合同管理，减少工程索赔。如果合同需要变更，作为成本管理人员要严格审核工程变更条款，认真计算变更对工程

成本的影响，及时对变更的工程成本重新预算，避免投资失控，提高成本。并对违反合同约定的行为及时索赔。

4、加强机械设备及周转材料管理

正确选配和合理使用机械设备，定期维修保养机械设备，提高机械的完好率、利用率和使用率，从而降低机械使用费；加强周转材料的管理，减少材料租赁费，力争使租赁材料满负荷工作，最大限度地发挥租赁效率。

5、施工工艺管理

每一项施工方案的确定都要先考虑成本因素，通过优化施工方案实现最大限度地降低成本。在施工过程中通过开发新工艺、新技术、采用新材料来降低成本。这些都以保证工程质量为前提。坚决避免因质量问题造成返工而增加人工费，提高成本。坚决避免拖延工期造成的各种费用支出，努力提高各种资源的利用率，能二次使用的决不能随便丢弃。严格控制工程变更，避免工程变更带来的投资失控。

加强工程成本管理，是改善经营管理、提高企业管理水平、增强企业竞争力、合理补偿施工耗费，保证企业再生产的进行的有效手段。加强工程成本管理，能均衡合理分配建设项目中的投资费用使建设单位的投资效益最大化。同时也可以节省大量的建设资金，推进我国现代化建设的进程。因此，工程施工企业要加强财务管理与控制，提高效益，以适应全球化经济发展需求，不断提升企业整体竞争力！

参考文献：

[1]王耸. 工程造价各个阶段控制要点；中国科技博览；（8）

[2]陈显. 工程造价审计方法及改进措施；科技信息；（316）

[3]饶娟. 浅议工程造价管理; 山西建筑; (251)

工程论文参考文献篇三

随着当前我国社会经济的快速发展, 公路工程行业也取得巨大的发展与进步。与此同时由于受到社会发展需求快速变化影响, 公路工程项目管理的重要性也愈发突出, 也越来越被人们所重视。本文简要阐述了公路工程项目管理的重要性, 进一步就公路工程项目管理的安全管理、合同管理、质量控制、进度控制等内容展开了深入的研究工作, 结合本次研究, 最终就提出了一些加强公路工程项目管理的具体措施, 希望能够为相关的公路工程项目管理提供一些参考。

项目管理是项目的管理者, 在有限的资源约束下, 运用系统的观点、方法和理论, 对项目涉及的全部工作进行有效地管理。即从项目的投资决策开始到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价, 以实现项目的目标。对于公路工程建设项目而言, 项目管理工作是在实施项目规划、可行性研究、线路勘察与设计、施工等环节中所不可或缺的一部分内容, 对于保障公路工程建设质量, 提升建设企业经济效益, 确保项目能够得以顺利实施的重要因素, 对于公路工程项目的顺利施工有着极其重要的作用价值。

(一) 安全管理

在公路工程的项目管理工作中最为重要的一项内容即为安全管理。这一项工作将直接影响到施工人员的人身安全, 因此其重要性不言而喻。在工程建设领域始终需遵循两项永恒原则, 即工程质量原则与施工安全原则。对此, 在公路工程项目施工过程中必须定期开展安全施工检查, 对施工过程中的安全隐患加强管控力度。

(二) 合同管理

合同管理,就是根据合同文件的规定,通过一定的组织系统,以使工程的质量、进度和造价符合合同要求。合同管理贯穿于整个工程项目实施过程,并涉及经济、法律及法规和政策,内容包括:工程进度控制、工程质量控制、工程变更管理、工程计量支付、工程延期与费用索赔的处理、工程转分包的控制与管理等方面。但在实际工作中,合同管理是围绕“费用”进行的。因此,在公路工程建设过程中合同管理显得尤为重要,一旦合同管理缺失则工程项目管理也就失去了应有价值。在公路工程项目管理工作内,对于项目管理人员的综合素质水平有着较为严苛的要求,其必须要明确了解并掌握每一份合同的具体条款内容与要求,同时还需针对合同内容加以充分的了解,对于其中任意一项重点内容都需引起高度关注,尽可能避免因合同管理不当而造成不必要的纠纷。

（三）质量控制

无论是何种工程建设项目,必须始终牢记“质量第一”、“项目负责人质量终身责任追究”的原则要求。质量管理工作已经越来越被人们所关注,切实开展好公路工程质量管理工作是每一名项目管理人员所必须时刻牢记在心的职责使命。公路工程的质量控制主要体现在施工过程中,施工方在质量控制实施工程中要注重原材料的检测控制、施工工序的控制和隐蔽工程的质量控制。凡是检测后质量不合格的材料一律不能进入施工现场,凡是隐蔽工程经监理工程师验收不合格的不能进入下一道工序的施工,施工工序、方案必须遵循项目的专项施工组织设计对工序的相关要求。质量控制必须将事前控制与主动控制落实到具体的工作实践当中,将质量隐患扼杀在萌芽状态。

（四）进度控制

进度控制即为针对公路工程在施工过程当中工作次序、时间、内容、各环节间的相关性等制定出详细的计划规划并予以具体实施,在具体的施工过程中还需定期检查施工进度是

否依据原计划开展。若存在偏差便应及时采取相应的措施手段来予以排除，切实加强进度控制力度。

（五）实现对施工项目生产要素的科学管理

第一，优化配置各个生产要素，通过对生产要素的适时、适量的配备与投入来极大的满足施工需要；第二，优化组合各个生产要素，针对那些在施工项目中已经投入的生产要素来说需要通过彼此之间的协调配合，以此将其中的作用最大限度的发挥出来；第三，动态化的管理各个生产要素，所谓的动态化管理主要是在优化配置和组合手段的使用，按照项目最基本的内在规律，对各个生产要素进行科学的组织，计划、控制以及协调，确保其在施工工序中的合理性，既保证生产要素的供求适量又保障不出现窝工现象，进而能够维持一种动态的平衡；第四，对各种资源进行高效且合理的利用，以此来促进项目管理综合效益的显著体改，实现对整体的科学优化。

（一）降低项目管理风险

项目风险管理是公路项目管理工作中的一项重要组成部分，其再具体实施过程中需要精力风险识别以及对不确定因素的准确甄别等一系列的流程环节，而后便需针对上述因素采取适当的应对措施。项目风险管理需要能够将有益事件的积极成果尽可能的予以扩大，使其发挥出更加正面的作用价值，而同时也需要能够把不利事件所造成的后果危害减小到最低程度，以实现对管理风险的有效降低。同时，保障前期准备工作的进一步落实，由于公路的建设在很大程度上会对整个社会的科学发展造成最直接的影响，故在正式开始建设之前需要做好充足的准备工作，以此来实现对项目管理风险的显著降低。具体方案确定下来以后，严格的按照施工要求进行材料的选择；针对未来可能发生的各种突发情况来设计好相应的应急方案，以此便可以采取有效的措施来解决各种突发情况，防患于未然，将项目管理的风险降低最低。

（二）打造高素质的人才队伍

在当前的项目管理工作中要经历可行性研究、设计、招标、施工、验收等多项环节，项目管理工作在最初阶段便已开展。鉴于此，在公路工程的项目管理工作中，对人员素质也有着较高的要求。一方面企业要大力加强对高素质专业人才的引进力度，开出各种优惠条件来吸引人才；另一方面也应加强对现有员工的专业知识培训工作，并以此来促进工作人员综合素质与专业技能的全面提升，并以此来打造出一支综合素质过硬的专业人才队伍。

（三）建立并完善有关工作规范

对于任何一个企业来说均具备代表其自身特定的工作规范与标准。和工程监理相对比来说，项目管理的特点主要体现在其不但要实现对自身专业服务的有效完成，同时还要负责项目策划与工程建设全过程的组织协调等工作内容。因此，项目管理企业不仅要具备严格的工作规范与标准，同时还需将此类标准能够和企业内部的基本管理制度加以充分结合，以期能够达到互相辅佐，有机协调的效果。

总而言之，随着当前我国社会经济的快速发展，公路工程建设项目数量越来越多，质量要求越来越严，工程项目管理的整体性与全面性也有了极大的增强，项目管理对于公路工程项目所起到的作用价值也愈发重要。对此，相关施工企业应在不断提升市场竞争力的基础上，大力加强对项目管理的有效控制，处理好相关的成本核算、工期把控与质量管控等工作内容，确保企业能够获得良好的经济效益。

[1]郭昆鹏. 公路工程bt模式下的项目管理探讨[j].中国高新技术企业, 2016, (3).

工程论文参考文献篇四

实际应用中,管理控制是内部控制重要组成成分,体现了人控制的重要性,管理控制在实例实验中通过测试和评价内部控制进行控制审计工作,控制过程是一个积极的过程,也体现出控制过程是一个完善的过程[1]。在建筑工程实施过程中对于审计控制活动要用报告和资料进行复核和审查,防止实施过程中出现纰漏,其中就包括审计报告和管理建议书,在工程项目实施过程中检查是否发生了情况变化的监控,是工程管理控制审计是关注着工程项目的进程与绩效相关手段,例如:在项目的实施中项目的优先级是否发生了变化?在项目实施过程中各个项目是否还有联系?根据实际工程建筑中过程,做出符合实际的趋向预测,以便保障各个工程活动乃至整体项目按照计划书和合同有效地、经济地实施[2]。多种条件因素在项目实施中引起变化,其中主观条件尤甚,它是绝对变化的,用唯物辩证关系不变则是相对的,同理可证,平衡时暂时的,反之,不平衡是永恒;因此,在建筑工程实施过程中,管理控制人员必须随着施工情况的变化而调整方案,进行动态的控制,才能保障项目实施的正常有序的进行,验证了工程项目管理程序是一个动态的程序。

一、工程项目实施中进度控制的审计

分析工程建筑项目除工期外,需要从多角度,多因素方面进行综合性分析,其中包括工作量,资源消耗等多种的影响,因此对于工程进度的审计,也不能片面的考量,必须从多角度、综合性的审计,故工程项目是一个综合得概念。管理控制人员在工程项目实施过程中透过调查、审核工程项目的总战略目标以及工程项目的周边环境,来实现工程项目工期、进度控制审计,其中包括以下三个环境(政治、经济、自然等三个环境)。工程项目定制施工计划和招标方案时国家有相应的准则,必须在国家相关建筑规定的定额范围内,同时不得违反当地政府部门的建筑法规和政策,对于工程的工期国家也有相应的规定,且允许工程工期在一定范围内波动,因

此要求相关工作人员在鉴定项目工期时是否在国家定规范围内，是否在实施工程时违反了当地建筑有关政策，要以完成工程目的为总目标；为了能给项目决策提供科学的可行的技术信息，工期与工程不能脱离当地经济，要与当地经济结合并保持一致性，计划进度、工程实务、劳动消耗也需综合考量。

二、工程项目成本管理控制审计

在建筑领域中，经济效益最大化=盈利最大-成本最小化，追求效益的最大化是工程建设目标之一，所以成本管理是管理控制重要手段，故成本控制就是在到达预期的工程功能和工期要求时，同时减少工程实施中的开支，优化成本开支，将总成本控制在成本预算计划内，以达到经济效益的最大化。

1. 目的

在建筑项目实施中，与实际情况相结合，减少成本管理中存在的漏洞，查漏补缺，以实现战略目标的前提下，促使经济效益最大化，是成本管理控制审计的总目标。

2. 成本目标

在建筑活动中，工程项目成本目标要想体现它的价值，需在审计工程中与质量目标、进度目标、效率、工作量要求、消耗等因素相结合，片面强调目标成本，会使审计结果出现错误，造成误导，所以必须同时分析进度、效率、质量状况。

三、项目质量控制的审计

工程项目实施工程中，各个环节都至关重要，无论哪一环节出现问题，都会导致后期施工问题，进而影响工程质量，无法到达工程质量目标，所以工程项目是个渐进过程。工程建设完遵循循序渐进的过程，遵循的过程包含以下四部分：人工、资料、设备、施工工艺等，分步分项完成以下四步骤：

分部工程、单位工程、单项工程、整个工程。管理控制中的质量控制要直接渗透到材料的采购、供应、储存、使用过程中，并着眼于与各个要素和各个分项工程的施工过程中。工程建设实施中由不同环节组成，这就需要不同的单位参与各个环节项目的建设，这就要求质量控制必须做到重视人以及人工作的管理控制。目的—质量控制。质量控制也是要达到一定目的，质量管理的目的是为了提供高品质的工程和服务，使得该项目的客户及相关使用者满意，在保证客户满意度的前提下，最终的产品质量必须满足该项目目标。而工程项目的质量和客户满意度最终会体现在该项目的运行功能和使用效果上，这是一个重要的指标。工程质量管理是追求符合预定目标、符合要求的工程，而不是追求最高的质量和最完美的工程。工程质量的设计应该根据客户需求结合当地环境而设计的，但在功能设计上除了与当地经济相结合外，还需根据工期、费用优化确定设计方案，且必须符合工程整体效益目标。在实际工程项目实施中，追求高质量是所以工程项目的目的，但是在追求过程中，也需要通过质量管理控制的审计，在符合工程项目功能、工期和费用要求的前提下，减少或者避免不必要的损失和浪费，不出质量事故；质量管理工作的相关人员，尽量做到工作合理化，提前预测并规避可能出现的质量问题，这是工程质量管理审计的主要目标。根据该项目的类型以及作用、性质等来选择工程质量管理控制的审计方法。对一些国家重点的基础设施、战略设施，明确战略目标是首位，重点工程的的对质量的审计高于工期和造价的审计，例如大型水力发电、战备粮仓库等。

四、项目实例介绍—工程管理内部控制审计

1. 内部控制审计项目

结合实例为了了解和评价某建筑公司内部控制现状，审计组对该公司进行了内部控制审计和测试，并对该公司提出了合理化管理建议，该公司需要加强开展内部审计项目，实现内部审计由传统财务收支审计向内部控制审计转型。

2. 工程管理内部控制审计实施

(1) 确定评价类型。本次工程管理内部控制审计评价为工程建设的专项内部控制评价。

(2) 审计评价计划和方案的制定。工程管理内部审计要明确工程项目：审计目的、时间、内容和相关人员分工等。

(3) 调查。审计组询问工程项目相关人员，填写审计调查表，并签字保证真实有效；

五、测试

本次测试，在所有项目中抽取样本n[]并对n个样本进行全程业务控制，测试过程中，样本n的业务控制必须符合内控评价体系的要求，因此，工程建设过程中必须对样本的各个环节的关键点进行全面、有效的测试，测试报告如下：

1. 项目立项控制点，

如要分析可行性报告的深度是否达到要求，需询问，翻阅该项目竣工档案中可行性研究报告，并了解报告是如何编制和审批的。评价意见：本环节完善的内控制度，较好的执行力度，为可行性研究报告提供了良好参考资料。由权威的设计机构编制完成的极具深度的可行性报告，并经由相应主管部门批准，审批手续完备。

2. 抽样测试初步设计与概算控制点，

(1) 相关人员通过查阅该工程的竣工档案，第一，审查初步设计的招标文件、设计委托和设计单位资料；第二，核实初步的审查。

(2) 审计人员要做到

1) 审查设计委托合同有关条款，

2) 了解合同是否符合要求；

(3) 审计人员需审查项目工程，

1) 是否有初步设计和概算的会审记录，

2) 会审参加人员是否符合资质，

3) 会审记录是否完整；

(4) 在国家规定范围内，概算的编制是否符合规定，审查编制人员是否有资质。评价意见：良好，由专业人员编制可行性研究报告，通过了相关部门的会审审批。概算编制人员也是由设计院专业人员完成，编制和审批手续完备。

3. 施工图设计和预算控制点

(1) 审查施工图纸及相关记录是否完整，核实图纸的审批过程是否符合要求；

(3) 审计人员审查预算书的编制，按照相关规定审核预算书，重点排查预算与概算的差异，并按相关规定审核差异部分的处理程序是否符合要求。评价意见：重点委托专业设计院设计完成，符合国家及当地相关规定，具有相应的审核程序，故本环节内控制度执行情况良好。

4. 项目招投标管理控制点

(3) 建设单位审查抽取的样本n[]对所有项目进行重点排查，看是否有遗漏的项目未进行招标，尤其土建与电气项目的施工单位是否都进行了招标，并监查勘察、设计和监理单位的招标情况。

(4)招标文件必须由专人保管，并时常检查招标文件的完整性。评价意见：该环节内控制度执行情况一般。本测试中公司有着严格的管理规定，对所有工程项目的招标和投标都严格遵守公司规章制度，公司本着公平、公正的原则对施工单位实行公开招标，但是因勘测、设计和监理单位未经公开的招投标程序，且施工单位都是以邀标的形式进行招标，故透明度有所降低。按照规定，施工单位招标部门必须手续齐全，招标符合流程，做到了相关招标人员的分离，防止受贿，合同符合国家及相关部门规定，合同金额与中标结果相一致。招标和投标档案由专人保管，且保管完整。

六、结论

建筑工程项目管理的控制审计是近年来我国学术界、企业界及政府都十分关注的问题，结合学术理论的在现有的观点系统、深入的对工程管理内部控制进行探索分析，并借鉴其经验与实际工作相结合。工作实践中本人对目前工程审计进行了思考和总结，发现很多工程审计中存在的问题，就是在工程审计工作中比较看重工程造价，轻视工程管理，根据此问题本人提出开展控制审计、成本控制审计、质量控制审计内部控制审计模块，再结合本文中实例测试，对其运用和效果进行很好的说明。借由本文提供了工程管理的内部控制审计的思路和审计模式，希望能更好的促进进工程管理内部控制审计项目的开展。

工程论文参考文献篇五

在epc总承包模式之下，工程的总承包商需要对工程项目的设计、采购、施工、试运行等服务进行全权负责[1]。只有这样，才能帮助业主在一定程度上降低风险，造成不必要的矛盾，从而导致工程效率低，延误了工期的问题。

施工企业通常在通过epc模式进行工程的实施过程中，只有通过相关的招标模式的运用，才能按照一定的程序进行工程的

承包。只有这样，才能够帮助施工企业进行正常的工作，从而防止给企业的发展造成一定的阻碍。其中，这些招标模式包含了以下几个方式，主要包括：

(一) 进行招标方面的准备工作

由于在进行工程招标时，是通过招标代理人的形式进行招标的。因此必须保证招标人拥有一定的招标能力。同时，为了能够顺利获得招标项目，招标人还需要制定详细的招标计划，以及确定招标组织的形式、编制招标采购的方案和落实招标的基本条件等招标准备工作。只有这样，才能为企业顺利获得招标提供相应的帮助，为企业的发展做出了自身的贡献。

(二) 发布招标公告

企业为了能够顺利获得epc工程总承包模式下的招标，就必须做好相应的发布招标公告的工作，这是企业为了能够获得招标而需要进行的重要内容。企业在发布招标公告时，必须要明确工程招标的名称、地址，同时还需要对进行招标性质、数量，以及需要实施地点和时间的招标项目和方法进行详细的考虑，只有通过严谨的考虑，才能为顺利取得招标做好准备工作。

(三) 进行招标资格审查的工作

企业为了能够顺利获得招标，在进行准备工作时，还需要进行资格预审和资格后审工作，这是进行资格审查所必须进行的工作。主要包括对资格投标人的性能、财务状况、信誉、项目管理组织和输入的人员资格能力和其他招标项目招标要求进行详细的了解[3]。只有这样，才能够对进行招标的企业有了充分的了解，帮助企业顺利通过审查环节。

(四) 进行合同的签订

企业为了顺利获得招标资格而通过审查之后，双方就可以进行epc工程总承包模式下的招标模式的最后一步工作——进行合同的签订。而双方签订的epc合同，主要是按照中标通知书，招标文件以及投标文件进行签订的，有着良好的参考意义。从而最终，企业获得了epc工程总承包模式下的招标，进而进行下一步工作的开展。

项目在进行开展之初，部分企业由于对于工程开展所出现的困难没有做好预估工作，从而导致工程项目的停滞，对于企业的发展，有着极大的影响，而这其中项目开展过程中的难点，主要包括：

(1) 过高的承包合同价格的影响；

(2) 部分项目工作开展不明确；

(3) 在前期勘测、设计、施工的过程中技术要求过于复杂，影响了施工的进程，等等。

这些项目难点的出现，导致了企业在开展项目的时候，产生了较大的困难。

为了能够顺利进行企业在epc工程总承包模式下工程的开展，从而解决项目出现的难点问题，必须找到解决措施，才能为企业工程的顺利开展做出贡献。为了解决项目出现的难点问题，主要包括以下的措施。

(一) 交钥匙合同条款的模板的运用

为了能够顺利解决项目难点，可以将勘测、设计、施工方面的工作进行捆绑，进而通过捆绑之后，一起将这种epc总承包的模式发包出去，从而顺利解决问题。

(二) 对总承包单位进行严格要求

由于企业在进行工程承包时采取的是epc工程总承包模式，因此是与国外企业进行合作的。但是由于中资单位是工程项目的投资方、建设方和使用方。因此当招标文件提出后，必须要遵守中国的相关法律法规、规章制度，同时总承包单位也必须要遵循《建设项目工程总承包管理规范》，这是进行工程项目开展活动所必须进行的工作。

(三) 招标控制价设立

企业工程在开展的过程中，往往会受到一些外来因素的影响而导致工程不稳定。为了促进工程的稳定，防止部分承包单位在报价方面狮子大开口，有关的招标单位务必要根据文件或者，向有关部门进行相应的咨询，在具体招标文件中加以说明，从而帮助企业在工程造价方面占据主导地位。

为了对基于epc模式下的工程项目招标进行深入的研究与思考，从而帮助企业在epc模式下促进工程项目的顺利完成，企业必须做好招标的准备工作，同时通过采取相应的措施，为企业进行项目开展所出现的难点进行相应的解决。只有这样，才能帮助企业在epc模式下工程项目招标的进一步发展，进而促进企业的进一步发展。