

2023年幼儿园公开课总结与反思 幼儿园 公开课教学反思(通用5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。优秀的报告都具备一些什么特点呢?又该怎么写呢?以下是我为大家搜集的报告范文,仅供参考,一起来看看吧

中心小学副校长述职报告篇一

尊敬的领导,各位同仁:

大家好!

一年来,始终坚持党的教育方针和正确的办学方向,在上级领导的正确指导下,圆满完成各项任务。现总结、汇报如下:

一、加强学习,更新观念,努力提高自身素质

社会在不断地进步,新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长,只有加强学习,不断地提高自身素质,才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习,提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论,努力实践“三个代表”重要思想,深入贯彻“十九大”会议精神,认真开展第三批科学发展观教育活动,加强党性知识的学习,认真学习各种法律法规,通过形势教育以及各种新闻媒介,了解国内外时事,用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作者管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题

中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全管理工作

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠；年底完成了赵局长搭桥联络的佳施加德士(廊坊)塑料有限公司的两万余元的多媒体捐赠项目；暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

9、财经方面

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担；

(5)、耐心解释群众疑点问题。

10、行政方面

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《xx省实施义务教育法办法》《xx省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校

的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

四、存在的不足及发展思路

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

12、发展思路

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

中心小学副校长述职报告篇二

尊敬的领导：

一年来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得不错的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结汇报如下：

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。几年来，我用心参加上级各部门举办的各类培训。

本人在自我的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力和文字言语表达潜力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能用心主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自我胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；用心开展教育教学的研讨工作。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名干部的起码要求。我能够以正确的态度对

待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进xx小学教育事业的腾飞。

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

（一）健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

（二）大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

（三）开展读书活动，建立学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还透过每年一度的读书节活动定时定期开展，透过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在那里每位学生展示自我、发展自我，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

（四）重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学

校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

（五）抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，透过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

（六）学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励。透过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

述职人□xxx

20xx年x月x日

中心小学副校长述职报告篇三

各位领导和同事：

大家好！

我从20xx年7月担任副校长，根据县教育局安排，现就任横沿小学副校长以来的情况述职如下：

品德

本人热爱祖国，始终如一地忠诚党的教育事业，坚决拥护党的基本路线，遵纪守法，有强烈的事业心和责任感。作为一名中共党员和学校行政领导，努力做到了率先垂范，言行举止在师生中都起表率作用。以“教书育人”为己任，自觉实施素质教育。在平凡的岗位上踏实工作，积极进取。本人尊重领导，团结同志，服从组织安排，认真履行自己的职责，认真完成自己的本职工作，与同事间团结协作，共同进步。

1、分管安全工作。安全工作是学校所有工作的保证，我在分管安全工作期间，时刻注意加强师生的安全意识，经常性地对师生进行安全教育，定期召开安全工作会议，使我校在交通和防溺水等重要安全隐患中无安全事故。同时通过邀请法制副校长来校讲座，防微杜渐，使学生认识到身边的安全隐患，防止安全事故的发生。

2、学校管理方面。积极协助校长抓好学校内部管理工作，完成校长和学校行政会交办的各项任务，在校长的领导下，积极为学校的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理，协调好各部门工作。

3、制度建设方面。协助校长制定、修改和完善学校内部管理制度、各岗位人员的考核办法，让制度更加的科学合理、全面客观、体现公平公正，调动教师的积极性，加强教师管理，在管理中坚持原则，做到以人为本，确立了“向管理要质量，以质量求生存”的管理理念，同时还不断的加强对学生的管理，让学生养成良好的行为习惯。目前学校已经形成了一套较为完善、科学的管理体制。

1、积极推行“轻负高质”的素质教育。按照教育局要求规

范“三表”，严格控制学生在校时间，积极开展阳光体育活动。同时课堂教学，每年举行一届青年教师大比武对课堂教学进行观摩和反思，09年5月举行的第九届青年教师课堂教学展示活动就以“轻负高质”为主题，取得了良好的效果。切实减轻学生课业负担，课堂作业力争当堂完成，课后不留作业。在“轻负”的基础上积极思考，向课堂效率要质量，从而逐步实现“轻负高质”的素质教育目标。

2、规范教师队伍管理。一是实行段组管理，缩短了管理的半径，提高了管理的效率。教师实行组长负责制，组长负责各组的各项工作，使工作有的放矢，目标更明确。实行重大情况及时汇报的制度，这样既减少了工作的盲目性，又提高了工作的积极性和主动性。二是要提高教师的专业素质和业务能力，这是提高教育教学质量的关键。通过做好校本培训，每周一次的公开课和讲座为教师提供学习、交流和提高的平台。三是制定了《教师考核细则》。在原来的基础上不断完善教师考核制度，不论资排辈而是以教师的实际成效来衡量教师工作，有效地提高了教师工作的积极性和效率。同时政教处实性《班主任工作考核》，教科室有《教科研成果考核》。

3、加强学生的教育管理。一是做好常规值日工作。教导处和政教处相互配合，抓好学生的日常行为规范教育和学习习惯的养成教育。教导处制定细致的《值日工作职责》，值日工作有序开展，每天晨会对学生情况进行小结分析，提出要求，班主任针对问题及时处理。住宿生管理任务重，难度大，我们也克服了困难，努力做好细节工作，确保学生管理安全，规范。如在就寝前进行点名，指导学生做好个人卫生，就寝后实行巡视制度。二是以活动促教育。每月一次学生大型活动，如广播操比赛，跳绳比赛，唱歌比赛，书法比赛等，同时高段还组织了学生篮球赛。通过多种多样，内容丰富活动对学生进行教育。

不接触学校经费使用及开支情况，不收受礼品，认真学习并

严格遵守《中小学教师职业道德规范》，不进行有偿家教。

以上是本人在担任学校副校长以来的各方面情况，学校成绩的取得是和学校团结的领导班子，教职工的信任、支持和共同努力分不开的。在今后的工作中我将继续当好校长的助手，当好教师的益友，发挥纽带作用，做好上下的衔接工作。使学校这部教育机器能有效运转，发挥良好的教育功能。如有不当的地方请上级领导批评，同时也请全校教职员给予指出，本人将诚恳接受，并在今后的工作中不断的改进和完善！

谢谢大家！

中心小学副校长述职报告篇四

尊敬的领导：

“正直无私、廉洁奉公”是我的职业操守，“勤勉务实、脚踏实地”是我的工作作风，“开拓进取、求索创新”是我的不懈追求。本年度受领导的委托，我继续担任____小学副校长，分管学校教育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职报告：

一、政治思想

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，全面贯彻执行教育方针，认真落实上级主管部门的各项政策。

二、工作思路及体会

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归。我可问心无愧地说，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加机关课程标准理念下的教学学习，加强对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力的不断的提高。

3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与校长同步，以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年

来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年教师培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作，发挥团队作用

学校的领导尤如学校工作的火车头，领导合谐的分工协作与同心协力是做好学校工作的关键。而学校的教育教学工作落实于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥老师的潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此，我明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来到教师中去，努力营造领导与领导、领导与教师之间融洽的工作关系，打造和谐的团队。

5、积极开展教学科研活动

一所学校如果没有科研，就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去活力，失去生命力。因此，坚持教学科研常规化是学校工作的主线。本人作为业务副校长，对科学科研不敢有丝毫的懈怠。始终坚持“以教带研，以研促改，以改促教”的路子。本人经常听“推门课”，及时与教师进行沟通，探讨教学改革实验中碰到的问题及解决的方法。

三、主要工作实绩

比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节目庆典等丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统，使学校的德育工作稳妥有序开展。积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。紧紧抓好教学工作

这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在的问题

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

此致

敬礼！

述职人：_____

20__年__月__日

小学副校长述职报告2

中心小学副校长述职报告篇五

各位领导和同事：

大家好！我从20xx年7月担任副校长，根据县教育局安排，现就任横沿小学副校长以来的情况述职如下：

本人热爱祖国，始终如一地忠诚党的教育事业，坚决拥护党的基本路线，遵纪守法，有强烈的事业心和责任感。作为一名中共党员和学校行政领导，努力做到了率先垂范，言行举止在师生中都起表率作用。以“教书育人”为己任，自觉实施素质教育。在平凡的岗位上踏实工作，积极进取。本人尊重领导，团结同志，服从组织安排，认真履行自己的职责，认真完成自己的本职工作，与同事间团结协作，共同进步。

1、分管安全工作。安全工作是学校所有工作的保证，我在分管安全工作期间，时刻注意加强师生的安全意识，经常性地对师生进行安全教育，定期召开安全工作会议，使我校在交通和防溺水等重要安全隐患中无安全事故。同时通过邀请法制副校长来校讲座，防微杜渐，使学生认识到身边的安全隐患，防止安全事故的发生。

2、学校管理方面。积极协助校长抓好学校内部管理工作，完成校长和学校行政会交办的各项任务，在校长的领导下，积极为学校的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理，协调好各部门工作。

3、制度建设方面。协助校长制定、修改和完善学校内部管理制度、各岗位人员的考核办法，让制度更加的科学合理、全面客观、体现公平公正，调动教师的积极性，加强教师管理，在管理中坚持原则，做到以人为本，确立了“向管理要质量，以质量求生存”的管理理念，同时还不断的加强对学生的管理，让学生养成良好的行为习惯。目前学校已经形成了一套较为完善、科学的管理体制。

1、积极推行“轻负高质”的素质教育。按照教育局要求规范“三表”，严格控制学生在校时间，积极开展阳光体育活动。同时改革课堂教学，每年举行一届青年教师大比武对课堂教学进行观摩和反思，09年5月举行的第九届青年教师课堂教学展示活动就以“轻负高质”为主题，取得了良好的效果。切实减轻学生课业负担，课堂作业力争当堂完成，课后不留作业。在“轻负”的基础上积极思考，向课堂效率要质量，从而逐步实现“轻负高质”的素质教育目标。

2、规范教师队伍管理。一是实行段组管理，缩短了管理的半径，提高了管理的效率。教师实行组长负责制，组长负责各组的各项工作，使工作有的放矢，目标更明确。实行重大情况及时汇报的制度，这样既减少了工作的盲目性，又提高了工作的积极性和主动性。二是要提高教师的专业素质和业务能力，这是提高教育教学质量的关键。通过做好校本培训，每周一次的公开课和讲座为教师提供学习、交流和提高的平台。三是制定了《教师考核细则》。在原来的基础上不断完善教师考核制度，不论资排辈而是以教师的实际成效来衡量教师工作，有效地提高了教师工作的积极性和效率。同时政教处实行《班主任工作考核》，教科室有《教科研成果考核》。

3、加强学生的教育管理。一是做好常规值日工作。教导处和政教处相互配合，抓好学生的日常行为规范教育和学习习惯的养成教育。教导处制定细致的《值日工作职责》，值日工作有序开展，每天晨会对学生情况进行小结分析，提出要求，班主任针对问题及时处理。住宿生管理任务重，难度大，我们也克服了困难，努力做好细节工作，确保学生管理安全，规范。如在就寝前进行点名，指导学生做好个人卫生，就寝后实行巡视制度。二是以活动促教育。每月一次学生大型活动，如广播操比赛，跳绳比赛，唱歌比赛，书法比赛等，同时高段还组织了学生篮球赛。通过多种多样，内容丰富的活动对学生进行教育。

不接触学校经费使用及开支情况，不收受礼品，认真学习并严格遵守《中小学教师职业道德规范》，不进行有偿家教。

以上是本人在担任学校副校长以来的各方面情况，学校成绩的取得是和学校团结的领导班子，教职工的信任、支持和共同努力分不开的。在今后的工作中我将继续当好校长的助手，当好教师的益友，发挥纽带作用，做好上下的衔接工作。使学校这部教育机器能有效运转，发挥良好的教育功能。如有不当的地方请上级领导批评，同时也请全校教职员工给予指出，本人将诚恳接受，并在今后的工作中不断的改进和完善！

谢谢大家！

中心小学副校长述职报告篇六

一年来，我们以争创“和谐校园、安全校园”为工作目标，加强教师队伍建设和学校管理，不断提高教育教学质量，现就一年来我校的各项工作汇报如下：

- 1、开学初制定德育工作计划，主题活动安排和少队工作计划，学校按计划有条不紊地开展德育工作，避免德育工作开展的随意性和盲目性。
- 2、每周上午第一节、下午第四节，坚持师生读书和经典诵读活动，丰富师生知识，陶冶师生情操。
- 3、以小组捆绑式评价为龙头，开展各项班级活动，在班内以板报、班会等形式做好宣传教育工作，促使学生养成良好的行为习惯。
- 4、利用每周一的国旗下演讲等活动，教育陶冶师生的品德修养。
- 5、先后举办“山区爱国主义读书演讲活动”，庆祝“六一”

文艺表演，百题赛等活动。同时，我校积极组织学生参加镇中小学生艺术节，并取得了一定成绩。

6、依照上级部门精神，开足开全体音美课程，坚持开展大课间活动，每天学生、教师体育锻炼一小时。

1、首先从常规教学抓起。规范教案，定期抽查。一直要求教师对学生作业全批全改□x月一检查一公布，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。每次考试，实行交叉监考，严肃考风考纪，促进良好学风的形成。

2、教学为中心、管理是根本。在教学工作中，实行量化管理，科学评价教师的各项工作，从备课、课堂教学、早操、课间操、作业(检测)的批改、教学成绩、教育效果、课外辅导、后进生转化等方面对教师进行全面考核，作为教师评优的依据通过考核，激励先进，鞭策落后，奖优罚劣，大大地提高了教师的工作积极性，为提高教育教学质量打下了坚实的基础。

3、提升教研教改理论修养，拓宽教师教学视野。

4、深入进行课堂教学改革，大力实施“二十四字课堂教学模式”，组织教学能手上观摩课，其余教师上课改过关课。从课堂教学实际出发，找问题、找差距。对于个别教师实行重点听课解决存在问题;对于个别班级实行专项整改，彻底解决问题。

1、建立健全安全工作机制。

成立了安全工作领导小组。健全安全各种制度及防范应急预案，居安思危，开展防范措施的演练。对校园内外安全状况做到心中有数，对隐患的排查与整改及时到位。

2、明确分工，夯实责任。

明确安全分工，各负其责，做到管理到位。签定安全责任书，发放告家长书，以此夯实了安全管理责任。

3、抓好安全常规工作。

中心小学副校长述职报告篇七

本人于3月起担任方召中心小学副校长，分管普及教育、教研教改、普实、小继教、工资财务、绩效考核、教学成绩管理等工作，并配合校长抓教师队伍建设、人事工作，工作涉及面较广。在大家的帮助下，本人基本完成了一年来的工作，现作报告如下：

作为中心校的副校长，我在政治思想上积极要求上进，全面贯彻党的教育方针，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，认真学习各种理论书籍，不断提高自身的政治理论素养。

1、在本乡小学教师绩效考核的过程中，认真听取各位老师的反映情况，实事求是地在原基础上对《方召乡小学教师绩效考核实施方案》作进一步修改，使《方案》更加人性化、精细化、公平公正化。指导并配合教导处制定了《方召中心小学教学成绩目标考核实施办法》，促进了教师的教学积极性。

2、在“小继教”工作中，我积极开展工作，带头完成各种材料。按照“小继教”的工作要求，结合本校实际，认真撰写各种培训计划和总结，制定了各种检查评估细则。让本校“小继教”工作开展得井然有序。同时对全乡各校点加强检查，认真指导，做好骨干辐射工作。在迎接省验收前，我设计了全面体现本校“小继教”工作的成果展示栏，很好地完成了“小继教”工作，得到了学校老师和各级领导干部的好评。

3、于11月3日至7日，坐镇县教育局普教股加班加点突击“十

二五”“两基”巩固提高规划数据，很好地完成了此项工作，为方召小学的未来教育奠定了基础。

4、创建平台，促进教育公平和谐发展。一年来，我先后组织2次方召乡毕业班教学研讨会，1次教学点教学研讨会，乡级优质课2次，校际交流近xx次，组织教师参加各级优质课比赛20余人次并屡屡获奖，组织和指导教师撰写教育教学教学论文多篇，并在国家级、省级、州级论文比赛中多次获奖。为提高教师个人业务能力、使本乡本校教学成绩不断提升、让全乡教育稳步和谐发展以及加强全乡学校管理起到了积极的促进作用。

5、积极组织各种活动。这一年內，组织了学校“感恩”演讲、第x届校运会、乒乓球、羽毛球比赛、班级文化、宿舍文化评比等活动，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。在方召乡教职工运动会中，积极参与运动会筹备、策划工作，并安排了所有的赛事秩序。同时积极组织学校、学生参加各种比赛，曾获县红歌dv比赛二等奖，曾有1人获州感恩教育征文三等奖、5人获县绘画优秀奖，1获县演讲二等奖。

6、以身作则，深入教育教学第一线。这一年来，本人只请了半天事假。承担了学校纪律最差的班级的教学和班主任工作、管理了学校最调皮的学生宿舍。经过本人体贴入微、晓之以理、动之以情的人性化、精细化教育管理，401、204在文化建设评比和日常评比中都获得一、二名；六（2）班不管个人还是集体在所有的比赛、评比中都常居榜首，各科成绩也都排在乡內前三名，本学期有11位同学排在县前xx0名。

7、经过本人的努力，使自己取得了如下成绩：体育论文获省级二等奖、数学论文获州级一等奖；获五年级数学教学全乡第二名、六年级两个学期数学教学全乡第一名；曾获县职工运动会环城跑第二名、登山跑第一名、金秋红叶节全县长跑第五名，并用自己对体育运动的热爱博得县体育局的赞赏，赠予本校乒乓球桌1张。

8、按时按质按量完成工资、账务工作，年终财务报表完成情况获县教育局计财股、财政局预算股、人事局工资股的好评。

9、廉洁自律，高标准要求自己，没有做过任何违纪事项。

在学校管理工作中，工作方法有待改善，工作水平有待进一步提高；平时对教师的要求过高，对不按时完成工作的各校点负责人或教师出现直接批评现象，挫伤了教师们的工作激情。在报送本学期期末试卷订单时，由于白天忙于六年级复习、晚上熬夜加班整理住宿生生活费账务，报错了两所学校两个年级的试卷数，幸亏本校条件方便才弥补了过失。

在今后工作中，我一定努力提高个人修养，提高领导艺术水平，逐步完善学校教科研制度，强化“科研兴校”意识，使今后的工作更得心应手。

总之，这一年来，我每天都是用满腔的热情来对待教育工作，为全乡教育、为学校、为教师尽了自己的最大能力，我数年如日，默默地耕耘着，无私地奉献着，孜孜地追求着，为的是回报党和人民对我的培养，我不奢求自己能得到什么奖赏，也不奢求自己能成为教育家，然而，继续用自己的激情谱写方召教育辉煌的篇章却是我永远的追求。