

2023年履职责任情况 安全生产主体责任 履职报告(优质5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

履职责任情况篇一

我于xx年在常山多元合金有限公司主管安全工作，通过一年多的工作和学习实践总结□xx年各项安全管理目标完成符合要求，《安全生产责任制》在各项安全管理工作中逐项落实并取得良好效果，按规定和要求完成各项安全培训和取证工作□xxxx年查出各项安全隐患22项，整改完成22项整改率%100。全年共查处三违现象86次（183人），共处以罚金32090元。奖励俩人次，奖金1300元。结合我公司实际情况共投入各项安全费用208000元，包括（各类劳保用品、职工体检费、三级教育全员培训费），并在厂区主要地点安装了视频监控系统，更加有效的加强了安全管理掌控功能，现正常运行。切实有效的处理了职工工伤事故，并及时调查上报备案。全年无职业病或疑似病例发生。加强了特种设备维修检查力度□xxxx年，我公司根据集团公司和常山实业公司安全生产总体部署，认真执行国家有关安全法规、条例和标准，在各级安监部门的指导下完成了xxxx度安全生产目标。

今天的报告主要就常山多元合金有限公司xxxx年的安全工作谈谈自己的设想。所做报告必有不妥之处，敬请大家批评指正。

xxxx年安全工作主要从以下几个方面做起：

- 1、本着“安全第一、预防为主”的宗旨，加强安全管理，强化安全隐患排查，达到安全隐患治理完成率100%的安全目标。
- 2、健全并落实安全生产责任制，根据“谁主管谁负责”的原则，明确安全生产工作目标，逐级签订《安全生产目标责任书》，并认真监督落实。
- 3、落实安全教育培训制度，加强安全教育培训，完成安全培训计划，实现岗前岗中全面培训，使安全教育培训制度化、规范化，强化全体员工的安全意识，提高安全技能□xxxx年将全面落实各岗位安全培训取证工作，以实现我公司各项质量要求标准化，确保生产安全。
- 4、落实“一岗双责”制，积极推行各级安全承诺制度的落实，抓考核，求实效。
- 5、严格执行安全生产奖罚办法□xxxx年将结合实际情况继续合理的全面落实奖罚制度，以提高员工的自我安全防范意识，增强责任心，有效的遏制各种违章行为，达到事半功倍的效果，激励先进，鞭策后进，共同进步。

履职尽责情况篇二

尊敬的xx领导□xx代表：

你们好！

我是xx有限公司安全管理部门主管，首先，我谨代表我公司全体员工，向园区领导及工作人员致谢，感谢你们一直以来对我公司安全生产管理工作热情帮助与指导，以及对我公司2011年度安全工作成果的高度认可！

一直以来，我公司坚持“安全第一、预防为主、综合治理”

的方针，深入落实科学发展观，牢固树立安全发展理念，夯实基础，细化责任，强化现场监督监管，深化隐患排查治理，进一步完善职业健康安全管理体系，以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，不断提高企业本质化安全水平。

2020年度，我公司在安全生产方面做出以下总结：

公司始终将安全生产工作当作一项大事在抓，认真组织实施，明确各部门的安全职责，明确安全生产责任人，明确重点部位安全责任人，按照“谁主管、谁负责”的原则，狠抓责任制的落实，一级抓一级，一级对一级负责，不留死角，落实到个人。

公司对新进员工进行安全方面的教育，熟知本单位安全生产规章制度、劳动纪律；作业场所存在的风险、防范措施及事故应急措施；有关事故案例等，员工上岗前必须取得安全操作技能卡，方可上岗。

通过对新员工进行认真的教育，使他们对公司安全生产形势有了初步认识，并获得上岗前必需的基本安全技能和自我防护知识。

安全检查是搞好安全生产的重要手段，其基本任务就是：发现和查明各种危险和隐患，督促整改；监督各项安全规章制度的实施；制止违章指挥、违章作业。

为确保安全检查全面落实，避免存在安全死角盲区，我公司首先采用多部门稽核制度，即多个部门从不同角度进行安全检查管理，并相互提携、督促，确保安全检查制度得到真正实施；其次公司采用多种检查模式相结合制度，检查部门每日稽核检查，各部门安全负责人每周定期稽核检查，厂长等高层管理人每月不定期进行全厂稽核，确保做到“安全工作大家抓、时时抓”；另外，我公司若检查到重大安全隐患，必严

格要求生产单位立即撤离员工，停工整改。确保安全隐患排除后方可继续生产。对稽核到的一般安全隐患，也必将知会到最高管理人，并要求责任部门主管公布整改计划、完成改善计划，并持续追踪督促至完全清楚隐患。

我公司通过以上三种制度，面面检查、层层把关，确保了安全隐患及时发现、及时清除，在全公司上下形成了人人讲安全、事事讲安全的好局面。

安全生产本身固有长期性、复杂性、艰巨性和反复性的特点。这决定了安全工作不是一劳永逸而是永无止境的。通过一系列宣传教育和扎实工作，我公司安全工作虽然得到了一定程度的提高，但还有很多不足之处。

1、尽管公司全体员工的安全素质有所提高，但仍有个人违章违纪，冒险蛮干。作业人员在安全措施的落实和周围环境的查找不认真，存在大意和侥幸心理。员工“互保、联保”意识差，只是想到自保，但没有更多的站到公司的角度，想到全公司的利益。

2、安全培训教育工作做的还不够好，不够细致，缺乏针对性，有些职工的安全知识、安全技能仍然缺乏，安全意识仍淡薄，侥幸心理、习惯性错误大量存在，这都体现出安全教育、安全管理不够完善，今后仍需要利用各种形式有针对性的加以培训教育。

2021年□xx公司在xx政府创造的良好环境下，会更努力加强思想政治及各项知识学习，改正工作中存在的不足，全面提升员工的综合素质。全体员工共同携手，为推动园区发展建设、推动公司自身发展建设而不懈努力！

谢谢大家！

履职尽责情况篇三

各位领导、同志们：

本人系我镇安全生产第一责任人，现向大家对过去一年的安全生产工作情况述职如下，请予以审议。

过去的一年，本人在县委、县政府的正确领导下，在上级有关部门的大力支持下，积极履行职责，认真贯彻落实党中央、国务院及省、市、县关于安全生产工作的一系列重要指示和重大部署，紧紧围绕促进经济发展和确保社会稳定的大局，着力抓好安全生产各项工作的落实，有效遏制了各类重特大事故的发生，使我镇的企业持续、健康、高速发展。20x年我镇的安全形势良好，促进了工业经济和招商引资不同程度的发展，去年工业总产值达17.38亿元，比增7.7%，引进外资企业23宗，合同利用外资达2.5亿元。过去的一年，在安全生产工作方面，我主要抓了如下几项工作：

1、抓领导，落实安全生产责任制

安全生产工作是否抓好，责任制是否落实，关键在于领导。为此，我首先抓好领导这一关，成立由一名镇委副书记为安全生产直接责任人的领导小组，成员由党政办、企业办、国土所、交管所、公安分局、引进办、劳动所、供电所、工商所等部门组成，具体负责全镇的安全生产工作，做到责任到人，措施到位；其次抓责任制的落实，镇政府与各村主任、部门单位、企业负责人签订了安全生产和防火责任书，将安全生产责任制的签订工作逐级延伸，逐级落实，形成一级抓一级、一级对一级负责，安全生产工作齐抓共管的局面。要求各单位、企业把安全生产工作摆上议事日程，把责任制落到实处。最后还抓了安全事故行政责任追究制的落实。一直以来我们把此项工作列入责任制考核范围。要求各部门、企业对辖区内发生安全事故总数和死亡人数具体负责，按照“谁主管，谁负责”的原则，对由于发生重大事故而处理不当的，

追究责任。在全镇机关人员的共同努力下，一年来，由于领导到位，责任落实，措施得力，没有发生特重大安全生产事故。

2、抓检查，消除安全事故隐患

抓好安全生产工作，检查是保障。20x年全镇共进行了6次安全生产大检查，检查企事业单位260家，共发出整改通知书1500份。在安全生产检查中，做到“三个结合”：一是检查与整改隐患相结合；二是检查与责任追究相结合；三是检查与建立长效机制相结合。一年来，我们主要抓好如下几项检查：

(一)抓企业安全工作，实现企业生产与安全双赢。安全是企业生存发展的保障，关系到国家、集体财产和人民生命安全。针对有些企业严重存在重生产轻安全的倾向，企业员工安全意识淡薄的现象。镇委、镇政府高度重视，一方面加强宣传教育和培训，一年来，组织了两期企业负责人的培训，培训了250人次，从思想上提高企业人员的安全意识并提高了他们应对紧急情况技能，另一方面不断进行检查督促、严格处理。要求企业做到安全设备合格、齐全，电线线路整齐、过关，安全通道畅通无阻，人员安全生产综合素质合格。同时在引进企业落户时，要求必须完善安全设施，如检查不合格，不予投产，真正做到安全第一，生产第一，使企业在安全稳定中取得的发展。

(二)突破液化石油气销售市场整顿难关，消除事故隐患。近年来，由于人民生活水平的提高，使用煤气越来越多，造成液化石油气销售点混乱的状况，针对此种情况，镇委、镇政府狠下决心，多次召开有关领导负责人会议，探讨整治方案，由城建办牵头，公安、工商、劳动等部门密切配合，各司其职，通力合作，采取强有力措施，坚决取缔了一批无牌、无证非法经营的地下销售点，对一批带病运作的不合格钢瓶也被责令停止使用。通过整治，使我镇的液化石油气销售市场管理得到了规范，确保液化石油气销售的安全。

(三) 抓好石场的整顿治理，规范石场经营的安全生产管理。全镇共有14间石场，但大多数的石场机械设备陈旧，管理较混乱，安全事故时有发生。针对这种现象，我们加大了对石场的管理力度。去年，镇府抽调国土所、经济办、公安、工商、供电、劳务等部门，对全镇的石场进行专项检查整治，共发出整改了通知书13份，停产通知书3份，并对石场的证照进行了全面清查，严禁无证照或证照不齐的石场经营开采。与此同时没收了采石场非法购买的x一批。通过整治，使我镇石场无证照经营的混乱局面得到了改善，规范了我镇石场的安全生产管理制度，完善了安全措施，增强了石场员工的安全意识。

(四) 抓好公共娱乐场所和建筑业的专项整治，避免群死群伤事故的发生。20x年的5月份和12月份，镇政府抽调了党政办、经济办、规划办、村建所、文化站、劳务、工会、供电、公安等部门对我镇较大型的8家卡拉ok酒楼、沐足中心、建筑物逐一检查。通过认真检查，及时完善了消防责任制和各项消防设施，整顿了一部分违章建筑及乱搭棚、架等现象，有效地防止了群死群伤事故的发生。

3、抓宣传，提高全民安全意识

做好安全生产工作，抓安全教育是前提，因此我把学习、宣传、贯彻《广东省安全生产条例》及相关安全知识作为抓好安全生产工作的一项重要任务来抓。开展了多种多样，切实有效的安全生产宣传教育活动，如采用张贴横幅、标语和印制安全宣传单、出动宣传车、举办安全生产知识咨询、利用电视广播宣传安全知识等方式进行宣传，通过广泛深入，声势浩大的社会宣传活动，有效调动广大人民群众参与安全生产活动，使“安全为了生产，生产必须安全”深入人心，有效地提高了全民安全意识。20x年共出动安车8辆次。播放安全广告30次，悬挂横幅89条，张贴标语1138条，印发宣传资料720份。

尽管我镇在安全生产工作中做了大量工作，但是事实告诉我们，安全工作决不能有半点松懈，当前我镇的安全生产工作仍存在一些突出的问题：

1、部分员工的安全生产意识较为淡薄，职业技能低下。特别是石场、建筑工地等行业的员工文化素质较低，没有受过正规的职业技能训练，在工作过程中自我保护能力很差，违章作业、盲目蛮干现象常有发生。

2、企业员工的劳动保护措施得不到落实。特别是塑胶厂、电镀厂、针织厂等行业仍存在劳动工作场所环境差，劳保用品未能发放的现象，给职业病的发生埋下了火种。

3、安全隐患整改查处力度不够，缺乏强有力的手段。

我们一年四季进行的安全生产大检查，再加上镇经济办日常开展的不定期检查，查出的大量事故隐患有的还是没有得到及时整改治理，如有的企业在成品仓库里，使用普通光管，每次检查每次发出整改通知书，每次检查照旧，屡教不改。企业老板为了节约经济要钱不要命的行为，政府如何强制执行整治，仍是有待研究的话题。

4、“二合一”、“三合一”企业有回潮的现象。在去年的多次安全生产检查中，我们发现个别新开办的个体企业和一些旧企业存在人货混存的“二合一”或“三合一”现象。

(一)进一步落实完善安全生产工作责任制。各村(居)委会、各企(事)业单位、包括各中小学校都要按镇政府的要求，签订安全生产责任书，确保安全生产责任制落到实处。

(二)加大安全生产宣传力度，提高全民安全生产意识。安全生产是事关人民群众生命财产安全的大事，也是维护社会稳定的一件大事。实现安全生产的根本好转，关键在于提高全民的安全文化素质，强化人们的自我保护意识。认真宣传和

贯彻落实党和国家关于安全生产的各项方针政策，抓好各项安全整治措施的落实。各厂矿企业、中小学校要采取各种形式，广泛深入地开展各项安全生产宣传教育活动，充分发挥新闻舆论的作用，全面提高我镇干部职工群众的安全意识和自我保护意识。

(三)根据谁主管，谁负责的原则，抓好各类安全生产检查工作。各职能部门要切实负起总责，各司其职，各负其责，通力合作，做好各项专项检查工作。城建办要进一步清理整顿液化石油气销售市场及其钢瓶和建筑工地安全施工的专项整治工作，经济办要加强对工厂企业安全生产的监督检查工作，国土所要认真做好石场的专项清查治理工作，公安、文化要加强对油站、公共娱乐场所的消防专项整治，教办要在供电部门的协助下做好各中小学的安全保障工作，中心幼儿园更不容忽视。

(四)广泛开展安全生产技能培训工作，实行持证上岗制度。在企业中推行注册安全责任制度，全面提高各企业管理人员的安全生产意识和安全生产技能，建立一支政治素质硬、技术全面的安全生产管理队伍。

(五)加大事故处罚力度，妥善处理好各类劳资纠纷案件，减少群众上访事件的发生，积极做好事故善后处理工作，维护社会繁荣稳定，促进企业健康发展。

履职尽责情况篇四

2021年**水泥有限公司在上级主管部门的正确领导下，为贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，落实企业安全生产主体责任，严格防范安全生产事故发生，全面落实安全生产责任制。2020年度未发生人身伤亡、火灾及重大安全事故，为全面完成年终生产目标奠定基础，现将2020年度安全生产工作状况总结汇报如下：

(一) 强化管理基础建设，加强队伍建设。

为进一步确保安全生产管理工作的组织和落实，调整了安委会成员，由安委会负责公司安全生产管理工作的组织落实，并设立安委会办公室，负责处理日常工作。所有部门均明确了兼职安全员，并制订了《安全生产工作职责》，安全职责得到落实。

(二) 安全生产月活动开展状况

按照总体部署和要求，突出重点注重实效，制定了活动开展方案，明确各部门活动开展职责人，以多种交流平台开展广泛宣传，做到全员知晓，营造良好的活动开展氛围。邀请了专业人员进行消防安全知识培训，透过培训进一步普及了员工消防安全知识，有效地提高员工安全意识，对公司安全生产工作起到了用心作用；按照治隐患、防事故活动目标，认真组织开展安全事故隐患排查，就办公区域进行全面排查，日常安全检查工作得到较好落实。

(三) 安全生产大检查开展状况

按照相关文件要求，制定了安全生产大检查实施方案，并集中开展了两级安全生产大检查，检查单位覆盖了公司所有部门，下发了《安全隐患排查表》和《安全工工作自查状况表》，针对安全隐患类别逐一进行排查，梳理分析隐患可能存在原因并制定防范措施，各部门均按期上报检查状况，确保安全生产大检查各项资料得到落实。对查出的各类安全隐患，及时进行了整改及落实，整改率：100%。

(四) 安全生产宣传教育培训状况

围绕主题，充分利用会议、培训和办公系统等多种渠道，广泛宣传安全生产工作要求，组织开展各类培训，并且有七人参加安全教育培训，取得了由市安监部门发放的特种作业上

岗证，透过培训提高了安全管理人员的安全管理水平及特种作业人员的岗位操作技能，组织2次全员消防安全知识培训，增加了员工安全意识和安全防护知识。针对新入职员工做安全生产管理要求岗前培训；在会议上进行了安全生产宣贯培训和工作布置。

（五）、积极做好运行控制工作。

1、做好人员持证上岗。

公司总经理、、职能部门负责人及安全员等安全生产管理人员，钳工、电工等特种作业人员均持有效证件上岗。

2、加强对特种设备的维护管理，定期储气罐、安全阀、防雷接地等设备设施进行检验，确保符合安全运行。

3、开展隐患排查治理，加大安全生产费用的投入。全年安全生产使用及投入合计120万元。

（1）公司实行每周一次周安全环保专项检查制度，认真开展隐患自查自纠工作，公司2020年共排查整改隐患127项。

（2）企业在行动上支持安全生产投入。财务部建立安全费用台账，用于完善、改造和维护安全防护设备设施、安全生产教育培训和配备劳动防护用品、安全评价、重大危险源监控、事故隐患评估和整改等方面，做好安全生产三同时和职业卫生三同时。

4、结合企业实际，开展《安全生产十大专项整治行动》和“五个一”活动，对公司存在的薄弱环节进行梳理和改进。

5、职业卫生健康工作

公司建立健全了《职业健康管理制度》。公司对水泥行业存

在粉尘、有毒有害气体、噪声和高温等危险源进行了识别；对公司职业危害场所进行了检测，在醒目位置设置警示标志和警示说明；建立了员工健康监护档案，一人一档。

6、应急救援

公司建立健全了应急救援指挥网络，制订并持续修订《安全生产突发事故应急救援预案》，并在**县安全生产监督管理局备案。公司举行了“火灾事故应急演练”增强了员工的危机防范意识，提高了员工避险救助的实战能力。

(一)做好安全生产标准化三级达标创建工作，不断健全安全生产工作机制，完善安全生产管理体系，认真落实安全生产目标责任制及安全生产责任书签订，要求各部门认真履行安全生产职责，落实安全生产目标责任制。

(二)加大安全宣传教育力度，以提高员工安全生产意识为目标，抓住重点，突出工作现场安全事故预防、避险、应急处置和自助求救等安全常识培训。

(三)加强车辆安全管理职责及交通安全教育培训，严格按照管理制度要求对公司驾乘人员进行相关交通安全教育培训，定期组织车辆的日常维护保养工作，督促车辆驾驶人员做好《车辆管理记录本》的填写，加强公司驾乘人员的安全意识。

(四)进一步加强安全生产检查力度，做好重点部位的安全监管，做细隐患排查工作，对排查出的隐患及时制定整改措施，确定整改时间，确保整改到位。

(五)进一步加强和规范安全生产基础管理工作，继续做好日常安全督促、检查，健全安全生产台帐、报表管理，确保安全生产制度规范、执行有效、数据准确、痕迹清晰。

(六)进一步加大安全环保资金投入，创建安全环保合格企

业，打造公司安全环保良好环境。

履职尽责情况篇五

各位同志：

回望过去的20xx年，***煤矿公司在各级领导的大力支持下，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实科学发展观，牢固树立安全生产意识，坚持企业安全第一、预防为主、综合治理的方针，通过公司全体干部员工的共同努力和奋斗拼搏，公司在20xx年的煤矿生产、安全、经营管理工作上取得了令人瞩目的成绩。现将本人在今年的任职情况汇报如下，请予评议。

今年公司以科学发展观为指导，大力加强煤矿安全监管工作，出台了各项安全监管工作措施，有力的保证了公司煤矿的安全生产工作顺利进行，今年，公司未出现重大煤矿安全事故，这主要源于我们进行了以下工作。

(一)、完善安全监管组织、机制和保障体系

公司领导班子成立了煤矿安全生产领导小组，由我任安全生产领导小组的组长，***、***等同志担任组员，主要负责煤矿安全生产工作的决策、部署和领导，通过研究制定安全监管计划、方案和措施，组织安全监管执法和检查督查，并实施安全考核。同时，公司还建立了技术人员挂钩负责煤矿日常安全监管和安全质量标准化建设工作，并进一步建立完善片区周查月检、安全隐患分级管理制度和重大隐患排查治理机制，对日常检查中发现的问题、隐患进行登记建档，严格按照定人、定措施、定时间的三定原则逐条督促限期整改，实行隐患整改追踪、反馈和销号制度，确保每个查及的问题和隐患落实整改到位。

在今年**月，由公司技术科的工作人员专门出台了顶板事故演习方案，我和班子其它领导成员共同组织职工进行顶板事故演习活动，通过加强练习，使员工达到掌握安全自救的能力，并且达到预期的效果。同时公司还加大力度对全员干部职工进行技能培训，在20xx年共投资学习培训费用20万元，努力提高全体职工的安全意识及自保、自救与互救能力，提高全体安管人员业务技能及监管素质。我们还多次邀请县煤矿培训中心的人员到公司进行职工安全培训，同时有计划的组织全体安管人员，特殊工种人员分批分期在市、县两级培训中心进行培训，合格率达100%。

(二)、积极推进安全机制、管理创新和科技进步

公司根据矿井技术改造情况以及安全生产条件、管理水平的变化情况，开展了煤矿测评分类的工作。为了实现重点区域重点监控，我和其它领导同志对公司所使用的煤矿进行了重新模底和排查工作，通过模底工作，我们明确了受水害和火灾(自燃)威胁的区域，并追踪督促有关人员进行落实整改。还安装使用了煤矿安全监控系统，建立了完善的网络监控平台，通过使用煤矿安全生产风险管理系统(msrms)提高了公司煤矿风险管理和安全监控科技水平。

健全公司安全生产各项规章制度，公司严格实施全员安全风险抵押及安全工程账户，努力实现安全监管全方位，做到横向到边、纵向到底、不留死角，使人人头上有指标，个个心中想安全。并在今年加大力度对三违行为进行处罚，做到了违者必究，违章必惩。惩处少数人，教育大多数。

(三)、强化企业安全生产主体责任

一、公司按要求配足专业技术人员，完善井下现场安全生产8小时跟班管理制度，并且坚持做好周检工作，在每周由矿长组织一次安全生产检查，检查覆盖率达100%，并对查出的隐患进行分类定级管理，及时抓好整改，发现重大隐患立即停

产停工整改。二、加强技术基础工作，每个矿井每年及时由技术负责人组织编制《矿井灾害预防和处理计划》和《煤矿应急救援预案》，每季度根据实际情况的变化及时修改和补充，并严格按照有关规定绘制完善12种与现场实际相符的图纸，用以指导矿井安全生产。三、强化法人代表和管理人员下井带班制度，公司法定代表人每月下井不少于10天，我做为煤矿主要负责人每月下井也不得少于20天，矿井安全生产管理人员每月下井不少于22天。通过落实夜班带班和现场指挥制度，各煤矿每班至少有一名矿级管理人员带班下井，通过深入重点区域和关键环节，并与职工同上班同下班，确保安全生产各项措施落实到区队和班组。同时也拉近了领导干部与工作人员之间的距离，及时了解职工在平时工作、生活中遇到的各种困难，并帮助他们及时解决问题，使广大职工能够全身心的投入到煤矿生产工作中来。

(四)、继续推进煤矿安全质量标准化建设

我通过认真总结近年来全省煤矿安全质量标准化建设的经验与做法，并结合***煤矿公司存在的实际问题来查找差距和不足，进一步完善激励和奖惩约束机制，形成一切利好政策向达标矿井倾斜的良好氛围。通过实行安全质量标准化工作监管责任制考核制度，安排公司所有工程技术人员分别挂钩列入安全质量标准化建设矿井，实行分类指导，加强了技术管理和服务，严格兑现奖罚，使公司80%的煤矿达到安全质量标准化，有效提升煤矿安全基础水平。

(五)、加强和改进安全技术管理

一、实行各矿井专职技术负责人配备制度，建立健全以技术负责人为核心的技术管理体系。加强技术基础工作，完善技术基础资料、《矿井水文地质基础资料档案》和12种反映生产实际的图纸，采掘工程平面图做到每半个月实测填图一次，并实行季度交换制度。二、加强矿井一通三防技术管理，完善优化通风系统，积极推进煤矿瓦斯治理示范区和示范矿工

程建设，提高煤矿抗灾减灾能力。严抓巷道封闭管理，强化密闭拆封审批制度，从源头上消除安全隐患。高度重视抓好矿井水害防治工作，扎实开展每月一次由技术负责人组织的水害调查核实和论证工作，摸清矿区水文地质和周边老窑采空区、地表水的水情水患，实行水患调查核实报告和水文地质基础资料档案月交换制度。三、对改建和新建的矿井，一律推广使用螺杆式空压机，提高安全保障水平。推动采煤方法和支护改革，淘汰落后采煤方法、生产工艺和技术装备，积极推广先进适用安全生产技术和装备，提高采掘机械化程度，提升煤矿安全生产技术水平和保障能力。

(六)、强化安全生产宣传教育和培训

公司结合百日安全生产活动和安全生产月活动，充分利用各种载体和宣传方式，深入宣传贯彻党的安全生产方针、政策，普及安全生产法律法规和安全知识，强化企业安全生产主体责任，增强广大职工安全生产的法制观念和安全意识。扎实开展安全生产培训，努力提高职工整体素质。加大了公司煤矿专业技术人才培养力度，提高了公司煤矿技术管理水平。

今年，公司强化财务监管，严格控制成本。做为公司领导，我深知成本管理是现代化企业管理的核心，在20xx年，我们面对公司原煤生产投入高，产品效率低的实际状况，加强产品成本管理尤为重要。我与领导班子成员召开工作会议，在成本控制方面实施了一系列的监管和有效措施。

- (1)控制材料入手，严格建立材料入厂收料制度，杜绝已少冲多的现象。
- (2)加强劳动工资及各岗位工种定员，控制非生产用工的投入。
- (3)加强井下的原材料管理，禁止井下设备配件到处乱丢乱放，找不着了在重复领取的现象。

(4) 加强对公务车及差旅费的管理，杜绝同一方向同一地点重复派车的现象。对差旅费的管理实行事前申报、批准、事后严格费用审批。