

2023年乡镇初级中学副校长述职报告(优秀5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

乡镇初级中学副校长述职报告篇一

尊敬的领导：

您好！

20_的工作就快结束了。我是怀着一腔对教育事业的热情到_市_小学任职的。我经常在心中追问自己，什么是真正的教育？办怎样一所学校才可以实现真正的教育？也正因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，也让我觉得在这充满生机的校园里工作是一种幸福。今天我想从以下几个方面向大家汇报我这一年的工作。

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

作为学校的主要管理者，我恪守着这样几条信念：一要真诚。真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析问题、判断问题，公正地处理和解决问题。让校园处处充满着和谐。三要务实。扎扎实实地深入基层，实实在在地做一些工作，真真切切地干出一点成绩。让校园处处洋溢着团结、奋进的气氛。

为了让自己在学习中取得进步，一年中我认真学习理论知识，

解放思想，与时俱进。积极地理解、传达和执行党的各项路线、方针、政策，在思想和行动上和党中央保持高度一致。严格要求自己，作风踏实，不图虚名，廉洁自律，奋发向上。始终牢记自己的光荣职责和神圣使命，进一步理清自己的工作思路，确立长远的工作目标。并在实践中不断总结经验。在学习实践中坚定了为教育事业努力实践，甘于奉献的决心。

二、勤政务实，真抓实干

学校管理工作的实践使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，因此，我带领校委一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。我具体做了以下工作：

1、严抓党组织工作。党支部在学校工作中起着导航作用，因此，我带领支委成员认真学习领会党的方针政策，结合我校实际决策学校的规划、发展目标。使全体教职工明白学校的具体工作和任务。我校党员人数约占教职工总人数的_%。为了让党员的先进性得到充分的体现，我带领支委成员严抓“四个长效机制”的落实情况，让党员的言行感染和带动周围的群众，使全体老师服务意识增强了，综合素质提高了。

2、实施民主管理，有效地推动了学校工作的开展

(1) 通过支委会，充分发挥党支部的监督保障作用，学校中层领导的任免、学校的发展规划等重大事项，都在党支部委员会上讨论决定。工作中发扬民主，决不武断专行。

(2) 通过教代会，完善学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

(3) 切实进行财务、政务公开。学校每月将财务收支情况予以公示，每周对考勤情况进行公示，严肃财经纪律，严格一费制收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学校清白。以此取信于民，保障了学校工作的正常进行。

3、狠抓校风建设，落实德育工作。我认为：治理学校，必须依法治校、以德治校。学校工作必须以德育工作为首，因此，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题班会、红领巾广播站、国旗下讲话、校内纪律卫生评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，利用多种途径大力宣传渗透现行的《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，使德育建设网络覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)、狠抓师德教育，学校每周一召开教职工大会，除政治学习，还对学校一周来的情况作以总结，发现问题及时处理。通过一年来的整治，小学教师已形成了爱岗敬业、热爱学生的好风气。

4、积极推进素质教育，进行新课程改革，走科教兴校之路，全面提高教育教学质量

一个学校的进步关键在教学，为此我首先掌握第一手教学工作资料，悉心研听，认真把握新教材理念，走入教研活动、走进课堂，认真听取老师们的意见，和老师们商讨教学中的问题。为了提高学校的教学水平亲自到外地学习先进管理经验，并与_小学、_三小成为手拉手互动学校；_小学为我校送来了优质课和先进的教学方法；十月，我校和_三校进行了观摩课交流活动，为六校开办英语普及教学工作打下了坚实的基础。与此同时，还多次派本校骨干教师外出学习、取经，使我校的各学科在新课改中不断走在塔城教学教研的前列。

就这样，我从一点一滴做起，把学校教学工作推向了一个崭新的阶段。

作为校长，我认真学习新课程精神，掌握当今先进的教学理念，把“一切为了孩子的发展”作为学校教学工作的出发点，与此同时，我不断吸取大量的教育信息，新的管理知识，为我的工作中有所创新奠定了稳固的基础。

教学设施的优劣直接影响到教育教学的成效，为此，我在学校资金极为困难的情况下四处奔波，即便是生病，也是利用中午休息时间去打针，就怕耽误了工作。然而，看到学校拥有塔城市一流的微机室、完善的教师电子备课室和一千多名蓬勃向上的师生们，我所有的艰辛和劳累都化作了甘露。

在学校管理中我还十分注重教职工的身心健康，谁家有困难，谁有病都会和校委成员一起及时探望、热情慰问。对师生反映学校存在的不足和合理建议以及家长的来访，都能热情而耐心地接待。人文性，民主性的管理，使广大教职工爱校如家，各项工作都蒸蒸日上。

5、强化法制安全教育和安全工作管理

小学生自我约束能力和自我防范能力比较低，因此，在小学，法制安全教育和安全管理就尤为重要。于是，我组织校委成员制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。与教师、班主任、学生家长签定安全目标责任书。

6、注重学校“三个文明”工作的建设

我校为自治区级文明单位，今年，我带领学校领导班子认真落实政治、精神、物质文明工作。使我校文明工作在今年复验中顺利通过，并得到上级检查组的好评。

三、廉洁自律，以身作则，接受监督，认真履行职责

无私是一种精神，清廉也是一种精神。在工作中，我通过学习政治理论知识和党的方针政策，观看警视教育电教片来强化自身素质，提高“防腐”免疫力。我无论是在党员会上，还是在教职工大会上，廉政问题总是经常讲、多次讲、反复讲，找原因、说危害，教育老师要从身边人、身边事中吸取教训，耳边警钟长鸣，心中筑起道德和法纪两道防线，促进我校廉政建设顺利开展。为了增加学校管理的透明度，要求学校校务公开工作能将职称评定、财务收支等事项及时公示于众，接受老师、学生、家长和社会的监督。

(1)、除依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度通过教代会、行政会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

(2)、严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报，可以说只有少报或不报。

(3)、为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在行政会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政对学校经费的收支进行监督，并设立意见箱，定期向全体教职工汇报学校财务情况，如有疑问或意见直接向监督组提出。

(4)、切实进行财务公开，设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为，多退少补。一年来，群众对学校的收费无一疑问，确保了学校工作的正常开展。

(5)、不设“小金库”，也不乱订“教材和教辅”用书。不加重学生经济负担。没有想以此来谋取私利的念头。

(6)、严格控制学校的“非正常性生活费开支”。一年来，学校的生活费开支较之以前大大减少，从而压缩并利用有限的经费来发展学校。

(7)、在工作中，较强的团队意识和广大教师团结协作精神是我追求的方向；任劳任怨，勇挑重担，始终紧跟时代步伐，勇于开拓创新是我工作的座右铭。平时我能谦虚向老师征求好的建议，发现问题及时纠正，及时解决，不拖泥带水。制定的制度，首先带头去做，说到做到，不搞特殊化，在同事和学生之间树立了良好的威信。

四、存在的不足及学校发展思路

1、存在的不足：工作中大胆实践、不断创新意识还有待加强。自身各方面的素养还需要进一步提高。

2、发展思路：“以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课改与学校发展高度融为一体，使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进”，以质量求生存，以提高办学效益促发展。吸取先进的教育管理理念，寻求更广阔的发展空间，促进学校的发展。

一年来，在上级领导的支持、同事们的团结协作下，我校取得了很大成绩。望着今天的收获，使我忘记了一年的疲惫和奔波；望着x小的教学管理不断被认可，我欣慰激动，也对明天充满了信心。我将在以后的工作中克服缺点，锐意进取，争取做一名新型的优秀校长。

最后，我代表我们领导班子集体，也代表我个人，对每一位为学校振兴做出努力的教职工表示感谢。我期待着明年，我们合作更加愉快。

此致

敬礼！

述职人□_x

20_年x月x日

乡镇初级中学副校长述职报告篇二

尊敬的领导：

本年度受领导的委托，我继续担任_小学副校长，分管学校教育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职：

一、政治思想

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，努力践行科学发展观，认真落实上级主管部门的各项政策，自学地抵制拜金主义，不参与有偿家教。

二、工作思路及体会

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要

做“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加机关课程标准理念下的教学培训，加强对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力的提高。

3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与_校长同步，以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年教师培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学

校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节日庆典等丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。

3、积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与_校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，荣誉的获得更加指引我今后努力的方向，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在的问题

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们

的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

此致

敬礼！

述职人□_x

20_年x月x日

乡镇初级中学副校长述职报告篇三

各位领导、各位老师，大家好：

20__年的工作即将结束。回顾这一年来的工作，在各级领导及全体教师的关心、指导下，严格要求自己，认真落实学校的各项工作。本学期我主抓学校的教学业务、学前教育、艺术教育、素质教育、校本课程、工会（教代会）、计生工作、教师师德建设与考核、招生和学籍等各项工作。主管指导协调教务处、研训处和德育处完成对应配合工作，并分包一年级教学工作。回顾即将过去的一年，繁忙却充实，虽然工作涉及面较广，头绪较多，但在孙校长的带领下，能勤勤恳恳、踏踏实实地履行自己的职责，圆满地完成各项任务。在平凡的日子里有了不平凡的收获。现将一年来的工作，向领导、老师汇报，恭请指正。

一、勤勉工作，虚心学习，完善自我

我深知教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名教育管理者，必须不断提高自身素质，力争把自己培养成学习型教师。在日常的教学工作中我能够严格要求自己，谦虚谨慎，为学校的进一步发展、开拓创新做出应有的贡献。把满腔的热情奉献给自己热爱的教育事业；把执着的追求寄托在每个孩子身上。

同时我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、教育观念。面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，及时转变教育观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

二、科学管理，抓好常规，提高效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定了自己分管工作的制度和计划，从而使我分管的工作制度化、常规化、科学化。时刻将课堂教学管理作为管理的核心，经常深入教学一线，进教室听推门课，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，及时了解各任课老师的上课情况，参与学校的各科教研活动，不定时组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的课堂教学模式。时刻关注三年级教学质量，和三年级在共同体的成绩。考试后及时召开年级质量分析会，让每位教师分析自己学科在考试中出现的问题，并能及时找出对应和可行性的措施，而且每周我都会做好边缘生的提升工作，以保证教学任务的完成和质量的提高。

三、完善师德，提升素质，铸造师魂

积极开展师德师风建设工作，一定程度上改变了教师的观念，促进了教师自主学习意识。以提高课堂教学效率为突破口，聚焦课堂教学，向课堂40分钟要质量。对课堂五不准，每天进行抽查落实，对出现五不准现象的教师，先谈话，后按制度进行考核。积极提高各学科的教学质量。完善教学常规检查制度。加强对通案、作业、听课、会议记录的检查力度，确保教学工作的有序推进。

日常的教学管理实践中，能不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、说课、教研活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研能力，大大促进了教师素质的整体提高。建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

四、建设校风，营造氛围，教书育人。

教育是激荡心智、沐浴灵府、彰显个性的活动。“走进学校，应当让人能够感受一种神圣和魅力”，学校应该成为理想社会的家园，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱生如子，爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的幸福乐园。

在教育教学中我深知一个副校长在学校工作中的作用和责任。作为校长的助手，应该摆正角色位置，工作上积极配合，思想上主动沟通；对老师们真诚坦率，用心帮助。使自己在学习与工作中不断提高管理水平和大局意识。虽然我分管的工作琐碎繁杂，但丝毫没有放松对自己的要求，繁重的工作磨练了我的意志、坚定了我的信念、使我的领导能力、组织协调能力都有了很大的提高。我清楚地知道，我所取得的微小成绩也是每位教师的功劳。

五、工作中的成绩

学校工作：

- 1、四月份在教育局组织的合唱比赛我校的《小白鸽》和《56个小朋友手拉手》荣获三等奖。

- 2、五月份的市艺术节我校的舞蹈《我爱体育课》获三等奖。
- 3、五月份的市艺术节乐器专场我校的葫芦丝演奏获二等奖。
- 4、我主抓的艺术工作荣获邯郸市艺术教育先进单位。

个人工作：

- 1、我执教的数学课《用四舍五入法求近似数》微课比赛一等奖。
- 2、我撰写的小学数学案例《简便运算》获邯郸市一等奖。
- 3、在一课一研活动中我的教案《图形的运动》评为优秀案例。
- 4、被教育局评邯郸市艺术教育先进工作者。

六、尚需改进的工作和努力的方向

回顾一年多的工作，我感觉工作还比较稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足。主要概括起来，有以下几点：

一是在“深”字的体现上还不够。对各位教师的困难和需要了解少，超前服务、及时服务、细致服务的工作还不到位。深入课堂、深入年级、深入班级的力度不够。

二是在“实”字的体现上还不够。工作抓细、抓实、抓具体和“一竿子插到底”的实干精神还不够强。

三是在“韧”字的体现上还不够。本人由于性格使然，处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

新的学期，新的起点，我将继续充实、完善自己，立足本职，

创新工作，在校长的带领下，和全体教师同心同德，外树形象内强素质；努力将东关小学建设成为全市一流的名校！

最后，感谢大家一年来对我工作的支持，也希望各位教师为学校的发展建言献策，在此，真诚地感谢大家。今后我将一如既往地同志们的帮助与支持下，为东关小学办学特色的教育事业而尽一份微薄之力。

以上如有不妥，敬请批评指正。谢谢！

教育教学副校长述职报告

乡镇初级中学副校长述职报告篇四

尊敬的领导：

您好！

任职以来我能拥护党的领导，坚持四项基本原则，坚决贯彻执行党的教育方针、政策，忠诚党的教育事业。认真执行国家法律法规，遵守学校规章制度和各项工作规范。待人真诚、宽容。能以一名党员的身份从严要求自己，乐于接受学校的工作安排。能正确处理学校利益、个人利益和他人利益。身体健康，常年坚持出满勤，始终满负荷工作。努力以自然朴素、大方得体的师表形象和高尚的师德修养赢得师生的认可。

在_中学任副校长期间，能够给自己准确定位，认真做好_校长的助手，协助x校长开展工作，并入_中学以来我更做到认真虚心地向王永进校长学习，自觉维护校长的权威，尽力做好校长的膀臂；同时向班子成员和其他行政人员学习，和班子成员团结协作，做到“相互补台不拆台”、“同心协力求发展”，严格遵守县教体局关于学校领导干部廉洁自律的规定。

一年来我本着服从大局，立足本职的原则，遇到困难与挑战不埋怨、不报怨，坚持以认真的工作态度与踏实的工作作风树立领导成员的形象。认真地参加班子的学习与交流会，积极为_中学各项工作的正常开展与发展建言献策。在学校的安排下我担任了初三班主任和两个班的数学教学工作，工作中我认真向各位同仁学习，与他们团结合作，共同进取。在班级工作中，我注重抓好学风。

初三年级对学生来说是非常重要的，面临中考，同学们的学习任务很重。为此，我组织同学间互帮互学活动，通过活动加强学生之间的协作精神和团体意识。这样既在班级的纪律及常规管理上起到了明显的效果，又使同学之间也能因此养成了团结友爱的习惯，在班级中孕育团结友爱的风气，使班级成为一个大家庭。

加强班级管理，努力培养“真诚、严格、活跃、奋进”的班集体。选拔和培养好班干部，使之形成坚强的集体核心，班委会成立之后，我尽快的使他们明确自己的职责，大胆放手，把一些具体事务分派下去，建立层次分明的班级管理体系，同时给予定期的指导监督。这样，班干部的工作能力有了很大的提高，更重要的是培养了他们的主人翁意识和责任心。一方面，我通过各种方式让学生在自我意识的基础上产生进取心；注意指导学生如何进行自我管理和自我设计、自我组织活动。另一方面，我有效地利用好每周一的班会课开展一些专题性的活动，例如，学习经验交流会，习惯养成教育等，这些活动大大地促进良好班风的形成。

积极抓好后进生的转化与控辍保学工作。我根据班级后进生的具体情况深入调查摸底，搞清他们所以成为学困生的原因，做到了因材施教，对他们真诚相待，耐心相帮，及时加强心理疏导，让他们认识到自己的价值。以远大的理想激发他们的学习劲头。一个人如果没有理想，就好像大海上一艘迷失方向的船，飘到哪儿算哪儿，没有目标，就没有动力。我积极创造机会对他们进行理想教育。让他们明确了自己的奋斗

目标，才会把理想转变成学习、生活的动力。让他们明白实际与理想之间存在的差距，但这差距并非不可逾越，而是可通过自己的努力去跨越。一年过去，我们班没有一名学生流失，中考后全班_位同学全部升入高中。

在做好班主任工作同时，我积极提高教学业务水平，努力提升学科教学质量。我认真学习并积极实践杜郎口课堂教学模式，钻研课程标准与中考方向，认真做好教学常规工作，耐心细致地辅导与帮助每一名学习上有困难的同学，经过我与同学们的共同努力，在20_年中考中取得了很好的成绩。

作为_中学的一份子，我深感幸福和自豪，但同时我也深感责任重大，在以后的工作中，我愿用我认真踏实的工作成为一名_中学美的维护者和创造者。在x校长的正确领导下，和全体同仁一道，更加认真踏实地做好本职工作，继续加油，继续努力，创造出_中学更加美好的明天。

述职人□_x

20_年x月x日

乡镇初级中学副校长述职报告篇五

今年，根据学校的安排，我的工作内容有了调整，从分管德育工作，转而分管行政，同时还兼任学校的工会主席。在新的岗位上，我认真学习努力工作，全身心把工作做好。

在德育方面，一年来，我们组织开展了以亚运为主题的开学典礼，借助浙江消防救援总队培训基地的力量在校内开展了消防救援为特色的军训工作，还组织操办了校第56届田径运动会，此外我们还组织了学科德育活动、建党百年系列庆祝活动、“红五月”社团文化节等传统活动，在学校、家长和社会层面都取得了很多的效果。

在行政方面，本着服务于学校教育教学和学校发展的宗旨，我围绕学校教育教学中心工作，努力增强工作的前瞻性、主动性、系统性、全面性和创造性，不断提升后勤服务的专业化、精细化和品质化水平。进一步规范了后勤工作程序和做法，更新和完善了系列制度和规范流程，进一步完善总务后勤的管理机制和激励机制，调动总务后勤人员的积极性和创造性。配合学校基础设施建设和改造工程，加快推进智慧校园建设，提高后勤管理的信息化水平。整体规划，分步实施，为师生营造一个良好的工作、学习和生活环境，为学校发展做好后勤保障服务。

(一) 建章立制，加强总务后勤制度建设。

一是学校内控制度：学校内部控制领导小组，校内招标采购工作领导小组，小额物资采购和小型工程采购招标投标管理暂行办法，自行采购项目管理办法，自行采购项目审批(纸质或钉钉)，采购申请询价，校内项目招标会议签到表，校内公开招标情况报审表，修缮工程验收报告等制度；二是校园安全管理制度：安全保卫制度，教学安全制度，消防安全制度，交通安全制度，各类应急预案，食品安全制度，安全责任书等；三是学校固定资产管理制度：固定资产细则，低值易耗品(耐久品)管理制度，物品采购验收领用制度(修订版)，固定资产处置管理制度及流程图，仓库管理制度，防疫物资管理制度等。

(二) 加强学校安全管理，深化“平安校园”成果。

一年来，巩固和深化“平安校园”的创建成果。对校园的治安、消防、食品安全等方面存在的问题进行了全面综合的排查和治理，形成了领导主抓、师生共同参与的良好局面。学校被授予“五星级平安校园”“20xx年度全市经济文化保卫工作先进集体”等荣誉称号。

(三) 严格执行财务制度，加强基建维修管理

按财政预算计划，配合上级部门(政府采购监管处、市教育发展服务中心)完成各项政府采购工作。1. 合理使用经费。顺利地完成了20xx年经费的使用，年度预决算，行政、食堂、工会财务收支审核支付，票据的开具、打印、分类、装订，统发工资、公积金、社会保险的核算审核申报及基数的调整。完成培训经费，物业管理费用等审计和财务审核工作。2. 按照进度对20xx年的各个预算项目进行方案制定、公开招标，并推进执行进度有序进行，确保年内完成所有的预算项目。主要有校园网络提升改造工程，科学馆607机房改造项目、教学楼窗帘更换、化学废弃物专用仓库建设、校舍维修(综合楼架空层学生阅览室、广场、水池景观改造、学生宿舍、员工宿舍、屋面维修等)、综合楼课桌椅、美术教室桌椅、架空层书库桌椅书架、教工宿舍家具、智能充电桩、地下车库一进一出车牌识别设备(标准版)等项目。

按照进程顺利完成学校各类基建改造工程，确保工程质量、安全和进度。本年度已经完成了一些零星项目：图书馆和综合楼水管管道扩容改造、增加水泵解决水压问题，消防水管设施维修，校园无障碍设施改造等。

(四)加强学校食堂、超市管理，提升服务质量和水平。

1. 建立健全管理制度，加强食堂膳食管理。(1)健全规章制度。学校制定完善并落实疫情防控和食品安全工作方案、措施和各类制度预案，建立组织领导和健全工作机制，配备食品安全管理员。(2)强化流程管理。注意把好三关：进货关，加工流程关，分餐关。(3)建立监督机制。定期召开食堂大宗原材料供应商会议，保证原料安全进入食堂，让师生吃的放心。2. 加强食堂硬件设施建设，做好食堂餐饮特色文化。近年来，完成了食堂特色餐厅等硬件设施的改造。3. 定期对超市食品卫生进行专项检查。严禁超市出售碳酸饮料、方便面和膨化食品，对价格和上架管理进行规范。本年度，根据学生健康成长的需求，超市优化配置商品结构，优选牛奶、水等健康商品。禁售泡面、碳酸饮料；淘汰蜜饯类高糖食品，对

膨化、卤味、糖果类进行品项梳理精简。

(五)疫情防控保障工作

1. 快速响应决策部署。加强人员管控，严格执行学校封闭管理。严格落实校园巡查，安排物业值守人员，重点关注配电房、机房、食堂、图书馆等消防重点部位的防火工作。加强人员监测，做好总务后勤员工的摸底排查信息汇总统计和每日上报工作。2. 积极储备防疫物资。对校友，家委等捐赠物资进行汇总，分类和统计，并单独分类存放于防疫物资存放室，消毒液原液和医用酒精入化学实验室及高危品仓库存放和保管。建立防疫物资管理制度，防疫物资领用办法、防疫物资存放仓库管理制度等，做好库存和领用台账记录。做好物资供应短缺的预警，及时组织力量采购，极力确保学校复学疫情防控物资保障。3. 大力保障正常教学。隔离室的完善和防疫物资的配备，空调过滤网的清洗和消毒，教室、楼道的电灯、电扇、黑板擦、窗户等检修。门禁电池的更换。公共洗手池配备好抗菌洗手液，张贴“七步洗手法”海报。做好校园饮用水的排查，对楼道饮水机进行清洗和更换滤芯。做好校园各场馆区域的清洁消毒的培训和实施工作。4. 积极配合做好重大活动疫情防控预案的执行和落实。

在教学方面，我担任高三11班语文教学工作，同时分管高三年级。在工作中，努力做好教学工作和管理工作的平衡，认真备课，狠抓落实，所教班级多次在年级考试中名列前茅。