

个人述职报告养护工程 工程师个人述职报告(优质7篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

个人述职报告养护工程篇一

各位领导、评委：

大家好！

我叫xx□20xx年7月毕业于重庆科技学院资源勘查工程专业□20xx年8月担任作业一大队大修一队技术员。现将我任职以来工作、学习情况向各位领导和专家做一个简单的汇报。

一、加强学习，努力提高自身综合素质

本人在思想上积极要求上进，平时能自觉地学习“三个代表”、“科学发展观”等先进的思想理论，认真学习贯彻党的十七大精神，积极向党组织靠拢，于20xx年7月向党组织提交了入党申请书。

作为一名技术干部，在实际工作中我愈来愈发觉自己的专业知识的匮乏，在平时的工作中我一直坚持自学专业技术知识，积极向经验丰富的老师傅、专家请教，不断提高自己的专业技术水平□20xx年，以优异的成绩通过石油大学专升本考试，通过更高层次的学习来提高自己的专业知识水平，并顺利通过了油田举行的井控技术、硫化氢等取证培训。

二、不断探索和实践，积累工作经验

自参加工作以来，我围绕作业、大修、侧钻等新工艺、新技术，积极探索和实践，在各类施工中不断探索油井大修方法，攻克油井维修技术难题。针对施工工艺的特殊性，注重对施工技术质量和控制点的总结，及时分析施工中遇到的疑难问题，探索成功经验。例如在真26-1井的大修施工中，通过啃透设计、优化施工方案等准备，仅用4天就完成了钻灰、冲砂、通井和下泵的大修任务，提前3天完成施工任务；在侧沙20-35井侧钻中，钻遇长达197米的坚硬岩层——辉绿岩，用pdc钻头钻进，每天的进尺不过2-3米，在此情况下，我同本队其他技术人员通过仔细分析设计，共同展开讨论，然后查阅钻井井史资料，先后选用了5种类型的钻头进行尝试，终于找到对付辉绿岩的办法，确定选用yc-537钻头。问题迎刃而解，结果仅用了12天终于啃下了这块“硬骨头”，仅用29天就顺利完钻，创造了单井裸眼井段741米、靶心距1.6米两项侧钻纪录。

三、加强专业技术研究，提高理论创新水平

通过理论学习和现场实践，我更加注重业务经验总结和技术研究，使理论在实践中升华。其中：《套铣筒的母锥打捞器的研制与应用》在20xx年作业一大队技术座谈会上获优秀奖，参与编写的qc成果《缩短占井周期，提高侧钻井经济效益》获得处三等奖；20xx年编写的qc成果《提高泥浆泵完好率，缩短侧钻周期》获得处一等奖、局三等奖；20xx年2月，荣获作业一大队“优秀技术员”荣誉称号。

总结三年来的工作，自己虽取得了一定的成绩，掌握了一定的技术，但也存在许多不足之处：

- 1、现场施工经验不够丰富，考虑问题不够全面。
- 2、在侧钻施工中井眼轨迹控制和泥浆性能调配方面还不够精

通，有待于在今后的工作中进一步加强。

3、对职工技术培训方面投入不足，从技术比武上可以看出我队职工整体技术素质与较好的队还存在一定差距。因此在新的一年里，我要努力克服以上不足，积极抓好生产与技术工作，积极配合队领导搞好队伍管理，努力提高职工的综合素质，凝聚人心，进一步促进大修一队的发展。

谢谢各位领导、专家对我长期的关心与帮助！

个人述职报告养护工程篇二

今年本人被聘为主任工程师。主要职责是：在主任的领导下，主要完成本部门的质量管理、计量管理和科研项目的管理工作。

几个月来，在公司各级领导的指导帮助下、在全体同志的积极支持下，在有关部门的大力协助下，较好地完成了自己的工作目标。现将具体完成情况向在座的领导和同志们汇报如下，并接受大家的监督。

1、认真学习xx大精神

与时俱进，开拓创新，将学习xx大精神落实到实处，立足本岗位，踏踏实实地作好本职工作。

2、积极参加政治学习

作为走上领导岗位上的一名新兵，从各方面高标准严格要求自己，努力提高政治理论素质。积极参加各种形式的会议学习，在学习中，认真听取领导的报告，学习他们的经验，为更好的工作打下良好的基础。

受聘与主任工程师以来，主要从质量管理、计量管理等方面

开展工作：

1、很好地完成了审核水质检测报告工作

保证水质检测报告的准确、可靠是质量管理工作的重要环节。作为主任工程师，在审核每份水质检测报告时，我都能做到根据水样类别的不同（如地下水、地面水、原水和管网水等），进行特征水质指标的分析和判断，如发现异议或超限值的情况，我都能及时与检验人员进行核对、查证，排出异议，从而保证了水质检测报告的真正和有效性。今年负责审核的500多份水质检测报告中，未出现一份因质量问题受到上级领导的批评和用户的投诉。尽自己的职责很好地维护了总公司在用户中的形象。

2、配合总公司完成了“完善计量检测体系”复查换证工作

计量管理工作是企业的一项重要的基础工作。有人把它比作空气，有它时感觉不到它的存在，无它时你将会窒息。有人把它比作高楼的地基。只有建立在准确测量、可靠数据的基础上，企业的工艺控制，安全防护，产品检测、经营决策等才有依据。

计量工作作为企业的基础工作，公司领导历来都十分重视。为加强此项工作的力度，我们主任在今年的5月和9月先后两次派我参加省计量局举办的《实验室计量认证内审员》和《完善计量检测体系内审员》培训班。作为计量工作的具体负责人，我深感责任的重大。在进一步“完善计量检测体系”这项工作中，我认真学习国家颁布的计量方面的法律法规，积极响应总公司的号召，带领全体人员认真贯彻总公司的《计量检测体系手册□□c版）。在工作中严格遵守《计量检测体系手册》中的各项规定，和同志们一道对所有的测量设备进行了规范化的标识管理，完善了测量设备台帐，切实作到了帐、卡、物三对照的基础保证。在全体同志的共同努力下，由国家、省、市计量局组成的专家团对我中心的计量检测设

备的现场检查中，未发现主要不符合项，基本达到预期的目标。

3、负责完成总公司在线水质仪表的校验工作

总公司在线水质仪表的校验工作一直以来都是由负责完成的。作为该项工作的主要负责人，在工作中认真协调好由中心调度室、技术处、自控中心、和水厂等部门之间的关系，大家在友好、融洽的气氛中，顺利完成了总公司每半年对30多台在线水质仪表的校验工作，为总公司在线水质仪表的正常运行做出了自己应有的努力。

4、协助主任做好搬迁工作

根据总公司的工作安排，由伏牛路迁往华山路。化验室搬迁是一项很复杂的工作，因为它有多台大型精密的分析仪器、大量的化学试剂和玻璃器皿，如有不慎，就造成精密仪器的失灵或严重损坏，从而影响生产的正常开展。为了安全、稳妥地搬迁，我们领导班子多次开会讨论，并向全体人员多次宣传搬迁注意的事项，提醒大家高度重视搬迁工作，同时将贵重的精密仪器划分其责任人，切实作到分工细致、责任明确。由于工作安排周密，在整个搬迁过程中，没有发生任何损坏或失控现象。目前，我们所有的精密仪器全部通过了省、市计量局的检定。在大家的共同努力下，我们仅用了十多天的时间便恢复了的工作。通过搬迁，再次证明了是一支充满创造力、战斗力和凝聚力的队伍。

走上本岗位几个月来，努力完成自己所担当的工作，但仍存在着一些不足，主要表现在：

1、与领导、职工之间的沟通不够

领导安排我负责一项工作时，自己会努力去完成，但这样做还远远不够。因为我有责任向大家传达领导安排此项工作的

意途和要求，使职工在完成此项工作时有更清楚的认识和更清晰的目标；同时，我也有责任向领导汇报职工在完成这份工作时遇到的困难和问题，协助领导为完成此项工作而营造宽松的环境。今后，在工作中，我将注意加强与领导、职工之间的沟通，充分发挥好副职承上启下的作用，提高工作质量。

2、工作方法比较单一

我对待工作认真负责，对待同志满腔热情，但工作方法有时比较单一，主要表现在：无论什么场合，发现问题时，我会当场指出，这样，有时会挫伤与同事间的感情。以后，在工作中，我将注意方式和方法，提高自己的综合素质。请在座的各位给予监督。

作为主任工程师，在以后的工作中，我有三点设想：

1、经常深入生产一线，解决生产上的一些问题

有大学生十余名，并有较先进的监测设备，我们要充分利用人才和设备的优势，经常深入生产一线，调查研究，帮助基层发现和解决水质问题，形成制度，常抓不懈。

2、围绕新的《生活饮用水卫生规范》，加强基础建设

为了使我公司的监测能力早日达到国家一类水司的要求，我们应尽可能利用现有的分析仪器，有计划的多上项目，提高现有测量设备的利用率；同时，根据新的《生活饮用水卫生规范》，结合我中心的实际情况，有计划的对个别项目的检验方法进行修改，逐步淘汰国际上已淘汰的方法，尽可能多地采用国际通用方法，从而使我们的监测手段更加先进、更加有效、更加安全。

3、进一步完善计量管理制度

今年，在总公司“完善计量检测体系”复查换证工作的现场检查中，我中心有一项次不符合项，这反映出我们的工作存在着问题。作为计量工作的主要负责人，我有不可推卸的责任。20xx年，我中心将重新进行国家实验室的计量认证，为保证此项工作的顺利开展，在明年的工作中，我将加大工作力度，根据国家的有关要求，进一步完善计量管理制度，认真贯彻和执行国家的计量法规，严格质量管理，确保此项工作的圆满完成。

个人述职报告养护工程篇三

各位领导、同志们：

大家好！

xx年在紧张和忙碌中渐渐远去，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。在这里，我首先要感谢公司领导给我的关心和厚爱，同时也要感谢身边的同事给予我帮助和支持，使我在工作之中不断学习、成长。回望走过的日子，感慨良多，熟知有总结才有提炼，吸取经验才能进步。xx年的工作有了一定的进步，同时也有着许多不足之处，现将主要情况述职如下：

1、政治理论和思想素质进一步提高。一年来，我比较注意政治理论学习，虽然工作在施工一线，但我严格要求自己，自觉学习党的基本知识和各种理论著作，通过学习，自己的理论水平有了一定的提高，思想得到了一定的充实，政治敏锐性更进一步增强。

2、思想端正，组织纪律进一步增强。作为一名工程技术人员，我能够摆正自己的位置，不论什么时候，在任何时候情况下，讲组织、讲纪律、讲原则，主动、自觉地维护好领导的威信，维护公司内部团结，不拉帮派、不搞小圈子，办事光明磊落，努力地做好自己的本职工作。

约束和规范自己的行为，坚持抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义思想的侵蚀，做到眼不红、嘴不馋，自觉接受群众监督。

2、本人在思想上一直与党组织保持一致，老党员同事的感染和熏陶，特别是中国共产党第十八次全国代表大会的胜利召开，通过学习相关会议精神，我从中体会到我党一贯倡导和坚持的“解放思想，实事求是”、“求真务实，真抓实干”的作风和传统，展示和彰显了我党“务实”、“高效”的自信心。

誉的作风坚决斗争，与徇私舞弊、玩忽职守的事实决不苟同。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制、自我约束、自我监督。

（一）**xx**工程施工现场的工程管理工作。

1、通过专业检查、现场巡查及工序等验收方式，做到对工程质量全过程的动态控制。

2、审查施工图纸，对设计遗漏和设计缺陷及时提出相应的变更避免二次返工、节约工程的成本造价。

3、对所有设计变更及工程签证，负责核实项目、原因、数量，然后提出初步意见上报审批。做到任何设计变更及有关经济签证要求的工序都以书面文字及影像资料为依据。

4、审核施工单位所做的工程量报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合。

5、严把原材料质量关。主要是加强对进场材料的检验。对进场材料进行现场巡查，对可疑材料，采用先停用封存，再取样检查，对确定不合格的材料，要求在监理人员的监督下在限定时间内清理出场。

6、参与部分建筑材料及设备的比质认价工作，确保工程建设保质保量。

问题而影响工程进度的正常推进。

8、后期对xx工程各施工班组用工情况及工地现场农民工滞留数量进行摸底统计，监督施工单位农民工工资的发放，切实保证农民工工资发放到位，避免群体性投诉、上访事件的发生。

9、为完成“创城”相关的目标任务，对施工现场的安全文明施工进行专项整治，极大程度的提高了施工现场的文明形象。

1、我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

2、“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不考虑公司的整体利益，

他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被淘汰，比如：工程管理过程中准确及时的测量各项工程量、进行现场签证，认真审核工程量报表等工作更是关系到公司的直接利益；所以对待以上的各项工作我都一丝不苟，认真完成。

（二）xx工程维修工作

1、完成xx工程各项维修工程

针对存在的工程质量问题，一直坚守在施工现场，对每一道工序进行严格的监督和检查验收，对每一道工序的质量控制都存有影像资料。从施工材料到施工设备、工艺都进行了严

格的检查，都严格按照施工规范要求执行，保证了施工质量，彻底解决工程质量缺陷问题。

首先，通过xx工程各种工程质量问题的产生，后期大量的维修工作让我充分认识到工程质量关系到企业的生存和发展，尤其是前期及施工过程中对工程质量严格控制把关的重要性，它依然是工程质量控制最关键的阶段。

其次，住宅工程验收方法不完善是主要原因之一。集中交房工作量大，验收人员配备不足，时间紧迫，分户验收流于形式，遗留工程质量缺陷及问题不能及时得到发现和处理。因此，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责，所以我认为此项工作应该得到高度重视。

在总结经验的过程中，也发现了几点需要改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，主要表现在以下几个方面：

1、工作开创性不强，个别的.有些工作协调的不是十分到位。

2、与施工单位、监理单位及相关部门的沟通能力还需

要进一步的提升，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要进一步加强。

3、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理、进度控制中发挥更大的作用。

4、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆。

总结是一面镜子，通过总结全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供了参考和保障。

xx年是公司迎接严峻挑战的攻坚之年，我们将面临的任务更加艰巨，面临的种种问题要求我们要“早谋划、严要求、坚决执行、及时总结”，极力推进工程进度，确保工程建设任务的顺利完成。

1、根据限定的工期目标制定分阶段进度计划，明确了工作内容、工作顺序，采取有效措施排除障碍，保证工程建设按计划顺利推进。

2、认真梳理详细统计出现各单位工程进度完成情况和剩余工程量切实做到彻底的心中有数“早谋划、严要求、坚决执行”。

个人述职报告养护工程篇四

各位领导，各位同事：

大家好！

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的领导、同事们表示衷心的感谢，现就第三季度的工作汇报如下，请评议！

三季度，在公司总经理的直接领导下工作，制订了工程部每月维修工作和员工培训计划，在工作中不断完善，并坚持不懈的做到了每天详细了解系统运行状态、负荷分配、空调风压、设备设施、检修工作安排和值班人员等情况，做好当班事故预想和各种异常情况的处理准备，保持清醒的头脑，迅速进入工作状态，工作中加强与各部门之间的联系，工作分清轻重缓急，在有材料的情况下不推不拖，带领工程部全体人员完成公司领导安排的任务。

1、对外围灯源及字体维修；

2、5楼梯步新铺地毯，2楼—4楼地毯维护，1楼—5楼墙面粉

刷；

3、五楼中餐包房及空调改造；

4、检修场地设备设施及空调维护，保障公司周年庆活动；

5、做好入冬前空调设备设施清洗，对室内室外各种设备进行保温处理；

6、消防排烟窗、东面花墙进行改造，南门停车场石材铺贴维护；

7、电梯、天然气报警系统、锅炉年审及维保；

8、帮助各部门及本部门库房整改任务；

9、各楼层线路、设备、设施检查维护。

三季度来，我改变以往的工作方式，因此我前夜后夜多检查、多看、多同值班人员交流，发现问题及时纠正，发现违章立即制止，自己检查的同时要求主管领班做好监督，日常注意检查设备设施的运行状况，避免发生事故。对违反的人员进行李肃的批评和考核，促使他们遵章守纪完成8小时的工作和加班任务。

与本部门员工签订了工程部季度目标责任书，坚持低成本战略，努力做好节能降耗工作。积极督促各部门科学合理的使用各种设备设施，对存在的问题采取纠正和预防措施，使各部门节能降耗得到有效控制，为各部门完成各项指标创造更好的条件。

设备设施维修管理的伸缩性很大，我始终认为公司是大家才有自己的小家，在职期间发生的任何事我感到对不起自己的岗位，更对不起公司领导对我的信任，既然领导赋予了我这

一使命，我要全力做好，首先严格要求自己，要求别人做好的，首先自己做到。和同事们一起探讨把原有工程遗留的问题及线路、供水得到合理整改，有效的减少各类违章情况和安全事故的发生。

1、在管理方法上力求创新，主动查找管理中出现的差异漏洞，及时调整工作思路和方法，引导员工认真履行职责，保障会所设备设施正常运转。

2、积极主动学习新的知识，新技术，和公司的决策保持一致，适应公司发展壮大的需要。

3、随着设备的老化，故障率逐年升高，逐步加大操作及维护的监督力度。

4、常做多做事事故预想，提高对突发事件的应变能力，确保安全。

5、加强人员责任心管理，发现问题责任到人；加强设备的“故障”排除线路供水分布培训管理工作，对于一些易出、老出的故障点，要追究到底查出原因。及时整改保证正常使用。

6、充分发挥管理职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑，统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，维护职工的利益是每个管理者的职责，作为一名管理者始终要把管理与实际工作相结合不断总结创新，开拓进取，做一名合格的管理人员。

我的述职完毕，谢谢大家！

个人述职报告养护工程篇五

20xx年已经快过去，值元旦来临之际就自己的工作汇报年度

工作总结。

在院领导正确引导下，热衷于本职工作，严以律己，以单位为家，遵守各项院规，深入实践，努力学习，不断完善自我。

贯彻落实院安全用电精神，用心工作，配合院进行升级改造，并且能完成院安排的其他工作。院内管网弱电系统经常巡视，发配电控制系统按正确程序操作，发现问题及时维修并处理，保障全院正常运行，能做到无安全隐患，全年无一例安全事故发生。

合理使用生产材料，爱护工具，职工用电方面发现不正确用电地方及时指出，在全院职工配合下，做到了人走灯灭。

回顾一年的工作，许多不足之处也请领导指证，应对新的一年，一切从新做起，一如既往的扎实工作，力争在平凡的岗位做出不平凡的事。

个人述职报告养护工程篇六

20xx年对公司而言是提升的一年，自从今年xx月份的文件改编到员工的文件培训，使大家的工作更趋标准化，内部管理更趋规范化，我司的物业服务得到业主认同，与业主构成良性互动。我有幸与公司各级领导和同仁共同经历，分享公司每一点成功的喜悦。这也是我人生路上一段弥足珍贵的经历，现将一年来的工作总结如下：

今年年初，安联大厦的西立面led幕墙灯进行整体维修改造，任务紧，工期短，狠追施工单位，按计划顺利的完成了施工监管任务，保证了工期，有效地控制了质量。led幕墙灯运行近一年以来，基本无故障，实现原定目标。

5月份左右，参与公司的文件改编，对原文件的不足之处提出改善意见，于7月份全部改编完成。在文件改编前的两个月，

已实行新老文件合用的现象，在此期间出现过新老文件不适应的过程，在经过多次的培训、多次的改正后，于新文件下发后基本已能按照新标准、新规程进行操作。

做为强电领班，带领员工按照年度计划做好设备的保养工作，严格按照新编文件的规范操作，并填写相关的表格。并做好周工作计划、员工排班、材料采购计划等等。

今年9月，职位调整为运行主管以来，主要是对维修单的跟进及各部门之间的协调工作，合理安排，充分调动员工的工作用心性，在10月、11月班组缺人手的状况下，进行各班组交叉合作。高效率的完成前期的维修单，让员工互帮互助，到达不拖单的良好习惯。当然，在初期，我也曾迷惘过，困惑过，我甚至怀疑我不适合这份工作。之后我发现，只要自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就明白了作为工程总调度就应做的一些什么事情，一些不懂的东西也就迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要工作，我都会以充分的热情来干好事情。心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。

11月公司进行客户意见调查，我有幸参与其中，虽然做为一个运行主管要经常与客户进行沟通，但做为意见调查回访这种事，我还是第一次，我以十二分的精神、热情的态度参加此次意见回访，客户对我们的回访表示满意，个性是33f的新入住公司美国优罗普洛对我司工程技术人员的维修质量及工作的细心表示赞许，并提出多对员工进行客户单元的服务收费培训，让每一个员工都了解工程部的维修工作流程，标准化的完成维修工作。

作为工程部的总调度，要激发他人与你一齐工作，以取得共同目标，而且能创立一种机会和成长并存的环境。在了解的基础上信任员工，不仅仅能够让员工体验解决难题、分享成功的乐趣，而且能够让员工认识到他们是这个团队的一部分，每个人都是这个团队有价值的贡献者。透过及时有效的沟通

不仅仅能解决许多工作中现存的和潜在的问题，更能让团队成员明白团队需要他们，激发他们的工作热情，构成和谐的团队。作为调度务必要了解团队中每个人有形的和无形的需求，尽力满足他们的需求或引导改变他们的需求。随着这方面潜力的加强，团队成员会更有活力、更有凝聚力、更有战斗力。

过去的一年，是丰收的一年，喜悦的一年，在日历上记录了自己前行的一些点滴，在看到自己成绩的同时也清醒的看到自己的不足，如在沟通方面有时主动性不够，核心技术掌握程度不够，个人有些急躁，大局观有些差距等等，自己的不足有时自己反而看不清楚，在工作中真诚期望领导和同事多提宝贵意见。今后的工作中，我将继续坚持“宽以待人，严以律己”的工作格言，并将在不断完善细化自己工作的同时，透过参加学习来进一步充实自己，从而提高自己的管理潜力。

我始终尊崇这样一句哲言——天行健，君子自强以不息。我自己也因此而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自己用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一向都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将继续戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自己灿烂的青春去实现公司的目标。

个人述职报告养护工程篇七

尊敬的董事长尊敬的领导和各位同仁：

大家好

在此我首先感谢xxx以及同仁对我工作的关心指导和大力支持帮助。

1. 对在建工程严格图纸会审，为公司节约不必要的浪费。

2. 严格控制质量：质量是施工企业的生命线，每天上班立即到现场巡视检查，如果发现施工过程中有未按设计规范和图纸施工部位，立即令施工方整改，狠抓落实，同时严格控制好进场材料必须做好二次检验及资料报验。

3. 在日常工作中，始终把安全生产作为内部管理上台阶的重要内容，将安全管理重点前移至班组和现场，狠抓施工单位班组工人安全教育，现场管理和过程中控制有效遏制了各类事故的发生。

4. 在控制安全，质量前提下，同时也控制进度，要求施工单位每周例会必须汇报周计划，月计划。严格按总进度计划实施，以保证每一项工作计划都能有的放矢，不打无准备的仗，无计划之仗，做到言必行，行必正，正必果。保证施工工期，树立良好的信誉形象。

5. 在建工程完工后及时要求施工单位把工程资料、竣工图、决算书申报并报档案馆备案。

6. 对工作要认真，对自己更要严格要求，严守纪律，洁身自好，做到不为他人谋取私利，不以权压人，把公司和职工利益放在首位，始终把自己置身于法度之内，坚持不越雷池一步。

xx年是公司加快发展的重要一年，作为公司职员自己有责任，也有信心，不断加强学习，提高自身管理水平，改正不足之处，围绕公司发展目标，求真务实，积极工作，权利服从领导交给我的任务，正视困难，迎接挑战，为公司献出一份薄力。

谢谢大家！