

最新工程公司副总年终总结(优质8篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

工程公司副总年终总结篇一

_年上半年很快过去了，工程部在各级领导的带领下，与其他部门携手，共同完成怀邵衡各项工作。工程部每位员工在整个施工阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，同时在思想上每一个人都严格要求自己，求真务实，为怀邵衡项目工程建设尽心尽力、努力工作。现将工程部自开工以来的工作情况总结如下：

一、施工技术的管理

施工技术部是负责全线的施工技术工作的主要部门，主要包括各个单位工程的施工组织设计、技术方案的编制，现场施工技术的指导，工程质量的控制；我们总是以高度负责的态度做好每一步每一处，将技术指导与质量控制放在第一位。关键部位由技术扎实，业务能力好，责任心强的老技术人员带徒弟主管负责，同时对各个主管技术人员划分责任区段，各管一段，责任划分明确。在各个工序施工中严格技术交底制度，让每一作业人员明白怎么做，严格遵循技术图纸及施工规范在规范允许范围内，同时与工地实验室配合做好各种原材料施工的质量的控制工作和抽查工作。我们的原则就是“严把材料进场，严控施工过程，做好施工服务”。

二、施工生产组织协调与施工现场管理

时做到心中有数，同时做好各自负责区域内的技术服务工作。与此同时，培养技术人员的管理能力，使之能有效应对现场突发问题，正确处理与各施工队伍之间的关系，充分调动各队的施工积极性，保证施工质量的同时保证施工进度。

三、工程进度情况

20_年上半年本项目完成工程量如下：

(1)隧道工程：岩鹰鞍隧道我部负责正线___m□蜡梨坪斜井___m□现已完成岩鹰鞍隧道正洞出口掘进___m□二衬___m;蜡梨坪斜井开挖支护___m;袁逢隧道开挖___m□二衬___m□

(2)临建：4#混凝土拌和站建设完成，投入使用;3#钢构厂建设完成;4#钢构厂建设完成;火工品库建设完成投入使用;全线便道全部完成;5#砼拌和站完成建设70%;1#填料拌和站正在建设。

(3)征迁：红线内永久征地全部完成，临时征地全部完成。

(4)桥涵工程：我项目包含桥梁四座，两座特大桥，一座大桥，一座小桥，现阶段桩基累计完成桩基___根，剩余___根，完成率64%，承台及墩身施工正在大面积展开，承台共___个，现已完成7个;墩台身共___个，现已完成5个。

我项目框架桥4座现已完成2座，涵洞工程共31座现已完成8座，涵洞工程基本形成流水作业。

其余路基项目施工较少，主要受岩溶注浆影响较大。

三、内业管理工作

1、内业资料管理：各种技术方案组织技术人员及时编制上报，严格执行上报审批手续，努力做到技术方案编制及时，并具

有可行性与指导性，对于已批复的技术方案及时分类归档。

2、各种报表的上报：根据现场实际完成情况，及时统计完成的实体工程量以及其他施工数据，在规定时间内按要求上报各种报表。同时建立健全各种台账及动态化管理工程量台账。

3、计量申报：每一期对下计量协同计划部安质部现场核对实体工程计量；各主管工程师要对各自负责的区域内的实体工程量负责审核上报。严格执行集团公司的《项目标准化管理办法》中关于对上对下计量的各种规定。

4、做好信息化系统管理的录入工作，根据公司通知及下发文件要求及时、准确的做好各项数据的录入工作。

四、存在的不足与缺陷

1、技术人员在施工中，由于对技术工作投入精力较多，从而忽略对现场的其它的管理，如进度较慢，项目部领导采取措施，要求在主管技术的同时，也加强现场的施工协调，使现场施工进度施工有了明显的改观。

2、由于绝大多数现场技术人员普遍趋于年轻化且缺乏施工经验，在前期开工准备工作中有部分内业资料跟不上现场施工进度，在项目领导手把手的教导下，各项内业基本理顺，各项工作正趋于正常。

五、20_年下半年工作思路

1、合理安排施工，确保施工计划完成

技术人员提高现场协调能力，根据现场的实际情况，合理安排施工顺序，考虑大局，抓重点，确保项目部当月计划得以完成。

2、做好变更计量工作

对于复杂地基处理，技术人员做好现场的原始记录，对与设计不符或额外工程及时找监理签认，按月做好对下计量工作，不得出现超计及提前计的情况；及时做好已完工程量的交工验收工作，配合计划部做好对上计量工作。

3、提出合理方案，节约成本

技术人员认真学习规范研究图纸，满足施工质量和规范要求的前提下，尽可能提出合理化建议，加快施工进度，节约成本，提高效益。

4、提高工作效率，保证工作质量

本项目线路长，工点多，施工工艺多。在后续工作中我部门要充分利用全体工程部成员，在短时间内解决技术难题，提高工作效率，保证工作质量。

总之，工程部在总结20_年上半年工作的同时我们也发现我们部门工作中的一些不足，如工作统筹安排不合理，与其他部门的信息沟通不畅等，对于这些工作中的不足我们坚决摒弃头痛医头脚痛医脚的思想，积极分析发生原因，努力改进，汲取经验，从而在这个过程中学习升华，把我们打造成为一个学习型、进取型、创造型的青年突击队，真正发挥项目核心部门的作用，为项目，为公司再树辉煌。

工程公司副总年终总结篇二

2017年是公司大发展的一年，工作是繁重和艰巨的，我在领导和同事的指导下，较好的融入了这种紧张和严谨的氛围中，较好地完成了各项任务，自身的业务素质和工作能力有了较大提高，对工作有了更多的自信。过去的一年的工作中，我

从中受益匪浅，不仅学到了很多专业知识，而且对新一年的工作更全面的理解和把握。具体总结如下：

工程造价审核过程中控制的重点：

审核程序过程中的质量控制是整个审核质量保证的核心，对审核过程的质量控制，对保证审核质量，降低审核风险起到了关键性的作用。

在确定工程造价时，坚持以现行的计价规范为依据，按照施工合同和招标文件的规定，根据竣工图、结合现场签证和设计变更等进行审核。

(1) 搜集、整理好结算所需资料，对承包方编制的工程结算的真实性及合法性进行全面的审查，所以工程竣工资料的真实、完整、合法性直接关系到审核工程价款的正确与否。

(2) 深入现场，全面掌握工程动态。结算审核不能只是对图纸和工程变更的计算审核，还要深入现场，细致认真的核对，确保工程结算的质量。掌握工程动态，了解工程是否按图纸和工程变更施工，是否有的洽商没有施工，是否有已经去掉的部分没有变更通知，是否有在变更的基础上又变了。如发现问题，出现疑问逐一到现场核实。

(3) 工程量的审核。工程量是一切费用计算的基础，工程量的真实性对工程造价的影响很大，因此工程造价审核的重点首先放在工程量的审核上。实施审核时，应在熟练掌握工程量计算规则的基础上熟悉施工图纸，全面了解工程变更签证。审核工程量时应审查有无多计或者重复计算，计算单位是否一致，是否按工程量计算规则计算等。

(4) 现场签证的审核。现场签证往往是承发包双方争议最多也是容易出问题的地方。对于现场签证的审核应遵循三个原则：首先是客观性原则，不仅要审查有无承发包双方的签字与意

见，而且要审查签字、意见的真实性；其次是整体性原则，应把签证事项放入整个工程的大环境中加以考虑，避免工程量的重复计算；第三是全面性原则，不仅要审查签证事项发生的真实性，而且要审查签证事项发生数量的真实性。

(5) 材料的审核。对材料进行审核时主要审查有无价格不实，主要材料和特殊材料的定额用量是否按图纸和定额标准计算，是否提高材料损耗率等。对那些可以据实调整的材料直接审查施工企业的原始票据，特别对装饰材料要加强审核力度。对施工期限较长的工程，材料价格浮动较大，审核是否根据施工合同规定的材料价格确认办法结算。

(6) 定额套用的审核。首先，审核定额的选用是否正确、合理。其次，审核定额的使用过程是否严谨，有无错套定额现象。套用定额分为直接套用与换算套用。对直接套用的审核，审查套用定额有无就高不就低或多套定额的问题；对换算套用要审查是否按规定进行换算及换算方法是否合理、正确。最后审查是否存在忽略定额综合解释，不根据说明换算系数等情况。

(6) 措施项目、其他项目费的审核。该部分审核重点是现场安全文明施工措施是否经相关部门现场考评及文明工地评定，对大型机械设备进出场及安拆费要有现场签证，垂直运输机械费要考虑机械使用时间是否在施工合同规定的时间等。

(8) 变更项目价格审核。工程单价，尤其是变更项目的单价应按照以下原则计取：第一、合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款。第二、合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款。第三、合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行。

(9) 附属工程、追加工程的审核。这部分结算核减率往往比主体工程要高，主要是现行招投标，只注重了项目承建人主体

工程的招投标，却忽视了项目附属工程、追加工程的招投标。因此审核过程要更加认真，审核重点在工程量真实性的确认、材料设备价格、定额套用、取费标准是否合理及是否要优惠让利等。

工程公司副总年终总结篇三

时光飞逝，不平凡的2017年渐渐远去，回首深思，2017年对于公司是关键性的一年，是奠定基石的一年，2017年对于我是重要转型的一年。从初出茅庐到现在的略渐成熟，从熟悉的首都海淀到蓬勃发展的天津滨海，这是一个心的转变历程。这一年丰富的经历不时呈现在我的眼前，工作中有挫折，有困惑，也有敢于挑战一切的信心，战胜一切困难的毅力，生活中有苦、有辣，也有付出后令人陶醉的甜意。

2017年工作中存在的不足

- 1、需要加快提升自身的理论水平和实际操作等业务能力，尤其需要提高在现场发现问题、快速解决问题的能力。
- 2、工作中要注意细节，不能麻痹大意，细节决定成败，特别是在设计中要注意。工作中要多与同事、领导进行沟通、交流。
- 3、增强责任心，在思想上积极要求进步，摆正自己的工作态度，树立正确的工作目标。

在这一年的工作和生活中，使自己的综合能力得到了综合提升，辞去2017，展望2017，在新的一年里，我会更加努力!!!

在此衷心的感谢公司为我提供了这样一个学习提升的平台!

非常感谢各位领导的关心、教育和指导，以及各位同事对我

的帮助。谢谢!

工程公司副总年终总结篇四

为了避免工程技术给人类社会与自然界可能带来的负面影响,必须对工程技术进行伦理控制。要加强工程技术活动的伦理规范,强化工程技术人员的伦理责任,强调工程技术成效合理化,倡导工程技术价值选择理性化。下面是本站小编整理的一些关于工程技术部年度工作总结,供您参考。

xx年,整个工程技术部的运转是正常的,严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部xx年的工作情况作一个简单的总结。

一、xx年完成的主要工作内容

一、新项目开发

1)完成新项目64项,已确认量产14项,其中11个项目也在小批量试装。

3)和正在开发中如德赛西威m11□汇博a21指针,伟世通c303指针也正按进度进行等。

4)一些潜在的项目如伟世通kzrf□p32,大陆公司bp31□航天科技zb197等。

二、技术部交底工作

1)完成现有各类工装靠模的编码归类。

2)完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批,如延锋

伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。

4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5) 编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

三、技术更改和创新

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

二、工作中的不足

1) 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

三、未来的打算和要求

一、增强责任心：

1) 工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢！”

二、改进工作方式：

1) 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2) 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成？”

xx年的工作给了我们很多的教训[]xx年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为xx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！

20xx年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部20xx年的工作情况作一个简单的总结。

一、20xx年完成的主要工作内容

一、新项目开发

1) 完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

3) 和正在开发中如德赛西威m11[]汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。

4) 一些潜在的项目如伟世通kzrf[]p32,大陆公司bp31[]航天科技zb197等。

二、技术部交底工作

- 1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。
- 2) 完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。
- 3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。
- 4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。
- 5) 编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

三、技术更改和创新

- 1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

- 2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。
- 3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。
- 4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

二、工作中的不足

1) 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

三、未来的打算和要求

一、增强责任心：

1) 工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所

以对待工作毫不敢怠慢!”

二、改进工作方式:

1)工作方法: 把工作中的得失和每次出现的问题记下来, 以便吸取经验教训, 遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通, 耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中, 要多用公司的程序, 步骤, 以便为今后更好的服务于工作。

2)工作方式: 在接到每一个项目前, 我们先摆正自己的态度, 树立工作目标, 然后再投入到每一个工作环节上去, 在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成?”

20xx年的工作给了我们很多的教训[]20xx年对工程技术部来说是关键的一年, 技术难度更大, 要求更高, 开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点, 严把新项目的质量关, 用我们最好的技术能力, 全面推进各项工作, 及时完成领导交给我们的工作任务, 为20xx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗!

共2页, 当前第1页12

工程公司副总年终总结篇五

尊敬的孙总, 柳总, 和全体员工:

你们下午好!

xx年, 整个工程技术部的运转是正常的, 严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部xx年的工作情况作一个简单的总结。

一、xx年完成的主要工作内容

一、新项目开发

1) 完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

3) 和正在开发中如德赛西威m11□汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。

4) 一些潜在的项目如伟世通kzrf□p32,大陆公司bp31□航天科技zb197等。

二、技术部交底工作

1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。

2) 完成重点项目的技术资料的整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。

4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5) 编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

三、技术更改和创新

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

二、工作中的不足

1) 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

三、未来的打算和要求

一、增强责任心：

1) 工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢！”

二、改进工作方式：

1) 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2) 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成？”

xx年的工作给了我们很多的教训□xx年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为xx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！

我的报告完了，谢谢！

工程公司副总年终总结篇六

20__年即将过去，新的一年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司领导及同事，汇报20__年的工作总结和20__年的工作计划。

一、20__年工作回顾

(一)主要工作资料：

7、负责安排落实别墅区的所有土建及水电工程，如：砌体、防水、水电、门窗等工程；

10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

11、负责临水、临电的使用及收费管理工作；

12、参与制定进度计划、质量控制、安全管理、技术方案审核、招标配合、合同评审、工程款审核等工作。

(二)对以上工作资料的总结

过去的一年，在工程的进度、质量、成本控制、协调、配合等管理方面，积极响应公司领导指示，认真贯彻落实好每项工作，努力地、全身心地投入到工作中，但同时也改变了常规的管理模式，应急的工作本事有了很大提高，应对施工的措施在也积累了必须的经验。

二、体会

(一)边设计边施工对工程的影响。

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建国内及国外最好的楼盘，抢先市场，在此情景下三千海项目过于急促地进

入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、竣工验收阶段的每一项都十分重要，异常是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情景下急促开工，边设计边施工现象也由此产生，如从前期打桩就开始出现变更，到之后的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目很多，甚至许多是依据想象现场交底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项目很多，造成了设计与施工经常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推进影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

(二) 预算形式存在不足对施工管理的影响。

(三) 计划目标。

(四) 材料。

三、建设性意见

(1) 管理架构体系的建立。

(2) 管理人员配置、任务、职责。

(3) 企业管理办法。(手册)

(4) 对监理单位的管理。

(5) 对施工单位的管理。

工程部年度工作总结范文模板

工程公司副总年终总结篇七

x年来，在公司的领导下，我在xx工程部工作，做到了工作有计划，有措施，有检查，有总结，与部门同志团结协作，按照公司工作目标任务，循序渐进地完成各项工作任务。回顾一年来的工作，我首先要感谢各位领导的支持与信任，感谢各位同仁的帮助与关照，才使得我不断进步。在此，我表示由衷的感谢！

今年，我在xx工程部工作，按公司领导的安排，原来是要负责二期工程建设的土建管理工作，后因二期工程善未开工，公司领导作了调整，安排我负责一期工程物业管理。对于工作的调整，我能够做到及时调整工作方式，做到一心为公司，认真负责，扎实工作，尽心尽责地完成工作任务。每天实行考勤制度，做到上班早到、下班不早退。在一期工程物业维修管理工作中，努力把握好以下四个环节：

一是在物业维修管理上做好服务，尽力使业主满意。按照国家物业管理的标准，抓好房屋维修技术管理和房屋维修施工的管理。针对每一次业主的投诉和物业公司对房屋质量问题的汇报，我能做到深入细致了解有关情况，主动与物业公司和业主沟通，及时协调，杜绝业主和房产公司的矛盾升级。同时，及时通知施工单位人员过来维修，并跟踪负责到现场监督工作至工程施工完成，直至业主满意为止。

二是加强物业设备的管理，确保需要管理的物业设备主要有给排水设备、燃气设备、消防设备和通风设备、电气设备等都能正常运行。

四是物业管理安全：物业公司应当采取各种措施，保障业主和房屋使用者的人身财产安全，对小区的治安进行管理，对小区的消防安全进行管理以及对出入小区的车辆与人员进行管理。以上4项内容如有工作不到位措施不得力我会及时提出和物业公司协调解决，如解决不了我会汇报上级领导出面解

决直至整改到位为止。

二期工程图纸已经审批下来，我一有空闲就看看二期图纸，能尽快了解图纸熟悉图纸，并对图纸设计中的存在问题找出、形成记录，为二期工程建设提出意见、打好有利基础。

根据集团公司要求展开找三缺的活动，台州片区员工需要自觉找出《缺点、缺位、缺失》及工作内容，端正思想和行为作风的主题活动，是树立“雄关慢道真如铁”的思想和宏观调控的“忧患”意识。当前是国内房地产市场宏观调控的关键期。其所以关键就在于不同的主体对市场理解不同，于是采取不同的行为与策略。其所以关键期就在于市场主体目标、行为及策略不同一样，因此，各方博弈会越来越激烈。特别是在中央政府、地方政府及房地产开发商之间的博弈可能激化与白炽化。

我们可以看到，对于国内房地产市场来说，随着僵持了一年的量降价滞的局面逐渐打开，不仅房地产市场的风险开始在释放，而且房地产市场主体之间的利益也开始在分化。面对房地产市场巨大风险（如银行风险、金融风险、经济危机风险、社会矛盾风险等）。

从当前的情况来看，中央政府要达到其目标不仅在于加大保障性住房的建设，更重要的在于如何让整个中国房地产市场转型，引导国内房地产市场真正成为一个居民消费为主导的市场。当时为了刺激经济增长，通过131号文件对房地产采取一系列过度优惠的信贷及税收政策，结果导致全国房地产价格失控飙升，房地产泡沫吹得巨大。因此，在当前国内房地产宏观调控关键期，中央政府不会重旧辙，而且宏观调控的态势更为坚决与具体。比如说，为了全面遏制与打击房地产投机炒作，估计政府已经不少严厉的政策储备，包括加快推进房地产财产税及对投资性购买住房实施严厉的税收政策等，以此来突显中央政府对房地产宏观调控决心。

随着国家对房地产宏观调控决心我们公司对于房地产开发也要放慢脚步，浅谈人力资源要分流与开发人力资源是现代企业最基本最主要最宝贵的资源之一。

人力资源以其源源不断的活力冲击企业的涡轮，以传带整个企业的生产和经营，没有人力资源的支持企业连一天也生存不下去。但是，如果人力资源过剩而任其泛滥，企业也将面临灭顶之灾。而这正是目前许多企业所不得不面对的一个难题。

科学的人力资源的管理必须是一种动态的管理。如果一个企业的人力资源长期处于一种静止状态，久而久之，就会淤积成一潭死水泛不起半点波澜，企业也根本就没有活力可言。企业的活力在于人力资源的活力，而人力资源的活力又在于对其的分流、重组与开发。人力资源分流的含义决不是简单的减员，而是精简疏通主业渠道，并且另辟新渠道让资源再生活力。人力资源毕竟是一种资源。资源不应该成为一种包袱，把资源当作包袱甩掉，是对资源的一种极大浪费。当然，人与生产资料的分流重组不是简单的水到渠成。这种重组除了需要观念上的更新之外，还需要对人和生产资料两个方面重新开发、重新组合，这也许是一个艰难的磨合过程。分流在很大程度上就是将一部分人力资源从渠道上分离出来，导入到一些非主业渠道上去，这也意味着一部分人将从原来熟悉的岗位上导入到一些不熟悉的岗位上去。人力资源开发的一个重要途径就是业务培训。没有培训就没有人力资源的重组和新生。

虽然房地产市场低迷，消费者持币观望，部分一线城市二线城市房地产下降，我相信房地产市场的冰雪再次降临，寒冷的日子不会太久：温暖的日子将会来临。狂风暴雨之后定会阳光灿烂。

公司领导有着坚定的信心有着沉着应对抗风险的能力，我们公司的发展一定会光辉灿烂。

在总结本年工作的同时，认真领悟着力构建齐抓共促的工作格局；

健全充满活力的工作机制；

创新行之有效的载体；

努力做到持之以恒长抓不懈的工作作风。针对自己工作中存在的不足，努力克服，继续加强理论学习，牢固树立“服务是第一位”的观念，继续加强业务学习，做业务上的行家能手，提高工作效率，使工作再上新台阶。

工程公司副总年终总结篇八

本人毕业于建筑电气专业，在建筑劳务有限公司工作。在这近三年的工作中，一直从事电气专业技术工作及技术管理工作。在工作中，我始终坚持理论与实践相结合，积极、主动地深入工程施工第一线，坚持谦虚、踏实、勤奋的工作准则，积累了较丰富的实践经验，取得了一定的工作成绩，得到了广大职工、单位领导及建设单位的认可。现将近几年来从事的主要技术工作总结如下：

俗话说：兴趣是最好的老师。我通过调整自己的心态，深夜不断反思，对自己采取了一系列措施，慢慢培养起了对电气工作的兴趣，从而全心投入到电气工作中。

一、在思想上

刚开始很长一段时间没有把全部心思用在工作上，而是经常苦恼于工作的不顺心，总是认为在这里实现不了自己的人生价值。来天业的前两个月也曾经偷偷找过几份工作，可是结果并不乐观，社会很现实，并没有想象的那么完美。那段时间长期处于矛盾选择的思想状态，我甚至连着好几天失眠，所以刚开始没有好好地认真对待这份工作，后来通过调整反

思，终于明白了一个道理：有时候，人没有办法选择自己的工作；但是，有办法改变自己的命运。当我反省醒悟过来以后已经半年了，那时就想到了给自己留下了很多遗憾，遗憾的是没有把全部心思用在现在的工作上，失去了很多学习机会，在领导眼里也没有留下好影响。后半年至今，我时刻保持从头开始，转变原来的观念，从思想上彻底接受现实，做好自己的思想工作，从心底做好电气工作，不管在电气哪个岗位都调整自己的心态，心态决定一切，只有在思想出发，才可以做好本职工作。

二、在学习上

醒悟后的我时刻保持学习的态度，只要有学习的机会，我都会去。除了上班车间组织的学习外，业余时间，我还在《中国电气网》、《中国电气维修网》和《中国电气技术》等相关电气维修网注册了用户，通过网络学习，毕竟网络上维修资料的比较先进及时的，更新的也快。因为，我明白，只有武装好自己的头脑，将来在工作中处理故障才可以游刃有余。我们化工行业生产连续性强，电气故障维修工作的时间长短很重要，所以只有过硬的技术保障才可以迅速解决故障，保障好车间供电设备，才可以力保生产正常平稳运行。

三、在工作上

有时候，工作也需要心情。我一直坚持踏踏实实做事，认认真真做人。在筹建的时候，我一直参与的工作是临时电，因为参与筹建的化建公司很多，所以临时电的工作很琐碎，安全相当重要，我和周文学师傅也用心做好了每一项工作，没有让任何的电气事故发生过。有时候也参与放电缆，安装电气供电设备等等工作，虽然有时加班很累，但是苦中也有乐。因为忙碌起来的人，过的才会充实，再说自己也是一个闲不下来的人。有时候感觉很累，但是，当我闲下来，看到安装好的供电设备和安装的照明亮起来的时候，心中很有成就感，因为那是自己付出的得到了回报，证明没有白干，有了实际

的效果。建筑类年终工作总结电工是一个危险的职业，一切从事电气工作的相关人员必须严格遵守电气安全管理制度，严格执行工作标准，所谓电工就要胆大心细，每处理一场事故都应该把安全放在第一位，严格按照操作规程操作，工作负责人应按操纵规程规定办理工作许可、工作延期、工作终结手续。

作为一位电工，安全永久是最重要的，安全生产工作既是对自身安全负责，也是对工厂负责。要保证配电安全运行，万无一失，最重要的是要善于对设备故障进行分析，对故障进行正确的判定，迅速的作出判断并对故障进行处理.这就要求每位电工必须有丰富的理论知识，熟练的工作技能.还有不可忽视而非常重要的一点，那就是面对处理突发事件时必须要有良好的心理素质，只有这样才能正常的发挥技术水平，避免安全事故的发生，从而保证正常的生产。

在新的一年里，我将会继续的完善自己，在思想上更加增强安全意识和时刻学习观念;在技术上不断跟着师父和其他同事学习，提升自己的工作技能;在工作上端正工作态度，认认真真，严格要求自己，向公司的标兵方面奋斗。我深信我会做的更好。我会进一步严格要求自己，虚心向其他领导、同事学习，争取在各方面获得更大的进步。