

2023年主管述职报告总结 设计单位主管 述职报告(优秀5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

主管述职报告总结篇一

尊敬的各位领导、同事们大家好：

时间总在不经意间过得飞快，不知不觉，进入设计院已经快一年的时间了，这期间，在各位领导，同仁的帮助下，我强烈的感受到了院里面的工作气氛，对院里面的经营宗旨和未来的发展有了一定的了解和认识，在院里面各位领导和同事们的关爱与关怀中，我体会到成长的快乐和感动，用心收获着这份宝贵的人生财富。作为一名新进入设计院生产经营科的刚毕业大学生，对能融入这个温暖的集体我感到无比的激动和自豪。作为一名生产经营科的一员，发现这个科室是一个全面性、综合性的科室。学习的地方还有很多。

一、提高速度，讲究效率：

当甲方单位给我们下委托书的时候，立马就要对本次的设计相关科室下达生产任务书，催促他们要在相应的时间内完成甲方的要求来设计。设计室从图文中心把文本装订成册后，我们就要与甲方单位联系把文本送给他们进行签收。

二、管理好每一份装订好的文本和合同：

每次送给甲方的文本我们院里面都必须自己存一份。不同室里面来的文本我都将分类用本子记下来一个星期送一次去档

案室，有便于院里面好查找。我来管理合同也是科长对我的信任，同样我也将合同分类并列序号。如果有人需要看合同需经科长同意才可以，如果要拿去复印合同我将一并陪同。

三、招标：

招标这一块我在慢慢跟张科长学习中，拿到招标任务，首先就是要仔细的看代理公司给我们提的哪些要求，具体让我们做哪些事情。然后按照要求准备室里面室主任和科员的资质证书，院里面的资质证书，还需要准备范围以内的合同，将合同扫描后放进标书里面，将投标保证金交给代理公司。今年跟着张科的带领下投标项目做了以下：南湖风景区龙山安置房选址对比方案政府采购项目、岳阳市公安局监管中心和警务实战训练基地建设项目、岳阳市洞庭大道（君山区段）绿化设计投标书、求索路南湖游路勘察、岳阳楼区梅溪乡胥家桥村民安置点工程bt项目勘察设计招标、屈原管理区营田镇控制性详细规划编制项目招标、岳阳县荣湾湖综合治理施工图设计项目、岳阳市道路提质改造一、二标段、长康路（冷水铺互通至奇西路）工程工程勘察。这些都是我们科室在今年招标这块所做出的努力和成绩。

四、积极参加院里面各项活动：

今年“五四”青年节的时候，院里面和局里面的一起去平江举办了户外的拓展运动，我也积极的参加了，在同事的互相帮助下，登高、爬山、走一些啃啃哇哇的路、过独木桥，从来没有尝试过的事物在不可能完成任务的情况下这次完成了。

五、积极向党组织靠拢：

一进设计院我就写了入党申请书，我知道，不可能一进单位就可以是党员，也不可能一进单位就能入党，但是我希望党组织能够理解我想入党想成为党员一份子急切的心情。我递交了入党申请书，严格的要求自己，尽快的成为党组织的一

员。

六、需要改进存在问题和不足：

主管述职报告总结篇二

今年，我院在市局的正确领导下，在市、县相关兄弟单位的大力支持下，坚持以“xxxxxxx”重要思想和科学发展观为指导，认真贯彻落实年初召开的市局职代会和我院职工大会精神，按交通行业“三个服务于”的要求，凝聚全院发展动力，艰苦创业，真抓实干，团结奋进，取得了较好的工作成绩。总结20xx年的工作，我们做到了统一思想，把握机遇，团结协作，重点地做好了以下七大方面工作：

的机遇，有效地促进了我院生产经营业务的迅猛发展，提前完成了年初制订的全年生产目标任务。我院全年完成勘察设计项目共有110多个，实现产值1300多万元，比年初制订的目标任务（1000万元）增长30%；比去年产值（700万元）增长85%。

单位职工工资的文件精神，进行了职工工资调整，全体职工工资水平得到进一步提升；其次是进一步完善了我院《设计任务绩效管理激励实施办法》和《劳动竞赛实施方案》，既体现了职员工收入真正能够按职责和贡献大小分配，又增进了职工福利的提高，从而促进了全体职员工的创业热情和生产用心性。再次是透过工会开展“送温暖工程”活动，把党和群众的温暖送到每一个职工，从而增强了群众的凝聚力和向心力。

八、存在的问题有待进一步改善。过去的一年，我们为推进我市公路建设事业的发展做了超多工作，取得了较好成效，但我们也清醒地认识到工作中还存在一些不足：

（一）专业高级职称技术人员仍较紧缺，有待进一步培养和

充实；职工队伍综合素质建设仍要进一步加强。

（二）自主创新潜力、市场竞争潜力还很弱，还需要我们自身的不懈努力和上级、相关单位的继续关心支持。

（三）随着业务的发展、我院测设队伍日益壮大，现有办公场所不够用。

九、明年工作设想。应对机遇和挑战并存的20xx年，我们深感重担在肩又充满信心。我院将认真贯彻落实党的“xxx”会议精神，密切按照市局工作要求，真抓实干，务求实效，为实现1300万元产值的目标而努力奋斗。经充分调查研究论证，我院拟将20xx年定位为“质量管理年、队伍建设年、品牌营销年”，突出重点抓好质量、队伍、营销三个方面的工作，又好又快地推动我院公路勘察设计事业向前发展。

【篇二】

一、个人状况简介

xx年9月—xx年7月，在哈尔滨工业大学就读建筑环境与设备工程（建筑热能工程）专业□xx年7月—xx年10月底，在武汉市燃气热力规划设计院从事燃气、热力方面的设计工作□xx年10月底至今，在公司工作。

xx年9月，参加并透过了xx年度全国注册公用设备工程师（动力）执业资格考试（基础科目□□xx年9月，参加并透过了xx年度全国注册公用设备工程师（暖通空调）执业资格考试（基础科目）。

二、试用期间工作上的表现

1严格遵守公司各项规章制度。上班伊始，我认真学习了公司的考勤等各项规章制度，并将其牢记于心，时刻提醒自己要

严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。如坚持每一天上班提早到公司，在跟业主交谈时，我时刻提醒自己我代表的是公司形象，时刻注意自己的言行。

2根据我所学的专业，我的工作是做动力、暖通空调方面的设计工作。根据领导安排，从我来上班那天起我就开始接触亚洲铝业这个项目，在张芳浩师傅的指导下我主要是做这个项目当中的动力方面的设计工作，主要有压缩空气、工业气体、蒸汽、天然气等气体的压力管道设计，在这之前，我从未接触过这样的项目，这个项目对我来说是个全新的，不但是知识方面不够，而且从形式上，做事的方法上也完全区别于我以前的工作，我突然感觉到前所未有的压力感紧迫感，在不打扰张芳浩工作的前提下，我尽可能的请教他，当然主要还要靠自己学习，在工作空隙我查阅各种资料，不断学习关于压缩空气和工业气体方面的知识，以便更好的做好工作。亚铝的这个项目从各个方面考验我的知识是否适应这项工作，包括语言方面的，因为业主带给的资料都是英文版的，这就使我不得不去提高我的英语水平，工作时我透过查阅工具书来帮忙我理解，下班后，我透过学习软件来加强我的英语学习，以便提高我的英语水平。此刻亚铝这个项目还在进行，到此刻为止，我发现我已经适应了这种全新的工作方式，而且我也觉得我有潜力继续把这个项目做下去，直到成功完成。

在这三个月中，除了亚铝这个项目外，我相继完成了以下几个项目：中成大厦职工食堂燃气工程、长兴（广州）电子新增空压机房、制冷机房空调项目、广钢南沙气体工程（竣工）、艾派模具新增厂房初步设计。透过完成上述工作，使我更全面的认识到我的工作资料，更使我认识到作为中冶南方一位工程师应当在具备扎实的专业基础下、熟悉的设计软件操作潜力的同时，还要具备良好的学习态度和在学习方法，并且要敢于多提出自己的想法和方案，敢于创新！当然，良好的语言表达潜力是和领导及同事之间的沟通和提出自己想法的必不可少的。

三、工作中的不足及今后努力的方向

三个月来，虽然完成了一些任务，取得了一点成绩，但离领导的要求尚有必须差距，我也深知存在一些不足：比如刚来工作时，由于自己的感情问题没处理好，使得不能静下心来专心工作；另外工作主动性发挥的还不够，对工作的后续安排的预见性不够，离领导的要求还有必须的距离；在实际工作上，有时感觉专业知识和经验匮乏，力不从心。但这些缺点与不足，在以后的工作中，我都会注意并加以改正的，主要会做以下几个方面的努力：1。加强专业知识学习，学习新规范、新技术，不但向书本学习，更要向其他同事学习。2。加强英语的学习，努力提高口语方面的潜力，使自己能尽快能使用英语和业主交谈。3。尽快的学会使用三维cad设计软件，提高自己的业务潜力4。加强其他方面知识的学习，拓宽自己的知识面，了解更多的新知识，象管理、法律、营销等等。

在此，我想借此机会，正式向公司领导提出转正申请，期望公司领导能对我的工作态度、潜力与表现，以正式员工的要求做一个全面的考量。同时也十分感谢公司领导对我信任，给予我这次工作的机会，今后，我将进一步加强学习，扎实工作，充分发挥个人所长，为公司再创佳绩作出应有的贡献。

【篇三】

（一）推进本省勘察设计单位改革与发展

交流改企建制工作经验，完善改革配套措施。省设协按照建设厅的部署，努力推动勘察设计单位的改企建制工作，四月份在全省设计工作会议期间召开了“勘察设计单位体制改革座谈会”，共同研讨难点热点问题，交流改革发展经验，厦门市建筑院（公司）、嘉博设计院、有关县（市）建设局领导介绍了企业和地区改企建制经验。省设协在我省有关单位改制工作基础上向相关部门提出体制改革实施有关推荐。省

设协还根据福建省的实际状况协助设计处进行调研，研究事业单位改企建制实行全民所有制、混合所有制和民营化等不同所有制的思路，提倡大型勘察设计单位可选取产权多元化方式，中小勘察设计单位可选取民营化改制方式，对主管部门已经改为企业的设计单位可先改企后建制的改革模式。协助正在进行改革的会员单位根据各个单位实际状况选取相应的股份制改革模式，协助会员单位在改革中尽可能稳定和谐，平稳过渡。

支持行业发展，鼓励做大做强。使会员单位及时了解全国全省有关信息，了解自己所处位置。省设协还结合好典型宣传改革与发展。如中国设协召开全国工程项目管理会议后，省协会及时抓住取得明显效益的勘察设计单位有关信息予以报道与推广，介绍并宣传了某市建筑设计院等一批改革与发展典型，提出勘察设计单位改革这个永恒的课题，展现了行业内以设计为龙头的工程总承包等创新管理。

（二）用心开展专业培训与学术交流

用心开展与国外学术交流。邀请德国专家来我省讲座。省设协于xxxx年5月与省规划协会联合邀请德国专家克拉夫特及黄珩斐来我省举办“水环境生态实例介绍”及“可持续城市规划理论与实践”专题讲座，省设协洪捷序理事长等人还陪同德国专家到白马（支）河考察“污染水体生态工程水体再生技术”，到洋里污水处理厂及西区水厂现场参观与交流，向德国专家展示我省水处理技术方面的经验。

组织协会会员赴欧洲考察。省设协用心联络德国有关州政府、某“中国国际建筑双年展组委会”，组织省内有关技术人员去德国斯图加特市参加《建筑与城市规划中能源与环境》中德学术研讨会。我省福州、龙岩、厦门、三明、泉州等地派出会员参与考察，为期21天在德国、法国、比利时、荷兰等国家的13个城市共参加12场学术讲座和专题报告，进行16场观光考察、交流，与欧洲建筑师进行6项联谊活动，甚至还换

上工作服、长统靴进入德国工地现场考察。学员反映学习活动有档次、增长了知识与见识。回国后会员单位还在省注册建筑师继续教育培训班进行了学术汇报。

组织开展注册师继续教育活动。根据会员的呼吁，省设协恢复了注册工程师执业资格考试考前辅导，于xxxx年5月初举办一、二级注册建筑师考前指导*，共举办7场。

省设协与省注册培训中心联合于xxxx年11月底至12月初举办了二期注册结构师与三期注册建筑师继续教育培训班，共有615名学员参加学习。协会发挥人才和技术优势，联系与聘请砼结构专家张维斌（某中元设计院总工）、钢结构专家魏潮文（福州大学教授）、福建省消防总队高建民部长以及黄汉民（省建筑院首席总建筑师）、梁章旋（省建筑院总建筑师）、洪声扬（福州大学副教授）、张忠庚（省审图中心高工）、黎志向（厦门东北院院长）讲课，省设协组织编写印发教材。这是继续教育职能从省设协转移到建设培训中心后，省设协首次主动介入继续教育活动，学员普遍反映效果好、收获大。

省建设厅颁布了勘察劳务队伍资质后，为提高勘察劳务人员上岗操作水平，在省建设干部培训中心指导下省设协委托工程勘察分会于200x年8月进行全省工程勘察劳务人员上岗培训工作，第一期已在泉州举办，共培训劳务人员计201人。今年还将在福州、三明、龙岩等地举办。

（三）以信息化推进勘察设计行业发展

主管述职报告总结篇三

目标的xxx%□与上年同比上升xxx%□单位全面建设水平稳步上台阶。

一、开展的主要工作及取得的成绩

（一）加强精神礼貌建设。在物质礼貌飞速发展的这天，我们仍不忘加强精神礼貌建设。一是抓好理论学习，提*部职工的政治思想素质。我们始终把学习放在第一位，今年以来，主要是把迎接十八大、学习十八大、贯彻十八大作为一项重要政治任务。透过学习党的十八大会议精神，全体干部职工的政治意识，大局意识和职责意识明显增强，对未来有了更好的期望，更加坚定了理想信念。二是搞好业务学习，提*部职工的专业技术水平。在知识经济时代，作为设计部门能不能跟上前进的步伐，是关系到规划院生存发展的根本问题，我院透过各种形式狠抓干部职工的业务知识学习，在院内掀起了一股比、学、赶、帮、超的学习热潮。在学习中，人人有目标，个个有压力，学习氛围比较浓厚。我院全年委派业务骨干到益阳、长沙参加业务学习6人次，自费学习城市规划专业2人次，全体干部职工的业务知识有了进一步的提高。三是开展文体活动，丰富干部职工业余文化生活。为了营造用心、健康、愉快的工作氛围，提高工作效率，我院经常性开展各类文体娱乐活动，并协调友邻单位开展各种球类、跑步等比赛。透过开展一系列活动，不仅仅到达健身娱乐的目的，更展现了全院干部职工昂扬的精神风貌和良好的形象。

（二）大力提高经营业绩。一是以经济建设为中心，首先体此刻县重点工程。我们把县政府重点工程规划设计放在压倒一切的首要任务来抓。提前部署，超前规划，按时提高成果，以供县领导决策和实地建设。建设路、竹林路、民兴路、沿江路灯镇区道路改造规划是今年县里头号重点工程，是改善我市交通环境、投资环境和美化城市的重要举措。我院在现场路勘、调查研究的基础上，按照总体规划的要求，本着即解决交通矛盾、又美化市容的原则，精心设计，反复修改，完成了施工图设计。并在实施过程中进行定点放线，以保证工程实施数据的准确性，减少误差。二是随着城市化进程的加快和城市规模的扩大、城乡规划做到先行□xxxx年完成的具体项目如下：

三是拼搏进取，艰苦创业成为我院全体员工的共同行为，在

院领导班子的带领下，知难而进，拼搏向上，在保质保量完成各项工作任务的同时，狠抓了经济效益，以精打细算为准则，增收节支，降低成本，全年入账收入99万元，与上年同比增长16.5%，支出92万元，与上年同比增长8.2%。大忙时节，全体干部职工自觉自愿加班加点，不计报酬，牺牲双休日和业余时间赶任务，有些同志带病加班，全年累计加班579个工作日。

（三）坚持原则依法规划。在为建设单位搞好规划设计服务的同时，我们坚持维护规划的法制性，认真贯彻规划法，认真执行总体规划、对建设单位违背规划原则的要求，耐心的进行说服和宣传，个性注意从安全、消防、采光、通风等方面严格执行有关法规和规范，杜绝了隐患。

二、影响和制约单位发展的瓶颈及短板

今年以来，我院圆满完成了各项任务，到达了预期目标，但同时也存在一些薄弱环节和不足之处：一是高素质人才引进困难，整体设计水平仍欠缺本质性的提高。规划院是自收自支，企业化管理的事业单位，在底子薄、设备不齐全的状况下，能单独完成具体工作的同志不多，加上待遇不够好，人才不愿意来，过去本单位的人才又留不住。二是各项规章制度有待改善和完善。

三、下步工作目标和打算

回望过去，硕果累累；展望未来，任重道远。在新的一年里，我们将努力克服一切困难做好以下工作：一是抓好建章立制工作，不断完善我院的管理制度，推进全院管理现代化，科学化和规范化的进程。二是不折不扣完成局领导安排的一切任务。三是以务实的作风完成好全县规划区范围内需要编制的修建性详规。四是配合小城镇建设工作，完成安化县乡镇的第一轮总体规划修编任务及部分乡镇建设用地范围内的控制性详细规划。

【篇二】

今年，规划勘察设计院在局党组的正确领导下，在全体干部职工的共同努力下，按照年初工作规划和部署，以转变发展方式为主线，以勘测设计为主业，扎扎实实抓好各项工作任务，较好的实现了全年奋斗目标，今年共创收入xxx万元，与上年同比增长1000万元，增幅为50%，财务入账收入3000万元，为年度目标的90%，与上年同比上升35%，单位全面建设水平稳步上台阶。

一、开展的主要工作及取得的成绩

（一）加强精神礼貌建设。在物质礼貌飞速发展的这天，我们仍不忘加强精神礼貌建设。一是抓好理论学习，提*部职工的政治思想素质。我们始终把学习放在第一位，今年以来，主要是把迎接十八大、学习十八大、贯彻十八大作为一项重要政治任务。透过学习党的十八大会议精神，全体干部职工的政治意识，大局意识和职责意识明显增强，对未来有了更好的期望，更加坚定了理想信念。二是搞好业务学习，提*部职工的专业技术水准。在知识经济时代，作为设计部门能不能跟上前进的步伐，是关系到规划院生存发展的根本问题，我院透过各种形式狠抓干部职工的业务知识学习，在院内掀起了一股比、学、赶、帮、超的学习热潮。在学习中，人人有目标，个个有压力，学习氛围比较浓厚。我院全年委派业务骨干到益阳、长沙参加业务学习6人次，自费学习城市规划专业2人次，全体干部职工的业务知识有了进一步的提高。三是开展文体活动，丰富干部职工业余文化生活。为了营造用心、健康、愉快的工作氛围，提高工作效率，我院经常性开展各类文体娱乐活动，并协调友邻单位开展各种球类、跑步等比赛。透过开展一系列活动，不仅仅到达健身娱乐的目的，更展现了全院干部职工昂扬的精神风貌和良好的形象。

（二）大力提高经营业绩。一是以经济建设为中心，首先体此刻县重点工程。我们把县政府重点工程规划设计放在压倒

一切的首要任务来抓。提前部署，超前规划，按时提高成果，以供县领导决策和实地建设。建设路、竹林路、民兴路、沿江路灯镇区道路改造规划是今年县里头号重点工程，是改善我市交通环境、投资环境和美化城市的重要举措。我院在现场路勘、调查研究的基础上，按照总体规划的要求，本着即解决交通矛盾、又美化市容的原则，精心设计，反复修改，完成了施工图设计。并在实施过程中进行定点放线，以保证工程实施数据的准确性，减少误差。二是随着城市化进程的加快和城市规模的扩大、城乡规划做到先行□xxxx年完成的具体项目如下：三是拼搏进取，艰苦创业成为我院全体员工的共同行为，在院领导班子的带领下，知难而进，拼搏向上，在保质保量完成各项工作任务的同时，狠抓了经济效益，以精打细算为准则，增收节支，降低成本，全年入账收入99万元，与上年同比增长，支出92万元，与上年同比增长。大忙时节，全体干部职工自觉自愿加班加点，不计报酬，牺牲双休日和业余时间赶任务，有些同志带病加班，全年累计加班579个工作日。

的进行说服和宣传，个性注意从安全、消防、采光、通风等方面严格执行有关法规和规范，杜绝了隐患。

二、影响和制约单位发展的瓶颈及短板

今年以来，我院圆满完成了各项任务，到达了预期目标，但同时也存在一些薄弱环节和不足之处：一是高素质人才引进困难，整体设计水平仍欠缺本质性的提高。规划院是自收自支，企业化管理的事业单位，在底子薄、设备不齐全的状况下，能单独完成具体工作的同志不多，加上待遇不够好，人才不愿意来，过去本单位的人才又留不住。二是各项规章制度有待改善和完善。

三、下步工作目标和打算

回望过去，硕果累累；展望未来，任重道远。在新的一年里，

我们将努力克服一切困难做好以下工作：一是抓好建章立制工作，不断完善我院的管理制度，推进全院管理现代化，科学化和规范化的进程。二是不折不扣完成局领导安排的一切任务。三是以务实的作风完成好全县规划区范围内需要编制的修建性详规。四是配合小城镇建设工作，完成安化县乡镇的第一轮总体规划修编任务及部分乡镇建设用地范围内的控制性详细规划。

【篇三】

一、个人状况简介

xx年9月—xx年7月，在哈尔滨工业大学就读建筑环境与设备工程（建筑热能工程）专业□xx年7月—xx年10月底，在武汉市燃气热力规划设计院从事燃气、热力方面的设计工作□xx年10月底至今，在公司工作。

xx年9月，参加并透过了xx年度全国注册公用设备工程师（动力）执业资格考试（基础科目）□xx年9月，参加并透过了xx年度全国注册公用设备工程师（暖通空调）执业资格考试（基础科目）。

二、试用期间工作上的表现

1严格遵守公司各项规章制度。上班伊始，我认真学习了公司的考勤等各项规章制度，并将其牢记于心，时刻提醒自己要严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。如坚持每天上班提早到公司，在跟业主交谈时，我时刻提醒自己我代表的是公司形象，时刻注意自己的言行。

2根据我所学的专业，我的工作是做动力、暖通空调方面的设计工作。根据领导安排，从我来上班那天起我就开始接触亚洲铝业这个项目，在张芳浩师傅的指导下我主要是做这个项目当中的动力方面的设计工作，主要有压缩空气、工业气体、

蒸汽、天然气等气体的压力管道设计，在这之前，我从未接触过这样的项目，这个项目对我来说是个全新的，不但是知识方面不够，而且从形式上，做事的方法上也完全区别于我以前的工作，我突然感觉到前所未有的压力感紧迫感，在不打扰张芳浩工作的前提下，我尽可能的请教他，当然主要还要靠自己学习，在工作空隙我查阅各种资料，不断学习关于压缩空气和工业气体方面的知识，以便更好的做好工作。亚铝的这个项目从各个方面考验我的知识是否适应这项工作，包括语言方面的，因为业主带给的资料都是英文版的，这就使我不得不去提高我的英语水平，工作时我透过查阅工具书来帮忙我理解，下班后，我透过学习软件来加强我的英语学习，以便提高我的英语水平。此刻亚铝这个项目还在进行，到此刻为止，我发现我已经适应了这种全新的工作方式，而且我也觉得我有潜力继续把这个项目做下去，直到成功完成。

在这三个月中，除了亚铝这个项目外，我相继完成了以下几个项目：中成大厦职工食堂燃气工程、长兴（广州）电子新增空压机房、制冷机房空调项目、广钢南沙气体工程（竣工）、艾派模具新增厂房初步设计。透过完成上述工作，使我更全面的认识到我的工作资料，更使我认识到作为中冶南方一位工程师应当在具备扎实的专业基础下、熟悉的设计软件操作潜力的同时，还要具备良好的学习态度和学习方法，并且要敢于多提出自己的想法和方案，敢于创新！当然，良好的语言表达潜力是和领导及同事之间的沟通和提出自己想法的必不可少的。

三、工作中的不足及今后努力的方向

三个月来，虽然完成了一些任务，取得了一点成绩，但离领导的要求尚有必须差距，我也深知存在一些不足：比如刚来工作时，由于自己的感情问题没处理好，使得不能静下心来专心工作；另外工作主动性发挥的还不够，对工作的后续安排的预见性不够，离领导的要求还有必须的距离；在实际工作上，有时感觉专业知识和经验匮乏，力不从心。但这些缺

点与不足，在以后的工作中，我都会注意并加以改正的，主要会做以下几个方面的努力：1。加强专业知识学习，学习新规范、新技术，不但向书本学习，更要向其他同事学习。2。加强英语的学习，努力提高口语方面的潜力，使自己能尽快能使用英语和业主交谈。3。尽快的学会使用三维cad设计软件，提高自己的业务潜力4。加强其他方面知识的学习，拓宽自己的知识面，了解更多的新知识，象管理、法律、营销等等。

在此，我想借此机会，正式向公司领导提出转正申请，期望公司领导能对我的工作态度、潜力与表现，以正式员工的要求做一个全面的考量。同时也十分感谢公司领导对我信任，给予我这次工作的机会，今后，我将进一步加强学习，扎实工作，充分发挥个人所长，为公司再创佳绩作出应有的贡献。

主管述职报告总结篇四

——快就会过去了，掐指一算，来到——已经整整一年了，在这里我对我一年以来的工作情况进行简要的总结，算是对公司也是对个人这段时间的工作的一个交代。

那天爸爸给我打电话的时候，我正在加班，爸爸说，怎么又在加班了，要注意身体。我告诉爸爸，不知道为什么我喜欢工作，喜欢那种充实的感觉，虽然有的时候回到家的时候真的很累，也会偶尔觉得自己活得有点辛苦，但是一旦自己真的闲下来的时候，反而觉得很不适应了。爸爸说，恭喜你，长大了，那至少说明你不是一个好逸恶劳的人。

我喜欢爸爸的评价，我是个极其热爱设计的人，有兴趣，有灵感，我知道我或许不是最好的，但是我一定是最有激情的。我真的很喜欢设计，我也不知道为什么，所以，我想证明自己，证明自己的能力和一颗真诚而执著的心。明天会怎么样，谁也不知道。至少今天我要对得起自己。

非常感谢公司给我这个成长的平台，令我在工作中能不断的学习，不断的进步，不断提升自身的素质与才能。

二、与同事相处

到了--以后，要感谢的人真的很多……

在平台上工作的时候，感谢总监一直教导我，要不断提高自己的设计能力；感谢龚琳娜从我进公司的第一天起，就耐心的教给我很多我不懂的东西；感谢刘国平和邱小东，在我刚进公司对代码丝毫不懂的情况下，对我的热心的帮助。感谢有在平台上磨练的那段时光，正是那段时间激发了我的斗志和工作热情！

感谢每一个人对我的帮助和支持，感谢大家那么喜欢我(哈哈~~我脸皮是不是有点厚了啊!)我会继续努力的，让我们前进的步伐越走越坚定！

三、与客户沟通

虽然从大学毕业的时间还不到两年，但是，可能因为我是一个不太能闲得住的人吧，从大二开始我就在学习之余将自己的另一只脚正式踏入了设计行业。

在来--之前，我也接触过很多各种各样的客户，有蛮不讲理的，也有和蔼可亲的，不过那些都是和客户当面沟通交流的，和客户在意见上发生分歧时，大部分我可以很轻易的用我的设计专业方面的知识说服客户，甚至可以现场做出效果来改变他们的主意。

可是，来了--之后，我才发现电话沟通真的是一门很深奥的学问。在电话这头的我，看不见电话那头客户的表情，动作，只能从电话中客户的语气来分析猜测客户此时的想法和心情。也渐渐开始明白：有些时候，不论客户再怎么纠缠，我都必

须坚持某些工作上的原则，因为一旦为一个客户开了先河，我就必须考虑到接下来该如何面对更多的客户，我必须为自己的一言一行负责到底；而有些时候，又必须对一些客户妥协，即使他们再怎么让我深恶痛绝，我还是必须认真的完成对他们的服务，因为不能因为一些小事，丢失掉一些重要的客户。

感谢--!让我从客观上对自己在以前所学的知识有了更加感性的认识，使自己更加充分地理解了理论与实际的关系。

四、工作态度

一个人的工作态度折射着一个人的人生态度，而一个人的人生态度又决定一个人一生的成就。我的工作，就是我的生命的投影。一个天性乐观，对工作充满热忱的人，无论他眼下是在洗马桶、挖土方，或者是在经营着一家大公司，都会认为自己的工作是一项神圣的天职，并怀着深切的兴趣。对工作充满热忱的人，不论遇到多少艰难险阻，都会像希尔顿一样：哪怕是洗一辈子马桶，也要做个洗马桶最优秀的人！所以我会努力让自己保持良好的心态工作，遵守公司的各项规章制度；完成各项工作和任务。我要在20--年比20--年做的更好。

五、建议和意见

1、首先，我觉得公司的天目湖拓展真的很好，加强同事之间的感情，加强了团结协作的能力。有很多同事，以前我都叫不出名字的，却在这次拓展中，让我发现了他们身上的很多平时发现不了的闪光点。让我更加热爱这个集体，热爱每一个可爱的人！

主管述职报告总结篇五

在成熟和迷惘的交织中□xxxx年悄然流逝了。在我眼里，设计也是一个没有硝烟的战场，它能磨炼人的意志，淡泊人的心灵，业务素质能得到快速提高，人的心理也能快速成熟起来，

这无不凝结着每位领导的英名决策和正确指导。

年终岁末的时候，人总是个性感叹生命的蹉跎，回首与展望会是两个亘古不变的主题。下面我将从业务素质，外界沟通与内部合作两个大的方面来分析自己一年来的得失。

作为一名商业品牌设计人员，业务潜力的提高是重中之重。

20xx年的半年，透过超多的施工图绘制，我对品牌设计的流程，方法等有了较深的认识，对品牌规范也有了必须的了解。今年年初，我给自己制定的目标是大致具备能独立操作一个一般项目的潜力，包括它的总平规划，方案设计，效果图表现，以及后期施工图的设计。潜力来源于实践，实践检验潜力；一年来，我按照自己既定的目标一步一步地脚踏实地走过来，有些可能到达了，而有些可能离目标还有必须地差距，具体表此刻以下几个方面。

一. 总平规划潜力：

在这方面目前所掌握的知识还不够，还需要和督导商谈。作为设计师，主要透过商场现行规范和当地市场规定的容积率，消费力度，人流量，商场定位来宏观控制；其次，基本确定，店铺的选址与整个商场的通道贯通，设计风格的选定也是一名成熟的设计师务必熟练解决的几个问题。我在工作中个性注意上述问题。

二. 效果图的表现：

效果图作为一种表现手段，是设计作品最直观的表达方式，它决定着品牌的整体风格，也是决定客户取舍整套方案的一个很重要的原因，所以我认为效果图的表现是品牌设计前期相当重要的组成部分，也是我务必掌握的一项基本技能。我能熟练的掌握3dmax、photoshop等设计软件，加以自己对展柜形体的理解，能作出一般的效果图。

三. 方案潜力:

方案潜力是一名设计师应必备的重要潜力。好的平面方案直接与商铺的适用, 经济, 美观三大基本要素挂钩。一年来, 我参与了公司大部分项目平面方案的设计, 在平面图的布置中, 我先按自己的想法大致布置结构图, 再请督导同事帮忙检查是否合理, 无形之中, 我增强了布置的概念, 丰富了专业知识。在独立设计的过程中, 我发现了自己的很多不足之处, 个性是对立面方案的把握还缺乏基础理论性的认识, 这都是在以后的工作中务必首要加强的。

四. 施工图设计

施工图是方案设计的后续, 它将品牌设计从宏观引入到微观, 从控制到限定。使设计作品更贴近生活和方便施工。这就要求设计师务必增强对生活的体验和对建筑规范的透彻理解。古语有云: 学无止境, 在施工图设计方面我还存在许多误区, 还有许多自己需要学习和加强的地方。除业务素质的锻炼外, 与甲方的沟通, 与同事间的配合, 与施工方的交流也是工作中必不可少的一部分。

设计是一项贯穿工程始末的工作。设计前期, 我们致力于与客户的沟通, 透过我们的职业嗅觉了解客户的商业意图, 不卑不亢, 有礼有节是我们坚持的一贯立场。设计中期, 我们需要与同专业的合作, 与相关专业的配合完成, 设计专业作为其他专业的先导, 务必对整个设计流程负全面的职责。在我看来, 合作中的摩擦总是难以避免的, 但务必具备良好的心态; 无论工种的相同与否, 职位高低, 都务必抱学习的态度, 虚心的精神, 舒缓的语气, 以理服人的姿态; 任何的自以为是, 适才自傲都会导致内部矛盾, 影响整个团队的战斗力, 继而拖缓工程进度。设计后期, 我们要与施工方进行不断的交流, 无论交流的结果如何, 都对我们今后的设计是有百益而无一害; 是我们的问题, 就要敢于承认并迅速加以更正, 不是我们的过错, 也要做细致的解释工作。

就我个人而言，有几点尤其需要重视。

三是加强与公司内部各设计人员间的团结合作，持续平和的心态，多沟通，多配合，充分挖掘群众的潜力。

最后，我还想说一个词：职责。

无数次，我拿这个词来衡量自己，来要求自己。不论说过的话、做过的事，都要负起职责。肩上扛着工作上的职责，社会的职责，家庭的职责，不可逃避的。

新的一年即将来临，我相信，有了公司领导层的英名决策和正确指导，加上公司全体员工的共同努力，同舟共济，继往开来，公司的发展必然会蒸蒸日上。我没有理由不憧憬以后的锦绣前程。

【篇二】

今年，我院在市局的正确领导下，在市、县相关兄弟单位的大力支持下，坚持以“xxxxxx”重要思想和科学发展观为指导，认真贯彻落实年初召开的市局职代会和我院职工大会精神，按交通行业“三个服务于”的要求，凝聚全院发展动力，艰苦创业，真抓实干，团结奋进，取得了较好的工作成绩。总结20xx年的工作，我们做到了统一思想，把握机遇，团结协作，重点地做好了以下七大方面工作：

的机遇，有效地促进了我院生产经营业务的迅猛发展，提前完成了年初制订的全年生产目标任务。我院全年完成勘察设计项目共有110多个，实现产值1300多万元，比年初制订的目标任务（1000万元）增长30%；比去年产值（700万元）增长85%。

单位职工工资的文件精神，进行了职工工资调整，全体职工工资水平得到进一步提升；其次是进一步完善了我院《设计

任务绩效管理激励实施办法》和《劳动竞赛实施方案》，既体现了职员工收入真正能够按职责和贡献大小分配，又增进了职工福利的提高，从而促进了全体职员工的创业热情和生产用心性。再次是透过工会开展“送温暖工程”活动，把党和群众的温暖送到每一个职工，从而增强了群众的凝聚力和向心力。

八、存在的问题有待进一步改善。过去的一年，我们为推进我市公路建设事业的发展做了超多工作，取得了较好成效，但我们也清醒地认识到工作中还存在一些不足：

（一）专业高级职称技术人员仍较紧缺，有待进一步培养和充实；职工队伍综合素质建设仍要进一步加强。

（二）自主创新潜力、市场竞争潜力还很弱，还需要我们自身的不懈努力和上级、相关单位的继续关心支持。

（三）随着业务的发展、我院测设队伍日益壮大，现有办公场所不够用。

九、明年工作设想。应对机遇和挑战并存的20xx年，我们深感重担在肩又充满信心。我院将认真贯彻落实党的“xxx”会议精神，密切按照市局工作要求，真抓实干，务求实效，为实现1300万元产值的目标而努力奋斗。经充分调查研究论证，我院拟将20xx年定位为“质量管理年、队伍建设年、品牌营销年”，突出重点抓好质量、队伍、营销三个方面的工作，又好又快地推动我院公路勘察设计事业向前发展。

【篇三】

一、个人状况简介

xx年9月—xx年7月，在哈尔滨工业大学就读建筑环境与设备工程（建筑热能工程）专业□xx年7月—xx年10月底，在武汉

市燃气热力规划设计院从事燃气、热力方面的设计工作□xx年10月底至今，在公司工作。

xx年9月，参加并透过了xx年度全国注册公用设备工程师（动力）执业资格考试（基础科目□□xx年9月，参加并透过了xx年度全国注册公用设备工程师（暖通空调）执业资格考试（基础科目）。

二、试用期间工作上的表现

1严格遵守公司各项规章制度。上班伊始，我认真学习了公司的考勤等各项规章制度，并将其牢记于心，时刻提醒自己要严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。如坚持每天上班提早到公司，在跟业主交谈时，我时刻提醒自己我代表的是公司形象，时刻注意自己的言行。

2根据我所学的专业，我的工作是做动力、暖通空调方面的设计工作。根据领导安排，从我来上班那天起我就开始接触亚洲铝业这个项目，在张芳浩师傅的指导下我主要是做这个项目当中的动力方面的设计工作，主要有压缩空气、工业气体、蒸汽、天然气等气体的压力管道设计，在这之前，我从未接触过这样的项目，这个项目对我来说是个全新的，不但是知识方面不够，而且从形式上，做事的方法上也完全区别于我以前的工作，我突然感觉到前所未有的压力感紧迫感，在不打扰张芳浩工作的前提下，我尽可能的请教他，当然主要还要靠自己学习，在工作空隙我查阅各种资料，不断学习关于压缩空气和工业气体方面的知识，以便更好的做好工作。亚铝的这个项目从各个方面考验我的知识是否适应这项工作，包括语言方面的，因为业主带给的资料都是英文版的，这就使我不得不去提高我的英语水平，工作时我透过查阅工具书来帮忙我理解，下班后，我透过学习软件来加强我的英语学习，以便提高我的英语水平。此刻亚铝这个项目还在进行，到此刻为止，我发现我已经适应了这种全新的工作方式，而且我也觉得我有潜力继续把这个项目做下去，直到成功完成。

在这三个月中，除了亚铝这个项目外，我相继完成了以下几个项目：中成大厦职工食堂燃气工程、长兴（广州）电子新增空压机房、制冷机房空调项目、广钢南沙气体工程（竣工）、艾派模具新增厂房初步设计。透过完成上述工作，使我更全面的认识到我的工作资料，更使我认识到作为中冶南方一位工程师应当在具备扎实的专业基础下、熟悉的设计软件操作潜力的同时，还要具备良好的学习态度和学习方法，并且要敢于多提出自己的想法和方案，敢于创新！当然，良好的语言表达潜力是和领导及同事之间的沟通和提出自己想法的必不可少的。

三、工作中的不足及今后努力的方向

三个月来，虽然完成了一些任务，取得了一点成绩，但离领导的要求尚有必须差距，我也深知存在一些不足：比如刚来工作时，由于自己的感情问题没处理好，使得不能静下心来专心工作；另外工作主动性发挥的还不够，对工作的后续安排的预见性不够，离领导的要求还有必须的距离；在实际工作上，有时感觉专业知识和经验匮乏，力不从心。但这些缺点与不足，在以后的工作中，我都会注意并加以改正的，主要会做以下几个方面的努力：1。加强专业知识学习，学习新规范、新技术，不但向书本学习，更要向其他同事学习。2。加强英语的学习，努力提高口语方面的潜力，使自己能尽快能使用英语和业主交谈。3。尽快的学会使用三维cad设计软件，提高自己的业务潜力4。加强其他方面知识的学习，拓宽自己的知识面，了解更多的新知识，象管理、法律、营销等等。

在此，我想借此机会，正式向公司领导提出转正申请，期望公司领导能对我的工作态度、潜力与表现，以正式员工的要求做一个全面的考量。同时也十分感谢公司领导对我信任，给予我这次工作的机会，今后，我将进一步加强学习，扎实工作，充分发挥个人所长，为公司再创佳绩作出应有的贡献。