

# 施工项目书记述职报告(实用9篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 施工项目书记述职报告篇一

根据《仁和区20xx年民生工程实施方案的通知》要求，我局高度重视，精心组织，结合科技工作实际，从狠抓农村实用技术培训入手，把提高科技服务、惠民富民、改善民生质量作为根本出发点和落脚点，以组织实施以科技之春、五月科技活动周、科技进村入户、芒果专家大院、开办新农学校、科技讲座、科技咨询等为重点，大力开展农村实用技术知识传播培训工作，为促进广大农民生活富裕提供科技服务，取得了显著成效，超额完成了今年农村实用技术知识传播培训工作任务。现将工作开展情况总结如下。

按照《仁和区20xx年民生工程实施方案的通知》要求，为确保农村实用技术知识传播培训工作落到实处，我局成立了以局长为组长，副局长为副组长，相关科室负责人为成员的民生工程领导小组，加强组织领导，针对各乡镇产业发展实际，及时将今年的农村实用技术知识传播培训民生工作任务分解到各个乡镇，并加强督促、检查和培训工作指导，确保民生工程落到实处。

围绕提高农民科技素质，推动农业科技进步，以科技之春、五月科技活动周等活动为载体，采取科技进村入户、科技讲座、科技咨询等广大农民群众喜闻乐见和贴近民情民意的形式，有针对性地开展农村实用技术知识传播培训工作。围绕我区主要产业，以攀枝花新农学校和芒果专家大院示范平台为载体，采取参与式、启发式、互动式的教学手段，使技术

培训与应用、技术研究与推广紧密结合，使农民群众快速掌握新技术，成为乡土科技专家。通过新农学校的开办和科技大户的带动示范，大幅度提高了农民种植规模和收入。芒果主产区芒果的产量提高了200万斤，平均单价比其他果农高1.8元/公斤，参加培训的农民芒果单项总收入达3000余万元。通过芒果专家大院，整合科技资源，进行芒果最新技术、最优品种和先进科研设施的引进、组装、试验、示范，对仁和区芒果当前存在的问题进行研究解决，充分展示现代芒果产业的发展水平和发展方向，向农民提供科技服务。通过芒果专家大院示范推广，进一步提高了农民的科学文化素质和种植水平，为推进我区现代农业，加快我区新农村建设起到了一定的积极作用。20xx年，共投入宣传培训资金5万余元，举办各类农业实用技术培训班103余期，培训人员7857人次，超额完成了今年农村实用技术知识传播培训工作任务。

为大力营造全社会关注民生、支持民生、服务民生的社会氛围，提高民生工程的知晓度、满意度、支持度，我局结合农村实用技术知识传播培训工作任务，以科技之春、五月科技活动周、科技进村入户等活动为载体，切实开展民生工作三个一宣传活动，为积极稳妥推进民生工程营造良好的氛围，推进民生工程向深度拓展，向长效提升。

为确保农村实用技术知识传播培训民生工作任务和资金落到实处，我局严格按照相关项目资金管理使用规定，加强对项目资金使用全过程的监管，保证资金用于民生工程项目。

一是加强领导，落实责任。加强领导，落实责任，建立完善相应的制度机构，保证民生工程顺利推进。二是认真做好资金保障。千方百计积极争取上级资金，认真做好市区资金配套，积极引导社会力量参与建设。四是整合科技资源，抓好平台建设。继续抓好科技进村入户、芒果专家大院、新农学校建设，为促进广大农民生活富裕提供科技服务。五是加强督促考核工作。根据平时考核、季度考核和年度考核相结合的原则，加大督促考核力度，确保保证民生工程顺利推进。

六是进一步加强宣传和信息工作。通过电视、报纸、网络等媒介，认真做好宣传工作，充分展现民生工程推进中的亮点。强化民生工程信息定期通报的机制，保证信息畅通。

## 施工项目书记述职报告篇二

尊敬的各位领导、各位同志：

2009年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年份。我项目部全体职工远赴千里之外参与xx高速公路的建设，我们带着路桥人“修路造桥、造福人民”的崇高职业理想，秉承“艰苦奋斗、兢兢业业”的优秀职业精神，争创“高起点、高标准、高质量”的优质工程，交给xx人民一份完美的答卷，这是国家给我们的机会，也是我们路桥集团诠释“诚信创造永恒、心血铸就路桥”的又一时刻。作为项目总工，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。

合理安排各项工作计划。

在前期施工测量中，经过细致严密的部署，积极展开导线复测、施工放样、三角控制网建立、导线点加密等技术准备工作，做好测量技术交底记录资料，确保后续工程顺利进行。

经过日常例会探讨，根据当地气候、地形地势、我项目部测量人员组成、工程进度要求等因素，野外测量工作人员分成两组。一组以xx为组长，主要负责导线复测、施工中边桩放样等；另一组以xx为组长，主要负责用地红线的恢复、导线点加密、三角锁建立等。测量内业整理工作由术质量负责人xx完成。测量过程中，及时发现测量成果的问题所在，通过分析讨论，确定采用新全站仪重新测量，严格遵照监理要求，认真执行公路施工勘测规范。

为做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、

施工连续。科学合理地计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，杜绝“偷工减料”、“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

贯彻执行xx省上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于高速公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在建中-大型桥梁、长-特长型隧道、软土路基、高填路基的指导和管理工作的，确保在建工程的施工安全和施工质量。

加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”，及时发现施工图中存在的问题和不合理情况，及时提交设计方进行处理变更，及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程二次预算。

根据监理方的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。

认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季

节性施工方案、施工事故应急处理预案，负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

作为项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时必须从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。

因此，加强对新技术、新工艺、新材料、新设备的了解和掌握迫在眉睫。立足于学习和实践，我给自己提以下几点建议：

3、不断地从工程建设实践中，发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。

高速公路建设是祖国投入巨大人力、物力、财力的一次性的重大基础设施建设。我们必须在不断培养自身科学素质的同时，提升自我思想认识。站在国家、人民、集体的利益上，不弄虚作假，不铺张浪费，不恣意妄为，严格遵守相关法律、法规、技术规范 and 规则等条文规定，从自己做起，从小做起，严格要求自己，不徇私舞弊，杜绝利用职务之便牟取个人利益，时刻谨慎糖衣炮弹的袭击。

作为一名项目总工，同时身为一名共产党员，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前，记住心里。无论在工作、生活还是学习、思想方面，时刻保持党员的先进性，深刻认识到廉正建设的重要性。

加深自我思想认识的同时，要充分发挥党员的带头模范作用。用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提

高，也可以相互改善，纠正某些错误思想，坚定不移的把“德”建设好。

“以德育才，德才兼备”应作为我们的行为准则，不断指导我们的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。

展望未来，在今后的工作中，我将更加坚定信念，恪尽职守，一如既往地將公路桥梁建设事业进行到底。

## 施工项目书记述职报告篇三

各位领导、同志们：大家好！

现在我向大会述职，请予以评议。

20xx年，在项目部党委、项目部领导班子集体的领导下，在项目部全体员工的大力支持和热情帮助下，本人在学习和工作等方面做了一些具体工作，取得了一定成绩，同时也存在诸多不足，具体汇报如下。

### 一、学习情况

能够积极参加党委中心组学习、党支部学习和职工集体学习，自觉学习政治理论、政治思想、有关管理和专业技术方面的知识。能够认真学习党的十七大和十七届四、五中全会、中央纪委第五、六次全会精神，学习科学发展观理论，学习党中央应对当前经济形势的一系列决策部署，学习党群业务方面的书籍，学习管理和专业技术方面的书籍。

补牢了基础，开阔了眼界，增加了知识积累和理论基础。通过学习，在党性、党风、党纪方面，能够做到识大体、顾大局、讲团结、促和谐；能够坚持正确的政绩观，树立马克思主义的世界观、人生观和价值观，在工作和生活中保持“四心”，即工作上保持进取心、生活上保持快乐心、对己保持

平常心、对人保持宽容心。

## 二、工作情况

在工作方面，能够运用科学发展观的思想指导工作，注意突出重点，统筹兼顾，积极推进项目部党群工作与行政管理工作的协调开展；注重讲务实、重真干、求实效、作表率，勤勉工作；能够以饱满的热情投入到工作中，能够以整体利益为出发点和落脚点，积极维护项目部领导班子的团结，尊重并团结班子其他成员，虚心向班子其他成员学习。工作上做到了服从组织和项目部班子的集体领导，团结协作，努力工作，积极完成项目部本级和上级布置的各项工作。在工作作风上，谦虚务实，敢于大胆管理，不回避和逃避问题困难，积极解决问题和困难；不过分追求形式，注重实效和结果。在思想观念和道德上，注重改造世界观，注重提高思想道德和职业道德修养；愿意接受对项目部发展和自己工作有益的新思想、新观念和新生事物，支持改革。

员”称号，9人被\*\*\*\*公司表彰为20xx年度“优秀共产党员”、本人被表彰为20xx年度“优秀党务干部”；项目部被集团公司评为“20xx年度党风廉政建设先进单位”和“20xx年度工会工作目标考核优秀单位”，1人被集团公司表彰为20xx年度“六好共产党员标兵”，本人被评为\*\*\*\*“优秀工程项目党组织书记”。

## 三、廉洁自律情况

在廉洁自律方面，能够按照中纪委和上级党委、纪委有关党员干部廉洁自律的规定严格要求自己，自觉遵守《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，遵纪守法，廉洁从业。现具体明示如下：

(1) 没有违犯中纪委和上级党委、纪委有关廉洁自律规定的行为和现象；

(2) 没有违犯《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》的行为和现象；

(3) 做到了不为亲属分包工程；

(4) 没有用职权为个人捞好处；

(5) 没有其他违犯领导干部廉洁自律要求的行为和现象。

#### 四、存在的问题、不足及整改思路

1、在学习方面，与组织要求和项目管理、企业发展、市场竞争和社会发展需要的要求还有差距；学习的知识范围还不够宽、学习的系统性还不够强、学习的深度还比较浅；在党群工作专业知识和行政管理知识的充实、更新、升级和学以致用等方面做的还不够；尤其是在深刻领会和全面把握科学发展观的科学内涵、精神实质、根本要求方面，还不够全面、不够深刻。

2、在工作方面，对党务工作、思想政治工作、工会工作与项目部行政管理工作、工程施工管理工作的最佳结合方法方式，如何发挥党组织政治核心作用和工会桥梁纽带作用，保证项目部行政管理工作、工程施工管理工作顺利开展等方面，还需要进行不断的探索和努力；对项目部人员和施工人员的基本情况 and 思想动态了解掌握得还不够全面、及时和准确；工作中有时有急躁情绪和现象，工作方式和方法有时也欠妥当。

3、针对个人存在的问题和不足，制定以下措施进行改进和加强：

(1) 加强学习，增强科学发展的意识，提高科学发展的能力。

(2) 加强“发展”的意识，克服固步自封的思想，推动项目部工作全面发展。



(3) 贯彻“以人为本”的思想，全面贯彻落实全心全意依靠工人阶级办企业的方针，扎实抓好职工队伍建设管理工作，关心职工群众的生活。

(4) 坚持用“全面、协调、可持续发展”的思想指导工作，既要做好具体业务工作，又要对项目部的全面建设管理多加思考；既要重视项目部的基础管理，又要促进全面管理。

(5) 注重工作中的统筹兼顾，在工作中既要突出重点，又要统筹兼顾；既要抓好业务，又要带好队伍；既要立足当前，又要着眼长远；既要争先创优，更要注重实效。

一年来，取得的成绩是项目部领导班子集体领导的结果，是全体员工支持帮助的结果，借此机会向大家表示衷心的感谢！存在的缺点和不足，需要自己在今后的工作中克服、改进和提高。在此我恳请大家继续给予我帮助和支持，我会倍加珍惜和感谢你们的真诚关心，更加努力工作。

我的汇报完了，不当之处敬请批评指正，谢谢大家！

## 施工项目书记述职报告篇四

项目部有员工x人，党员x人，占总人数的x%。项目部党委下设三个支部，即：机械化施工队党支部、党支部和项目部机关党支部，项目部党委拥有一支壮大的基层生力军。

作为一名项目部党务工作的领导者，应当带领全体党员，充分发挥项目部党委思想政治堡垒的作用，共产党员的先锋模范作用，体现群体及个体强大的凝聚力，带领全体员工紧密团结在项目部领导班子周围，圆满顺利地完成施工生产任务。

现将项目部组建来的工作向大家做一下汇报，希望大家能够给予诚恳地批评和指正。

通过民主表决，在印制《合理化建议表》向员工征集意见的基础上，结合与甲方签定的合同条款，出台《管理办法汇编》。在实际操作中，我对该工作进行了督促，由办公室确保将《合理化建议表》发放到每一位员工手中，目的在于倡导全体员工群策群力，使办法真正体现员工们的意愿，使各项制度的出台更具合理性、针对性。另外，我认为，制度制定了一定要落实，并切实具体反映到了项目部的一系列工作中。这样，才能保护好员工们的管理参与意识，奠定了项目管理的良好基础。

对于像我们这样经常在野外作业的施工队伍来讲，面临的外部压力还很大，一是在市区内施工所要求的文明施工程度高；二是工程设计标准高；三是对当地环境不熟悉。针对这些困难，项目部党委应坚持以提高员工综合素质，加快适应能力为目的，在全员中加大教育力度，组织多种形式、针对性知识的学习活动。在同在坐的各位达成共识后，项目部制定了全体员工、全体党员、各科室详细的学习计划、制度和措施，在时间、方法、内容上，都做了具体保证。由于长时间的政治理论学习，营造了浓厚的学习氛围，改善了员工们的精神面貌，为思想政治工作的顺利开展奠定了坚实的基础，也带动了业务人员学习的自觉性。使学习蔚然成风，潜移默化提高员工们的素质。

根据施工线路短、工程任务集中的实际情况，所属施工队被统一安排到项目部在现场盖的四合院中，后勤管理由项目部统一负责。由项目部建食堂、制定《现场管理办法》统一管理日常工作。以“高起点、高标准、低消耗”为原则，努力为员工们营造了一个良好的工作、学习、休息环境的同时，充分利用标语、旗帜、图牌等视觉形式，宣传树立了企业整体形象。成绩是鼓舞人心的，\*年\*月\*日，在业主的首次大检查中，我项目部脱颖而出，获得好评，并于现场驻地会议室举行首次施工现场会。

在后勤保障工作中，成立民主管理小组，定期采纳员工们的

合理化建议并给予切实落实。一系列措施，保护了员工们的主人翁意识，保障了员工们的民主管理权利，调动了员工们的工作积极性。

团员青年是一支充满活力的新生力量，在施工生产中，项目部领导对其委以重任，在生活中，适时地启发他们，在活动中，充分支持、发掘他们的组织能力。在履行国有企业领导人员廉洁自律八项规定和“新五条”要求工作中，项目部党委则组织全体党员开展“学习十六大精神、树廉洁形象、求管理创新”及“学党纪、学法规”活动，保证了各项工作的合理、合法性。

工作中各项成绩的取得是可喜的，同时，一些不足也就显现了出来：

项目管理，一方面要求提高员工素质，加强理论学习，一方面要求保障员工们的工余休息时间，张弛有度。这就需要进行学习方式、方法上的创新。还有各种会议的召开，要做到精悍、有力。

好的后勤工作起到“安定民心”的作用，项目部的后勤管理仍旧存在一些问题，所以还要想办法、出主意，将这项工作持久地抓下去。

作为一名项目部的党务工作者，在工作面前，要用实际行动兑现入党时的誓言，“火车跑得快，得要车头带”，项目部成绩的取得，更需要大家的群策群力、通力协作。

## **施工项目书记述职报告篇五**

工程开工以后，组织技术人员图纸自会审，对发现的问题进行了及时地处理。针对本工程地特点，编制了更详细的施工组织设计（包括技术方案、总体网络计划、设备材料计划），对项目部的科学决策和施工生产起了积极地指导作用。在此

期间，独立编制了4#风井罐笼改造方案，绘制了安装图及零件加工图30余张，多次参加业主组织地讨论会，三易其稿，现4#风井改造已经基本完成。

做为项目部总工，全面负责项目部地技术、测量、质量等管理工作，在日常管理工作中，积极督促每个技术人员做好本职工作，克服人员少、路线长、工作面多等困难因素，较好地完成了技术管理工作。在技术方面，施工作业方案齐全，施工图纸发放及时，作业交底及时。测量方面，由于本工程是接续工程，而非新开水平，本人积极于公司联系，对530水平重新进行了一次陀螺定向测量，从而有力地保证了施工精度；12月初甲方对我方已经完成的巷道做了一次全面的导线和高程复测，全部数据都在误差范围内，5201底盘道顺利贯通，甲方比较满意。质量方面，制定了详细地质量考核办法，严格考核工程质量，并与工程结算挂钩，较好地控制了工程质量。总之在技术管理方面，认真贯彻了技术先行、技术把关的原测，较好地处理了技术管理工作与施工生产地关系，保证施工生产地顺利进行。

本人积极深入生产一线，提供良好技术服务，密切关注施工生产，时刻掌握工程动态，为项目部决策提供准确的各类数据。针对本工程协作队伍多的特点，重点对协作队伍作业人员进行井下现场交底，井上技术方案交底，不间断地对协作队伍进行技术培训，使其充分了解本工程的作业技术要求、质量要求，取得了一定地效果，对提高协作队伍的作业能力起到了积极地促进作用。

认真做好每月的计量和签证工作，无论是上报业主的工程统计数量还是对协作队伍的工程数量统计，坚持月结月清，手续齐全，不留死角，不留后患，真实反映工程进展情况，为项目部科学决策、科学管理打好基础。

总之，在近一年的总工岗位上，本人做了一些工作，但也存在着不足，在今后的的工作中，我还将再接再厉，做好本职工

作，做一个优秀的总工。

## 施工项目书记述职报告篇六

尊敬的各位领导，各位代表：

20xx年9月，我被调到xx担任项目助理，并兼任xx经理，主要负责公司消防、保卫管理及xx的各项管理工作。在3个多月的时间里，在公司领导的关怀下，在部门经理的精心指导下，我从各方面严格要求，努力克服工作环境和岗位的变化，顺利完成了国庆xx周年保电，#2、5机组大修保卫和后勤服务工作。现就任职以来的具体工作述职如下：

消防、治安保卫是我分管的工作，如何把这两项工作作好，是首要思考的问题，既不能好高婺远，又要符合实际。经过考虑决定从现有的《消防管理标准》、《治安保卫管理标准》入手，狠抓制度的执行力度。为此，我要求消防、治安管理专职根据《消防管理标准》、《治安保卫管理标准》的内容编制月度、季度管理标准检查提纲，根据提纲，每月对各部门实施监督、检查，这样，即保证了制度的贯彻落实，同时也使员工了解到了自己分管设备的职责。

后勤管理方面，首先，为加强食堂成本管控工作，开展了月度餐饮采购支出与收入盈亏经济分析，根据月度采购成本和消耗量的差异情况，找出原因，制定防范措施，为今后控制成本提供科学的依据。其次，为了提高服务质量，主动到生产班组与员工交流，收集意见和建议，取得了比较好的效果。

2xxx年已经过去，尽管我做了一些工作，但离公司的要求还存在一定的差距，主要表现在：一是消防管理标准还不够完善，特别是职责方面还不很清楚，可操作性不强；二是对保安管理，手段单一，对摩托车、外委车辆出入检查还不够严格；三是食堂楼下伙食、周六、周日伙食还不尽如人意。四是有些驾驶员安全意识、服务意识还有待于进一步提高。

20xx年，在消防管理方面，首先要树立“消防设施等同于生产设备”来进行管理的思想，重点落实消防管理责任制，作到所有消防设备都有专人负责检查、维护。其次对《消防管理标准》进行完善，使其更具有充分性、适宜性和有效性。要求消防专职根据标准加大对各部门消防管理工作的监督、检查和考核力度，使消防设施处于可控状态。在治安保卫管理方面，严格公司出入门管理制度，对挂临时拍照和外来车辆必须进行停车检查，对摩托车、自行车及人员进入公司必须检查证件，没有登记或没有证件不准进入公司，使保安工作更加规范化、程序化。

xx是xx有限公司的子公司□20xx年工作的指导思想是：“以安全为基础，以优质服务为目标”。重点作好以下工作：餐饮方面，为了提高饭菜质量，重点作好厨师满意度测量工作，综合管理部要每周不少于2次对厨师烧菜进行满意度测量，保证每位厨师每月不少于一次满意度测量，并将其纳入月度绩效考核内。车队方面，业务用车每出车后，要请使用人填写意见反馈表。大客车每月每台车保证一次满意度测量，并将其纳入到员工月度绩效考核内。另外，与员工座谈、交流制度化，争取每季度一次到生产班组调查、收集服务方面需改进的意见和建议，以提高我们的服务水平。

各位领导，各位代表，新的一年已经开始□xxxxx公司工作的宗旨是为全体员工服务，因此，我们有什么缺点、不足也欢迎大家给予及时批评指正，我们将认真对待您提出的每条意见和建议，并通过教育、培训、宣传等手段，把我们的服务提高到一个新的水平。

以上是我的述职报告，请予以审议。

谢谢。

## 施工项目书记述职报告篇七

尊敬的各位领导：

首先我代表项目部的全体员工欢迎领导深入项目部进行巡回办公。

春暖花开之际，领导与我们零距离接触，为做好、做强总部经济和项目部的各项经营管理工作，深入项目部，听取我们的工作汇报，这将鞭策我们更加勤奋，努力做好“强管理、调结构、上水平、增效益”的工作。

根据总部工作会议的精神和折子工程的年度总体工作的思路，我们项目班子在过完春节后就召开了一次班子的研讨会。大家对工作报告中提出的各项工作部署要求，结合我们项目部几年来生产经营过程中的成绩和不足进行了认真的分析，大家共同认为项目部在生产经营上基础较好，经营上也有我们的独到之处，项目部全体员工视今天为落后，俯下身子，不浮不躁扎扎实实的做工作、干事情，我们还有着一种奋发向上永不服输的那股劲头，这就为我们今年乃至今后的各项工作奠定了坚实的基础。

下面我就项目部落实总部工作会议精神后，我们的整体思路及工作部署和安排向各位领导汇报如下：

在朱总的工作报告中指出“xxxx年，是工程总承包部实施战略转型的起步之年，我们要牢牢把握这个重大的发展机遇”。我们找准自己的定位，借这一发展转型的重要时机，继续保持过去那种干项目就是要盈利的最终经营理念，真正把项目部建设打造成为成本利润中心，特别是我们项目部马上要承揽的通州梨园镇公租房项目。针对这一新生事物，春节前后项目班子一直在探讨我们将用什么样的精神面貌来迎接新的挑战，经过我们多次研讨，达成如下的设想：

- 1、转变管理思路，以房地产开发项目和工程总承包思维模式来考虑问题和工作，真正做到向管理要效益。
- 2、以栋号为单位，设路施工、安全、质量、技术一体化办公体系，严格按审批方案落实执行，加强事前交底和过程控制，及时发现问题，消除隐患。
- 3、强化技术、预算、质量工作和人员配备，特别是水电专业的专职人员，在现有的人员架构基础上，探索和完善工程总承包的管理职能就位。
- 4、提前介入施工图设计阶段，深化设计，查漏补缺，根据过去的经验，多提一些合理化建议，以避免后期工作中出现过多的缺陷和隐患。
- 5、以信息化系统应用为基础，认真贯彻落实好“三集中一提高”工作，贯彻阳光工程，强化合同管理。
- 6、适应经营模式转变，依据工程总承包管理模式，进行施工组织设计，在管理制度、工作流程、施工布路、工艺标准等方面科学细致，切实可行地指导总承包管理，并作为指导各项工作的硬性文件，并且适时地进行总结提高，为今后的工作奠定坚实的基础。
- 7、借公租房和产业化契机，加强体系建设，把质量管理作为“一把手工程”提高全员质量意识，立足质量，打响企业品牌，坚持品味、品质、品牌的“三品标准”，并在合同中强调质量要求条款。
- 8、以项目管理信息化为重点，做好、做实工程总承包模式下的工程项目综合管理上线应用，责任落实到人，避免决策在信息传递中的逐级衰减现象，用制度保证各项政令畅通。
- 9、产业化构件要在供货合同中明细各项条款，明确供货时限



与质量要求，合理安排运输，存放，吊装等各个工序，减少不必要的二次搬运，确保施工的流水节拍。

10、继续贯彻0123安全管理模式，按“两化建设”要求，建立终端岗位责任制，坚持安全文施月度联合检查及栋号竞赛评比制度，把安全工作作为各项工作的重中之重。

11、及时总结产业化和经营转变模式中的成功经验及教训，为总部和项目部向高、精、尖方向发展总结经验，铺平道路。

12、认真贯彻风险管理方针，建立风险预警机制，规避事前风险，培养员工经营理念，真正做到全员经营，做好一、二、三次经营工作，从源头上堵住跑、冒、滴、漏，开源节流，力创最佳效益。

13、按照北京市绿色施工文明安全工地验收标准，针对节能降耗，继续延续过去绿色施工的管理经验，借鉴兄弟项目部的先进做法，在不增加投入的基础上，创建花园式工地。

以上是我们对公租房工程施工的一个粗浅的思路，在整个的生产经营过程中，仍然会出现这样或那样的困难，但是我们有决心在总部领导的鼎力支持下，有这样的坚强后盾，我想没有我们克服不了的困难，我们会发挥我们的聪明才智，克服一切困难，把产业化和工程总承包这项工作做好。

当今的建筑市场竞争十分激烈，特别是存在着让利、高额垫资、阴阳合同和人工费日益增长的各项减利因素，以我们完成的芍药居工程为例，刚接到手这个任务时，多项不平等的条款约束，要想赚钱那真是难上加难，但是在这样众多不利的外部条件下，想要不赔钱，甚至说想要盈利，那只有在强化项目管理，各项工作做到心中有数，对比有量，控制有据，夯实成本基础，强化责任落实，用创新的工作手法，新的管理思路强化在施工全过程中的各项成本目标的贯彻执行，以达到向管理要效益的目的，例如：我们所有进场的材料(包括

辅料)均需甲方认价, 扰民费由我们支付等等一系列的不平等条款, 对待这样的甲方从工程未开工前我们就以书面形式提出了合同中存在的各项不平等条款, 同时又做好我们的每项工作, 施工中取得了甲方对我们的工程质量、安全、文施和生产进度的认可。

各项工作做实做细, 不敷衍了事, 实践证明了由于我们对待工作的认真负责, 取得了甲方的好感, 合同也由垫资到正负零, 改变为在春节前我们施工到负一层一半的时候就给我们拨了第一批款, 以后我们有许多洽商和我们应该得到的各项收入均如愿要回, 但是这里面有一个二、三次经营, 手头必须有过硬的材料, 因此项目的二、三次经营绝对不能马虎, 这就需要全员的一种经营意识。多年来的项目经营, 我们认为只要审时度势, 认真思考, 准确判断, 拿捏得当, 掌握好谈判的技巧, 就可以由被动变为主动, 只要我们心中永远牢记项目部就是成本利润中心, 我们不盈利就是工作不称职, 我们就要自动下台, 与其说背着这样的压力, 不如说这是我们工作的动力, 干项目盈利才是硬道理, 这种思维理念通过我们班子会的统一, 始终在向全员灌输, 今年的总部的一系列会后, 更加奠定了我们干好项目的决心。

干好项目没有人不成, 没有带头人更不行, 要打造一支善经营, 懂管理能征善战的团队项目部, 首先就要有一个具有整体战斗力和驾驭能力的项目班子, 作为一个项目的带头人, 班子人员就要一身正气, 这样才能用领导者的人格魅力, 来带领全体员工向我们既定的目标前进, 这里全体党员的先锋模范作用也是必不可少的。在近年的工作中, 项目党支部决定从由施工总承包向工程总承包为抓手, 以集团的“强管理、调结构、上水平、增效益”为中心, 扎扎实实地做好项目的党建和生产经营的各项工作。

1、强化先进性意识, 发挥党组织和党员的作用。针对产业化这一新的课题, 发动全体党员出主意、想办法, 做出最为切合实际和指导施工的施工组织设计。

2、继续开展好党员责任区工作，教育党员立足本职，当先锋、做表率，再由施工总承包向工程总承包转变这一过程中，要求全体党员主动学习，主动适应，适应工程总承包模式的要求，主动进行职能的转变，做好党建带团建工作，建楼育人、挖掘人才。

3、做好青年后备人才的选拔工作，在艰苦的工作环境中考察青年，发现他们当中那些热爱本工作，认真好学，积极向上的好苗子，为他们创造条件，使他们增长才干，早日脱颖而出。

4、落实党风廉政责任制，加强反腐倡廉长效机制建设，提高反腐倡廉制度化，大力推进廉政风险防范管理工作，提高廉政从业的执行力度，把阳光工程贯彻落实到位。

5、搞好工会工作，进一步强化“服务性”工会职能，做好帮扶贫困工作，围绕职工的合法权益办实事，积极开展职工喜闻乐见的群众文体活动，增强企业凝聚力，促进企业文化建设。

6、组织各种劳动竞赛活动，深入开展“安康杯”竞赛活动，认真落实“大安全”管理和“0123”安全管理模式，按“两化建设”要求，建立终端岗位责任制。

7、确保项目承包责任制的落实，按照已签订的经营业绩责任目标，落实项目责任主体，加强项目过程管理，规避过程风险，使项目部成为成本利润中心，确保盈利目标实现。

8、借助集团信息化管理年的工作要求，把信息化管理落到实处，责任落实到人，确实做到账目真实。

支部今年的工作主要围绕企业转型，所有员工尽快转型进入职能定位来开展工作，要结合折子工程和总部及集团的各种精神，在员工中广泛宣传，按照“三个中心”定位和“五级

防控”要求逐级扩大，避免衰减，把产业化的工作做实做细，把项目的人才培养放在更加突出的位路，优化人员结构，强化系统管理，使党员的先锋模范作用更加突出，让所有党员在关键时刻冲的上、过的硬、看得出、打得赢。

## 施工项目书记述职报告篇八

项目部有员工x人，其中党员x人，占总人数的x%。项目部党委下设三个支部，即：机械化施工x队党支部、x队党支部和项目部机关党支部，项目部党委拥有一支壮大的基层生力军。

作为一名项目部党务工作的领导者，应当带领全体党员，充分发挥项目部党委思想政治堡垒的作用，共产党员的先锋模范作用，体现群体及个体强大的凝聚力，带领全体员工紧密团结在项目部领导班子周围，圆满顺利地完成施工生产任务。

现将项目部组建来的工作向大家做一下汇报，希望大家能够给予诚恳地批评和指正。

为强化项目部管理，规范企业行为，依据公司管理办法，结合项目部实际情况，项目部党委决定：通过民主表决，在印制《合理化建议表》向员工征集意见的基础上，结合与甲方签定的合同条款，出台《管理办法汇编》。在实际操作中，我对该工作进行了督促，由办公室确保将《合理化建议表》发放到每一位员工手中，目的在于倡导全体员工群策群力，使办法真正体现员工们的意愿，使各项制度的出台更具合理性、针对性。另外，我认为，制度制定了一定要落实，并切实具体反映到了项目部的一系列工作中。这样，才能保护好员工们的管理参与意识，奠定了项目管理的良好基础。

对于像我们这样经常在野外作业的施工队伍来讲，面临的外部压力还很大，一是在市区内施工所要求的文明施工程度高；二是工程设计标准高；三是对当地环境不熟悉。针对这些困难，项目部党委应坚持以提高员工综合素质，加快适应能力为目

的，在全员中加大教育力度，组织多种形式、针对性知识的学习活动。在同在坐的各位达成共识后，项目部制定了全体员工、全体党员、各科室详细的学习计划、制度和措施，在时间、方法、内容上，都做了具体保证。由于长时间的政理论学习，营造了浓厚的学习氛围，改善了员工们的精神面貌，为思想政治工作的顺利开展奠定了坚实的基础，也带动了业务人员学习的自觉性。使学习蔚然成风，潜移默化提高员工们的素质。

根据施工线路短、工程任务集中的实际情况，所属施工队被统一安排到项目部在现场盖的四合院中，后勤管理由项目部统一负责。由项目部建食堂、制定《现场管理办法》统一管理日常工作。以“高起点、高标准、低消耗”为原则，努力为员工们营造了一个良好的工作、学习、休息环境的同时，充分利用标语、旗帜、图牌等视觉形式，宣传树立了企业整体形象。成绩是鼓舞人心的□xx年x月x日，在业主的首次大检查中，我项目部脱颖而出，获得好评，并于现场驻地会议室举行首次施工现场会。

在后勤保障工作中，成立民主管理小组，定期采纳员工们的合理化建议并给予切实落实。一系列措施，保护了员工们的主人翁意识，保障了员工们的民主管理权利，调动了员工们的工作积极性。

团员青年是一支充满活力的新生力量，在施工生产中，项目部领导对其委以重任，在生活中，适时地启发他们，在活动中，充分支持、发掘他们的组织能力。

“新五条”要求工作中，项目部党委则组织全体党员开展“学习十六大精神、树廉洁形象、求管理创新”及“学党纪、学法规”活动，保证了各项工作的合理、合法性。

工作中各项成绩的取得是可喜的，同时，一些不足也就显现了出来：

## 1、解决好“工学矛盾”。

项目管理，一方面要求提高员工素质，加强理论学习，一方面要求保障员工们的工余休息时间，张弛有度。这就需要进行学习方式、方法上的创新。还有各种会议的召开，要做到精悍、有力。

## 2、继续做好后勤工作。

好的后勤工作起到“安定民心”的作用，项目部的后勤管理仍旧存在一些问题，所以还要想办法、出主意，将这项工作持久地抓下去。

作为一名项目部的党务工作者，在工作面前，要用实际行动兑现入党时的誓言，“火车跑得快，得要车头带”，项目部成绩的取得，更需要大家的群策群力、通力协作。

# 施工项目书记述职报告篇九

各位领导、同志们：大家好！

现在我向大会述职，请予以评议。

201x年，在项目部党委、项目部领导班子集体的领导下，在项目部全体员工的大力支持和热情帮助下，本人在学习和工作等方面做了一些具体工作，取得了一定成绩，同时也存在诸多不足，具体汇报如下。

## 一、学习情况

能够积极参加党委中心组学习、党支部学习和职工集体学习，自觉学习政治理论、政治思想、有关管理和专业技术方面的知识。能够认真学习学习党的xx大和xx届四、五中全会、中央纪委第五、六次全会精神，学习科学发展观理论，学习党

中央应对当前经济形势的一系列决策部署，学习党群业务方面的书籍，学习管理和专业技术方面的书籍。

补牢了基础，开阔了眼界，增加了知识积累和理论基础。通过学习，在党性、党风、党纪方面，能够做到识大体、顾大局、讲团结、促和谐；能够坚持正确的政绩观，树立马克思主义的世界观、人生观和价值观，在工作和生活中保持“四心”，即工作上保持进取心、生活上保持快乐心、对己保持平常心、对人保持宽容心。

## 二、工作情况

在工作方面，能够运用科学发展观的思想指导工作，注意突出重点，统筹兼顾，积极推进项目部党群工作与行政管理工作的协调开展；注重讲务实、重真干、求实效、作表率，勤勉工作；能够以饱满的热情投入到工作中，能够以整体利益为出发点和落脚点，积极维护项目部领导班子的团结，尊重并团结班子其他成员，虚心向班子其他成员学习。工作上做到了服从组织和项目部班子的集体领导，团结协作，努力工作，积极完成项目部本级和上级布置的各项工作。在工作作风上，谦虚务实，敢于大胆管理，不回避和逃避问题困难，积极解决问题和困难；不过分追求形式，注重实效和结果。在思想观念和道德上，注重改造世界观，注重提高思想道德和职业道德修养；愿意接受对项目部发展和自己工作有益的新思想、新观念和新生事物，支持改革。

员”称号，9人被\*公司表彰为201x年度“优秀共产党员”、本人被表彰为201x年度“优秀党务干部”；项目部被集团公司评为“201x年度党风廉政建设先进单位”和“201x年度工会工作目标考核优秀单位”，1人被集团公司表彰为201x年度“六好共产党员标兵”，本人被评为“优秀工程项目党组织书记”。

## 三、廉洁自律情况

在廉洁自律方面，能够按照中纪委和上级党委、纪委有关党员干部廉洁自律的规定严格要求自己，自觉遵守《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，遵纪守法，廉洁从业。现具体明示如下：

（1）没有违犯中纪委和上级党委、纪委有关廉洁自律规定的行为和现象；

（2）没有违犯《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》的行为和现象；

（3）做到了不为亲属分包工程；

（4）没有用职权为个人捞好处；

（5）没有其他违犯领导干部廉洁自律要求的行为和现象。

#### 四、存在的问题、不足及整改思路

1、在学习方面，与组织要求和项目管理、企业发展、市场竞争和社会发展需要的要求还有差距；学习的知识范围还不够宽、学习的系统性还不够强、学习的深度还比较浅；在党群工作专业知识和行政管理知识的充实、更新、升级和学以致用等方面做的还不够；尤其是在深刻领会和全面把握科学发展观的科学内涵、精神实质、根本要求方面，还不够全面、不够深刻。

2、在工作方面，对党务工作、思想政治工作、工会工作与项目部行政管理工作、工程施工管理工作的最佳结合方法方式，如何发挥党组织政治核心作用和工会桥梁纽带作用，保证项目部行政管理工作、工程施工管理工作顺利开展等方面，还需要进行不断的探索和努力；对项目部人员和施工人员的基本情况和思想动态了解掌握得还不够全面、及时和准确；工作中有时有急躁情绪和现象，工作方式和方法有时也欠妥当。



3、针对个人存在的问题和不足，制定以下措施进行改进和加强：

(1) 加强学习，增强科学发展的意识，提高科学发展的能力。

(2) 加强“发展”的意识，克服固步自封的思想，推动项目部工作全面发展。

(3) 贯彻“以人为本”的思想，全面贯彻落实全心全意依靠工人阶级办企业的方针，扎实抓好职工队伍建设管理工作，关心职工群众的生活。

(4) 坚持用“全面、协调、可持续发展”的思想指导工作，既要做好具体业务工作，又要对项目部的全面建设管理多加思考；既要重视项目部的基础管理，又要促进全面管理。

(5) 注重工作中的统筹兼顾，在工作中既要突出重点，又要统筹兼顾；既要抓好业务，又要带好队伍；既要立足当前，又要着眼长远；既要争先创优，更要注重实效。

一年来，取得的成绩是项目部领导班子集体领导的结果，是全体员工支持帮助的结果，借此机会向大家表示衷心的感谢！存在的缺点和不足，需要自己在今后的工作中克服、改进和提高。在此我恳请大家继续给予我帮助和支持，我会倍加珍惜和感谢你们的真诚关心，更加努力工作。

我的汇报完了，不当之处敬请批评指正，谢谢大家！