

# 2023年中铁项目总工述职报告(通用5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 中铁项目总工述职报告篇一

此时此刻我感到无比的高兴和自豪，在这辞去旧岁迎接新年的时刻，首先祝愿我们公司明年比今年更辉煌、事业更顺利、发展的路越走越宽！愿公司员工工作顺利，万事如意，心想事成！新的一年开启新的希望，新的希望承载新的梦想。

在这欢庆的时刻，我对这一年来工程公司的工作简要汇报：

20xx年工程公司硕果累累、战果辉煌，在公司各部门大力支持和协助下较好的完成了各类电力工程xx多个，我们始终坚持“安全第一、质量第一”的原则，严把质量关，文明施工，到目前为止，安全、施工质量还是比较令人满意的，虽然出现过一些小的设备安全问题和质量滑坡现象也都及时得到了纠正，保持了每个工程都高度安全、高标准、高质量的总体势头，并做到一个工程一个总结，总结是一面镜子，通过总结可以全面的对每个工程的安全、质量、效率等方面找出优势和不足，为下一个工程清理思路、制定措施，提供参考经验。

工程公司是一个年轻的团队，个个充满了活力，干劲十足，但因为工作经验少不可避，出现临机处理能力不足，现场施工不到位等问题，对此我们根据工作需要，对工程公司的人员配置进行了及时地调整，补充了新鲜血液，提高了整体力量，并结合国能企业文化，树立起正确的人生观、价值观、大局观，真正做到“把职业当事业，把企业当家业”！为了提高

工程公司全体人员的管理水平和技术能力，我在工作上严格要求自己的同时，学习上时时督促，利用自己、各班班组长的经验和技能进行、传、帮、带的方式加强大家对安全、技能、规范的学习，使工程部的总体技术水平和施工能力得到了一定提高。并且敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作，激发员工的工作激情，人都有惰性，都愿意用那些用起来顺手的人，原因很简单，用一句话就能交代清楚并能顺利完成的工作，谁愿意说三句甚至更多的话交代一个怎么都不明白的人呢，沟通也是一种成本，要让所有人成为德才兼备、积极进取、有感恩心、工作上可以信任的员工。做到工作着眼于细，事事求精细让他们尽快在工作中成熟起来，打造一支朝气蓬勃，坚强有力的年轻团队。

工程管理是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的，工程部充分发挥承上启下的作用，积极协助公司各部门工作，尽可能减少不必要的成本投入，在安全、质量、工程量核算等问题上严格把关，绝不含糊，维护公司利益的原则不能动摇。现场积极沟通，动态管理，利用我们的专业技能，工作经验灵活解决，树立我们的威信，保证工程顺利高效的进行，最终达到公司利益最大化，公司形象标准化。

在新的一年里，我及工程公司全体员工会更加充满热情，迎接挑战，在公司领导的正确领导和充分信任下切实履行岗位职责，积累和总结工作经验，把工程部施工能力推向更高水平，同时与兄弟部门做好协调配合，让大家紧密团结在公司领导的核心周围，乘风破浪、冲破艰难险阻，等待我们的一定是更加美好的明天。

文档为doc格式

## 中铁项目总工述职报告篇二

20xx年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年

份。我项目部全体职工远赴千里之外，奔赴塞北参与包神铁路的建设，我们带着中铁二十一局四公司勇于奋斗的精神使命，怀着“逢山凿路，遇水架桥”的崇高职业理想，秉承“不辱使命拼搏奋斗，和谐有序安全优质”的优秀职业精神，争创“高起点、高标准、高质量”的优质工程，交给神华集团一份完美的答卷，这是公司、业主给我们的机会，也是我们中铁二十一局集团诠释“人为本诚信守法，和谐自然建造精品”的又一时刻。作为项目总工，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。我们将秉承“精品，人品，同在”的信念为之勇创佳绩。

以项目经理程世峰为核心，把建好新建塔韩铁路作为重心，紧密配合项目经理、项目书记、项目副经理，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。

在前期施工测量中，经过细致严密的部署，积极展开导线复测、施工放样、三角控制网建立、导线点加密等技术准备工作，做好测量技术交底记录资料，确保后续工程顺利进行。

经过日常例会探讨，根据当地气候、地形地势、我项目部测量人员组成、工程进度要求等因素，野外测量工作人员分成两组。一组以李少鹏为组长，主要负责导线复测、施工中边桩放样等；另一组以寇梦子为组长，主要负责用地红线的恢复、导线点加密、三角锁建立等。测量内业整理工作由木质量负责人沈天文完成。测量过程中，及时发现测量成果的问题所在，通过分析讨论，确定采用全站仪重新测量，严格遵照监理要求，认真执行铁路施工勘测规范。

为做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情

况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，杜绝“偷工减料”、“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

贯彻执行包神公司领导部门制定的方针、政策，遵照关于铁路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在建中-张家渠隧道、桥涵、路基等的指导和管理工作的，确保在建工程的施工安全和施工质量。

加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”，及时发现施工图中存在的问题和不合理情况，及时提交设计方进行处理变更，及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程二次预算。

根据监理方的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。

认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案，负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技

术问题。

工作中我积极发扬民主集中制，集思广益，认真听取广大技术干部的意见，对技术管理工作中存在的一些不足进行了弥补。

## 中铁项目总工述职报告篇三

8月，在公司领导的信任和支持下，我来到xx项目，担任项目总工一职，自上场以来，我以立足本职工作、坚持服务一线为原则，推进项目的技术管理工作，现将上场以来的工作做简要述职如下：

### 1、前期准备工作

自4月份上场以来，组织相关人员进行了现场调查，施工图纸复核，工程量清理及工程量台账的建立，并参与项目策划，为项目做好技术准备。

### 2、方案先行

上场至今编制了各类方案共21份，其中超过一定规模的危大工程专项方案4份，一般方案17份。组织了危大工程方案专家论证会4次，危大工程动态辨识专家论证会1次，交通导改方案专家论证会2次，聘请专家进行技术讲座1次，同时还组织技术人员参与各类管线迁改方案的制定。

### 3、内业资料管理

不定期组织工程部对内业资料进行检查，以确保内业资料及时合理且符合逻辑。

### 4、技术培训及交底

根据现场进展情况及时进行技术交底，上场至今共进行技术交底21次，同时每月至少组织开展2次技术培训，自8月份开工以来，共开展技术培训12次。

## 5、变更理赔工作

项目8月份开工以来，共办理变更4项，累计金额为239万元，分别为排水工程变更7万元，3#下穿道变更77万，加油站边坡变更65万，渣场余方弃置变更90万元。

## 6、质量管理方面

严格执行样板引路、落实首件制，并撰写首件工程施工总结，对危大工程组织安全技术交底，并对关键工序进行巡视。每周组织工程部和安质部联合对施工现场进行全面的安全质量大检查，对检查发现的问题按照“五定”原则进行整改。

## 7、导师带徒方面

本项目分配学员两名，由我担任业务导师，工作中对其进行指导，不定期检查各项任务的完成情况，每季度进行考核，目前两名学员均能达到阶段培养目标。

这段时间以来，我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。主要有以下几个方面：

一是自身知识面的欠缺，项目前期对市政项目的认识不够充分，导致有些工作开展不畅。

二是方案优化较少，项目开工以来主要以土石方施工为主，方案优化思路较少。

三是变更设计相对较少，项目截止目前已完成产值4000余万元，但目前完成的变更增加费用仅239万元。

四是对外沟通协调较差，与领导及同事的沟通较少。

一是加强自身学习，提高自身的业务水平；二是拓宽思路，积极沟通，寻求帮助，做好项目的方案优化和设计变更工作；三是遇事多请教、常汇报、多沟通，改变自己做人做事的观念，努力提高自己；四是做好现场质量把控，特别是关键工序和隐蔽工程更要严格控制。

在接下来的工作中，我将一如既往地做好本职工作，同时努力改正自身缺点，做一名称职的项目总工。

## 中铁项目总工述职报告篇四

各位领导、同事们：

20xx年是铜陵长江东路项目部工作接近收尾的一年，工作最为繁琐的一年，虽然本工程的节点工程五松隧道自20xx年3月份就开始施工，但由于中途受前征地拆迁及施工队伍及的影响，隧道及道排进度缓慢，直至工今年在逐渐施工完毕，在这一年中，我始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，积极带领项目部技术人员进行现场施工技术管理、服务、计价和变更索赔等工作。现从德、能、勤、绩、廉等几个方面对自己这一年来作如下总结：

要想成为一名优秀的工程技术人员，我觉得首先应注重道德修养，积极学习理论知识，自觉运用科学理论武装头脑、指导实践，加强创新意识、发展意识。理论学习是工程技术人员的立身之本，成事之基。20xx年，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚，终于从一名预备党员转正成为一名正式党员，同时我积极响应公司“学业务、做贡献”活动，先后参加全国注册试验检测师和一级建造师的考试，并

且通过了检测师考试。

自己始终把廉洁自律作为提高品德修养的头等大事，从思想深处牢固树立堂堂正正做人、明明白白处事、干干净净从政的思想原则，时刻牢记党和国家对一名党员领导干部的基本要求 and 行为准则，带头执行廉洁自律的各项规定，常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，牢记胡锦涛同志“八荣八耻”的伟大教导，坚持“重人品、干实事、能吃苦、善思考”的工作要求，在日常工作、车辆、办公等方面尽量节俭。

在这一年里，我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。诸如学习有欠深入，知识不够全面；因自身能力有限，对技术人员的指导和帮助还是太少，施工现场管理次数较少；对自己要求还是不够严格，只求过得去，不求过得硬；缺乏创新意识；有些方面的工作不够主动；跟领导及同事沟通较少等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真去克服，努力改进，更要积极改变做人做事的观念，在此我也向在座的各位领导和同事们表示歉意。

铜陵长江东路项目部

谈东亚

## 中铁项目总工述职报告篇五

各位领导、同事们：

20xx年是铜陵长江东路项目部工作接近收尾的一年，工作最为繁琐的一年，虽然本工程的节点工程五松隧道自xx年3月份就开始施工，但由于中途受前征地拆迁及施工队伍及的影响，隧道及道排进度缓慢，直至工今年在逐渐施工完毕，在这一年中，我始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白

为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，积极带领项目部技术人员进行现场施工技术管理、服务、计价和变更索赔等工作。现从德、能、勤、绩、廉等几个方面对自己这一年来作如下总结：

要想成为一名优秀的工程技术人员，我觉得首先应注重道德修养，积极学习理论知识，自觉运用科学理论武装头脑、指导实践，加强创新意识、发展意识。理论学习是工程技术人员的立身之本，成事之基。xx年，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚，终于从一名预备党员转正成为一名正式党员，同时我积极响应公司“学业务、做贡献”活动，先后参加全国注册试验检测师和一级建造师的考试，并且通过了检测师考试。

自己始终把廉洁自律作为提高品德修养的头等大事，从思想深处牢固树立堂堂正正做人、明明白白处事、干干净净从政的思想原则，时刻牢记党和国家对一名党员领导干部的基本要求 and 行为准则，带头执行廉洁自律的各项规定，常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，坚持“重人品、干实事、能吃苦、善思考”的工作要求，在日常工作、车辆、办公等方面尽量节俭。

本人在目前的工作岗位上已工作了近4年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行。本年度工作方面主要如下：

- 1、责任成本控制方面：积极要求技术人员进行施工图工程量审核和现场工程量复核，严格按照公司下发的责任成本进行控制。对现场与施工图不符的项目进行变更设计，工程数量

保持在可控状态。强化数据管理，确保数据真实性，要求施工现场的每一个环节，都要做到层层控制，做好详细的记录，对隧道、道排的混凝土钢筋用量，经常与设计方量进行核对，找出亏方的原因，每道工序都做到了有据可查，并留有影像资料，为以后的变更索赔留下了可靠的依据，经过公司的多次责任成本分析，成本亦保持在可控状态。

2、变更索赔方面：作为项目总工，变更索赔的主要责任人，我深知变更索赔工作之重要性。一年以来，我结合本项目施工特点，工程即将结束，变更索赔计价是本年度的工作重点，我将本年度的工作重心转到计价和变更索赔工作上，我严格要求自己和相关人员熟悉合同、熟悉图纸，熟悉现场，发现问题及时汇报，积极组织现场技术人员发掘变更项目，开发变更思维，积极联系监理、设计、建设单位进行现场踏勘，加强沟通。争取工程量化、施工简易化，通过变更索赔来降低项目成本压力。我始终本着“变更不分大与小、不分多与少，积少成多”的原则，积极争取到更多的工程量。目前大大小小的变更优化总金额已达3000万元，多个变更项目都是为降低施工难度和取得效益而变更的。

3、安全质量方面：作为一名项目总工，我深知安全是生产的保障，是效益的前提，没有安全就不可能有长远的效益。在编制好安全方案和应急救援措施的同时，我时刻不忘各项安全措施在现场的落实，进行安全教育安全应急演练，严格履行“安全生产一票否决制，让施工现场不留后患、不留隐患、不留遗憾，做到“宁要安全的效益，不要带血的利润”，使现场安全可控，全年以来未出现安全事故。

施工过程的质量监控是现场质量管理的重要环节，有力的质量监控能使工程质量做到防患于未然，能控制工程质量达到预期的目标，有利于促进工程质量不断提高，作为项目总工，在施工过程中认真会审设计图纸，对原材料、半成品的质量严格把关，严格按规范规程施工，加强技术复核，严格按三检制度进行自检，加强隐蔽工程监督，对关键工序认真审核

施工图纸、编制施工方案，有针对性的进行交底并亲自到现场把关，严格按质量标准进行施工，对每一个环节都不忽视，使质量处于可控状态。坚决对工程不合格部位进行了返工处理。

在这一年里，我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。诸如学习有欠深入，知识不够全面；因自身能力有限，对技术人员的指导和帮助还是太少，施工现场管理次数较少；对自己要求还是不够严格，只求过得去，不求过得硬；缺乏创新意识；有些方面的工作不够主动；跟领导及同事沟通较少等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真去克服，努力改进，更要积极改变做人做事的观念，在此我也向在座的各位领导和同事们表示歉意。