# 2023年食品安全倡议书(实用10篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论,是对以往工作实践的一种理性认识。什么样的总结才是有效的呢?那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好,我们一起来看一看吧。

## 采购年度总结篇一

xx年对我来讲是印象深刻的一年,我来采购部整整一年,一切都是从零开始的。总结自己在这一季度的工作情况,总的来说20xx年是我成长的一年,学习的一年。压力带来了累的感觉,累中也融进了收获的快乐。在这个年度总结中,我特别要感谢我的领导,我的同事,因为是领导的信任和鼓励,让我的工作能力有了大的提高,心理素质也越来越好。同时,工作中同事之间的相互配合和理解让我的工作才如此顺利的进行,所以我的进步与我的领导和同事是密不可分的。

现简单回顾xx年我的主要工作情况:

xx年初开始初步摄入采购工作。在领导和同事的帮助下对工作有了基本的掌握和了解。在熟悉工作流程后,和供应商做好必要的沟通和联系。采购部是一个公司很关键的部门,它牵涉到公司的盈利问题。所以基于工作的本身职责,在每时每刻我都很谨慎的工作,一是在了解原材料的市场价后选择对我司最有益的一家公司采购,在原材料订料之后,跟踪原材料的到货情况,做到客户的交货期不因为原材料的到货情况而受到影响,其次负责公司员工的社保缴纳的工作。

xx年4月份,公司现任经理上任,随着公司订单的逐步增加, 工作量也随之加大,负责采购的同时,安排车间的工作计划。 刚开始很不适应,经过两个多月的磨合之后,工作才有了一 定的进展。8月份将公司为员工缴纳社保的工作移交给徐叶负责。

xx年12月初,由于各方面的原因,经过领导更周密的考虑, 我的工作任务定为原材料的采购和生产计划资料的更新。这 样更有利于车间生产协调安排。

xx年这一年我一直对自己严格要求,始终坚持脚踏实地工作。 谦虚谨慎, 主动接受领导和车间工作人员的意见, 不断改进 工作中存在的问题。积极配合同事之间的工作,力求把工作 做到最好!这一年来虽然工作进步很大,但是不足的地方仍有 很多。比如:一些棘手的单子,料订下去之后,即使在客户 答应了交货期的情况下,仍要不断跟踪,防止有万一发生。 又, 在订料的过程中一定要谨慎谨慎再谨慎, 绝对不能马虎, 不能有任何的差池, 那样公司需要为一个人的粗心而付出可 能大的代价。所以在工作的漫漫长路中,不管何时何地都不 能有一点点的怠慢。工作时间长了,可能每个人都有了一套 固定的模式来做事,但是一定不能恪守陈规,要不断创新和 改讲, 使工作效率有更大的提高。我的工作还是存在瑕疵, 因为谁也不是圣人,出错是在所难免的,所以我不会过多的 苛求自己。不过我相信,只要我在这个岗位上一天,我就会 严格按照公司规定的岗位职责办事,我就会做出自己最大的 努力,相信自己一定能够做的更好!另希望2017年给我配台好 的传真机和一台电脑。

## 采购年度总结篇二

回忆20xx年,我在总公司的正确领导下,在上级主管的亲热 关心和各位同事的真情帮忙下,仔细贯彻执行公司收购办理 规则和实施细则,努力前进自身收购业务水平,准时按量按 质的完结了皮边收购作业。现把一年来的作业状况总结汇报 如下:

#### 一、着眼作业需求, 仔细学习专业知识

收购猪皮的好坏直接影响着咱们公司产品的质量。作为一名皮边收购员,深感责任重大,使命光荣,务必不断前进自己的根底理论知识。一年来,我仔细学习收购根底知识,仔细研读《皮革质量检测标准实用手册》,我谦虚求教,不断向周围有经历的老收购学习,努力前进自己的业务水平,在干中学、在学中干,透过实践摸索出贴合实践的猪皮收购理论,以扎实地理论支撑保证作业潜力的不断前进。

### 二、着眼使命牵引,全力完结收购任务

收购作业看似简略,却是保证产品与效劳的正常供给,以支撑我公司生产及其他经营活动顺利运作的最根底、最关键环节。一年来,我按照公司的要求,用心环绕价、质、量、地、时等基本要素打开收购作业,按照供给计划指标,用心开拓货源市场,货比三家、价比三家,选取物美价平的物资材料,全年共完结猪皮收购作业,圆满完结了本年度的收购任务,为公司的发展做出了自己应尽的贡献。

### 三、着眼公司发展,不断前进供给质量

为了能收购的质量好的原材料,我用心联络亲朋好友,努力 开拓进货渠道,多次跑、下,以责任担当重任,以忠实回馈 信赖,有时为了下降收购本钱,不惜动用自己的关系,乃至 和供给商争得面红耳赤。今年x月,我从一个朋友那里得知有 物美价廉的猪皮供给,可以有效地下降收购本钱,但我深深 地明白与未经审查和不熟悉的供给商做买卖存在的风险是很 大的,为了掌握第一手资料,我使用节假日时间前去"明察 暗访",几次与之洽谈,最终为公司收购拓荒了一条不错的 进货渠道。几年来,我在收购作业中礼貌待人,诚信于人, 树立了公司的良好形象,在应对各种诱惑时,能以公司全局 为重,以自身的人格为重,做到了不迷失自我。 收购作业是个艰苦的作业,常常风里来,雨里去,在外奔走错失饭点更是常有的事,但我既然选取了这个职业,就会以崇高的使命感和责任感把这项作业干好。一份春华,一份秋实,在收购的道路上我支付的是勤劳的汗水,但收获的却是那一份份充实和一份份沉甸甸的喜悦。

有作业是高兴的,收购作业在给我艰辛的同时,更给了我不断地生长与收获。新的一年已经降临,在新的一年里,我决心以感恩公司、回馈公司的使命感,继续发扬不怕苦、不怕累的精神,不断前进自己的责任心,不断减少作业失误,前进作业效率,并使用业余时间充实前进自己,参与国家注册收购师资格训练,把自己的前进与公司的发展壮大紧紧联络在一齐,前进本钱概念,利润思想、风险意识和统筹潜力,向一个更优秀的收购靠近,做一名真正的优秀收购员。

### 采购年度总结篇三

尊敬的各位领导、同事们: 大家下午好!

千里之行,始於足下。人的一生就像城市中的公车,会到达 许许多多的驛站。每到达一个驛站,就意味著一个新的征程; 每路过一个驛站,就能带走很多宝贵的财富。

回顾\_\_\_年,是学习的一年,工作经验、客户资料、社会交流等等一切都是从头开始;从无到有,从有到会,从会到稳;这一过程都离不开公司领导的带领和个人的努力。回顾\_\_\_年,是感恩的一年,真心感谢佳润公司给我提供磨练自己的机会;更感谢公司领导一直以来对我的信任与栽培;同时也感谢公司全体同事们的支持与帮助。

首先, 谈谈自己这段时间心态的转变。

坦白讲,如果说从到公司来就一直以火一般的热忱投入到工作中,那是虚偽的空话。曾经想到过离开。可以说,这段时

间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。最初 觉得只要充分发挥自己的特长,那麼不论所做的工作怎样, 都不会觉得工作上的劳苦,但捫心自问,原来学的知识何以 致用, 你的特长在哪里, 刚换行业的工作使我迷茫, 不知自 己的定位;是不是不适合做这个行业。在採购工作中,从下单、 询价、催货直到物料顺利到达公司仓库,要把工作完成感觉 是很容易的,可实际把工作做得出色、有创造性却是很不容 易的。所以,调整好心态的我渐渐的明白了,在各个岗位都 有发展才能、增长知识的机会。如果我们能以充分的热情去 做最平凡的工作,也能成為最精巧的工人;如果以冷淡的态度 去做尚的工作,也不过是个平庸的工匠。心态的调整使我更 加明白,不论做任何事,必须竭尽全力,这种精神的有无可 以决定一个人日后事业上的成功或失败。如果一个人领悟了 通过全力工作来免除工作中辛劳的方法,那麽他也就掌握了 达到成功的原理。倘若能处处以主动、努力的精神来工作, 那麼无论在怎样的岗位上都能丰富他人生的'经歷。拥有积极 的心态,就会拥有一生的成功。

其次,对我八个月的工作状况做一个小结。

在採购过程中,

- 1、对原则性问题把关不严,对於该交的物料,没有严格的要求供应厂商按交期交货,反而使得供应厂商一拖再拖,有时严重影响的生產和出货。
- 2、带有个人偏见情况,总是為供应厂商开脱,因此而產生了一些尾数和不良料件;
- 3、给公司员工带来的诸多麻烦,仓库管理员的经常加班加点, 甚至生產预装组成员的帮忙拉车架,这都是我工作的失误给 大家的麻烦。
- 4、下单的不仔细,漏单、错单的事件时有发生,给公司造成

了极大的不良影响。在此,我真心表示深深的歉意和感谢!相对缺点,我的成绩微不足道,在公司各位领导的关心支援下,通过八个月的探购工作,使我懂得了许多道理,也积累了一些过去从来没有的经验。眾所周知採购部是公司业务的后勤保障,是关系到公司整个生產、销售的最重要环节,所以我很感谢公司和领导对我的信任,将我放在如此重要的岗位上。让我瞭解到一个採购员所具备的最基本素质就是要在具备良好的职业道德基础上,要保持对公司的忠诚;不带个人偏见,在考虑全面因素的基础上,在保证交期、保证品质的前提下;规范一切可能危害公司正常运转的供应厂商;不断努力提高自己在採购工作的作业流程上的知识;在工作中採用和坚持良好的商业準则等。為了公司的正常运转,保证物料的及时到库,我保持24小时不关手机,不管是在工作时间,还是在休息的时候,都能够与供应厂商进行电话沟通,对物料随时跟踪。

忆过去,看今朝,展望未来,我信心十足,我会以一颗感恩的心,不断学习,努力工作。我印象最為深刻并且一直以来引领著我前行的是这样的一句话: "不想当元帅的士兵不是好士兵"!虽然现在工作作了具体的分工,但是,我们仍然要坚持分工不分家的原则。工作上大家一定要互相帮助,团结一致;工作中要树立敬业意识和公朴意识,热心、诚心、耐心地為公司各部门提供服务和帮助;要干一行,爱一行,专一行,建立浓厚的爱好和感情;在干好本职工作的同时,要刻苦钻研,提高自身的综合素质和应变能力。我要用全部的激情和智慧创造差异,让工作充满生机和活力!要不断的加强学习,提高技术和业务水準,争取更大的进步,為公司做出更大的贡献。

## 采购年度总结篇四

在公司领导的指导下,在各领导及各同事的共同努力下,我 们认真完成了公司的各项工作任务,并取得了一定的成绩, 总结如下:

一、完成工作方面

- 1、完善采购制度,降低成本:根据材料采购计划,按时、按需对公司主要产品及辅材进行申购。在请购材料的同时,并把材料的价格信息及时提供给相关技术部门,为产品设计选材提供图纸和成本估价。提高采购员的自身知识及业务水平,保证货比三家,质优价廉的购买到材料,减少工程成本,提高采购效率,提高企业利润。为降低成本,通过寻找多方供方,做到询价、比价、议价,从中选择物美价廉的供方。
- 2、与各供应商建设立并保持良好的关系[x年进一步加强对供应商的管理,对每家来访的供应商进行分析了解,确保每一个合适的供应商的资料不流失,同时也利于采购对供应商信息的掌握,从而进一步扩大市场信息空间。建立合格供应商名录,对供应商进行评价和分板,合格者才具备供商资格。
- 3、工作中团结同事,能正确处理好与领导同事之间的关系,保持良好的沟通,充分发挥岗位职责,认真完成各项工作任务,协助相关部门的工作需要,能按照技术部的要求及时与各供应商进行沟通协调,尽最大努力按照我司的标准供应产品。
- 4、20\_\_年的工程订单所需设备均可按时交货,未能及时到货设备也及时向上级反映,并做出相应的处理。供应商供货时也要求其提供必要的资料。
- 二、采购工作的几点体会
- 1、公开透明的按采购制度程序办事,在采购前、采购中、采购后的各个环节都主动按受财务及其他部门的监督,有问题将会在第一时间反馈给上级领导。
- 2、围绕控制成本、采购性价比最优的产品等方面进行开展工作,采购员在充分了解市场信息的基础上进行询价、比价,注重沟通技巧和谈判策略。

- 3、加强对供应商的管理协调,合作过程中,采购员必须公正严明,最终为公司选择最优且具有战略伙伴的供应商。
- 4、逐步加强对设备及材料的价格信息管理,提高部门采购员的工责任感觉[x年采购部将特别注重采购人员的工作分配,保证采购设备及材料信息的有效追踪。在专业知道得到提高的同时,业务素质及责任感非常重要,做一个有责任感的采购员,把好公司的进口关。

### 三、采购工作上的小要求

对各部门的请购问题上,希望请购部门给采购部一定的采购时间,请购材料时做好请购计划,尽量避免当天请购要求当天要货,或是第二天马上要货。为此将打乱采购员的工作计划,急需的物料有可能会造成价格方面或运费偏高,不利于控制成本。请各部门做好请购物料的计划。

### 四、工作上的缺点和不足

- 1、关于凤岗深联设备新装s11-250kva临时变压器工程,由于 采购及施工过程中没有及时发现并提供相关的证书和报告, 导致在工程验收通电时,出现了低压计量柜不符合标准的问 题,给公司造成了极坏的影响,和很大的损失。此类低级错 误是完全可以避免的,但是由于采购部的疏忽,给公司带来 不必要的影响与麻烦,公司作出任何的处罚都愿意承担。通 过这次的教训,今后的采购部工作要求更加完善,在设备进 厂前,各种相关资料必须全部到位,后续并要求供应商设备 如有任何的变更必须把资料补全。并了解市场的变化,要求 各采购对设备要充分了解,避免此类问题再次发生。
- 2、供应商体系没有完善,对重要的材料/设备没有建立健全的资料库。工作的计划性不强,没有充分了解市场的行情,有关于东莞市变压器方面的变化情况没有掌握到位。部门与部门之间的沟通也未能达到理想的效果。

以上都是采购部现所存在的问题,自身所清楚的问题,我们会一一的克服,有什么做得不对或不到位的,也希望领导及各部门同事多提出你们宝贵的意见和建议,你们都是我们身边的良师益友,有你们支持,我们才可以进步得更快。

### 五、20 年的工作计划

- 1、完善供应商体系,对重要材料/设备的供应商要求达到2-3家,确保材料/设备能够了及时供应。随时关注市场变化,尽量利用多渠道来降低成本、控制质量。稳定现有供应商,开发有潜力的供应商,不断优化供应商体系,在工本中不断改进工作方法,不断积累经验。
- 2、随着市场的因素影响,各种原材料的价格都在不同程度上涨或是下调,采购员要做好价格的比对,做好比价、议价,了解市场价格,从中选择优秀的供应商,避免供应商以各种理由对公司提出涨价的要求。
- 3、继续配合项目部完成工程上所需求的设备及辅材的购买及设备进场,以及工程所需的设备的各种质资。
- 4、采购物资进行分类,制定分类物资采购制度,如工程设备和设备零部件的采购无法在短期内完成,所以在采购的过程中要做好采购计划;如日常所需文具等常用物资,做好相应的存货,购买量大则可以降低成本。
- 5、配合仓库,掌握好仓库库存,了解销售的情况,使采购工作不处于被动状态,及时清查库存呆滞品,并上报上级处理。
- 6、采购员的产品知识及业务素质通过培训和相互学习,使专业知识及业务水平得到提高,同时培养新进人员,使之尽快熟悉工作。

在x年的工作中,我部门人员仍会认真工作,不断提高自身素

质、管理水平及专业的产品知识,增强责任意识,提高完成工作的效率,同时我们也会选择性采纳公司其他部门提出关于下降成本和提高效率的方法,并不断的大胆尝试,取其精华去其糟粕。为公司明天的发展能更上一层楼贡献出微薄力量。

## 采购年度总结篇五

一年初开始初步摄入采购工作。在领导和同事的帮助下对工作有了基本的掌握和了解。在熟悉工作流程后,和供应商做好必要的沟通和联系。采购部是一个公司很关键的部门,它牵涉到公司的盈利问题。所以基于工作的本身职责,在每时每刻我都很谨慎的工作,一是在了解原材料的市场价后选择对我司最有益的一家公司采购,在原材料订料之后,跟踪原材料的到货情况,做到客户的交货期不因为原材料的到货情况而受到影响。其次负责公司员工的社保缴纳的工作。

\_\_年4月份,公司现任经理上任,随着公司订单的逐步增加, 工作量也随之加大,负责采购的同时,安排车间的工作计划。 刚开始很不适应,经过两个多月的磨合之后,工作才有了一 定的进展。8月份将公司为员工缴纳社保的工作移交给徐叶负 责。

\_\_年12月初,由于各方面的原因,经过领导更周密的考虑, 我的工作任务定为原材料的采购和生产计划资料的更新。这 样更有利于车间生产协调安排。

#### 二、值得肯定的地方

- (1) 采购的各项工作,包括各项计划、方案,一直与生产部门紧密联系,切实满足订单的生产需求。
- (2)与部分供应商建立了良好关系,能够进行有效的沟通洽商,努力为公司争取了优惠条件,有效减少采购成本。

#### 三、工作中的不足与今后努力的方向

\_\_年这一年我一直对自己严格要求,始终坚持脚踏实地工作。 谦虚谨慎,主动接受领导和车间工作人员的意见,不断改进 工作中存在的问题。积极配合同事之间的工作,力求把工作 做到最好!这一年来虽然工作进步很大,但是不足的地方仍 有很多。

- (一)在采购过程中,对原则性问题把关不严。对于到交期的物料,没有严格的要求供应厂商交齐物料,反而使得供应厂商一拖再拖,有时严重影响到生产和出货。
- (二)在采购过程中,带有个人偏见情况。总是为供应厂商 开脱,因此使公司产生一些尾数以及不良料件。
- (三)在采购过程中,给公司员工带来的诸多麻烦,仓库管理员的经常加班加点,甚至生产预装组成员的帮忙拉车架, 这都是我工作的失误给大家的麻烦。
- (四)在采购过程中,下单的不仔细,漏单、错单的事件时有发生,给公司造成极大的不良影响。

众所周知采购是公司的后勤保障,是关系到公司整个生产、销售的最重要环节,所以我很感谢公司和领导对我的信任,将我放在如此重要的岗位上。在公司各位领导的关心支持下,通过近一年的采购工作,使我懂得了许多道理,也积累了一些过去从来没有的经验。了解到一个采购员所具备的最基本素质就是要在具备良好的职业道德基础上,要保持对企业的忠诚;不带个人偏见,在考虑全面因素的基础上,从提供最佳价值的供应商处采购;坚持以诚信作为工作和行为的基础;规范一切可能危害公司正常运转的供应厂商;不断努力提高自己在采购工作的作业流程上的知识;在工作中采用和坚持良好的商业准则等。

展望\_\_年,我信心十足,\_\_年里我会以一颗感恩的心,不断学习,努力工作。我要用全部的激情和智慧创造差异,让工作充满生机和活力!和大家一起齐心协力,从新的起点开始,迈向成功!

## 采购年度总结篇六

时间飞逝,转眼202017年关已到,我到xx公司也有一年时间了。这是紧张又充实的一年,见证了我从无到有。从今年三月八号进公司以来的一年,对我来说是一个成长的过程,我从一名经验浅薄的应届生,逐渐成长为一名具备一定专业知识的采购职员。面对这一年[]xx公司所有人齐心协力,同心同德,克服了今年市场经济低迷的困难,使公司产品推陈出新,这是值得我们骄傲的。为我们克服了困难,经受住了考验而骄傲自豪。

年初,我以应届生身份来xx公司实习,这是我从学校走向社会的第一步,是人生道路上一个很重要的起点。众所周知采购部是公司业务的后勤保障,是关系到公司整个销售利益的最重要环节,所以我很感谢公司和领导对我的信任,将我放在如此重要的岗位上。回首这一年,我在取得的进步都历历在目,每一个进步都值得我骄傲。正是因为有了一个良好的平台和一群可爱的同事,才使我能够快速适应工作,一步步走向成熟。

工作中有苦也有乐,但更多的是收获,这一年的工作我受益匪浅。古人云: "纸上得来终觉浅,要知此事必躬行"。对我们应届生来说刚走上工作岗位是理论与实践相结合的学习,把理论应用到实践当中并在实践中积累更加丰富的理论知识。转眼已经一年。就这一年的工作我做一个简单的总结,汇报我在xx公司一年来取得的成绩以及自己的不足。

- 1、心态转变。学校的生活养尊处忧,无需我们担忧某些问题,学校三点一线的生活,学习跟得上就可以,而在工作当中就不然,工作中,我们要考虑如何提高工作效率,怎样处理与上级领导、同事的关系,还有在工作当中的不尽人意等事情,这些都要我们以一颗平常心去对待,及时的转变心态会让我们工作更加顺利。
- 2、计划做事。有了明确的计划,目标才清晰,以至于在工作中不会茫然。在采购部工作的一年中,我每天都整理工作日志,记录下我要做的事情,然后再总结一下完成状况,日志看似平常,但在无形中提高你做事的效率和工作的有序程度。也改变了我刚开始工作缺乏系统和逻辑性的缺点。
- 3、处处留心皆学问。这是我毕业的时候导师对我讲的一句话,对这句话并没有给我多说什么,但在工作当中我深有体会,初到采购部我把仔细阅读以往的采购合同。在整理过程中我仔细的看了一下采购合同的内容,这为我以后的修改合同起到了很大的帮助,我可以直接套用以前的合同范本,这个结果直接归为我的留心。在生活中只要你留心处处都有学问在,不要总是期盼别人告诉你怎么去做,应该学会思考自己应该怎样去做,留心别人怎么做。
- 4、不以事小而不为。做大事小事有不同的阶段,要想做大事,小事情必须做好。这是我急需知识和经验的阶段,做一些繁琐的小事情,很有必要。工作中我努力做好每一个细节,但我并没有感到烦,而是把它当作我素质培养的大讲堂,正因为这些小事情改变了我对工作的态度。小事情值得我去做,事情虽小,可过程至关重要。在有一群乐于帮助我的同事,在工作过程中,我虚心求教,同事也不吝啬热情帮助。从最简单的电子元器件,到产品特征、市场情况,让我在找到了学习了方向,使我更有针对性地提高自己的工作能力。
- 5、认识的提高。以前我只泛泛认为采购就是买东西,简单的金钱与物质的交易,只要价格合适、质量过关那就可以。通

过工作才知道其实不然,这个简单的买卖关系并不简单。保证适时适地适质适价都是采购过程中必须满足的要求。进入,我首先思想上转变了原来不正确的观念,在思想上和工作职责要求相统一。特别采购是公司供应链中一个非常重要的环节,要求我们以满足市场和生产需求为准绳,任何错误都有可能造成经济损失。所以说采购岗位需要的是完美的人,是有根据的。我自觉自己离要求还有很远,但是我一步步向这个方向靠近。我会通过自己的努力成为一名优秀的采购工作者。

自入职以来,在公司和部门领导的悉心指导下,在部门同事的言传身教下,我很快融入xx公司。从基本的物料库存查询 开始,到下订单,收货入库等工作都很快上手。

要说这一年积累的经验,我首先学会的是核价,不管采购任何一种物料,在采购前应熟悉它的价格组成,了解你的供应商所生产成品的原料源头价格,为自己的准确核价打下基础。这样谈判时,做到知己知彼,百战百胜。现今的社会是一个电子化的社会,作为采购人员要由不同的方面收集物料的采购信息,地域差别等。只有了解了市场,才真正了解了所需产品的价格定位,为采购活动做好先期准备。

公司内部的沟通很重要,特别像我一样,刚进公司的新人来说,尤为重要。八月份公司###项目采购任务下来了,这个项目在钣金件以及一些电子元器件方面有特殊的要求。刚开始我并未发现有这个的情况,等订单下了以后,问题才从供应商处反馈到我这里,我即使和已调任其他部门的前任同事沟通,才逐渐解决了这些问题。没了解清楚我就做出了决定,后果是非常严重的,所幸此次并未造成经济损失和生产的延误。这个事情让我明白沟通很重要,只有在有把握的情况下才做决定,才不会造成损失。

对产品质量严格把关在业内是出名的。成品的合格率一个重要因素就是采购材料的品质是否达到产品要求。材料合格率、

以及售后服务都属于质量范围。我们对物料的要求高了,就 是对供应商的要求高了。例如包装问题,有的供应商任务包 装有瑕疵不会影响产品质量,但对我们来说,不能够以点盖 面,特别是对电子产品来说,任何细小的瑕疵都有可能影响 品质。我晓之以理、动之以情, 使有不同观点的供应商改变 了不正确的看法。电子有限公司,是我们公司在接插件方面 的主要供应商,原来因为我们在那里采购产品的系列多、供 应产品多而杂, 在来料准确率上存在这一定问题。但后来通 过采购、品质的联合改善以及供应商自身的努力,在每个品 种的物料上贴标示,包括我司物料代码和规格名称、数量、 生产日期等内容, 来料不合格情况基本杜绝, 而且标签还方 便了我们检验和仓库入库,一举两得。这只是一个典型的例 子。在更新供应商和品质方面沟通下,在我负责的供应商里 电子元器件到货不合格率降低到1%以下, 钣金结构件到货合 格率达到90%,没有对生产正常进行造成延误,也没有增加我 们的采购成本。

采购成本的控制对任何公司来说都是很重要的,在采购过程 中我不仅要考虑到价格因素, 更要最大限度的节约成本, 做 到货比三家;还要了解供应链各个环节的操作,明确采购在各 个环节中的不同特点、作用及意义。只要能降低成本,不管 是哪个环节,我们都会认真研究,商讨办法。我们采购部遵 循按照订单计划量向供应商下订单的原则,除却必要的余量, 在满足供应商最少采购量的原则下,尽量不造成库存积压。 避免因为库存造成公司经营成本的积压。同时不断正对市场 变化寻找更优秀的供应商,例如,我司###项目的双头预置网 线, 采购成本一直较高, 而且原供应商制作方法落后造成偶 有不合格现象。十一月, 我寻找到电子有限公司, 经商谈发 现此公司加工方法较原供应商先进,而且能够降低此网线25% 的采购成本,从原2.0元/pcs降低到1.5元/pcs□十一月由电子 供应的##项目一个批次和###项目两个批次的双头预置网线, 合格率达到100%。降低了##项目的采购成本,而且更加完善 了产品品质。今年下半年金属价格开始回落,我及时和供应 商联系,使我司分频卡等项目用的铜柱采购成本降低了15%;

还有###项目金属外壳通过更换供应商等措施,价格下降了20%。

如何保障生产的正常供给,同时降低成本、保证来料质量是 采购部每天都思考的问题。在部门领导的带领下,我们推陈 出新,不断优化供应商资源库,根据技术工程师选型要求, 及时反馈市场情况。身在采购部,确实感到很大的压力,同时也是动力,有压力才促使我不断去学习,跟进市场的发展, 这对我个人经验积累是有很大帮助的。

我渴望通过自己的不懈努力和奋斗为多做一些贡献,但离领导及同事对工作的要求还存在一定的距离。譬如我的产品知识、工作系统性、逻辑性还不能完全达到采购岗位的要求;对市场变化的应变能力较低。面对以上不足,今后,我一定认真克服,发扬成绩,向先进学习,加强与领导和同事沟通交流,自觉把自己置于同事监督之下,刻苦学习、勤奋工作,认真查摆、分析、总结自己的各项不足,以最佳的工作状态努力完成各项工作任务,做一名合格的xx员工并完成从采购到优秀采购的进步。

最后,感谢公司所有领导和同事,我有今天的进步离不开大家的帮助和支持,是他们的协同和支持使我成功。总之,2017年我会以一颗感恩的心,不断学习,努力工作。我要用全部的激情和智慧创造差异,让事业充满生机和活力!我保证以发自内心的真诚和体察入微服务对待我的工作,追求完美,创造卓越!和大家一起齐心协力,从新的起点开始,迈向成功!

## 采购年度总结篇七

xx年即将过去,时间总是在悄无声息中流逝。真的很感谢公司给我提供磨练自己的机会,更感谢公司长久以来对我的信任和栽培!

众所周知采购部是公司业务的后勤保障,是关系到公司整个销售利益的最重要环节,所以我很感谢公司和领导对我的信任,将我放在如此重要的岗位上。在董事长的直接关注和公司各位领导的关心支持下,通过一年的采购工作,使我懂得了许多道理,也积累了一些过去从来没有的经验。了解到一个采购所具备的最基本素质就是要在具备良好的职业道德基础上,要保持对企业的忠诚;不带个人偏见,在考虑全部因素的基础上,从提供最佳价值的供应商处采购;坚持以诚信作为工作和行为的基础;规避一切可能危害商业交易的供应商,以及其他与自己有生意来往的对象;不断努力提高自己在采购工作的作业流程上的知识;在交易中采用和坚持良好的商业准则等。

在这里我想说作为一个采购,并不像常规所想的那样仅仅是 打个电话,签个合同,发个货那样简单,这只是其中之一, 也是最基本的。在领导的提醒下,我及时调整好心态和观念, 凡是有关销售的一切事物,我们采购部都积极配合!一切以销 售为主,我们辅助。采购与销售是密不可分的!因为我们是一 个整体,唱得是同一首歌,走得是同一条路,奔得是同一个 目标!

在采购过程中我不仅要考虑到价格因素,更要最大限度的节约成本,做到货比三家;还要了解供应链各个环节的操作,明确采购在各个环节中的不同特点、作用及意义。只要能降低成本,不管是哪个环节,我们都会认真研究,商讨办法。真得很感谢总经理,在采购方法方面为我们出谋划策。是他的严格要求,让我们不得不千方百计去降低成本,也是在他的英明领导下,我发货时遵循少量多次的原则,当然还要在不影响销售的前提下,尽可能充分利用供应商的信贷期,保证公司资金周转。在发货方式上面,尽量以送货上门的方式从而降低公司的额外提货费用。在付款方面,间接性地降低成本。在这里我还要对公司所有人员说声:"谢谢"!感谢他们及时将市场价格信息传递给我,让我与供应商谈判时做到了心中有数,从而成功降低了库存成本。另外,每月月底,因为销

项税远远大于进项税,为了降低公司不必要的税收,我都积极主动向客户催要增值税票。

xx年是个进步的一年,在公司各个部门的配合和采购部的多方努力下,我公司与供应商建立了非常良好的合作关系,有的已经直接向我公司发货,开始友好商业往来!在引进新品种方面,我们从多个方面不断搜集信息,及时和其他部沟通,并快速备货。对于新进品种,采购部都会向业务人员提供新进品种目录表,以供他们参考学习。

几年来,我更加明白了总成本优先原则,和灵活运用各种采购技巧的重要性。对与价格影响因素要有敏锐的感觉,并且能够及时的做好预警及防范措施,切忌"从一而终"。一个优秀的采购比须拥有较强的沟通协调能力和采购经验,我知道自己距离一个优秀的采购还有很远的差距,因为采购经验是靠长期不断积累经验和自我启发,达到熟练程度后才能掌握的一种技术,要做到这一点是非常困难的,不过,我会更加努力的学习,不断地积累丰富采购经验,跟上公司的发展的脚步!

## 采购年度总结篇八

一转眼间20xx年即将过去,在公司领导的指导下,在各领导与各同事的共同努力下,我们认真完成了公司各项工作任务,并取得了一定的成绩,在经理的直接领导和支持及公司其他同仁的配合下[]x年共完成甲供材料设备采购计划88份,新签合同份,完成乙供材料计划核批价格份,共计完成材料设备采购计划228份,执行情况良好,较圆满地完成了所承担的任务,采购工作总结如下:

### 一、完成工作方面

1、完善制度,职责明确,按章办事.\*\*年通过组织学习《采购管理战略》和公司iso9000质量管理体系文件,通过换版之

机完善了更具操作性的《材料、设备采购控制流程》、《采购及供方评价作业指导书》等采购管理制度.制度清楚,操作有据可查,为阳光采购奠定了理论础.

制定采购预算与估计成本.制定采购预算是在具体实施项目采购行为之前对项目采购成本的一种估计和预测,是对整个项目资金的一种理性的规划.为节约资金,防止库存积压,坚持零库存管理方法,在采购量大,部分物资紧缺的情况下,千方百计,精心组织寻找货源,积极组织落实,始终把保障生产所需放在首要位置,一切工作围绕正常生产和科研开发这个中心来开展,圆满完成了工作任务.

2、与各供应商建立并保持良好关系,\*\*年采供部进一步加强了对供应商管理,本着对每一位来访的供应商负责的态度,制定了《采购供应部供方信息表》,对每一位来访的供应商进行分类登记,确保了每一个供应商资料不会流失.同时也利于采供对供应商信息的掌握,从而进一步扩大了市场信息空间.建立了合格供方名录,在进行邀标报价之前,对商家进行评价和分析,合格者才能进入合格供方名录、才具有报价资格.

根据公司管理层的最新思维,公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来,甚至拿他们当自己公司的部门来看待.因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度,供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低.

3、工作中团结同事,能正确处理好与领导同事之间的关系,保持沟通,充分发挥岗位职能,认真完成了各项工作任务,协助业务部的工作需要.按照技术质检部质量标准,及时与各供应商沟通协调,尽最大努力按照我司质量标准供应物料.

对采购工作的几点心得和体会总结如下:

- 1、加强对供应商的管理协调.对每一位来访的供应商进行分类登记,确保了每一个供应商资料不会流失.合作过程中,采购人员必须公正严明,杜绝徇私舞弊.最终为酒店选择最佳供应商战略伙伴关系.
- 2、围绕控制成本、采购性价比最优的产品等方面开展工作. 采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价, 注重沟通技巧和谈判策略.
- 3、公开透明的按采购制度程序办事. 在采购前、采购中、采购后的各个环节中都主动接受财务及其他部门监督. 有问题第一时间反馈给上级领导.
- 4、提高部门工作员工的业务素质和责任感.\*\*年采供部特别注重,除组织部门人员进行培训外,还注重在平时的每项具体工作和每个工作细节中不断的提高业务素质,同时反复强调采购人员的责任感,强调每个人对自己采购的材料设备负责到底,保证了对材料、设备有效的追踪.
- 5、逐步加强对材料、设备价格信息的管理.每一次材料设备的计划、询比价都进行了复印留底,保持了信息资料的完整,同时与办公文员配合把资料输入电脑保存,建立采供部材料、设备信息库,以备随时查阅、对比.

#### 二、 工作不足方面:

在工作中计划性不强,没有充分了解市场行情,特别是正极材料市场价格变化情况,没有彻底贯彻何总指示的备货任务,对正极材料市场了解也不够深刻,没有深刻解读国家关于锂离子电池政策的力度,一直带着一种怀疑态度开展工作,直接导致了走的步伐不大,备货不充分.目前公司的供应商新建立,短期内无法形成真正意义的战略伙伴关系.部门与部门之间的沟通未能达到理想效果;特别是与生产部、技术部的沟通不到位.

#### 三、 明年工作计划

- 1、建立完善的供应商体系.确保资材能够及时供应,随时关注市场变化,尽力利用多渠道来降低成本价格,控制质量.稳定现有供应商,开发培养有潜力的供应商.不断优化供应商体系.在工作中不断改进工作方法,不断积累经验.
- 2、极力配合质检部解决物料质量问题,与质检部讨论某些质量标准超过现有市场水平的解决方案.
- 3、完善制度,职责明确,按章办事

20xx年通过组织学习《采购管理战略》和公司iso9000质量管理体系文件,通过换版之机完善了更具操作性的《材料、设备采购控制流程》、《采购及供方评价作业指导书》等采购管理制度.制度清楚,操作有据可查,为阳光采购奠定了理论基础.

#### 4、监督机制基本形成.

做好价格和技术规格分离和职能定位工作,价格必须经采供部和审计部,技术必须经工程部和总工办,形成相互制衡的工作机制;防范、抑制腐败.建立材料价格信息库和材料价格监管机制,提高采购人员的自身素质和业务水平,保证货比三家,质优价廉的购买材料,减少工程成本,提高采购效率,提高企业利润.

在\*\*年的工作中,我部门仍会虚心向其它部门学习工作和管理经验,借鉴好的工作方法,努力学习业务理论知识,进一步强调采购工作透明,在采购工作中做到公开、公平、公正.不论是大宗材料、设备还是小型材料的零星采购,都尽量多的邀请相关职能部门参与.即使在时间紧,任务重的时候,也始终坚持这个原则,邀请审计部相关人员一起询比价,采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计监督.即确保

工作的透明,同时保证了工程进度.

### 采购年度总结篇九

采购工作是企业生产经营活动中必不可少的环节,它与降低企业生产成本、保障产品质量之间都存在很大的关系。今天本站小编给大家整理了采购年度工作总结,希望对大家有所帮助。

201x年已随圣诞的来临,而在悄然的逝去,往事虽不可追,但未来犹可待,总结过去的经验教训,只为更加美好的明天。对于未来的工作我们不想做个空想家,所以只有认真总结吸取着过往的教训。这一年里虽然我们部门"人单事薄",但在大家的默契配合下工作还是比较顺利的开展着。好的方面就不再总结,保持继续发扬、传承的态度即可,以下几点仅总结工作中不足及需要改进的地方。

第一:工作的及时性和时效性

采购工作比其它工作,更讲究一个轻重缓急,在轻重缓急的基础上,要迅速及时的处理掉重要及紧急的事务,如果这点做不好,将直接会导致客人的投诉,影响企业形象,从本站经营角度来看,我们是服务性企业,及时快速的采购就是最好的服务。

例如:酒店经常会有客人提出一些临时性的要求,软件服务及酒店原有的硬件服务是基础,只要超出这个基础,采购员就要马上采取行动,根据客户的要求及时提供满足客户要求的物资及设施,这个过程可能是一天,也可能是半小时,从这点看做好对客服务也是对采购员的一个挑战,半小时要的物资如果在三十一分钟后拿过来,也是我们工作的不到位。失去了时效性,做出的工作也就没有了意义。以后的工作我们要加强合作,增强灵活机动性,在工作中发挥我们最大的

能量。

第二:程序的重要性

平时工作中为了更好的更快的完成工作,总想这跳过一些繁琐的程序,我想这可能是我们每个采购员都曾想过的问题,但恰恰就是这些程序,在规范这我们的工作,这些程序也是前辈们在自己工作多年的基础上总结建立的,有可行性,如果脱离了其中的某个环节,工作可能就会出问题。

这点我深有体会,虽然我们采购的很多物资也是货比好三家,有时是四家、五家,但没有及时做招标或形成文字的采购记录,集团审计一查就出问题,没有按集团文件精神执行,就是违反程序;再比如,就是使用部门紧急申购物资,为了满足及时采购,没有履行签字确认手续,就将产品买回,由于某种原因,使用部门又提出退货,这样采购员就很被动,没办法被逼着就扮演上了出力不讨好的角色。还有一些,紧急的工程项目,需要签合同,合同没下来就动工,如果合同在某个环节出问题,签不下来,那采购员就骑虎难下了。

这样的例子工作中也出现不少,针对这点,我们一定要充分的认识到程序的重要性,不要忽略程序,在紧急物资采购时一定要有相关岗位领导签字确认授权,才可以去执行,并且物资到位后要及时做好后补程序的审批。这样我们才能在工作中规避风险。

第三:认清自己、清廉自律、划分好自己与不当得利的关系

采购工作很敏感,联系着很多财和物,作为当局的我们,一定要摆正自己的位置,认清自己,做到清廉自律。这句话说出来简单,要做起来却不易。社会本身就有这样一种习气,办事肯定要送礼,不送礼办不成事,已经形成了办事的习惯思维。这样的事在采购工作中也会遇到,送礼、送卡现象。

试想如果我们拿了别人的东西,是否还能公平、公正的对待每次采购工作,如果不能,企业就可能会蒙受损失,自己也会被卷进这是非之中。采购员认真工作都可能会迎来外人异样的眼光,更别说吃、拿、卡,工作就更加不好开展,单位损失的是利,我们毁掉的是名,名利受损的事情,我们还是不要去做,划分好自己与不当得利之前的距离。这样做事情才能挺直腰杆。这也是我们的企业理念的内容,做事先做人。

第四: 供应商的管理

这点几乎在每次写总结报告的时候都会提到,它也是很重要的一点,管理好了供应商不仅能给采购工作节省很多时间,也能保证企业健康和谐发展。认真思考一下,我以为要从以下几点抓起:

- 1、选择供应商要慎重,要对供应商进行认真考察,不仅是实力的考察,也要看供应商的人品,从多方面综合考虑,选定供应商。
- 2、提高供应商的积极性,积极性很重要,就像我们做工作一样,没有积极性工作是做不好的,关注供应商的账目,及时帮助供应商对账结账,让供应商感觉到我们不仅从酒店利益出发,也会站在他们的角度考虑问题。建立维护好供应商与企业之前的桥梁。
- 3、对待供应商的态度要友善。相信每个与我们合作的供应商,他们不仅为了寻求利益,也需要得到我们的尊重。我们要平等对待每一位供应商。
- 4、培养供应商对待事情及时响应的性格。积极配合采购部各项工作。
- 5、做好供应商的考评,以文字的形成送货规范条例,并制定处罚措施。

第五:提高执行力度。再好的计划,没有执行,只能是空想

以前的工作,很多执行不彻底,最后导致左顾右盼,分神分力。很多事情我相信都是逼出来的,只要对自己严格一下,就没有做不好的事情。

第六:提高问题处理能力

对待已经发生的问题,反应要快,汇报要及时、处理问题要敏捷果断,要有自己较好的处理建议提供,并能与供应商做合适的沟通谈判,并将谈判结果及时汇报。对于可能出现的问题,特别是重大问题制定问题处理预案,也为新员工学习提供文字资料。

20xx年对我们每个人来说,又将会遇到更多的挑战,有挑战才有动力,有动力才会进步,踩着201x年的工作步伐,我会继续前进,未来的一年做好以下几点工作:

第一: 开拓思路, 创新思想, 多思考, 多行动, 多总结。

第二:做好各项物资招投标工作,整改201x年工作中不规范的采购项目。

第三: 多考察市场, 考察供应商, 储备更多优良资源。

第四:及时,有效,快速采购各类物资。

第五:做个有计划的采购员。按轻重缓急列出日计划、周计划,月计划,并不折不扣的执行。

- 一、采购管理总结分析
- 1. 采购管理内容

2. 管理方法分析(优点、缺点、管理存在的盲点等,改善措施)

管理方法主要以监督、督导、协助等方式进行,并针对问题单独进行分析,对于新进人员先集体授课、再以老带新,以实际工作为主要方式在工作中不断提升员工能力,并优化采购流程,规范采购方法,责任到人的模式,加强各人员的工作责任。

- 二、采购流程分析(各流程的可行性,缺点,执行程度等)
- a. 供应商开发过程受到限制,过去一年里主要采用为网络、供方销售代表自动上门,产品名录等途径开发供应商,由于普宁、潮汕的特性,许多供应商不太愿在网络及产品名录上登记相关供求信息,导致过去的一年里,供应同开发的数量不足,所开发供应商从采购五要素(适时、适地、适质、适量、适价)来分析也不适合发展长期合作的需要。所以开发供应商的模式有待改进、完善。
- c. 询价、报价流程的实用性较差,各职员基本上以经验报价、 供应商报价为基础,且两组人员报价存在差异,即利润空间 幅度不靠近; 采购人员的自我核价(做成本模式)能力不高,对 市场原材料的价格把握不准确,也不够及时主动,加上供应 商对核价的方法不原透露,所以提高核价能力速度迟缓,相 关报价方法、把握原材料的主动性及时性、供方报价的要求 需要进一步完善。
- e. 供应链的整合优化工作正在启动过程当中,困难相对较大, 主要表现在:
- (1)、内部员工自身的信心不足
- (3)、部门人员参与的程度不够,平时与供应商的沟通不到位,缺乏一定的技巧,

(4)、采购员平时与供应商沟通缺少灌输品质理念的方式

后续工作需要各人员全部投入,将工作分解到每个订单当中去,逐步加强沟通管理,以引导供应商的方式,站在供应商的角度去说服供应商,提高供应商改善品质、增进服务的意识。

- f. 采购绩效考核缺乏模式货,对考核的关键点不清晰,没有合理的考核制度,考核标准不明确等,所以采购绩效考核有待完善,应建立一套确实可行的考核制度,以此激励先进,鞭策落后。(仓库绩效考核也类似)
- g. 样品提供不够及时,过去的一年,提供样品没有自发自动,都是等到了季度时才根据业务方面的需要才去向供应商寻找;但对样品收集回后的工作做的比较到位,如将材料的单价,原材料、新工艺、等相关信息的共享能够及时整理成文档给相关部门学习用。
- 三、采购流程分析(各流程的可行性,缺点,执行程度等)
- a. 仓库收、管、发货流程顺畅,完善了外发货加工流程及内部耗品的领用程序,对产品的检验要求明细化,并系统成文件,方便培训使用。并对仓库进行了一次较为全面的盘点工作。
- b. 仓库管理制度欠佳,没有良好的奖惩制度,这不利于发挥管理的执行力,绩效考核基本上算为盲点,盘点制度无明确时间限度,但因出入库的频繁状态,也给盘点带来一定的难度。
- c. 7s管理成效不足,员工的认识有待加强引导,目前冶状况仍需要不断监督、督导才能起色,且有反复易常,不稳定,不够持续的现象。

四、采购及仓库职能、执行力、人才结构、人才储备分析

采购部岗位职责比较明细,采购员、物流员和仓库的分工较明确,具体工作都能够具体责任到人,目前采购部的工作形成互补,即调配协作功能较强,不会形成若某职员休假造成无人顶替的局面。

采购部人员请假较不规范,许多情况下是突发性的请假,这 造成工作交接不到位或没有交接,造成许多在报价,货期的 反馈上存在一定的迟缓,因请假制度应该改善。

仓库人才结构不容乐观,个别员工心态不够务实,对待问题的认识程度不高,对工作职责理解不清楚,工作不够细心。导致原因为员工缺乏就业压力,大男人主义过强,对自身的职业道路缺少规化等,由此导致执行力大打折扣,因此导致了管理上的一个瓶颈问题较难突破。

一年来,在公司领导及部门负责人领导下,和同事们的协助下,自己在思想意识方面和工作作风态度,得到了进一步的完善提高之中,一年来通过自己的辛勤认真负责的工作。有效地按计划完成各项采购任务和部门负责交办的有关事务。

回顾一年来的主要工作情况:

- 一、在思想树立全局观念,主动围绕着商场运营的正常进行。自己在平凡的工作岗位上,有意识的当好螺丝钉,积极配合部门负责及有关部门针对各项所需的材料、用品情况,及时了解有关信息,克服采购品种方面繁多的难点,不厌其烦、用心细心多了解,根据多年来在采购方面的经验,为了合理选购宁愿自己多辛苦点,为了节支采购成本,采取优选多方选购。
- 二、 在努力完成采购任务之外,同时也参与部门领导交办的相关的协议书起草与合同的制定。而且针对商场运营中保洁

方面存在的不足之处问题,能够敢于出于公心主动提出要求责任方及时整改。得到保洁方面的理解与及时改进。

三、 在采购的过程中,自己始终保持廉洁自律、坚持公司的利益至上,不谋私利,始终把个人前途和公司的发展联系在一起。始终怀着感恩的心理善待本职工作。始终十分珍惜本职工作。

四、 工作中注重学习与了解、倾听与多问, 了解的过程也是学习的过程, 自己充分意识到只有多深入下去才能做好所属材料与用品的采购工作, 做到心中有数。

五、 坚持团队精神、团结同事, 共同协作, 自己一年来始终抱着尊重领导与同事的心态, 在日常工作中尽量做到换位思考、沟通理解与配合。

当前公司面临的问题诸多,旧的问题解决,新的问题不断出现,在管理方面仍然需要不断改进、探索,完善机制。作为一名公司员工,自己将从本职工作方面做起,思想上保持敬业精神,工作中严格要求自己,以身作则,心态上谦虚谨慎,尽心尽责,始终保持努力做好本职工作的紧迫感、使命感。在工作中不断加强学习,改进完善自己,提高自身的综合素质,以适应公司发展的要求。总结经验,吸取教训,力求避免失误与差错,探索改进采购新方法,提高工作效率,加强同各方面的沟通协作,切实努力把采购工作做到更好。

总之一年来,自己通过努力和工作实践取得了一些成绩,但 也存在诸多不足之处,对相关的业务知识技能,对有些的行 情信息方面有待进一步的了解掌握与熟悉。

## 采购年度总结篇十

又到了年底,一年时间很快过去了,欢迎来到本站,下面是小编给大家整理收集的采购员年度总结范文20xx[]希望对大家有帮助。

- 1、刚开始采购是我深刻的认识到采购这个行业的复杂性,当我慢慢的分解开它时,是我体会到运营物品这个行业采购的简单之处;对要采购的物品细心的分析,在做信价比。不要乱,要理清重点,一样一样的攻破每一个采购难关。
- 2、跟现场,是我深刻的体会到协调、配合,成品保护。当不同的物品及材料进场前,要即使的和有关部门做好协调与沟通。物品及材料进场后做好成品保护要互相配合。
- 3、付尾款,是我感到一个公司资金的支配,就是公司的命脉。
- 1、在我刚做采购员时,忙乱中没有定下心态来更好励炼自己。 是自己的心智没有极限的提升。
- 2、是我没有更好的把合同商务条款完善好,是物品与材料到现场比较凌乱,不能有序的进行。更没有研究好付款方式,当物品与材料到场后,供应商紧跟着追尾款;是自己压力比较大,也造成公司财务压力加大。

在我做采购员的几个月里,首先感谢公司领导的培养;再感谢杜经理的耐心指导,细心的帮助;再次感谢财务的所有同事正确的指引;最后感谢运营中心部门和公司所有同事的支持。

为了更好的做好这个行业,使公司这个部门更好的发展,以 后我要一下几条做好公司的采购员工作:

1) 我须注重采购职业道德,品行端正。做到不吃回扣,不贪腐贿赂,不吃请,不虚开发票,不从中牟利,不卡、拿、要,公正廉明。

- 2) 定期汇总所进的采购资料,协助部门经理、财会进行采购材料成本核算。
- 3)不迟到、不早退。在工作中要多跑、多对比、多总结,边学习边实践,不断提高自己的采购业务水平。
- 4) 所购大宗材料必须要求供应商提供合格证明,严禁购进质量不合格材料,同时监控材料使用状况,控制不合理材料的采购与浪费的情况发生。
- 5)加强与使用材料部门的联系,尤其是按时、按质、按量控制好所需的各种材料,确保工程能顺利进行。
- 6)运营物品与材料采购供应渠道,进行供应商的择优、品质选择,进行新供应商的开发工作。
- 7) 要控制物品及材料入库的数量与质量,能准确无误分配好材料运送到所需工地,做好材料的存放、堆码管理工作。
- 8) 在购进物品与材料时发生质量、数量异常情况下,应立即采取紧急措施,并与供应商联系,和有关部门进行协商处理。
- 9)要做好供应商的选择、评议工作,对长期使用的物品及材料建立牢固、可靠的供应关系,并不断挖掘新的供应商,以保证物品及材料供应的不间断性。

时间总很宝贵,很久没有提笔写东西。自从由医药行业转行到工业行业,进从一个新的行业、新的环境后,就会发现同样是采购工作,现在与原来存在着很大的差异。很多的时间都忙于学习一些新的点点滴滴的知识。学习给自己充电,让工作更出色两大主题占满了我的整个生活。

前几日接到领导指示要我讲课,与同事们交流自己作为一名 这家外资家俱公司的化工采购员,来了四个月学到了什么,

- 对所要购买的化工产品认识了些什么,整理好后向大家讲讲。我是躲不过了。写了几个大的部份。工作认识,产品知识认识、采购工作交流、采购工作方法浅谈。再此想剪切一段我总结的十点采购工作方法,记录下来,供自己和朋友们分享。
- 1、收集产品信息:我不熟悉这个产品,但是我会尽我最大的努力寻找懂得这个产品信息的人,从别人那去学到自己本来不知道的东西。那怕是一丝丝信息都算是学习和进步。
- 2、做事有条理: 我基本上会每天记录下来,我所做过的工作, 处理的事,对没有处理好的事,要求次日,或紧接处理,尽 量做到问题不推迟,尽最快解决。
- 3、工作有计划:在每一天结束前我会在头脑里打旋我什么事没完成,明天的主要事情是什么,做个计划。很重要的,或事情较多,我会记录下来,逐个或交叉处理。
- 4、学会主动与人沟通,交流:经常与车间,仓库,打样车间、 品质的相关人员接触,这样便于自己了解产品,跟踪需要, 减少工作失误,提高工作效率。
- 5、难点重点有总结:对工作中的难点,事后尽量做个简短的书面总结便于自己以后总结经验。要求厂家处服务处理事得交书面说明。
- 6、尽量做好工作总结:对所做的工作,每个月至少做个简短的总结。从工作量、工作内容、完成事项,要事处理,问题解决,工作失误,工作计划等方面做个简短的总结。
- 7、供应商的管理:尽量用条款有效的文件去约束牵制他们, 让他们能主动争取配合我们工作,及时解决问题,让其感受 有压力又有动力。
- 8、订单的跟踪:工作要有责任心,要严谨,要主动出击,不

要寄希望于供应商肯定没有问题,要及时做好跟催工作,要分析供应商的每一次看似合理的理由,是否隐藏着丝丝供货风险或其它东西。要做好记录,便于查询和统计,及配合相关部门做好工作。

- 9、问题处理:反应要快,汇报要及时、处理问题要敏捷果断,要有自己较好的处理建议提供,并能与供应商做个合适的谈判结论。
- 10、职业习惯:要让自己有一个好的职业习惯,有成本概念,有利润思维,有风险意识、有统筹能力、有交流沟通好习惯。 这些都有助于自己向一个更优秀的采购靠近,作一名真正优秀的采购人。

我于20xx年12月27日正式开始到公司采购部上班。由于自己的学识、经验和阅历与采购工作都有一定的距离,所以感到身上的担子很重,总不敢掉以轻心。从来公司的第一天开始,努力把自己融入到采购中心团队中,不知不觉已经一个多月了,现将这一个月的工作情况总结如下:

- 1. 现在是我努力学习的阶段。"三人行,必有我师",公司中的每一位同事都是我的老师,他们的丰富经验和工作行为对于我来说就是一笔宝贵的财富。所以我总在经理的指导和同事的帮助下不断的学习。在工作中处处留意,多看,多思考,多学习,以较快的速度熟悉着采购工作情况,较好的融入到我们采购团队中。
- 2. 排版和学习采购制度汇编,了解采购流程、采购管理、采购结款方式。
- 3. 年未统计电子版供货商信息\*个。
- 4. 接手日常采购费用工作。掌握了公司采购费用报销流程。

- 5. 协助经理完成市场调研、日常采购\*次。
- 6. 对文件档案在年底进一步完善整理、归类,统计份数份,为以后的工作提供便利。
- 7. 通过协助做上半年采购物流中心经济分析报告及在经理虚心的指导下,让我重新认识了制作表格的要求和数据文字的严谨性,同时也增加自身ppt的制作能力,对各公司的采购工作也有了一定的认识。
- 1、工作中采购方面缺少经验,因此在以后工作中,要多记录 并理解领导、同事的谈话,要有不怕苦的精神,协助领导多 办实事,从中积累经验提高自身采购能力。
- 2、办公室里的工作已开始接手,但在培训会议的整理、文档详细内容等方面要向同事学习,更快的介入到日常工作中。
- 3、工作要细心,善于思考,发现存在问题,首先与领导进行沟通,指出自
- 己的解决思路和意见提供参考。
- 4、多学习同事的长处,严格按照领导的安排完成日常工作。

这一个月来,我能敬业爱岗,积极、主动的完成自己的工作,配合公司的要求来完成工作,与同事能够很好的配合和协调。但也存在一些问题,主要表现在:第一,虽然领导和同事都很热心的帮助我,但采购对我而言是一个新的岗位,许多工作我还是得边干边摸索,以致工作起来不能游刃有余,工作效率有待进一步提高;第二,有些工作还不够细致,一些工作协调的不是十分到位;第三,自己的理论水平还不太适应公司工作的要求,第四,不擅言辞,文笔比较粗糙。在以后的工作中我会改正、改善存在的不足,对人与人为善,对工作力求完美,不断的提升自己的业务水平及综合素质,后期为公

司的发展尽自己的一份力量。

回顾以往工作,有为自己解决一个从未遇到的问题而骄傲成功的时候;也有为自己完全找不到解决方法而难过自责的时候。 总的来说是自己开阔眼界,反思自己,领悟人生的一年。

在这一年里,我不但学到了很多之前从没接触到的知识,开阔了自己的眼界,丰富了自己的专业知识和内涵,更加体会到了在一个高效集体中自己应该多与人沟通,多与人分享自己在工作中的成功喜悦和遇到的困难。

在工作中,我都会积极努力,多多了解与工作相关的产品知识和产品性能,方便在工作中快速灵活的运用各种产品特性来做到采买准确,价格合理,及时完成。我会用积极的工作态度,快速的反应来配合领导完成每一项采购计划。

在xxx的每一天我都在快乐的工作着,快乐的学习着,我是一名快乐的工作者,我在这里成长着。虽然自己身上还有很多做为合格采购的不足之处,但是我有决心,我一定会通过自己的不断努力,总结工作中的经验,而进步的。我会多多学习请教,如何更好的与人沟通,学习如何更好的,细致的,正确的完成每一个任务。我会努力学习专业知识,完善自己的工作技能,高效完成领导的安排,虚心接受领导的建议。多接触人,多接触事,多思考,增长见识,开阔眼界。多观察别人的优点,多总结自己的不足,取长补短,方能使人进步。

时间每一天都在和重复着,但人生不可能每天重复。我一定会让自己活得有意义,活得很精彩,活得很成功。人生的起点就在脚下,为了自己拼搏吧!