

2023年水务集团副总经理工作总结(实用5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

水务集团副总经理工作总结篇一

我叫**x今年**x周岁，三年前因年龄和民评退居二线，个人请辞不再担任公司部门中层领导职务，现为集团公司党委委员，享受公司副职待遇。所工作分子主要协助公司副总，分管管线管理工作。具体做的降低漏失率及分区检漏工作。

20**年在建委党委正确领导下，集团公司党委带领广大干部职工，努力奋斗，各部门协同作战，真抓实干，使管网漏失率由20**年30%降至26%，两个分区检漏点（花亭北村、人民路300号）降止10%以下。为公司、部门顺利完成年度指标做了一定的工作，现将个人一年来的工作情况述职如下：

退居二线后，脑子里曾经一度空虚，工作快40年难道就这样虚度年华，作为一各党员，一名干部如何以公司大局为重，维护公司日益上升的生产经营好局面，维护公司稳定和安定团结的好局面，不能让职工指我的脊梁骨，我要工作，要好好地工作。为此，我坚持学习不放松，经常读书看报，学习邓小平理论，“三个代表”重要思想以及科学发展观等方面的政治理论，努力学习理解党员的路线、方针、政策，从言语行动上保持与党的一致性，学习法律知识，学习涉及生产经营方面的专业知识，为自己充电，为做好各项工作打好认识基础和理论基础。

做为党委委员，参加集团公司党委一系列的高层决策活动，这是我的政治荣誉，珍惜荣誉，促供水发展是一名委员的职责。集团公司党委在书记、总经理领导下适应时代发展潮流，带领企业大改革，在发展，企业生产经营和各项管理上台阶，上水平。近年集团公司推出的人事制度改革，绩效工资考核，企业文化和一系列重大规章制度修编，年度生产经营重大指标调整和增值，给企业发展带来一定的活力和源泉，公司党委的心系企业发展大计，心系职工细微之处也深深地感动我个人。我在参与决策的过程中，认真执行党的决议，遵守党的法律，服从党的分配，认真履行一个委员责任，对重大决议事项、提建议、谈想法，并且能够把职工想法，带进党委班子，积极谏言献策。之所以集团公司各项工作发展快、经济效益和社会效益明显，主要是依靠上级党委和公司党委成功领导的结果。

企业工作千头万绪，生产经营是根主线，做为管线管理部门，确保管线正常运行，最大限度地降低漏失率是我们工作的主要责任，退下来以后，我努力地找准自己的位置，发现检漏这一块，工人力量羸弱，（后来大多依靠农民工做）。而且工作多数在夜间工作，全年要走遍安庆市城区扑面而来街小巷，查管线，检暗漏、找明漏。20**年全年在所长带领下，依靠现有检漏人员简易的检漏工具，积极参加夜间检漏工作，全年所检暗漏220处，考虑到检漏工人现多为年青职工，我一面和他们共奋斗，一面又传授一些检漏技能，在检漏定点，打汗、打锤、开孔都能够身先士卒，带头工作，不怕苦，不怕累，努力把这项工作做好。其间，我们成功地解决了十几年一直流淌暗漏点多处，每当我们检到一个暗漏，尤其是大漏点，我们大家都感到有成就感，凡路面有积水，流淌水、冒水等迹象一定会弄个水落石出，同时从保障供水角度，有户反映无水、水压低等状况，我们也是通过检漏，查明原因，尽快使用户正常用水。

反腐倡廉是一名党员，尤其是领导干部所面临的严峻课题，关系到党的生死存亡。我虽然在职务上犯不了什么错误，但

是我必须在思想上早筑防腐闸门，把反腐、廉洁自律做为自已行为准则。一门心思把想工作、少想个人得失，因为组织上让你得到收入已经很丰厚，我们只有努力工作，才能对得起那份报酬。

今后，我将以一个共产党的标准严格要求自己，以一个党员是一面旗帜，团结职工，关心职工，协助部门领导认真做好各项工作，为努力完成20**年度的各项经济指标出力流汗，做出贡献。

我知道自己在工作上存在一些缺点错误，我愿在实际工作中倾听意见，改正错误，争做一名合格的共产党员。

以上述职，如有不妥，敬请指正。

水务集团副总经理工作总结篇二

时光飞逝□20xx年已经悄然离去，在这一年里，根据公司领导的安排，我就任xx分公司副经理，主要负责分公司日常生产管理工作，主管安全生产管理工作，设备管理工作及内部日常管理工作，一年来，我紧密团结在公司党政周围，动员和带领分公司干部职工，团结一心，积极进取，经全体干部和职工同事们的共同努力下，圆满的完成公司下达各项生产任务，取得了优异的成绩，为进一步履行好职责，现就20xx年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同事进行审议。

我知道只有不断的加强自身的学习，才能提高政治思想觉悟，提高自己的各项业务水平，使自己在新时期发展之中立于不败之地；一年来，我始终将公司“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，积极组织和参与公司开展的“争创“四强”党组织，争做“四优”共产党员”活动，对“四强四优”活动进行了系统的学习，并撰写了心得体会；在组织分公司党员干部开展“四强四优”活动的同时与开展劳动竞赛、班组建设等活动结合起来一起开展，形成浓厚的学习、工作

氛围。通过开展“四强四优”活动，增强了分公司各级组织的创造力、凝聚力、战斗力，提高了党建工作科学化水平、促进了分公司科学化发展。

自己只有不断努力学习，才能及时掌握党在各个不同时期的工作目标、方针政策、各项法规，这样才能跟上时代的脚步，才能把自己磨砺成为新时期里德才兼备的干部。

20xx年对我们公司来说是极不平凡的一年，也是我在生产组织上最为困难的一年。由于受世界经济危机的风暴影响，各项费用不断的上涨等诸多不利因素的影响，制约着生产的全面展开。面对困难，我一方面认真分析生产形势，积极采取措施，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了生产的顺利进行，圆满地完成了各项施工生产任务，我主要从以下几个方面来抓的：

1、以生产经营为主线抓好生产运行管理

任何一个公司发展的中心环节就是生产，脱离了生产其他的说辞都是空白的，今年我主要负责分公司的生产工作。针对分公司的实际情况，采取了以技术革新管理为主线抓好生产管理，紧紧围绕市场营销开展工作。

(2) 开展科技创新活动，不断开发新产品，让公司在激烈竞争的市场上站稳脚；

(3) 积极响应集团公司提出“一争、二改、三确保”为主题的劳动竞赛活动（一争：争创先进集体、争当十大标兵、争做先进个人。二改：每个员工至少落实一项改进活动；每个单位围绕本单位实际工作至少提出一项操作性强的改进意见并切实落实。三确保：确保安全指标同比下降50%，确保质量损失金额同比下降50%，确保经营目标任务圆满完成），为确保劳动竞赛顺利进行，分公司加强了竞赛活动的组织领导，出台了劳动竞赛实施办法、各项考核评比办法及相关细则；

干部职工踊跃参加，活动中我分公司合理化建议27条，其中我提出4条建议，有8条建议在整改中；通过活动有效的起到了鞭策后进、鼓励先进的作用。

（4）在生产管理上做到：三个坚持。两个要求，即，坚持从计划作业指挥生产，坚持每周一、三、五早会检查生产、指导生产，坚持现场督促指导生产，要求执行力。要求质量保证按时完成，并主动配合加工车间。六车间按月完成生产任务。做到生产管理有计划、有次序，有安排、有检查，保质保量保安全地完成各项生产任务。在立足本职的情况下，还协助其他车间完成公司下达的各项任务。

（5）靠前指挥，及时解决问题。在生产中，为了及时掌握生产进展的第一手材料，深入一线，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，大大地提高了工作效率，有效地促进了各个生产的进度。全年开发新产品个，完成经济利润350万元，上缴利润50万元，有效的促进了公司的发展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故。

安全生产工作电力企业稳定发展的基础工作，是电力企业永恒主题。我深刻地认识到安全是基础，设备是重点，管理是关键，人员是保证的真谛。坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对安全生产的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；今年在安全管理工作中我积极推进6s管理，即为了树立我公司良好的外部形象，在全公司范围内全面推行整理〔seiri〕整顿〔seiton〕清扫〔seiso〕清洁〔seiketsu〕素养〔shitsuke〕安全〔safety〕的6s管理模式，我将6s管理活动分四个阶段进行开展，即宣传发动阶段、全面实施阶段、总结提高阶段、巩固成果阶段，通过6s管理，改善了我公司办公环境和生产现场面貌，提升了全体员工的工作品质，树立了我公司良好的外部形象；今年6月份，我们还结合全国安全生产月的契机，在分公司开展

了大战六月劳动竞赛及产品外观质量竞赛活动，通过竞赛，大大激发了职工的主人翁责任感。全年没有发生一起安全事故，确保全公司安全管理工作的平稳运行。

在这一年的工作中我严格要求自己，遵守廉洁自律，守原则，讲公道，时刻提醒自己，“不能忘记党的教导和公司对我的期待”，对于分公司生产上发生的每一笔费用，都要深入把关，不该花的钱坚决不花，要花的钱也要想法降低成本，时刻不忘公司的组织纪律，一年来，没有违反廉政规章和制度的行为，对自己能够严格要求，严以律己。

这一年来所取得的成绩是领导信任和同事们支持的结果，更是大家齐心努力工作的成果，在今后的的工作中，我将以更加饱满的工作热情，争取把各项工作完成得更圆满、更美好，为公司的发展壮大贡献自己的力量。以上是我一年来的工作述职。

述职人：

20xx年xx月xx日

水务集团副总经理工作总结篇三

如下：

我乡**年承担的农业综合项目在山区乡镇进行实施在我区是第一次，一没有经验可鉴，二没有技术资料可查，因此我们边干边摸索，不断地总结经验和教训，经过大家的齐心协力按时高质量的完成给项目的建设任务，并于**年5月24日一次通过市级机关部门的联合验收。该项目共新修环山生产路18公里，新建200立方米水池13个，建扬水站5处，风力扬水设施2处，过水涵洞30座，铺设pe管道13000米，整修标准地堰10公里。该工程的竣工受到了市区主要领导高度好评，为项目实施村农业增效、农民增收奠定了基础。由于该项目的

出色完成，因此**年度的农业综合开发项目又得以继续在我乡实施，工程于**年10月15日开工，经2个多月的努力，目前已完成总工程量的70%左右，13.6公里的环山生产路已全线贯通，规划设计的15个蓄水池已完成14个，整修标准地堰6公里，为**年4月底全面竣工奠定了基础。

我乡市财政招投标项目为**水库配套3000米干渠维修工程，工程于**年5月份动工，7月份竣工。工程建设按受益村面积多少进行分段以组织专业队的形式施工，政府负责统一供料，水利站和包村干部负责技术施工，从而确保了该工程的顺利实施。

进入汛期后，我们按照要求和部署对各项水利设施 and 河道进行了检查和除险，在其中投资10万多元完成了东峪河道护堤的除险加固工程，共新建护堤1600余米，清理河道1.5公里。备齐各类防汛物资，组建了防汛抢险队预备队，实行24小时值班制度及时上报雨情、水情和汛情，从而确保了防汛工作的万无一失。

由于**年**公路的全线整修，因此两座的水库的注将于10月底开始，10月24日结束，从注浆效果看，**水库渗漏段效果明显，渗漏现象已根除。土泉水库由于整个坝体骨料基本冲刷已空，虽然采取了多项措施但仍未达到注浆效果，隐患仍然存在。

水土保持生态修复工作**年最后一年，我们在区水保办的具体指导下，按照实施方案的要求逐项逐项认真落实，无论是水保林的营造、封禁区的建设管护，还是各类宣传标志牌的制作、标语口号的书写以及相关水利设施的建设等方面，都圆满地完成了任务，为我乡打造生态之的环境建设目标创造了丰富的基础条件。

一是完成了6个村的自来水工程，解决了**余人的吃水困难问题；二是通过各种渠道筹措资金，在**、**、**3个村各打深井

一眼，从而解决了3个村吃水水源不足的问题；三是及时完成了地下水地表水的观测上报和取水样等各项日常工作。

1、全力以赴完成06万年度农业综合开发项目的建设任务，确保各项措施全面按时竣工，迎接验收。

2、利用今年水库蓄水较多的有利条件，适时抓好小麦的春灌工作。

3、认认真真地做好年度防汛工作，时时刻刻注意观察水库的运行状况，及时查处各类工程隐患，确保安全渡汛。

4、及时做好党委政府和上级各业务部门交办的各项日常工作。

水务集团副总经理工作总结篇四

一年来，我们在乡党委和政府的正确领导下，在县水利局的具体指导下，各村领导大力协助和所里全体人员积极努力下，圆满地完成了乡政府和上级主管部门下达的各项工作任务。下面就是本人的年终总结：

今年是党的十八大第五年，我乡水务工作人员能够认真学习和贯彻执行党的十八大精神，认真学习和执行有关水法法规，积极完成乡政府xx县水利局交给的各项工作任务，在深入开展农田水利基本建设，促进我乡的水利事业发展方面，主要做了以下几方面的工作。

，工作职责，防汛值班制度、财务管理制度等一系列规章制度，分工明确为顺利开展工作打下了良好的理论基础。

(一)灌溉方面

今年和爱灌区维修了两处，其中一处是灌溉期间冲毁的劳动

村水渠150米，当时，正是农民插秧时期，时间紧迫，影响了农田灌溉，因此，多次下乡到和爱村了解情况，解决了200个编制袋和120米塑料布。另一处是和爱村拦河坝，因为某种原因冲毁了20多米，造成了70多垧水田地缺水，为了解决农田用水，我们没有双休日，多次跟上级部门协商。利用10多天时间拉石头、编笼子等方式维修了冲毁的拦河坝和水渠，保证了和爱村的灌溉用水。另外维修了石泉村农桥一处，及时解决了解决了水泥、钢筋等物资，不影响水田正常用水。

(二) 饮水工程

为了解决广大村民饮水难的问题，主要解决了以下工作。首先，协助火地村维修了蓄水池解决了渗水问题，让广大村民及时喝上自来水。其次，火地村村自来水改造工程，包括打一处深井、维修蓄水池、管道工程，其中蓄水池工程未施工。再次，小营村打两处深井，管道维修，大力动员村里财力、物力，解决了农民饮水工程。并把其他村的饮水工程项目报到上级部门，提前做好项目设计概算工作。

生命财产安全的大事，也是全乡的工作之重，作为水利部门在汛期来临之前向主管领导汇报今年防汛工作的特点，制定防汛责任制，做到了早动手、早准备、早预防。

(一)、加强组织领导。

要求各村都要建立健全防汛工作领导小组，明确领导职责，工作分工，各负其责，使今年的防汛工作有了组织上的保障。

(二)、落实了防汛岗位责任制。

乡防汛领导小组成员各负其责，小型水库、塘坝、河堤段，并跟村领导、塘坝主人签订了小型水库、塘坝责任状。组织所里人员经常下乡，检查情况，发现问题及时解决，解决不了问题要向主管领导汇报，引起领导的重视，并得到及时解

决的办法。同时，协助各村及时清理排洪沟的垃圾，做到汛期排水畅通的标准。

(三)、做好防洪值班。

20**年5月1日起至20**年10月15日是汛期，做到自觉地遵守值班坐岗制度，不管昼夜，天气好坏，没有休息日，都要坚守岗位，认真填写当日的值班情况，及时向领导提供雨情、水情、灾情，做到无漏岗的现象。

为进一步地掌握各村水资源利用情况，并下乡到各村进行摸底调查，引泉、深井、菜田、等具体数据。这项工作是复杂、长期的工作要明年继续做好各项数据普查，也为今后上报项目创造有利条件。

公司副总个人述职报告

个人年终工作总结代写

水务集团副总经理工作总结篇五

转眼间我已经在兴开街工作5年了，这5年来我本本分分做人，踏踏实实做事，始终严格要求自己，谦虚谨慎，用心学习，努力做好本职工作，立足从各方面得到提高。去年2月末在机关的竞聘会上我更是在大家的鼓励和支持下荣幸的竞聘到了水利站长一职。对此我给大家鞠个躬表示感谢。非常感谢各位领导和同事们几年来，在生活中给予我的关心、爱护和帮助，在工作中给予我的指导、信任和支持，一年来，水利站在街道党委、办事处的直接领导下，在市水利局的关心和指导下，立足本街实际坚持以科学发展观为指导。以防洪保安为中心，围绕年初工作目标，扎实开展工作，经过全年的努力，较好的完成了办事处及市水利局下达的各项工作任务指标□xx年水利站主要围绕以下是三个方面开展工作。

水利站积极配合党委、办事处，落实6月19日开原市防汛工作会议精神及市委魏书记对防汛工作提出的“十个到位”重要思想，下发《兴开街20xx年防汛工作方案》、《兴开街逃险预案》等文件，切实落实防洪物资储备，并且在领导的安排和主持下，及时多次召开防汛工作会议，及早部署汛前的一切准备工作。制订防汛、抗旱的预案，实行行政领导负责制，定责定岗，确保责任明确，措施到位。并调整、完善和充实防汛、抗旱的抢险队伍，落实抢险队员，制定街村两级防汛值班制度，坚持做到24小时值班不离岗，24小时手机不关机，确保了政令畅通。

xx年自7月19日以后一个多月未降雨，旱情较为严重，玉米受灾减产情况普遍，全街重旱面积5800亩，绝收面积3740亩，间接经济损失近600万元。早期全街160眼机电井、2个蓄水方塘全力开动，确保解决了人畜饮用水问题，延缓了灾情发展，把灾害损失减到了最低点。

一年以来，水利站紧紧围绕立足本职、立足基层、服务于基层这一宗旨，按市局全年重点水利土方及农建工程项目规范的要求，抓住大好时机，抢时间、抓进度、抓质量，xx年所有工程均顺利完工，并发挥应有效益。工程总投入资金313万元，完成土方41万方。这些工程的顺利完工使我街的`防洪减灾体系得到了进一步加强，大大改善了农田灌溉，提高了灌溉标准，提高了防洪标准，为兴开街经济发展打下了坚实的基础。

20xx年对我来说是丰收的一年，播种的是汗水，收获的是成长，失去的是错误，得到的是经验。在今后的`工作中我会把错误当成一面镜子，时刻提醒自己，把正确当成一面旗帜，时刻引导自己，以街道利益为重，以大局为重，言行与街道党委、办事处保持高度一致，尊重领导、团结同事，认真完成好本职工作和领导交办的每一件具体事务。

如果今天我的述职能够被领导和同事们审核过关的话。将是对我最大的鼓励和鞭策，我将以更扎实的工作作风、更真诚

的为人方式和更稳重处事态度来回报大家对我的厚爱，如果我的述职没有被审核过关，我也绝不气馁，那说明我做的还不够好，还要继续努力，争取来年靠着对工作一腔热情和对同事的一股真诚来赢取大家对我的理解、信任与支持。

以上是我的述职报告，总结和思考工作还有许多不足、不对的地方，敬请各位领导和志们批评指正。

文档为doc格式