

2023年绩效评价自评报告(通用10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

绩效评价自评报告篇一

为深入贯彻预算绩效管理理念，提高财政资金使用效益，强化预算单位主体责任，宝安区财政局（以下简称“区财政局”）对宝安区2021年文化建设专项债券“借、用、管、还”全过程开展绩效评价。具体评价报告如下：

（一）项目背景

2019年8月，中共中央国务院出台《关于支持深圳建设中国特色社会主义先行示范区的意见》，明确深圳“高质量发展高地、法治城市示范、城市文明典范、民生幸福标杆、可持续发展先锋”的战略定位以及“建成现代化国际化创新型城市”的发展目标。2019年12月，为全面响应顶层设计，深圳市委市政府印发的《深圳建设中国特色社会主义先行示范区的行动方案（2019-2025）》指出，要大力发展“文化+”新型业态，推动文化和旅游融合发展，规划建设文化旅游综合体，创建国家级文化产业示范园区，打造国家文化和科技融合示范基地。

为落实国家、省、市文体事业发展目标，做大做强文体事业和文体产业，建设国际、国内一流水平的公共文体服务网络，宝安区围绕“文化强区”的战略目标，不断加强文体基础设施建设，对老城区群众文化艺术馆、图书馆、新安影剧院进行升级改造，将新安影剧院改造为宝安音乐厅，推进宝安公共文化艺术中心（博物馆、艺术馆、美术馆）的建设。

（二）项目组织管理

新老三馆专项债项目在建设实施过程中涉及的组织管理主体主要为区文体局、深圳市宝安区建筑工务署（以下简称“区工务署”）、深圳市宝安区公共文化体育服务中心（以下简称“区文体服务中心”）、深圳市宝安区发展和改革委员会（以下简称“区发改局”）、区财政局，各相关主体主要职责如下：

1. 宝安区文化广电旅游体育局

区文体局为新老三馆专项债项目的牵头单位，负责提请并汇总文化建设专项债项目的具体需求，同时承担新老三馆专项债券的偿还责任。此外，区文体局负责统筹、监管本次债务项目中设备采购项目的实施。

2. 宝安区建筑工务署

区工务署负责基础建设类项目的施工建设，即专项债资金的“用”环节。区工务署的市政工程一科负责此次工程项目的具体实施和进度管理。本专项债项目涉及的宝安1990改造项目和宝安公共文化艺术中心建设项目工程施工均由区工务署统筹实施，承担了项目建设过程的进度把控、工程质量安全职责。

3. 宝安区公共文化体育服务中心

区文体服务中心为区文体局的下属单位，负责已建成场馆的运营管理工作，主要包括已建成场馆的运营规划及运营方案编制，运营组织实施、开放管理、活动运营管理、设施设备日常运维管理、运营年报报告等内容。

4. 宝安区发展和改革委员会

区发改局为政府投资项目主管单位，统筹、负责政府投资项

目建设计划并下达项目建设资金计划。在本项目中，区发改局负责债务项目选取、推荐。

5. 宝安区财政局

区财政局负责统筹专项债预决算管理、债券发行、债券资金使用管理等工作。

（三）项目建设及运营情况

文化建设专项债项目根据建设内容可将其大致分为设备购置类部分和基础建设类部分，其中宝安1990改造项目分为设备购置类部分及基础建设类部分、宝安艺术中心建设项目为基础建设类部分项目。

1. 宝安1990改造项目

项目位于宝安区新安二路70-74号，为宝安图书馆旧馆、群众文化艺术馆（含宝安画院）、新安影剧院升级改建工程。主要对图书馆、文化馆、音乐厅三个场馆原有墙体拆除重新布局；对室内进行装修、整合广场地面、统一广场地面标高；新建钻石书廊、阶梯艺廊、仓库、休息厅、水晶前厅、地下新增文化艺术区、自行车库、地下停车库等。

2. 宝安艺术中心建设项目

项目用地面积为14,310平方米，总建筑面积92,125平方米，项目主要建设内容包括：地上部分，建设内容包括固定展区、博物馆陈列布展区、临时展区、教育区与服务设施、艺术馆演出区及相关配套用房等；地下部分，建设内容包含藏品库区与技术区、报告厅、会议室、小学活动场地、地下停车库、设备用房及人防等；配套部分，对室外场地进行铺装以及完善室外道路、室外绿化、室外景观、室外照明、室外管网、标识系统及泛光照明等工程。

（四）项目绩效目标

根据《实施方案》要求，本项目实施建设总体目标为：推动深圳市大力发展“文化+”新型业态、创建国家级文化产业示范园区、建设国际、国内一流水平的公共文化服务网络、并构筑起展现群文风采和前沿艺术的文化新高地，解决人民日益增长的文体活动需求和现有场地设施不足的矛盾，推动宝安区文体事业发展。

（一）对象、范围及时限

本次新老三馆专项债项目绩效评价，共涉及专项债务资金20,567.00万元；主要从项目决策、管理、产出、效益等方面，对新老三馆专项债项目实施管理情况进行绩效评价；项目评价对象主要为区文体局及区工务署，评价期限主要为2021年1月1日至2021年12月31日，鉴于宝安1990馆中文化馆、图书馆已于2022年5月18日对外运营，评价期间延伸至2022年。

（二）绩效评价原则及方法

评价遵循独立、客观、科学、公正、实事求是的原则，主要通过案卷研究、实地调研、问卷调查、成本效益分析、穿行测试等方式收集和分析数据资料，围绕新老三馆专项债项目的决策、过程、产出、效益情况开展本次项目绩效评价工作。

（1）案卷研究法。评价主要通过搜集项目立项、决策、运行、监督等全过程资料及与项目相关的资金支出等原始材料，分析了解项目执行的基本情况。

（2）实地调研。评价通过对项目相关单位开展实地调研，了解疫情防控专项经费项目立项、执行及管理等相关情况，并形成调研纪要及问题汇总表等。

(3) 问卷调查法。评价主要通过问卷星小程序发放满意度调查问卷，了解项目实施的成效、服务对象的满意度等。

(4) 成本效益分析。评价根据新老三馆专项债项目执行情况，结合财政资金投入情况，分析资金使用效益。

(5) 穿行测试。评价根据相关政策要求，对疫情防控工作的整体部署、组织实施、监督管理等业务进行穿行测试，了解项目的执行及监管情况，以评价项目执行的有效性。

(三) 评价组织实施

1. 绩效自评情况

根据区文体局提供的《宝安1990（图书馆、文化馆、音乐厅）升级改造工程、宝安公共文化艺术中心、宝安区体育中心网球场改扩建工程、新桥足球体育公园工程、宝安区工人文化宫建设工程绩效自评表》，项目绩效自评得分为100分。总体来看，项目实施进度正常，项目目标任务按时按质完成，项目支出绩效情况较为理想，基本达到了项目申请时设定的各项绩效目标。

本次新老三馆专项债项目绩效评价总得分为75.06分，等级为“中”。

(一) 拓宽地方政府融资渠道，保障重点领域公益项目融资需求

地方政府专项债券作为一种新型融资模式，在国家、省市等相关政策鼓励支持下，未来可能成为地方政府最主要的融资渠道之一，本项目对专项债“借、用、管、还”各个环节的实践，拓展了政府专项债券品种，同时，专项债也为本项目融资提供了便利；在当前经济面临下行压力、实体经济运行困难等背景下，通过发行地方政府专项债券，有效发挥财政

的逆周期调节作用，能够更大程度地加强地方政府公共基础设施建设，促进地方财政金融与政府税收的稳步增长。

（二）合理使用专项债券，充分发挥专项债券功能

专项债券是地方政府债券的一种，使用专项债是我区积极进行财政政策加力提效的有效措施，用好政府债券扩大有效投资，是带动消费扩大内需、促就业稳增长的重要举措。

（三）项目建设合理规划设计，提升建设工程管理效率

2021年，宝安1990改造项目及文化艺术中心建设项目均合理进行规划设计，以提升建设项目的管理效率。一是宝安1990改造项目开工过程中，全面引入智慧工地管理平台，集成视频监控、智能水表/电表、人员定位等数据，应用计划、劳务实名制、安全质量等管理系统，对数据深度挖掘分析，全面实现项目运营状态的多维度、多层次可视化，为公司提供决策依据，为项目管理提供数据支撑。引入vr沉浸式安全教育系统，可模拟多种安全事故场景，具有效果逼真、印象深刻、占地小巧，内容详实等优势□vr事故体验设置为工人进场第一课，提升工人安全防范水平和事故应对能力。二是宝安艺术中心建设项目在建设前对深圳市各月平均气温和各月平均降雨量进行统计，以及对建设场地的地质条件、水文条件进行勘探与测试，有利于保障与推进后续工程建设良好进行。对建设过程中存在的重难点进行了详细分析，并提出了相应的解决措施，有效提高了工程建设效率。

（四）更新场馆配套设施，丰富群众娱乐活动，提升人民幸福感

宝安1990改造项目已建成完毕，图书馆与文化馆已对外开放运营，其中图书馆第一阶段体验式开放，升级改造后的图书馆空间功能分区更为具体化，一楼综合服务区包含自助图书馆、汇学堂、1990记忆展厅及多功能厅，面向全年龄段读者

开放。二楼儿童主题区，根据儿童年龄段，分为婴幼儿阅览区，学前阅览区，少儿阅览区。针对不同年龄层的儿童，更加细化的馆藏资源也方便了前来选择的家长。

为进一步弘扬社会主义核心价值观，大力宣传推广中华优秀传统文化，营造良好的节日文化氛围，展示宝安区群众文化事业发展成绩，普及民俗文化、节庆文化和非遗文化，文化馆举办了丰富多彩的体验日系列活动，包括但不限于醒狮表演、茶座、戏曲演出等，极大丰富了市民的娱乐活动，切实保障人民群众基本文化权益，有效提升群众的文化获得感、幸福感。

（一）场馆运营缺乏统筹规划，运营服务水平与场馆服务功能不匹配

1. 场馆运营缺乏统筹规划，运营管理体系未建立健全

一是未建立健全场馆运营方案。宝安1990文化馆、图书馆已于2022年5月18日正式对外运营，但截至评价截止日，区文体局未出具场馆运营方案，未对场馆运营特色及定位、运营时间及面积、运营模式、运营成本及收益测算等内容进行明确，不利于为后续场馆运营工作的开展提供指导。二是未建立项目运营管理制度体系。区文体服务中心未建立场馆运营管理制度，未对宝安1990中已运营的文化馆、图书馆的安全管理、设备维护、日常巡查、应急预案、信息公开、用户满意度调查等内容进行明确，导致宝安1990馆的安全管理、使用管理、活动管理、开放管理等内容无章可循、无制度可依。

2. 运营服务水平与场馆服务功能不匹配，场馆效能未有效发挥

一是场馆使用布局不合理，不利于场馆效能发挥。宝安1990馆中已投入运营的文化馆，共7层，其中对外运营开放的主要为1-3层的，用于展览、文化活动承办及剧院等，4-7层主要

为名师工作室以及文化馆、美术馆、博物馆办公区域，对外承办活动场地不足，难以发挥场馆效能。二是场馆承办活动内容较单一，大型活动较少，难以构建国际、国内一流水平的公共文化服务网络。经调研，区文体服务中心2022年5-11月在文化馆承办活动约33场，其中约20场主要为演出及展览活动，仅1场为承办国家级活动，2场为承办市级活动，其余均为区文体服务中心承办的区级活动，承办大型活动较少，难以引入国内、国际等高端活动，不利于场馆品牌形象树立，不利于构建国际、国内一流水平的公共文化服务网络。

3. 已建成场馆未及时投入运营，难以发挥场馆运营效益

一是图书馆及文化馆未及时投入运营。经调研，宝安1990馆中的文化馆、图书馆于2022年5月18日开始运营，2021年未完成区政府交代任务，投入使用时间晚于规定时间近1年。二是音乐厅未及时投入运营。宝安1990改造项目已于2021年底全部建成，但截至评价截止日，宝安1990项目中的音乐厅尚未投入使用，经评价调研了解，因区文体局仍未明确具体的音乐厅运营方式，未决议是否由第三方进行委托运营抑或是继续由区文体服务中心自行运营，从而导致音乐厅仍处于闲置状态，尚未投入使用。

（二）项目建设管理有效性不足，个别建设目标未落实

1. 工程建设暂未达到环保目标要求，影响项目建设水平

经调研，目前已建成的宝安1990改造项目，区工务署尚未针对宝安1990改造项目申请国家绿色建筑一星标准认证，影响宝安1990改造项目环保目标的落实。

2. 工程建设项目监管不到位，已建成项目无法办理竣工验收

一是工程项目仍存在较多问题项，无法达到验收标准。经调研，区工务署工程监管不到位，于2021年底由区工务署建成

完工的宝安1990改造项目仍存在较多工程问题项。一方面，已完工项目未达到验收标准。另一方面，音乐厅仍存在个别房间未全部完工的情况。二是项目未取得竣工验收相关手续。工程主体施工完毕后，于2022年10月份取得用地划拨，过程中得知用地规划许可证因用地性质及面积变更问题需重新办理，导致原先办理的工程规划许可证也需重新办理，待工程变更手续完善，才可进行项目的人防验收、竣工及规划验收等。

3. 项目设计例会参与单位不足，影响设计变更的合理性

根据《宝安区建筑工务署代建管理流程》中“代建项目实施阶段的设计变更管理实行分级管理，所有设计变更均须由代建单位牵头，建设单位（邀请项目单位参会或复函）、设计单位、监理单位、施工单位、造价咨询单位共同确认”的要求。经调研，部分项目设计例会参与单位不足，但仍通过设计变更申请。

（三）项目设施设备采购及管理不到位，影响资产使用效益

1. 场馆设施设备采购项目不及时，无法及时投入使用

实际家具标段、办公设备标段、演艺设备标段的供应商确定时间均落后于预期进度，最晚的办公设备标段采购工作甚至落后半年时间。

2. 场馆设施资产管理不到位，未发挥资产效益

一是部分设备购置不及时。经调研，区文体局的宝安1990馆设备采购项目时发现，截至2022年9月底，部分设备仍未到位，设备到位率为92.18%。二是大部分设备仍未验收入库。三个设备采购标段中，区文体局仅于2022年4月将演艺设备标段进行履约验收，其他两个标段截至2022年9月仍未验收。此外，已验收的演艺设备标段资产截至2022年9月仍未入库、未粘贴

资产标签。

（四）绩效目标设置不合理，自评无法进行量化分析

评价根据区文体局提供的《宝安1990（图书馆、文化馆、音乐厅）升级改造工程、宝安公共文化艺术中心、宝安区体育中心网球场改扩建工程、新桥足球体育公园工程、宝安区工人文化宫建设工程地方政府政务项目绩效自评表》发现，绩效目标存在如下问题：一是绩效目标指标设置不完整，经调研，区工务署宝安1990改造项目未设置项目社会效益指标及目标、未设置服务对象满意度指标及目标值。二是绩效目标指标设置不合理，经调研，区文体局项目2021年文化建设专项债项目社会效益目标指标为“投资项目社会影响性”、指标目标值为“有所提升”，经济效益目标指标为“投资项目经济建设带动性”、指标目标值为“有所带动”，均未通过清晰、可衡量的指标值予以体现。

（一）加快场馆运营规划建设，完善运营管理体系

1. 加速场馆运营顶层设计方案建设，建立健全运营管理体系

一是区文体局应尽快建立健全场馆运营方案。区文体局应尽快建立已运营的宝安1990运营方案，方案内容应包括但不限于场馆运营特色及定位、运营时间及面积、运营模式、运营成本及收益测算等内容，为场馆后续运营工作提供指导。二是区文体局应尽快建立项目运营管理制度体系。区文体局应根据编制内部运营管理制度，为场馆运营管理提供制度依据。

2. 提升宝安1990场馆运营服务水平，有效发挥场馆效能

一是对宝安1990进行合理化布局。区文体局应督促区文体服务中心重新规划宝安1990文化馆场地设置内容，将目前4-7层的名师工作室、办公区域等进行重新规划，扩宽对外承办活动场地，从而更好地发挥场馆效能。二是调整部分场馆空间

用途。区文体局应督促区文体服务中心结合宝安1990文化馆建设规划平面图，调整部分区域的空间用途，避免出现场馆实际使用用途与规划不符的情况。三是扩展活动类型、提升活动品质。区文体局应督促区文体服务中心结合宝安区前期宝安1990改造项目规划，引进符合场馆本身特质的活动，提高引进国际、国内一流水平活动、赛事的活动次数，从而使场馆运营效益最大化。活动质量得到保证的同时，还应提高公益活动频次、形式、内容，此外还需加强活动的宣传力度、拓展活动宣传渠道，尽全力将宝安1990打造为深圳市、乃至全国一流的公共文化服务场馆。四是通过提升场馆服务品质，提高市民满意度。区文体局应督促区文体服务中心及时开展市民满意度调查活动，从市民的满意出发，及时了解市民需求，通过动态调整经营策略进而解决市民日益增长的文化活动需求。

3. 及时将已建成场馆投入运营，发挥场馆运营效益

区文体局应督促区文体服务中心加快对音乐厅运营方式的决议，若采取第三方进行委托运营，则选取与音乐厅场馆本身性质、建成目的相符的运营方；若选择继续自主运营，则应立即编制运营方案，继而加快音乐厅开放运营的进程。

（二）加大项目建设管理力度，落实项目建设目标

1. 建设过程中达成生态环保要求，避免影响项目建设水平

区工务署应督促代建方优先使用绿色再生建材产品，从而使建成场馆达到国家绿色建筑一星标准要求。

2. 工程项目进行自查整改，早日完成已建成场馆规划验收工作

区工务署作为项目建设单位，应开展已初步建成场馆宝安1990的工程自查工作，结合已发现的问题开展自查自纠，

尽快落实整改，达成验收要求。

区文体局作为项目牵头单位，应及时与有关部门协商，尽快取得宝安1990改造项目建设工程规划文件，尽早完成宝安1990的人防验收、竣工及规划验收工作。

3. 严格规范项目设计例会参与单位签到，避免影响设计变更合理性

区工务署应确保后续所有涉及项目变更的设计例会中，均有所有相关方到达，且做好签到统计工作；若为线上参会，也应保留现场照片或采用线上打卡签到的方式留存记录。

（三）加强场馆设施设备采购及使用管理，提高资产使用效率

1. 及时进行采购项目实施，保证资产及时投入使用

区文体局在后续工作中，应实时根据上级部门要求调整工作计划，及时进行采购实施工作，避免再次出现采购工作实施进度落后于区年度任务令的情况，进而影响场馆开放及时性。

2. 落实场馆设施资产管理，发挥资产使用效益

区文体局应及时完成采购项目实施，从而推动项目有效进行。首先是丰富设备论证的维度，在设备论证过程中结合设备购置客观事实及部门业务发展趋势，多维度获取市面上或兄弟单位设备购买、使用过程的数据，综合分析设备购置的预算保障要求、功能性设备与实际需求的匹配性等；其次区文体局应及时进行资产验收入库工作，且对已验收资产进行及时使用，避免资产闲置。

（四）合理设置项目绩效目标，强化预算绩效管理

1. 合理设置项目绩效目标，确保绩效目标设置可量化

一方面，区文体局应树立绩效目标管理理念，规范管理模式。结合实际情况，细化任务目标，结合预算安排和预算管理实际，认真编报绩效指标，按实际需求申报费用补贴，督促落实完成绩效目标，加强绩效运行跟踪监控；另一方面，区文体局还应树立绩效理念，规范项目管理，结合项目实际，细化任务目标，结合预算安排和预算管理实际，细化量化绩效指标。

2. 深入进行绩效自评工作，深入剖析项目管理问题

建议区文体局根据绩效评价相关要求，对项目实施情况进行年中监控、年末评价，实现绩效评价全覆盖，坚持以问题为导向，加强对项目的全面分析，深入剖析存在的问题及原因，有效落实整改措施，加强对评价结果的运用。

绩效评价自评报告篇二

（一）项目概况。

按照“集中治理、全面覆盖”的工作思路，以保障农民基本生活条件为基础、以村庄环境整治为重点、以建设宜居乡村为导向，通过全面实施农村人居环境整治（村级保洁员生活补助）扶贫项目，生态环境和村容村貌明显改善，全面解决我镇农村人居环境“脏、乱、差”的问题。由镇政府负责发放417名村级保洁员生活补贴，投入349.56万元，改善人居环境□20xx年已完成全部拨付工作。

（二）项目绩效目标。

改善人居生态环境，保持村容村貌干净整洁，使贫困户受益。

（一）绩效评价目的、对象和范围。

目的是改善人居环境，对象是村级保洁员417人，该项目涉及我镇14个村1个农场，用于发放村级保洁员生活补贴。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等。

对项目资金投入、组织实施过程的管理和产出效益进行了综合评价，认为项目总体完成情况良好，项目自评100分。

（三）绩效评价工作过程。

按照方案，我镇根据各村申报情况，对申报项目的真实性、必要性及建设项目内容、资金保障和受益情况进行审核，经公示公告无异议后并报相关部门审批。

三、

镇扶贫办对其进行全程监督，保证项目公开透明。对扶贫资金使用情况进行全面评估，确保项目实施的真实性、客观性。

（一）项目决策情况：

组织各村对项目开展申报工作，通过全面摸底排查和实地考察项目可行性，并结合贫困户自愿和贫困户参与的原则下，及时上报镇党委会议研究决定，会议中对申报项目的真实性、必要性及建设项目内容、资金保障和受益情况进行审核，经公示公告无异议后并报相关部门审批。

（二）项目过程情况：

农村人居环境整治项目资金349.56万元，到位率100%，资金已全部用于村级保洁员岗位补贴。

严格按照县委指导以及相关专项资金使用管理文件的使用要求，资金下达到本镇财政所后，镇财政所及时将资金拨付用

于该项目工作，使用率100%。

资金使用信息公开和公示制度建设和执行。镇和村在镇政府、村部政务公开栏进行公告、公示，确保村民了解扶贫资金项目的用途、受益对象及补助标准等情况。

资金监管制度建设和执行。成立扶贫专项资金检查领导小组，对专项扶贫资金分配、管理和使用情况进行检查，对检查中发现的问题及时制定整改方案并落实整改任务。

镇财政所为扶贫专项资金建立资金台账，资金拨付情况一目了然。村账镇代理建立专账，专人负责。

（三）项目产出情况：

涉及14个村委会和1个农场人数417人，该项目已完成，项目共349.56万元，全部用于村级保洁员岗位补贴。

（四）项目效益情况：

农村人居环境整治项目使贫困户受益有基本保障，有效保持村容村貌的干净整洁，并持续改善人居环境，使受益人口满意率达到100%。

（一）加大财政扶持力度，积极拓展资金来源。建立财政专项扶贫资金逐年增长机制，合理分析贫困村与非贫困村扶贫难度，根据实际情况及年度目标，适当加大上级财政对贫困户的扶持力度。

（二）优化资金分配，提高使用效益。一是以脱贫工作计划为基础，优化资金分配，保证每个村年度扶贫工作稳步有序推进。二是统筹管理扶贫资金，提高资金使用效率。整合各种扶贫资金，依照扶贫规划，有步骤、分阶段、保重点，确定项目推进实施的优先顺序，资金投放时间安排与横向调配，

以足项、足额地保障扶贫项目推进所需资金，全力提升扶贫资金使用效率。

（三）扶贫先扶志，扶贫必扶智。一是要从思想上教育引导他们，帮助他们转变思想，激发他们通过勤奋劳动走向富裕。二是根据自身情况正确引导学习技术技能培训，有一技之长可激发内心动力。

（四）健全资金管理，规范使用支出。一是根据项目实际情况，合理制定资金拨付制度。二是健全专账管理，明确资金来源和用途。建议按资金用途在专账科目下设明细科目，并注明资金来源，真正做到专款专用。三是建立资金台账，明晰资金支出。一方面财务人员对资金流向更加清晰，查找更加方便，另一方面也便于对资金的监管检查。

绩效评价自评报告篇三

（一）项目概况

1. 项目基本情况

沧州市消防救援支队主要承担城乡综合性消防救援工作，负责指挥调度相关灾害事故救援行动，重要会议、大型活动消防安全保卫工作；负责火灾预防、消防监督执法以及火灾事故调查处理相关工作，依法行使消防安全综合监管职能，推动落实消防安全责任制；负责消防安全宣传教育，组织指导社会消防力量建设等工作。

本次绩效评价涉及沧州市消防救援支队消防专项经费项目，共涉及17个项目，项目建设资金来源全部为财政投资，项目总投资计划6170.04万元，其中：机关物业服务采购项目投资80万元；消防移动办公终端采购项目投资114万元；《沧州市消防基础设施专项规划》编制采购项目投资80万元；智能人脸识别+积分量化管理系统项目投资80万元；特种消防车辆

装备采购项目投资4119.9232万元；市区消防站红门影院同步院线建设项目投资196万元；市区消防站车库门更换项目投资50万元；购置超轻型卫星便携站项目投资65万元；lte背负式融合通信指挥系统采购项目投资142.9万元；消防应急指挥设备采购项目投资72万元；消防应急通信指挥核心设备采购项目投资119.42万元；消防无线通信设备采购项目投资98.5万元；arvr技术的模拟训练系统采购项目投资230万元；市区消防站vr室建设采购项目投资210万元；消防专用应急宣传调度指挥与采编演播平台采购项目投资282.3万元；监督执法用车采购项目投资100万元；生活物资保障用车采购项目投资130万元。

2. 项目实施内容及推进情况

1) 机关物业服务采购项目实施内容及推进情况

机关物业服务外包是当前机关办公物业管理的主要方式，能够有效保障后勤物业服务管理工作的顺利进行。该项目于20xx年9月27日完成招标，并及时签订合同，提供一年（20xx年11月1日至20xx年10月31日）物业服务。

2) 消防移动办公终端采购项目实施内容及推进情况

消防移动办公终端采购项目能够为消防部队火灾防控和灭火救援提供移动信息保障，提高消防支队办公效率。该项目于20xx年8月完成招标，内容为190部双系统移动办公终端采购。

3) 《沧州市消防基础设施专项规划》编制采购项目实施内容及推进情况

消防基础设施专项规划是城市总体规划中的一个重要组成部分，因地制宜的编制好我市的消防基础设施专项规划，确保我市消防基础设施的建设与其他市政基础设施的建设同步实

施和同步发展，具有极其重大的历史意义和现实意义。该项目于20xx年10月完成招标。

4) 智能人脸识别+积分量化管理系统项目实施内容及推进情况

智能人脸识别+积分量化管理系统项目包含800万星光变焦人脸抓拍半球、人脸识别终端、硬盘、显示器、电源、显示器支架、电源线国标、六类网线、企业千兆交换机、显示器分屏器等内容。该项目于20xx年1月完成招标。

5) 特种消防车辆装备采购项目实施内容及推进情况

随着我市经济的快速发展，城市建设高楼林立，大型综合体等复杂结构建筑逐年增多，折射出消防安全隐患的存在，使得火灾频发，迫切需要解决目前消防装备在灭火救援过程中的现状，高效快速的处理火情，保障人民生命及财产安全。该项目于20xx年12月完成招标。

6) 市区消防站红门影院同步院线建设项目实施内容及推进情况

市区消防站红门影院同步院线建设项目包括沧州市消防救援支队下属七个消防站电影放映所需设备，以及影院片源。该项目于20xx年1月完成招标。

7) 市区消防站车库门更换项目实施内容及推进情况

市区消防站车库门更换项目包括37樘防火卷帘（闸）门的更换，各车库门位置设有电动开启、停止、关闭和手动应急开启功能，且能够实现一键启动功能，按动遥控器时，可以一键同时打开所有车库门。该项目于20xx年10月完成招标。

8) 购置超轻型卫星便携站项目实施内容及推进情况

超轻型卫星便携站项目采购包括1套超轻卫星便携站、1台便携视频会议平板、1套超轻型卫星便携站视频指挥箱，该项目能够进一步提升卫星通信设备的小型化、便携化水平，保障在最不利环境下的通信畅通。该项目于20xx年10月完成招标□20xx年11月签订合同。

9□lte背负式融合通信指挥系统采购项目实施内容及推进情况

lte背负式融合通信指挥系统能够保障应急救援现场通信指挥任务的顺利进行，能够对现场通信进行组织、管理和控制，实现现场与作战一线之间的远程语音、数据、图像等信息传输，使指挥中心的指挥决策人员及时获得现场信息，提高决策的准确性和及时性。该项目于20xx年10月完成招标□20xx年11月签订合同。

10) 消防应急指挥设备采购项目实施内容及推进情况

随着信息化建设的升级，应急指挥已从过往的应对突发事件的快速处理需求中逐渐发展，目前更多的是移动执法、实时监测、实时指挥，故对市区部分路段消防救援站应急指挥设备进行更换。该项目于20xx年9月完成招标，并签订合同，采购8套嵌入式高清视频指挥终端，8台高清摄像机，8台鹅颈麦克风□20xx年10月设备验收合格。

11) 消防应急通信指挥核心设备采购项目实施内容及推进情况

消防应急通信指挥核心设备采购项目能够提升消防部队的应急指挥调度能力，提高突发事件的处置能力，为灾情侦查、抢险救援、应急处置提供强有力的保障。该项目于20xx年9月完成招标，并签订合同□20xx年10月验收合格。

12) 消防无线通信设备采购项目实施内容及推进情况

消防无线通信设备采购项目内容包括1台4g高清布控球、27台无线dv单兵编码器、27台高清数码摄像机，采购完成后能够提升灭火救援指挥效能及灾害现场无线音视频保障能力。该项目于20xx年11月完成招标，并签订合同。

13 arvr技术的模拟训练系统采购项目实施内容及推进情况

arvr技术的模拟训练系统采购项目包含危化品化工厂信息处置ar培训教学系统、危化品化工厂储罐事故处置vr仿真系统。该项目于20xx年4月完成招标，并签订合同。

14) 市区消防站vr室建设采购项目实施内容及推进情况

为提升基地实战教学水平，解决消防队伍在危化品槽车事故处置中的难点，提高消防队伍应对事故处置的能力，在七个中队内部署危险化学品槽车事故vr仿真训练系统。该项目于20xx年12月完成招标并签订合同，内容为7个75英寸演示屏，42个vr数字头盔，42个vr手套，49个台式机，以及七个中队vr室施工工程费。

15) 消防专用应急宣传调度指挥与采编演播平台采购项目实施内容及推进情况

消防专用应急宣传调度指挥与采编演播平台采购项目对全媒体中心场地升级、改造，、安装led高清指挥大屏，购置相机、摄像机、镜头、闪光灯、航拍器等设备，提升了沧州市消防救援支队消防安全服务能力。该项目于20xx年8月完成招标。

16) 监督执法用车采购项目实施内容及推进情况

监督执法用车采购项目采购内容为4辆小型轿车，1辆七座小型客车，提高了监督执法质量，提升了火灾隐患排查力。该项目于20xx年10月完成招标。

17) 生活物资保障用车采购项目实施内容及推进情况

生活物资保障用车采购项目能够满足油料补给的需要，确保在急需物资时，能够迅速、高效、有序的进行调整与供应。该项目于20xx年10月完成招标，内容为生活物资保障车10辆，并于20xx年11月签订合同。

3. 项目预算资金来源及使用情况

沧州市消防救援支队20xx年消防专项经费项目实际到位资金6400万元，资金来源全部为财政资金，用于实施17个小项目。17个小项目预算合计为6170.0432万元，合同总价为5692.006941万元□20xx年沧州市消防救援支队已支付金额802.787822万元，截至20xx年底，该项目结余资金5597.212178万元，结余资金在沧州市消防救援支队□20xx年1-6月沧州市消防救援支队支付金额925.621771万元，截至20xx年6月，该项目结余资金4671.590407万元。

4. 项目的组织及管理

20xx年消防专项经费项目项目单位为沧州市消防救援支队，沧州市消防救援支队按照政府采购的相关规定，确定中标单位，并及时组织合同签订工作。

（二）项目绩效目标

沧州市消防救援支队实施20xx年消防专项经费项目，为消防部队火灾防控和灭火救援提供移动信息保障，高效快速的处理火情，提升沧州市消防救援支队消防安全服务能力，提高监督执法质量，提升了火灾隐患排查力，保障人民生命及财产安全。

根据沧州市消防救援支队提供的相关资料，其绩效目标细化

为以下方面：

1. 车辆装备采购数量26辆、设备采购数量完成率达标。
2. 车辆装备采购质量、设备采购质量达标。
3. 提升装备质量，提高出警效率，提高事故处理速度，有效保护人民生命及财产安全。

（一）绩效评价目的

本次项目的评价目的是全面了解沧州市消防救援支队20xx年消防专项经费项目资金的使用效率、效果和合规性，项目管理的过程是否规范有效，是否实现预期绩效目标。同时，通过绩效评价总结经验教训，为今后完善项目管理及政府决策，提高专项资金使用的效率和效果，提供可行性参考建议。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法

1. 绩效评价原则

本报告的评价原则是根据绩效评价基本原理，按照财政部《关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知》（财预〔20xx〕10号）和沧州市财政局《关于印发沧州市财政局20xx年绩效重点评价工作实施方案的通知》（沧州市财监〔20xx〕21号），坚持公平、公正、公开的原则，以专业的指标分析，对项目做出有理可循、有据可依的评价和建议。

2. 评价指标体系

根据绩效评价的基本原理、原则和特点，结合绩效目标，由评价组按照逻辑分析法和计划与效果比较法独立设计科学的指标体系及评分标准。评价指标体系是评价的依据，围绕项目专项资金的使用和项目实施的各个环节，体现从立项、过

程到产出、效益的绩效逻辑路径，客观分析项目的产出和效益。

评价指标体系主要包括项目投入、过程管理、项目产出、项目效益四个方面，满分为100分，具体如下：

1) 项目投入（15分）。主要评价项目立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性、资金分配合理性。

2) 过程管理（15分）。主要评价项目资金到位率、到位及时率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性。

3) 项目产出（50分）。主要评价项目车辆装备、设备采购数量完成率、物业服务采购完成率、车辆装备、设备验收达标率、物业服务达标率、完成及时性、成本节约率。

4) 项目效益（20分）。主要评价项目实施的经济效益、社会效益、可持续影响及满意度。

绩效级别根据综合评分分为优、良、中、差四个等级：

差：得分60分以下。

3. 评价方法

本次绩效评价主要采用以下评价方法：

1) 成本效益分析法。将一定时期内的支出与效益进行对比分析，以评价绩效目标的实现程度。

2) 比较法。通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析绩效目标实现程度。

3) 因素分析法。通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果内外因素，评价绩效目标实现程度。

4) 公众评判法。通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。

(三) 绩效评价工作过程

1. 前期准备

自20xx年7月我事务所接受委托以来，我所专门成立绩效评价组。评价组针对本次绩效评价项目进行了前期调研，了解被评价单位基本情况，与被评价单位联系沟通绩效评价应准备的资料，搜集项目相关法律法规等文件。完成了绩效评价工作方案，明确了评价的目的、方法、原则等，并通过专家论证。

2. 组织实施

1) 数据采集

评价组将绩效评价所需资料清单提供给沧州市消防救援支队，消防救援支队工作人员将资料准备齐全后，评价组到消防救援支队对资料进行查看核对，并获取相关资料复印件。

财务数据，评价组通过查看消防救援支队会计科提供的会计凭证，检查核对相应的资金拨付文件、经费开支审批单、发票、合同及资金支付凭证等资料，调查项目资金使用是否符合资金管理办法、是否符合支付规定、是否出现截留、挤占、挪用、套取项目资金的现象。

项目建设数据，评价组通过查看审核消防救援支队提供的项目建设档案资料，包括：项目请示、招标文件、项目评标报告、合同等相关资料。

2) 实地走访

为进一步核实项目建设情况，评价组实地走访了2个项目建设地，现场查看了项目完成情况。

3) 问卷调查

根据工作方案，评价组对社会公众针对消防专项经费满意度进行调查。评价组采取问卷调查的方式，采用简单随机抽样法抽取调查对象。本次调查实际发放问卷50份，回收问卷50份，问卷回收率100%，有效率为100%。评价组根据回收问卷进行数据分析，得出问卷调查结果，依据调查结果对社会满意度指标进行打分。

3. 分析评价

评价组将上述过程获取的信息、资料进行分析处理，根据绩效评价的原理和规范，对采集的数据进行甄别、分析和评分，并提炼结论撰写报告，在规定的时间内将报告上报委托方。

（一）项目投入类指标分析

项目投入类指标由3个二级指标，6个三级指标构成，权重分15分，实际得分14分。

a11 立项依据充分性

该项目立项与沧州市消防救援支队的职责密切相关。该指标得满分2分。

a12 立项程序规范性

该项目根据消防救援目前现状，为提升出警速度，提高事故处理效率，最大限度的保证人民的生命和财产安全，制定切

实可行的项目计划。但该项目无可行性研究报告、专家论证等相关资料。该指标满分3分，得分2分。

a21绩效目标合理性

项目绩效目标为：车辆装备采购数量、设备采购数量完成率达标；车辆装备采购质量、设备采购质量达标；提升装备质量，提高出警效率，提高事故处理速度，有效保护人民生命及财产安全。该指标得满分3分。

a22绩效指标明确性

该项目将预期产出和效益目标分解为具体细化的项目指标，并通过清晰、可衡量的指标值予以体现。该指标得满分2分。

a31预算编制科学性

该项目预算内容与项目内容相符，预算资金量与实际工作任务匹配。该指标得满分3分。

a32资金分配合理性

该项目预算资金分配依据项目预期进度计划进行分配，分配额度与投资计划额度一致，与沧州市消防救援支队项目实际需要相适应。该指标得满分2分。

（二）过程管理类指标分析

过程管理类指标由2个二级指标，6个三级指标构成，权重分15分，实际得分10.38分。

b11资金到位率

该项目实际到位资金6400万元，通过招标最终合同总价

为5692.006941万元。该指标得满分3分。

b12到位及时率

该项目按照合同或者项目进度要求，截至20xx年底应到位资金802.787822万元，及时到位资金6400万元。该指标得满分2分。

b13预算执行率

该项目实际到位资金6400万元□20xx年已支付802.787822万元□20xx年1-6月支付925.621771万元。截至20xx年6月底，累计支付1728.409593万元。该指标满分3分，得分0.38分。

b14资金使用合规性

该项目中标单位均按规定通过招标程序选取，项目资金使用用途符合预算规定的用途，资金支付有完整的审批手续，项目资金未单独核算。该指标满分2分，得分1分。

b21管理制度健全性

沧州市消防救援支队制定有《沧州市消防救援队伍经费资产审批管理规定》，该制度中对预算管理、支出管理做了详细的规定，对资金支出有完整的审批流程，该制度有效规范预算管理、资金支出等。沧州市消防救援支队财务管理制度健全，但未制定关于项目专项资金管理制度。该指标满分2分，得分1分。

b22制度执行有效性

该项目实施过程中分工明确，由沧州市消防救援支队负责项目建设管理，及项目建设进度的跟进。该项目严格按照招标程序确定中标单位，并签订了合同。项目实施过程中的招标

文件、中标通知书、合同等相关资料齐全并及时归档。该指标得满分3分。

评价组运用设计的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及数据分析等，对沧州市消防救援支队20xx年消防专项经费项目进行客观评价，最终评价结果：总得分87.38分，绩效评级为“良”。其中，项目投入类指标权重为15分，得分14分；过程管理类指标权重15分，得分10.38分；项目产出类指标权重50分，得分43分；项目效益类指标权重20分，得分20分。

（一）存在的问题

1. 项目管理制度不健全

该项目的管理制度不够健全，未制定关于项目专项资金管理制度，项目实施过程中缺失执行依据，在项目前期未进行前期论证、风险评估，项目建成未制定后期的维护计划。

2. 项目预算执行率欠佳

该项目招标手续完成较晚，其中智能人脸识别+积分量化管理系统、市区消防站红门影院同步院线建设项目、ar、vr技术的模拟训练系统均为20xx年完成招标，未能科学计划项目进度，大部分资金20xx年未支付，预算执行率欠佳。

3. 项目完成及时性欠佳

该项目车辆及设备采购未按规定时间完成，其中奔驰18吨泡沫消防车、奔驰18吨水罐消防车、压缩空气泡沫消防车、62米举高喷射消防车、抢险救援车、大吨位供水消防车、消防宣传车均为20xx年付款，项目完成及时性欠佳。

4. 专项经费未专账核算

财务部门未对6400万元消防专项经费进行专账核算。

（二）改进措施和建议

1. 完善健全项目管理制度，制定项目专项资金管理制度。
2. 20xx年未签订合同的项目，在20xx年完成招标及合同签订工作；已签订合同的项目，尽快进行采购，并及时付款，加快推进项目进度，提高预算执行率。
3. 财务部门应对专项资金进行专账核算，以保证项目资金专款专用。

绩效评价自评报告篇四

（一）机构组成。

机构组成情况：我部门设2个内设机构，分别是办公室、计财股。

（二）机构职能。

（一）严格贯彻执行自然资源管理法律法规和相关政策；

（九）负责征地、拆迁、安置、补偿工作领域遗留问题的处置，政策宣讲、咨询受理、信访处理等事务性工作，协助做好土地招拍挂工作，配合做好已征收土地的交地工作等。

（十）承办自然资源行政主管部门和上级交办的其他工作。

（三）人员概况。

编制人数12人，现有在职人员12人，事业人员8人。

（一）部门财政资金收入情况。

（二）部门财政资金支出情况。

20xx年xx县土地征收征用事务中心支出总额为9082.18万元，其中自然资源海洋气象等支出102.8万元，是用于保障局机关正常支出的日常支出、土地征收征用工作经费，包括基本工资、津补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、办公设备购置等；社会保障和就业支出16.58万元。卫生健康支出7.59万元，住房保障支出7.79万元；城乡社区支出8947.24万元，用于20xx年征地拆迁和地面附作物补偿及相关工作经费。

（一）部门预算管理。

建立预算编审班子。建立以法人代表为主、由财会部门参加的预算编审班子。预算编审班子严格规定各自的工作职责，保证预算编制任务的完成。预算编审班子根据上年度的预算执行情况和本年度经济发展情况，综合考虑各方面的因素，制定本单位本年度的总体目标。

（二）执行管理情况

各项支出按照批准的预算和有关规定审核办理，防止无计划开支。基本支出必须坚持节约的原则，严格执行规定的开支范围及开支标准。专项支出按照计划或预算批准的项目和用途使用。

（三）综合管理情况

为保障项目资金安全，确保资金专款专用，我中心从资金申请、资金使用、会计核算三个环节加强资金管理。在项目资金申请环节，严格按照国库集中支付流程向县财政局申请财政资金；在资金使用环节，严格按照我中心资金财务审批流

程办理款项支付手续，通过会计中心直接支付。在会计核算环节，对本项目资金实际核算，确保专款专用。通过上述三个环节的管理，极力避免挪用、挤占、截留项目资金的现象，保证财政资金安全有效使用。

（二）结果应用情况。

本年度结束后严格执行绩效评价，比对各个指标结果进行总结、分析，将各个指标反馈相应业务股室。

（一）评价结论。

（1）评分结果：90分

（2）主要结论

本年度财政资金支出符合国家的政策，与实际需求高度相关；土地征收征用工作具有明确的绩效目标，项目资金到位及时，项目实施过程中严格按实际需要实施，具有较好的经济效益和社会效益，项目实施效果较好；项目后期政策、资金、人员的落实，为项目可持续运行提供了较好的保障，具有高度可持续性。

为开展好本次项目自评工作，根据西财绩〔20xx〕1号《xx县财政局关于开展20xx年财政支出绩效评价工作的通知》文件要求，我中心按以下四个步骤开展绩效评价：

（1）成立项目自评小组；

（3）开展绩效评价，形成自评报告。依据收集的项目资料，自评小组通过运用相关性、效率、效果、可持续性准则对本项目进行评价。

（二）存在的问题

无

（三）改进建议。

无

xx县土地征收征用事务中心

20xx年8月23日

绩效评价自评报告篇五

该企业的绩效评价存在问题，绩效评价是指运用科学，规范的管理学，财务学和数理统计等方法，对企业或个责任中心一定经营期间内的生产经营状况、资本运营效益、经营者业绩等进行定量与定性的考核、分析，并做出客观、公正的综合评价。在这里的责任中心通常包括四类：成本中心，利润中心，收益中心和投资中心。对责任中心进行绩效评价，旨在分析个责任中心的责任履行过程、结果及其原因。绩效评估的作用是为决策提供了重要的参考依据、为组织发展提供了重要支持、为员工提供了一面有益的“镜子”、为确定员工的工作报酬提供依据、为员工潜能的评价以及相关人事调整提供了依据。不能单单以营业利润作为评价部门业绩的主要指标。

建议及措施：

设立合理的绩效评估体系：

一、结合企业实际，建立绩效标准

建立绩效标准在整个评估过程中是非常重要的环节。工作职责明确了该做的事情，绩效标准说明其必须达到的目标。设定绩效标准的目的是有二，第一，引导员工的行为达成既定的

工作标准。第二，奠定公平考核员工的基准。除非建立清楚的绩效标准，考绩常因感觉与主观的看法而流于偏颇。不管考绩作业所用的方式与表格设计有多好，要做好有效的考绩，最重要的就是明白阐释主管的要求如何，而绩效标准就是达到此目的的最佳途径。

有效的绩效标准乃是根据工作而来，因此每个员工的岗位说明书的内容就是绩效考核的要项，而考核的标准应是可以达成的、易于了解的、明确且能衡量的。在以岗位的工作职责为基础来确定考核的标准时，应注意遵循以下的三个原则：第一、与企业文化和管理理念相一致。考核标准实际上就是对员工工作行为、态度、业绩等方面的要求和目标，它是员工行为的导向。考核标准所包括的内容是企业组织文化和管理理念的具体化和形象化，在考核标准中能体现出企业在鼓励什么，反对什么，给员工以正确的指引及所努力应达到的目标。第二、考核标准所涉及的内容要有侧重。考核标准所涉及的内容不可能含概员工岗位上所有的工作，为了提高考核的效率，降低考核的成本，并且让员工清楚工作的关键点，考核标准所涉及的内容应选择岗位工作的主要内容进行考核，不要面面俱到，当然，在实际制定考核标准的过程中，要做到面面俱到也是不现实的，是不可能达到的，也是没有必要的。实际上，考核的主要内容就已经占据了员工的大部分的工作精力和时间。另外，由于企业的性质不同所决定的员工的岗位也千差成别，有些员工的岗位是很难做出全面、具体的标准，所以，对于难于考核的内容要谨慎处理，充分考虑它的可操作性和它在员工岗位整体工作中的作用。同时，部属或员工应参与制订他们自己的绩效考核标准，如此，标准才能订得恰当；部属或员工也能受到鼓舞而努力去达成甚至去超越标准。第三、不考核与工作无关的内容。绩效考核是对员的工作考核，对不影响工作的其它任何事情都不要进行涉及。在实际工作中，可能一提起建立绩效标准，首先想到的就是可以计量的财务指标，比如对经理层的业绩评价指标可以选择销售毛利率、销售增长率、经营现金流量增长率、资产周转率；对财务经理的评价指标可以选择现金充足率、

现金周转率、应收账款周转率、利息保障倍数；对员工达到标准的程度给予多少的奖励。以上年述的建立绩效考核标准所指的不仅是指可以实际计量的财务指标，在现代企业管理中，一些非财务性指标因素也不能忽视。在设计公司全面绩效评估体系时，以下几方面的因素所反映的非财务指标不能忽视：

1、经营战略

财务指标倾向于过分关注公司经营的短期效果，只能反映公司的过去。非财务指标强调为获得长期成功而应当采取的必要行动。以下将说明公司如何根据自身经营策略选择非财务指标。

当公司战略需要将新产品加速市场化时，新产品市场份额指标应在年度激励计划中占据较大的权重。同时，实施创新导向战略的公司应强调那些对新产品发展和未来获利能力产品重要影响的关键因素。采取“质量为本”竞争战略的公司同样也在年度激励计划中使用非财务指标，如质量改进目标。实施质量导向战略的服务性公司，需要在绩效评价时考虑给非财务指标更高的权重。因为根据一项调查，经理人员认为财务指标只重视产出，而不重视投入，这就有可能会影响到服务质量。

2、联系财务绩效与股东价值

财务指标能准确地反映公司经营结果，是财务绩效和股东价值创造的标志。事实上，将财务指标和非财务指标相结合才能更好地反映公司股东长期价值的增长情况。在非财务指标与财务指标之间简历数量联系，可以为评价经理业绩提供科学依据。

财务指标和非财务指标之间存在着内在的关联。举个例子，营运资本水平和产品销售成本水平是资本报酬率的关键驱动

器。用资本报酬率[roc]作为主要财务评价指标的公司可能需要同时关注经营性指标（生命周期、总产量等），因为这些经营性指标对营运资本水平和产品销售成本产生巨大影响。

3、行业特性

对公用实业类等受政府管制较多的公司，非财务指标比财务指标往往能更精确地反映企业的实际状况、该公司经营受以下条件约束：管制的特点在于保护公众权益并使广大利益相关人（包括顾客和股东）的价值最大化，对此类公司，单纯用财务指标评价管理当局工作绩效显然是不够恰当的。在管理实践中，上述公司可使用诸如顾客满意度、安全性、雇员满意度和保持度、服务可靠性等指标来弥补财务指标的缺陷。行业周期性很强的公司也可选择运用一些非财务指标来消除传统财务指标和会计计量方法所可能引发的绩效评价偏差。此类公司受行业周期性影响，经常会面临产品市场价格大幅度波动，会计利润不可避免地受到重大影响。因此，仅用财务指标很难对这些公司管理当局的经营绩效进行公允评价。而非财务指标是面向长期的，它们不大可能像财务指标那样受到非控制变量（如产品市场价格）的重大影响。在该公司的非财务指标设计中一般可考虑市场份额、产品和服务质量等诸方面。

4、奖励方式

在绩效评估时应充分考虑给以员工的非财务性因素，例如，建立良好的办公环境、注意人际关系的融洽、上下级之间的沟通、给以职务升迁或培训教育的机会、员工后顾之忧的解决、精神奖励等等，特别是对员工达到绩效考核标准建立奖励指标时起到至关重要的作用。企业中员工工作主要的目的不在是为了能获得多少报酬，他们追求的不仅仅局限于物质方面，精神方面的满足他们看的越来越重要。非财务性因素之所以应成为员工绩效评估设计的一部分，是因为由于知识的更新、理念的转换及员工的财富积累，员工的需求呈多

元化、层次性，他们除了解决温饱问题以外有更多更高层次的追求，而这种追求除了物质还有精神方面的。而精神方面的需求就应通过非财务性因素的绩效评估设计来解决。当然，尽管非财务指标在建立绩效标准时很重要，但并不能取代财务指标体系，它应当被视为是对激励技术中财务指标的有益补充，对于非财务指标主观性强和易于操纵的缺点，公司可以采取一定的措施，考虑加强这些非财务指标的可执行性。比如：将来财务指标与非财务指标的联系定量化，避免奖励降低企业价值的行为；理解和强调在现行评估过程中使用非财务指标的潜在困难。

从数量上来讲，一件工作的绩效考核标准该有几个，并无最少或最低之定数。多项标准有助于领导层的要求并有助于领导层了解部属的长处及应该加以辅导的地方。但并不是越多越好，在建立绩效标准时也应考虑成本效益原则，不能为了制定较细的绩效标准而付出较大的成本，使付出的成本大于所带来的收益，那样就得不偿失了，也不符合企业的经营原则。管理层及部属在决定标准的数目时应把握恰当与实际两个原则，在成本效益原则的前提下，建立符合实际的标准数目。

建立的绩效标准并不能长时间不变，他应随着企业的发展进行调整。企业也有生命周期，由于在公司发展的不同阶段呈现出不同的特点，其财务目标也可能存在较大的差异，所以建立的绩效标准也要进行必要的改变。根据各阶段特点设计与之相匹配的指标体系，就可以使公司管理当局在适当的实践采取适当的方式不断改善公司竞争力。

二、将实际业绩同已建立的绩效标准相对比

大多数的绩效评估在年底时进行。在进行绩效评估时，将实际业绩同已建立的绩效标准进行对比，分项给出结论，对未达到绩效考核标准的方面进行分析，如果确实存在不足之处，应加以确认。当然，对于未达到绩效考核标准的方面，不能

全盘否定员工、部门、事业部或领导层的付出，不能轻易认为只要未能达到绩效考核标准，就一概认为他们的能力不够或没有尽力去完成给他们的工作。做为绩效评估小组来讲，应当具体分析是由于什么原因形成不能达到绩效考核标准。如果确实是由于员工、部门、事业部或领导层的不努力或自身原因所形成的，就应当按照先前建立的绩效考核标准中的奖励或处罚标准执行，给予较小的奖励或处罚。笔者认为，在实际评估过程中，对不能达到绩效标准方面的分析时，下面两因素应给予适当的关注：

（一）市场环境

市场环境对企业的经营效益会产生很大的影响，在年底进行绩效评估时就应当给予适当的考虑，进行适当的调整，不能呆板地、严格地按照先前制定绩效标准进行考核。

（二）不可预见的突发事件

不可预见的突发事件可能会对不同的企业造成较大的影响，像战争、地震、火灾等。针对这种突发的、不确定的、影响严重的事件，在实施绩效评估时应当充分的考虑其影响，对绩效评估标准做出适当的调整或做为特殊事项处理，千万不能不分青红皂白，不考虑实际情况，严格按既定的绩效标准进行考核，其结果可能影响员工的积极性，起到负面作用。

三、制定方案计划，克服已确认的不足之处

将实际业绩同已建立的绩效标准相对比，对存在的不足之处，加以确认。分析存在的不足，找出原因，制定方案计划，克服已确认的不足是绩效评估的目的。正如前面所述，绩效评估的主要最终目的不是为了对没有达到绩效评估标准的员工进行处罚。同时，绩效评估出是一个总结提高的过程，总结过去的结果，分析问题原因，制定相应的对策，使企业的绩效管理得到提高和发展。

针对绩效评估结果存在的不足，制定方案计划，克服不足的过程中，主管与部属应当进行必要的沟通，这在绩效评估过程中起到非常重要的作用。特别是当主管与部属对绩效评估结果意见不一致时，就更应进行必要的沟通，主管就更更要听取员工的意见，并适时地提出具体的评分依据或纪录，让部属明白绩效评估的客观性。更重要的是企业希望在绩效评估后，能通过沟通，将员工的绩效表现回馈给员工，使员工了解部属在过去一年中工作上的得与失，以作为来年做得更好或改进的依据；为部属提供一个良好沟通的机会，藉以了解部属工作的实际情形或困难，并确定公司可以给予部属的协助；共同研商部属未来发展的规划与目标，确定公司、主管、员工个人对这些计划如何去进行，及提供必要的建议与协助。同时，对于员工绩效评估的不足，主管可以提出他们的观点，与员工沟通，使员工能在短时间内进行改正，使企业能够健康、顺利的发展是共同的目标。在沟通时，不能仅仅是因为沟通是绩效评估的一部分而做表面形式，为了企业的发展，要真诚，及时，针对性的沟通。

绩效评价自评报告篇六

（一）项目概况

（1）项目背景。目前，盱眙县城市建成区总面积约27.33平方公里，共划分为7个污水处理提质增效达标区□20xx年实施污水处理提质增效达标区整治工程，拟通过本工程的实施，实现污水管网全覆盖、污水全收集全处理，为进一步改善流域水环境质量打下坚实基础。

（2）主要内容。以达标区为单位，系统推进“333”行动，逐步实现“三消除”、“三整治”、“三提升”，涉及的具体实施内容包括排水户排水整治、市政道路雨污分流改造与管网修复、排水管网清疏维修、达标区检测评估、完善管理机制及措施等。

(3) 实施方式。实施方式采用工程项目总承包，资金来源为专项债券。

(4) 资金投入和使用情况。本次盱眙县城区污水处理提质增效达标区整治项目，累计发行专项债券总额1.1亿元，实际使用专项债券总额1.1亿元，无结余。

(二) 绩效目标

1、加快实现污水管网全覆盖、污水全收集全处理，还城市河道清水绿岸、鱼翔浅底，提升水环境质量，切切实实提高人民群众获得感和幸福感。

2、城东大沟及周边水环境质量得到明显提升，污水处理厂进水浓度较上一年提升10%以上，通过达标区建设过程，完善工作机制，聚力攻坚堵点难点，确保各类问题有措施、能落实、见成效。

(一) 项目特点分析

根据现场调研、排水户调查、管线测绘和检测资料，该项目主要存在以下特点：

1、排水系统：市政道路排水系统基本为雨污分流制，但存在部分错接混接、倒坡和缺陷等问题，需要修复改造；片区内部为雨污合流制和分流制相结合的排水系统，排水管网结构性和功能性缺陷较多，改造难度较大；部分片区内雨污水汇集后均排至市政道路雨水系统最终排河，严重影响周边水环境质量。

2、节点：部分路段检查井因违建被遮掩，无法检修；部分检查井盖存在破损及标识错误等问题；根据现场调查结果，排水户出户污水基本无预处理设施，改造实施范围较广。

3、排水户：排水户接管率低，部分排水户污水未接入污水管网；除少数新建小区外，其余基本未达到雨污分流标准，新建小区设计标准高、但存在人为破坏。

（二）评价思路方法

按照《江苏省城镇污水处理提质增效精准攻坚“333”行动方案》、《江苏省城镇污水处理提质增效达标区评估验收办法（试行）》要求，全面推进城市黑臭水体、污水直排口和污水管网空白区“三消除”、工业企业排水、“小散乱”排水、阳台和单位庭院排水“三整治”，以及城镇污水处理综合能力、新建污水管网质量管控水平、污水管网检测修复和养护管理水平“三提升”等各项任务。全面完成年度排水管网排查检测修复任务，建立并完善城市排水管网信息管理系统□gis□□

（三）评价工作情况

专项债券资金到位率100%，并将资金专项用于污水处理提质增效达标区整治各项工作，认真执行中央和省相关财务管理规定，明确项目管理和实施的具体责任部门和责任人，资金实行专款专用，按照项目计划拨付，根据实际工作情况开支经费，资金拨付严格审批程序，使用规范。同时强化资金使用的监督，确保资金的使用效率和项目的顺利实施。绩效自我评价未发现有截留、挤占或挪用项目资金的情况。

（四）绩效评价结论

总体上看，盱眙县履行职责，严格按照财务规定和制度使用管理专项经费，充分发挥专项资金的引导作用，强化地方资金配套落实，积极引入社会资本参与，有序推进城镇污水处理提质增效工作，加快补齐基础设施短板，产生了良好的社会效益、环境效益，实现了阶段性的工作目标，该项政策也受到了各地的积极欢迎。

根据《江苏省政府专项债券项目资金绩效年度自评价情况表》“过程”、“产出”、“效益”、“满意度”四大类指标进行自评价打分，自评价得分95分。

（一）主要做法及经验

盱眙县按照“333”行动要求成立污水处理提质增效工作专班，明确牵头部门、成员单位和分工职责，基本建立污水处理提质增效“333”行动推进机制，并结合本地实际，制定印发本县的城镇污水处理提质增效精准攻坚“333”行动方案，并组织编制城镇污水处理提质增效实施方案，指导推进污水处理提质增效工作。

（二）取得绩效

1、生态效益。通过污水处理提质增效工作，城镇污水处理厂收集处理量增加，进水浓度有所提升□20xx年上半年城南污水处理厂年均进水codcr□bod5分别为139.17mg/l.43.68mg/l□较20xx年分别提升35.47%.30%，减少了排入水体的污染物，为改善城市水环境作出了贡献。

2、可持续影响。盱眙县高度重视污水处理提质增效工作，建立健全工作推进体制机制，积极推行污水管网低水位运行和“厂网一体化”运行维护，加强排水许可管理，强化源头污染管控，提高污水收集处理设施养护水平，保障设施的稳定运行。

3、服务对象满意度。通过推进全县污水处理提质增效工作，逐步完善城镇污水收集处理系统，提升城镇污水收集处理效能，老百姓的满意度和幸福感普遍提高。

体制机制有待进一步完善，工作推进方面还存在不平衡的现象，污水处理提质增效达标区建设科学性有待进一步提高。

下一步，结合本次专项资金绩效评价结果，特别是围绕地方工作中的问题与不足，加强督促指导和推进，加快完成各项任务目标，如期实现预期绩效目标。

绩效评价自评报告篇七

文件依据：根据海南财政厅《关于提前下达20xx年中央财政农业相关转移支付资金的通知》（琼财农〔20xx〕1131号）、《海南省财政厅关于拨付20xx年耕地地力保护补贴资金的通知》（琼农字〔20xx〕411号）文件要求，中央安排我县资金869万，省级资金41万。20xx年我县申报耕地地力保护补贴涉及补贴种植面积42496.543亩，涉及补贴种植农户14645户，补贴标准为214元/亩，涉及补贴资金9094260.20元。

（一）整体绩效目标情况：保证耕地不撂荒，确保耕地地力不降低，增加粮食产量，提高粮食质量。资金到位情况：白沙县20xx年耕地地力保护补贴项目专项资金为910万元，其中中央补贴资金869万元，省级资金补贴41万元。

资金使用情况：20xx年度财政将补贴资金通过惠农补贴“一卡通”直接发放到种粮农民手中，实际发放909.4万元。

资金管理情况：项目资金由县财政局统一管理，建立专账，专款专用，补贴资金采取财政“一卡通”的方式直接补贴到户。

（三）项目组织情况

制定方案，落实工作，有效把控补贴发放时效性。

（二）严格规范补贴程序，确保补贴合法性。

（一）制定方案，落实工作，有效把控补贴发放时效性。

- 1、及时转发省级文件。收悉省农业农村厅3月16日下发的《海南省农业农村厅办公室关于印发20xx年耕地地力保护补贴实施方案的通知》（琼农字〔20xx〕74号）后，我局及时将省厅文件转发给各乡镇，让乡镇提前熟悉掌握文件精神，提前梳理工作思路，提前做好工作部署，为快速做好耕地地力保护补贴发放工作打牢基础。
- 2、及时制定县级方案。县农业农村局与县财政局于5月31日联合印发了〔20xx年白沙黎族自治县耕地地力保护补贴工作实施方案的通知〕，明确了指导思想与目标、补贴对象和条件、补贴标准、工作程序及职责要求、保障措施等五大内容，并及下发到各乡镇，同时要求乡镇及时按照方案政策做好工作部署。
- 3、及时部署与宣传。6月11日，我局组织召开耕地地力保护补贴和平价蔬菜保供惠民工作会议，会议从政策层面讲解了20xx年白沙黎族自治县耕地地力保护补贴工作实施方案，让与会人员熟悉掌握补贴政策，同时会议认真部署了耕地地力保护补贴工作：一是严把补贴时间关。各乡镇必须按照补贴发放流程、时间节点发放耕地地力保护补贴，确保补贴发放的时效性。二是严控补贴质量关。要求乡镇务必认真统计、汇总和核查，严格把控补贴虚报、多报关卡，确保补贴的准确性。三是加强政策宣传。要求各乡镇务必通过各种宣传形式将政策宣传到村庄、到农户，做到家喻户晓，提高政策知晓度。
- 4、及时落实经费。为了加快推进我县20xx年耕地地力保护补贴发放工作，使补贴发放按时间节点完成，我县高度重视，精心部署，做到文件早传达，工作早安排，经费早落实，从而有效、顺畅推动耕地地力保护补贴工作，我县20xx年安排耕地地力保护补贴工作经费20万元。

（二）严格规范补贴程序，确保补贴合法性。

1、强化乡镇申报、汇总等工作。耕地地力保护补贴申报、统计、核查、汇总是一个系统性较强的基础性工作，一环紧扣一环，一环有错，推倒重来，必须认真对待。我县高度重视补贴基础性工作，严格按照补贴流程，加强了工作督导检查，尽最大能力做准补贴工作，尽最大能力做到补贴不漏人、不漏户。各乡镇认真对待，高度重视，压实责任，统筹安排，于7月21日前全部完成20xx年耕地地力保护补贴申报、统计、汇总、核查、公示和报送工作。

2、强化县级汇总、公示等工作。为了认真做好补贴汇总、县级公示工作，确保补贴顺利开展，我局于7月5日下发了《关于及时上报20xx年耕地地力保护补贴材料的函》，以函件形式及时督促乡镇报送补贴材料，各乡镇积极响应，及时报送材料，7月28日前已全部完成县级补贴汇总、公示工作。

（三）加强补贴督导检查工作，确保补贴规范性。

1、加强补贴实地核查工作。各乡镇认真开展耕地地力保护核查核对工作，共核查农户达996户。核对补贴种植面积、种植品种、种植户等情况，核查是否存在多报、虚报和漏报等情况，核查结果表明，各乡镇申报材料都符合补贴发放条件，没有存在骗取、套取补贴资金的行为；也没有收到在耕地地力保护补贴发放过程中群众反映、举报的各种问题。

2、加强补贴实地抽查工作。我局深入11个乡镇认真开展耕地地力保护抽查、对比工作，共抽查农户110户。抽查和对比结果表明，各乡镇申报材料都符合补贴发放条件，没有存在多报、重报现象。

3、强化农户档案信息化建设工作。一是建立建全档案。按照户主姓名、身份证号码、一卡通号、农户核实种植面积、种植品种、应补贴金额等情况，建立建全耕地地力保护补贴农户档案。二是加强档案归档管理工作指导。主要从档案名目、目录和分类归档进行工作指导。三是加强核对发放失败

农户信息。在7月31日补贴发放中，127户农户因账号不存在、户名不符、证件号码不符等原因，造成发放失败，涉及补贴资金71095.08元、补贴种植面积332.22亩。为了加快农户信核对工作，我局8月2日下发《关于核对20xx年耕地地力保护补贴发放失败信息的函》，完善处理了补贴发放失败工作，使发放失败的资金得到及时重新发放，目前发放失败补贴资金71095.08元已全部重新发放完成。

4、强化耕地数量和质量核实工作。一是加强耕地数量核实。经抽查核实，同时与土地确权比对，耕地地力保护补贴面积与耕地数量基本一致，不存在补贴面积多过耕地数量现象，不存在清退补贴范围现象。二是加强耕地质量核实。经核实，耕地质量得到保护和提升，其原因是：

(1) 耕地得到轮作、土壤得到改良。

(2) 我县推行农民秸秆还田，不露天焚烧秸秆，耕地不受破坏。

(3) 我县重点推行测土配方施肥，主施有机肥，减施化肥和农药，耕地质量得到保护。

5、强化资金监管工作。财政局对耕地地力保护补贴资金常态化监督和规范化管理，全部通过“一卡通”及时、足额将补贴资金发放给种植户，没有发现虚报、冒领、套取、截留等问题，资金发放有结余，由财政局统筹安排使用。

无

绩效评价自评报告篇八

市经合办

为进一步推动科学招商，实现招商引资在量的增长上的质的提升，不断提高招商引资工作成效。20xx-x年开始市经合办在全市开展了国内招商引资绩效评价工作，创新了招商引资的思路和手段，取得了良好成效。现将有关情况汇报如下：

一、基本情况

(一)创新目标名称

20xx-x年市经合办的创新目标是国内招商引资绩效评价工作。该创新目标以理论研究为先导，以国内招商引资实践为基础，以推动科学招商、提高招商成效为目标，通过比较招商引资的贡献指标、业绩指标等有关数据，在国内率先初步建立国内招商引资绩效的综合评价体系。同时，通过对招商引资的绩效进行综合的量化评价，进一步总结招商规律、发现问题、拓展招商思路、创新招商手段、提高招商成效，引导全市各区、县(市)进一步推动和促进科学招商。该创新目标是推动科学招商的一项重要工作创新。

(二)背景和意义

近年来，我市国内招商引资工作取得了重大成绩，成功实现两轮“三年倍增”计划。但当前国内商引资工作偏重于招商引资数量增长，相应的评价也以招商引资的数量考核为主，国内尚无以综合绩效为核心的国内招商引资评价体系。随着形势发展，这一考核方式面临新的问题与挑战。一方面，科学招商对招商引资工作提出了新要求，强调更加注重国内招商引资的质量，注重提高国内招商引资对杭州发展的贡献。国内招商引资对杭州的经济社会发展起到了重要的推动作用，但以数量为核心的考核方法无法科学衡量这些贡献。另一方面，随着国内招商引资基数的扩大，同时受到资源瓶颈制约及宏观经济形势变化影响，国内招商引资数量的进一步快速增长将面临很大的挑战。因此，必须与时俱进，创建以绩效为核心的国内招商引资考核评价机制，进一步贯彻科学招商

的新要求。

该创新目标以科学发展观为指导，力求对我市国内招商引资情况进行综合评价，推动国内招商引资转型升级，促进国内招商引资的思路创新和手段创新，不断提高国内招商引资工作的质量和水平，更好发挥国内招商引资对全市经济社会发展的促进作用。

全市经济社会发展的重要动力。但国内招商引资工作的评价一直用协议资金、到位资金2个指标作为评价依据，未能全面反映国内招商引资工作的综合成效。开展国内招商引资绩效评价工作，创造性地建立国内招商引资综合评价体系，既体现招商引资工作量的变化，又体现招商引资质的发展，能够全面反映国内招商引资的现状、贡献及相关带动效应，是科学评价招商引资工作的客观要求。

2. 推动招商引资转型提质的重要手段。近年来，我市国内招商引资工作已经由资源招商逐步过渡到手段招商、环境招商并重的新阶段。目前，全市国内招商引资的资源、环境瓶颈制约矛盾日益突出，进一步推进国内招商引资转型提质的任务艰巨。开展国内招商引资绩效评价工作，在全国率先把量的考核与质的考核有机结合起来，能够引导全市国内招商引资工作在继续重视总量增长的基础上，更加重视质量的提高，变粗放型招商为集约高效型招商，把招商引资工作推进到“招大引强、招新引优、招才引智”的新阶段，确保国内招商引资总量增长建立在质量持续提高的基础上。

则，有利于进一步强化招商资源的管理和利用，进一步强化重大招商项目的管理，进一步规范招商引资的统计和分析，同时根据招商引资的实际情况进一步强化招商引资队伍管理。

4. 创新招商引资思路方法的重要基础。国内招商引资在不同的经济发展阶段和不同的资源禀赋条件下具有不同的特点、规律和要求，是一项与时俱进、富于挑战的工作。通过开展

国内招商引资绩效评价工作，可以在比较分析中不断查找不足、发现问题、总结规律，从战略发展的高度审视招商引资工作，并结合招商引资工作面临的形势和任务不断创新思路和方法，使招商引资工作在不同阶段、不同形势下始终把握工作重点、坚持正确方向、实现高效推进。

(三) 完成情况

国内招商引资绩效评价工作从2xx-x年正式启动，重点抓好了理论研究、实证分析、试点探索、实践运用等方面的工作，国内招商引资的绩效评价工作始终坚持理论研究和实践探索并重并进，取得良好成效。

市统计局及有关专家的意见建议，课题组几易其稿完成了课题报告。该评价体系顺利通过了课题评审，得到了评审专家的肯定。专家认为，该课题指导思想具有时代性与先进性，思路清晰、体系完备、逻辑严谨，评价体系的内容框架合理可行、评价方法科学、可操作性强，具有原创性，在招商引资绩效评价上具有填补意义，在国内处于领先水平。

2. 试点探索。在开展理论研究的同时[]2xx-x年以来我们选取建德、淳安两县(市)开展工作试点，两县(市)对2002年以来的招商引资项目进行了全面梳理。通过绩效评价工作试点，两县(市)取得了三大成效。一是摸清了家底。两县(市)比较全面掌握了历年来招商引资企业的存活情况和发展质量，建立了比较完备的招商企业数据库。二是提振了信心。招商引资税收贡献、产出贡献及就业贡献等数据，有力证明了招商引资对经济社会发展的重大贡献，统一了合力抓好招商引资工作的思想认识。三是明确了方向。通过招商引资的绩效评价试点工作，两县(市)进一步查找了问题，按照绩效优先的原则进一步健全了工作机制，明确了工作方向，并分别下发了进一步提高招商引资工作绩效的相关文件。

注：查看本文相关详情请搜索进入安徽人事资料网然后站内

搜索绩效考核评价报告。

绩效评价自评报告篇九

四年来，按照“为耕者谋利、为食者造福”的宗旨，以“优品种、提品质、创品牌”为主要目标，把“优质粮油工程”项目建设作为深入推进农业供给侧结构性改革、脱贫攻坚、乡村振兴战略的主要内容，狠抓优质特色粮油品种种植基地建设，发展订单生产，提高绿色优质粮油产品的供给水平，促进农民增收，加快实现粮食供给从解决“吃得饱”到满足“吃得好”的转变。截止20xx年12月底，全市粮食播种面积为744万亩，产量324万吨，其中优质稻面积610万亩，优质稻面积中高档优质稻171.1万亩，比20xx年增加54.6万亩，增幅46.9%，粮油优质品率为81.9%□20xx年粮油加工总产值113亿元，比20xx年增加15亿元，增幅15%□20xx年至20xx年全市农民人均收入分别为10756元、11857元、13055元、14119元，分别增长10.6%、10.2%、10.1%、8.1%。

（一）项目决策情况：

1、积极响应省粮食和物资储备局和省财政厅决策部署，踊跃参加“湖南优质粮油工程”项目申报。

各县市区人民政府高度重视“优质粮油工程”工作，积极组织申报“好粮油行动”国家级示范县、省级示范企业、粮食产后服务中心、粮食质监体系建设项目□20xx年，邵阳县成功入围“中国好粮油”国家级示范县，获得专项资金1400万元；湖南邵阳国家粮食质量监测站、隆回县粮食质量监测站获得质量体系建设项目分别获专项资金300万元和200万元□20xx年邵阳县成功入围“优质粮油工程”省级重点支持县，获得专项资金500万元□20xx年邵东市入围“中国好粮油”行动计划国家级示范县，获专项资金3200万元；湖南贵太太茶油科技

股份有限公司入围省级示范企业，获得专项资金1000万元；邵东市、新邵县、隆回县、洞口县、武冈市入围粮食产后服务体系建设项目，分别获得专项资金450万元、260万元、160万元、160万元、250万元。洞口军供站获得粮食质量安全检验监测体系建设项目获得专项资金200万元。

2、紧密结合各地的实际，科学制定“优质粮油工程”实施方案并启动项目建设。

根据省粮食局、省财政厅《关于在全省粮食行业实施“优质粮油工程”的决定》（湘粮行〔20xx〕86号）各入围“优质粮油工程”的县市积极行动，认真制定了优质粮油工程项目建设实施方案、粮食产后服务中心、质量安全检验监测体系项目建设实施方案。邵阳县制订了《邵阳县“优质粮油工程”项目建设实施方案》（邵优粮办发〔20xx〕2号），《邵阳县20xx年度“优质粮油工程”项目建设实施方案》（邵政办法〔20xx〕4号），邵东市制定了《邵东市“中国好粮油”行动计划国家级示范县工程实施方案》（邵东政办函〔20xx〕3号），新邵、隆回、洞口、武冈都制定了产后服务中心建设方案和质测体系建设方案，湖南贵太太茶油科技股份有限公司制订了省级示范企业的实施方案。

3、结合实际，合理安排并下达资金。

根据各项目实施方案，各地财政及时拨付项目资金，项目单位严格按照资金下达有关文件执行，没有任意改变资金用途和扩大使用范围。

（二）项目管理情况

1、组织领导

为加强“优质粮油工程”项目的领导，各项目单位人民政府都成立了“优质粮油工程”实施领导小组，组长由县（市）

长或常务副县长（市）长担任，职责是协调各部门、各方面的“优质粮油工程”项目工作，确保“优质粮油工程”项目建设的顺利推进。

2、管理制度

为进一步加强“优质粮油工程”项目建设管理的科学化、制度化、规范化。各项目单位都制定了《优质粮油工程资金管理办法》，《优质粮油工程验收及绩效评估办法》和《安全实施管理办法》，严格按照制度管理项目。

3、筹集资金

为确保“优质粮油工程”的顺利进行，各项目建设单位和所在地人民政府积极筹集资金、调整财政支农支出结构，引导多元化社会资本投入，发挥示范企业的主人翁精神，多方筹措资金，全市共计投入资金41739万元，其中：中央财政资金8080万元，地方配套及企业自筹资金33659万元，保障了项目的完工。一是邵阳县“优质粮油工程”20xx年和20xx年项目建设总投资17650万元，其中20xx年中央财政补助资金1400万元□20xx年省财政补助资金500万元，地方财政配套资金6108万元，企业自筹9642万元。二是邵东市20xx年“优质粮油工程”项目建设总投资15472万元，其中：中央财政补助资金3650万元，地方财政配套和企业自筹资金11822万元。三是湖南贵太太油茶科技有限公司“优质粮油工程”省级示范企业项目总投资3768万元，其中：企业自筹资金2768万元，中央财政补助资金1000万元。四是产后服务中心建设项目总投资3374万元，其中：中央财政补助资金830万元，企业自筹资金2544万元。五是粮食质量安全检验监测体系建设项目总投资1475万元，其中：中央财政补助资金700万元，地方财政配套资金775万元。

（一）“好粮油”行动计划

为加快实现我市粮食行业向提质增效、转型升级、可持续发展转变，实现粮食供给从解决“吃得饱”到满足“吃得好”的转变。我市“优质粮油工程”好粮油示范县项目实施县市邵阳县和邵东市都制定了“优质粮油工程”项目建设单位遴选评审方案。

1、邵阳县实施情况□20xx年度“优质粮油工程”邵阳县确定湖南华强粮油发展有限公司、邵阳县兴隆食品粮油有限公司为重点示范建设企业，并下发了《关于明确全县市“优质粮油工程”项目建设单位的通知》□20xx年度邵阳县安排中央补助资金1000万元，其中优质粮油基地150万元，示范企业600万元，品牌宣传、技术创新及公众服务等工作250万元□20xx年度遴选湖南浩天米业有限公司，湖南日恋茶油有限公司、湖南一代伟仁科技有限公司为示范企业。安排省财政补助资金500万元，其中发展订单生产、推广优质特色粮油品种种植190万元，加大科技创新力度、发展现代粮油产业体系、做大做强优质粮油产业220万元，完善“好粮油”销售体系、拓展销售渠道40万元，打造品牌、开展“好粮油”品牌及膳食营养宣传50万元。

邵阳县“好粮油”行动计划建设，地方财政配套资金6108万元，企业自筹资金9642万元，目前已累计完成投资16133万元。经邵阳县商务局、发改局、财政局共同组织对20xx年度和20xx年度“优质粮油工程”项目建设单位的项目实施情况进行了验收全部合格，按照“先建后补，财政奖励”的支持方式，奖补考核标准和邵阳县人民政府办公室关于印发（邵阳县“优质粮油工程”资金管理办法）的通知（邵政办发□20xx□4号）的规定进行了奖补。

2、邵东市实施情况□20xx年度“优质粮油工程”邵东市确定湖南浩天米业有限公司和湖南省湘俏米业有限公司为重点示范建设企业，安排中央补助资金2750万元，邵东市发展和改革局公益服务类项目安排中央补助资金450万元。地方财政配

套及企业自筹完成投资13349.1万元，邵东市“好粮油”行动计划建设总投资15472万元，目前已经累计完成投资14781.75万元，占行动计划总投资的95.3%。项目建设规模和资金均通过专家评审、科学制定、安排合理。

3、湖南贵太太科技股份有限公司实施情况□20xx年度“优质粮油工程”好粮油行动省级示范企业获中央专项资金1000万元。项目20xx年实际已完成总投资3768万元，该建设项目经绥宁县发改局、财政局20xx年3月27日验收合格□20xx年7月中央专项补助资金1000万元已拨付到示范企业。

（二）产后服务中心建设

通过各县市人民政府组织申报并严格按照程序要求，通过企业（合作社）申报，实地查看，遴选评审，公示确定等环节，邵阳县明确了20xx年“粮食产后服务中心”3家建设单位，总烘干能力达400吨，完成总投资1117万元，其中中央预算内投资200万元，企业自筹资金917万元。新邵县、隆回县、洞口县、邵东市、武冈市明确了20xx年“粮食产后服务中心”，共计23家项目建设单位，完成项目总投资5048万元，其中中央财政补助资金1280万元，企业自筹资金3821万元。新增烘干能力2120吨，目前各粮食产后服务中心建设项目已全部通过所在县政府组织的验收并已投入使用。中央财政补助资金已全部拨付到各项目实施单位。其中：

1、新邵县确定了5家建设主体单位，项目总投资896万元，其中中央财政补助资金260万元，新增粮食烘干能力340吨/天□20xx年10月21日经县粮食产后服务体系建设领导小组验收合格，中央财政补助资金260万元已拨付至各项目建设单位。

2、隆回县确定了4家建设主体单位，项目总投资713万元，其中中央财政补助资金160万元，新增粮食烘干能力390吨/天。项目建设单位在20xx年4月底前竣工并投入使用□20xx年5月

经县发改和财政部门组织验收合格，中央财政补助资金160万元已拨付至各项目建设单位。

3、洞口县确定了4家建设主体单位，项目总投资628万元，其中中央财政补助资金160万元，新增粮食烘干能力220吨/天。项目建设单位在20xx年9月底前竣工并投入使用□20xx年9-10月经县发改和财政部门组织验收合格，中央财政补助资金160万元已拨付至各项目建设单位。

4、邵东市确定了6家建设主体单位，项目总投资1674万元，其中中央财政补助资金450万元，新增粮食烘干能力790吨/天。6家粮食产后服务中心建设均已完成。

5、武冈市确定了4家建设主体单位，项目总投资1137万元，其中中央财政补助资金250万元，新增粮食烘干能力380吨/天。项目建设单位在20xx年8月底前竣工并投入使用□20xx年9月30日经武冈市粮食产后服务体系建设领导小组办公室组织验收合格，中央财政补助资金已下拨付各项目建设单位。通过粮食产后服务中心建设，新增烘干能力2520吨，实现了粮油的清理干燥，科学储存，运输销售，加工兑换等基本服务功能，拓展了粮食生产、流通等延伸服务功能。

我市粮食产后服务中心建成以来，累计完成烘干粮食147179吨，储存粮食35799吨，售粮134059吨，为农民减损近2亿元。

（三）粮食质监体系建设

为完善落实粮食质量检测体系，切实维护流通环节粮食质量安全，我市20xx年获得中央“优质粮食工程”粮食质量安全检验监测体系建设资金700万元（其中邵阳市市本级市粮食质量检测站300万元、隆回县粮食质量检测站200万元、邵阳县粮食质量检测站200万元□□20xx年获得中央“优质粮食工程”粮食质量安全检验监测体系建设资金200万元（洞口县粮食质量检测站）。

各粮食质量安全检验监测建设项目单位都制定了建设实施方案，根据实施方案，结合各项目建设单位实际，邵阳国家粮食质量监测站建设项目总投资600万元，其中中央补助资金300万元，邵阳县粮食质量监测站建设项目总投资400万元，其中中央财政补助资金200万元。隆回县粮食质量检测站建设项目总投资425万元，其中中央财政补助资金200万元，洞口县粮食质量检测站建设项目总投资450万元，其中中央财政补助资金200万元。项目资金主要投资仪器设备配置和配套基础设施建设。

我市20xx及20xx年粮食质量安全检验监测体系建设项目都已通过了验收，已投入了正常使用，检测粮油样品3680个。

（四）项目效果情况

在各级政府的统一领导下，各县市粮食农业等部门协同联动，各项目实施单位积极推行和支持引导优质特色粮油品种的'种植，大力促进优质粮油基地建设，合力打造市场占有率高、供给稳定、影响力强的优质粮油产品及品牌。

邵阳县在“优质粮油工程”项目实施以来，全县优质稻种植面积达82.23万亩，粮油优质品率提高25%，优质品率达80.3%，全县完成油茶低改15.3万亩，新造优质油茶林23.3万亩，建成规模油茶示范基地69个，油茶林发展到68.4万亩，产油茶1.98万吨，全县优质粮食总产量比去年增产7.1万吨，油茶增产0.09万吨，合计农民增收8.97亿元。

邵东市在“优质粮油工程”项目实施以来，全市20xx年粮食优质品率为67%，优质粮食年提高比例为11%□20xx年粮食优质品率为74%，优质粮食年提高比例为10%；全市20xx优质大米产品总量为54000吨，比上年度增加了12000吨□20xx年优质大米产品销售总量为59400吨，比上年同期增加了5400吨；全市20xx年优质粮食产品市场占有率为43.12%，优质品年提高

率为38.71%□20xx年优质粮食产品市场占有率为47.44%，优质品年提高率为10%□20xx年较20xx年全市优质稻种植面积同口径扩大140500亩。通过优质优价收购，全市20xx年种粮农民增收6427万元，同比增长11.4%□20xx种粮农民将增收11166万元，同比增长16.17%，优质稻种植农户增收150元/亩以上。全市粮油产品加工销售总收入逐年增加□20xx年增加0.51亿元，较上年增长12.01%□20xx年增1.2亿元，较上年增长26.1%，突破5.8亿元。

湖南贵太太油茶科技有限公司在开展“中国好粮油”行动计划以来，截止20xx年，贵太太已完成46.5万亩优质油茶油菜籽原粮基地订单采购协议，优质粮油产品数量达到9.85万吨，研发新产品3个，申请国家专利6个，参与制定“湖南好粮油”质量标准2个□20xx年粮油加工业总产值已达23.47亿元，同比增长16.5%。通过优质优价原料采购等方式为种植农户增收1628.19万元，优质粮油产品市场占有率提高到52%以上。“贵太太”系列产品均符合绿色优质要求。

1、产后服务中心建设力度应进一步加强

我市虽然7个县市在政府的主导下进行了产后服务中心建设，新增烘干能力2520吨/天，但与我市粮食播种面积常年在750万亩左右、产量在320万吨左右不适应□20xx年秋季寒露风使种粮农民损失惨重。在政府补贴运费烘干设备24小时运转的情况下，芽谷发生率还有20%左右。恳请省局继续加大粮食产后服务中心建设力度，做到粮食产后服务全覆盖。再者，国有粮食企业没有烘干设备，不适应现在普遍在田间收湿谷子的收购环境，请求省局加大国有粮食收储企业烘干能力的建设，保障国有粮食企业收购的主导地位。

2、县级粮食质量检测站没有充分发挥作用

我市有3个县建立了粮食质量检测站，但由于编制、待遇等问

题，2个县级粮食质检站还没有开展好检测工作，原因是企业由于效益低，招不到检测专业人员，即使招到又留不住，事业单位又争不到编制。因此，请求省里重视专业检测人员队伍建设问题。

3、品牌宣传有待加强

我市企业虽然拥有中国驰名商标6个，湖南省著名商标15个，绿色食品认证51个，有机食品认证8个，但市场占有率不高，特别是在全国全省范围内品牌宣传有待进一步强化。

绩效评价自评报告篇十

为推进20xx年新化县学校建设项目建设，强化财政资金绩效管理，提高财政资金使用效益，对20xx年新化县学校建设项目开展绩效评价工作。本次评价我们根据绩效目标及相关政策，采用定量分析和定性分析相结合的方法，从项目决策、项目过程、项目产出和项目效益四个方面对该项资金的绩效情况进行了客观、公正的评价。

（一）项目立项背景

为有效化解学校大班额，促进教育均衡发展，确保新化县顺利通过“两督导一评估”验收，新化县教育建设项目管理协调领导小组办公室下发《新化县教育系统20xx年拟规划建设项目考察方案》，经考察后，新化县委向各乡镇下发了交办函及《新化县教育项目建设任务清单》，确保项目按期完成。本次绩效评价对其中6所学校建设项目进行评价，分别是孟公镇中心学校、白溪镇中心小学、游家镇田家教学点、桑梓镇大坪小学、桑梓镇第二初中及荣华乡田果小学。

（二）项目管理和实施情况

20xx年新化县学校建设项目由各乡镇政府作为业主单位与施

工方签订施工合同，学校派人驻守督促和协调，县教育局进行定期和不定期检查□20xx年新化县学校建设项目计划安排资金共计7,747.00万元，涉及6所学校的建设。截至20xx年1月初，孟公镇中心学校、白溪镇中心小学、游家镇田家教学点、桑梓镇大坪小学共4所学校已完工，桑梓镇第二初中、荣华乡田果小学共2所学校在建。

（三）资金下达和使用情况

20xx年新化县6所学校建设项目计划财政资金7,747.00万元，已到位财政资金4,054.00万元，实际使用财政资金2,420.67万元，结存财政资金1,633.33万元。

根据20xx年新化县学校建设项目绩效评价指标表测算，本项目绩效评分结果是：65分，绩效评级为“较差”。其中：决策分值22分，得分12分；过程分值18分，得分14.5分；产出分值30分，得分19分；效益分值30分，得分19.5分。

（一）主要经验及做法

孟公镇中心学校和白溪镇中心小学消除“大班额”、缩小城乡教育差距效果明显。通过实施本项目，2所学校大班额数量逐年减少□20xx年2所学校“超大班额”（66人及以上的班级）已全部消除□20xx年2所学校“大班额”（55人以上，65人以下的班级）已全部消除；同时通过项目改善学校基础设施，使其满足教学和学生生活需求、缩小城乡教育差距。

（二）存在的问题

1、项目决策方面

□1□20xx年学校建设项目未申报绩效目标

（2）部分项目财政资金结存较大

经查阅实施单位提供账务资料发现□20xx年新化县6所学校建设项目已到位财政资金4,054.00万元，实际使用财政资金2,420.67万元，结存财政资金1,633.33万元。

2、项目过程管理方面

(1) 游家镇田家教学点未制定具体的实施方案。

(2) 部分项目未按照规定办理施工许可证

桑梓镇第二初中、荣华乡田果小学已经开工在建，但是没有建筑工程施工许可证或开工报告。

(3) 部分项目实际建设内容和计划建设内容存在偏差

3、项目产出方面

(1) 桑梓镇大坪小学和白溪镇中心小学项目未在规定时间内完工验收。

(2) 荣华乡田果小学和桑梓镇第二初中学校建设项目未完工，项目建设已严重逾期。

4、项目效益方面

(1) 桑梓镇大坪小学和游家镇田家教学点教室资源未充分利用，班级人数较少。

(2) 桑梓镇大坪小学建设的基础设施存在一定安全隐患

经现场查看发现，桑梓镇大坪小学运动场周边的排水渠盖板多处断裂，学生在该场地运动存在一定安全隐患。

(3) 白溪镇中心小学建设项目未竣工验收就投入使用

经现场查看发现，白溪镇中心小学新建教学及辅助用房项目未验收就投入使用，违反《建筑法》第六十一条“建筑工程竣工验收合格后，方可交付使用；未经验收或者验收不合格的，不得交付使用。”规定。

（三）整改措施及建议

1、针对项目未申报绩效目标的问题，建议新化县教育局要高度重视，强化绩效管理意识，认真完成预算支出绩效目标的申报工作。

2、针对项目已到位财政资金结存较大，资金不匹配的问题，建议规范项目的立项，项目立项应科学论证、测算依据充分，按照标准编制预算；对已完工项目在整改函下达半年之内教育局督促项目单位完成工程审计结算，对超过项目建设需要的结存资金予以收回。

3、针对部分项目在实施过程中和计划有偏差的问题，建议规范项目立项，制定项目计划前应由新化县教育局组织相关人员进行一次详细摸底，确保项目实际实施与计划一致，不一致的查清原因及时调整。

4、针对桑梓镇大坪小学异地新建项目，学校运动场周边的排水渠盖板多处断裂的问题，建议新化县教育局督促桑梓镇大坪学校将断裂的排水沟盖板进行更换，避免发生安全事故。

5、针对白溪镇中心小学新建教学及辅助用房项目未竣工验收就投入使用的问题，建议新化县教育局尽快组织实施单位按规定进行验收，避免安全隐患，严格执行验收标准，确保验收属实。

6、针对荣华乡田果小学和桑梓镇第二初中学校建设项目未完工的'问题，建议新化县教育局将《交办函》要求落实到位，提高项目执行力，对未完工的项目督促施工单位尽快推进项

目的进度，并限期完工。对于确实无法实施的项目应调整建设收回财政资金。

7、针对项目未充分利用教室资源，班级人数较少的问题，建议新化县教育局做好项目可行性研究等前期工作，因地制宜选择学校建设方式。对一些生源少，生源逐年萎缩的地区，可选择租房等方式。