

# 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载 小学校长述职述廉报告(实用6篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇一

4 4 篇 篇 0 2020 小学校长述职述廉报告 一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以质量求生存、以均衡求发展”的办学理念，以培养“立志、培德、学能、健身”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进高效课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍 大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还有限，离一名优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长，首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到。作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，工作上不论大小事情做到有安排、有督查、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续

发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师，在教学条件、师资力量相对薄弱的学校，仍保持较高敬业和奉献精神，将是我们学校持续发展的不竭动力和有力保证。

第二、认真开展“两学一做”教育实践活动，扎实推进师德师风工作有效进展，扎实开展教师及中层领导班子的党风廉政建设，认真贯彻执行中央的“八项规定”和省、市、区委“双十条”规定，结合我校实际认真做好中层领导班子及党员的服务清单及个人情况自查清单，明确工作重心及改正方向，有效提高队伍党风廉政建设。三是与老师签订禁毒、禁赌安全承诺书、老师安全工作管理责任书、教师私家车安全驾驶及停放安全责任书，让制度管理老师。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量 教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在学生的培养上做到因材施教。在校园环境建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的校园文化建设、教学管理水平有了显著的提高，校园育人环境有了明显的提升。

（一）、坚持以研促教，努力提高课堂教学效率 一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，扎实推进高效课堂的教学理念，有效推进素质教育。具体措施为：一是观看专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的

锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

（二）、扎实抓深抓细教学常规工作 在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节。除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师端正态度，沉下身心，踏踏实实、认认真真抓好教学。

富了师生的校园生活。我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎五四”、纪念“一二九”爱国运动、“争当环保小卫士”、“小学生安全教育知识”展等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园 一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以学校中层领导班子为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案及每学期进行安全应急演练，并跟学校各位老师及学生签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全信息上报制度，不定期给学生及家长致信，家校共同参与安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任书。要求值周老师严格守护校门和校园巡逻，家长要准时接护送学生。

六、强化校园美化、净化、绿化建设，推进校园硬件设施

（一）、不断推进校园文化有效发展 学校按照甘肃省义务教育均衡发展的总体要求，学校投入大量人力、物力、财力完善校园文化的净化、美化，学校花坛的绿化和美化。

(二)、不断加强校园文化建设,丰富校园文化生活 1、充分运用“六一”、“一二九”等活动为契机,少先队组织开展丰富多彩的校园文化生活。

2、按照义务教育均衡发展的要求,配齐配强教育教学设施按照农村义务教育均衡发展的总体要求,一是学校新添置 160 套钢木课桌。二是添置了 11 台学生电脑,组建微机室。三是完善 6 个班级文化栏建设,满足学校正常教育教学需求。

(三)、积极和上级部门联系、不断加强校园校舍建设 今年秋,通过“改薄项目”工程修建了 2 幢教室和 7 间教师宿舍共计 376平方米,修建了围墙 216 米,工程造价 81.5 万元;花费 30 余万元对校内操场和其他校舍进行了维修,顺利通过了国家义务教育均衡发展督导团的评估验收。

一年来,通过全校上下齐心协力,共同努力,各项工作取得了显著成效,受到了上级领导的肯定。但我清醒地认识到,我们的工作才刚刚起步,与其他学校相比还有很大差距和不足,特别是个人理论水平和管理能力相对较弱,我们的工作还有许多不完善的地方,这都有待于我在今后的工作中不断学习、改进、充实、完善。没有最好,只有更好,这是我和我团队一直追求的最高境界。我坚信,在教育行政主管部门、当地党委、政府的大力支持下,在各位领导和同志们的关。

述职人□xxx 20xx 年 xx 月 xx 日 2020 小学校长述职述

廉报告 尊敬的各位领导、同事们:

按照县委县政府及县教育的要求,我代表 xx 小学领导班子对一年来的履职情况进行述职。请各位领导评议。

一、20xx 年主要工作 (一) 抓维修改造,学校面貌新改观 “三个率先”的治区方略为我校的发展提供了难得的机遇。区委区政府今年为我校投入 1000 余万元改善办学条件。维

修后的校舍焕然一新。尤其是危楼加固工程走在了全省前列，赢得了省校安办的好评。教培中心学校的领导来我校参观，都赞叹我校硬件条件改善大，四县的学校领导更是羡慕不已。区委区政府对农村教育的投入让我们农村教师找到了尊严，教师的工作热情空前高涨。政府的投入既是动力、更是鞭策，我们没有理由不苦练内功，教育好这些农村的孩子们。

（二）抓校本研修，课程改革结新果 一年来，我校有88 人参加过区级以上培训，派教师外出参观学习32 人次。为了放大考察学习的效能，我校建立外出学习报告会制度，实现考察学习效益的最大化。

个百分点。为我校进一步推广“杜郎口教学模式”积累了成功的经验□20xx 年 x 月 x 日，区教育局教学现场会在我校召开□xx 电视台、大庆晚报等多家媒体先后报道了我校的课改成果。

20xx 年 x 月初，应中国教师报的邀请，我带领四位教师赴沧州参加“高效课堂下的快乐家园”现场观摩与研讨会。我把我校一年来的课改情况及成果向专家汇报，中国教师报的首席记者李炳亭对我校的工作给与了充分的肯定和详尽的指导，并接纳我校为中国名校共同体会员校。

20xx 年末，我校先后派骨干教师麦 xx□李 xx 参加 xxx 大学教师培训班学习，派王 xx□邢 xx 等 12 人去哈尔滨参加校本研修和德育管理研讨会。帮助教师专业成长是我们义不容辞的责任。

二是校内交流，开设论坛强素质 我校积极响应进修校布置的伙伴互助、师徒结对活动。有 43 对教师结成师徒对子，师徒共同设计教学环节及内容，在课堂上展示师徒风采，在研讨中提升教师素质。张淑晶等一批年轻教师茁壮成长起来。本年度我校有 43 位教师走上教师论坛开展讲座，与全体教师分享教育教学成果。教师论坛促进了教师的专业成长，取

得了人人参与、共同提高的效果。我们将讲座稿编辑成书——《破茧成蝶录》，作为教师成长的记录。

### （三）抓校际交流，教师成长走捷径 为了更好的推动

教师队伍的快速成长，加强学校之间的教学互动，今年我校组织 69 位教师到 xx 小学等 5 所教培中心学校听课。接待 58 小学□xx 两所学校教师 32 人来我校参观学习□xx 月初应 xx 小学邀请我校派 12 位教师为其指导杜郎口教学模式改革□xx 月 xx 日，我校派高杰等三名教师前往 58 小学送课，首开我校到教培中心学校送课和兄弟学校来我校学习的先河。展示了我校教师的风采，增加了我校教师的自信。

如今的 xx 小学是一个开放的学校。虽然我们地理位置偏僻，但我们办学的思想不落后，我们教师的视野不闭塞。

墙都会说话，开展师生相互“找优点”活动 15 项、陶冶了学生情操，张扬了学生个性，营造了浓厚的文化氛围，如今我们的校园到处洋溢快乐与文明。

（六）、抓安全防范，杜绝隐患保平安 我们坚持服务育人的宗旨，切实为学生创造良好的学习生活环境。狠抓食堂卫生管理，确保师生吃的满意。另一方面抓好安全教育，对校舍各部位落实责任人，层层签订安全责任状。开展安全日、周、月活动，人人都是安全员，发现安全隐患第一时间报告，及时整改，把隐患消灭在萌芽状态。今年 x 月份，我校成功迎接了国家四部委的畅通县区检查，称赞我校交通安全工作做的实、做得细，为免检单位。

我校高度重视传染病预防工作，每月更换一次校园宣传栏，组织学生自制宣传板 56 块。为使宣传工作落到实处，我校将预防传染病知识延伸到家庭。在今年的预防甲流工作，抢前抓早，从 x 月份开始，坚持晨午检，每天通风、消毒，我

们先后给家长三次下发宣传单 3600 份，为师生注射疫苗 200 余人。到现在为止，我校未发现甲流病例。

任制要求，切实遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上、用在为师生谋利益上。学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。

一年来，我校先后被评为省依法治校先进单位、中小学实验室管理、实验教学工作先进集体、市小学生女子篮球赛冠军、区先进党组织、总工会女职工“建功立业”先进集体、关心下一代工作先进领导小组、安全生产先进单位等荣誉。

在区属 13 所中小学目标考核中名列第一□xxxx 年中考有 109 人考入省市重点，其中省重点 88 人（2 名实验小学），市重点 21 人；美术参考 49 人，考入 23 中和油高 47 人，再创历史新高。

二、今后努力方向 在新的一年里我将带领全体教职工，积极践行“三个率先”突破年活动，走特色办学之路，努力把我校打造成大庆市知名学校：

1、完善管理机制，认真执行区教育局推出的中小学教师奖励机制。

2、争取政府支持，添置迎接省标准化学校验收所需设备（约需经费 254 万元），力争高标准通过省标准化学校验收。

3、扩大课改面，在初一学年继续推广杜郎口教学模式。并努力打造大庆市名校。

4、以人为本，关爱师生，将“健康快乐，能力超强”的办学理念深植于每一位教师的心中，继续打造“忙且快乐着”的教师集体，努力把学校变成教师的乐园，变成师生实现生命

价值的绿洲。

5、努力打造区优秀班子。

6、抓教师队伍建设，提高教师整体素质，力争打造出10名让区名师，20名喇中名师。

7、扩大派学校领导及教师外出考察学习的人数。

8、继续开展丰富多彩的教育教学及文体活动，为每一位师生员工提供成功的机会，使他们都能找到属于自己的一块舞台。

面对崭新的20xx，我信心百倍。有区委区政府、区教育局对喇中的支持；有积极进取、充满活力的班子集体；有人气畅通、渴盼改革的教师队伍；有山东课改名校成型经验的借鉴；有配备完善的硬件条件，我有信心把喇中打造成大庆市知名学校。

谢谢大家。

述职人xxx 20xx年xx月xx日 2020小学校长述职述廉报告 尊敬的各位领导、同事们：

在学校的关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成本职工作，现就20xx年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

一、思想政治、道德品质表现情况 1、思想政治上。我忠诚党的教育事业，能以《党章》和《中小学教师职业道德规范》规范自己，积极开展党的群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的政治方向，强化了对社会主义核心价值观认识，能用优良的政治思想素质为社会主义现代化教育建设服务。



2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

二、履行岗位职责情况（一）学习和作风情况 1、专业学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“xxx”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了专业素养□20xx 年被 xx 县教育局评为“xxx”中继教“先进个人”□20xx年 xx 月被 xx 市教育局认定高市级骨干教师，获“乌江园丁”称号□20xx 年被 xx 县委、县政府评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从 20xx 年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生，循循善诱，不体罚，不侮辱；对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的专业成长，竭尽全力为师生服务。

（二）完成重点工作情况 在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保证学生每天有 1 小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课（美术、音乐）开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委政府规定的“55”计划，连续三年 500 分以上高分段名列全县第四。高考一本在 10 至 16 人之间，平衡发展；二本从 20xx 年的 42 人上升今年的 73

人□20xx年、20xx年获xx市高中教育综合评估三类校三等奖。

象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、赌博、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

四、主要不足及整改措施 一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作积极性、正确指导与严谨督导教学过程、积极组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究性学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党性，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人民主测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

谢谢大家！述职人□xxx 20xx年 xx月 xx日 2020 小学校长  
述职述廉报告 尊敬的各位领导，老师们：

大家下午好！去年x月x日，我来到了我生命中的第x所小学xxxxx小学，开始了我生命旅程中又一个新的起点，担任xxxxx小学的校长，至今也已近一年。一年来，本人在教育

局的正确领导下，在班子成员的共同努力下，在全体老师的配合支持下，围绕学校办学目标，带领团队，积极投入到学校的各项工作之中去，立足做真人，积极做真事，努力做真官，为学校的持续发展谋大计，为教师的专业成长搭平台，为学生的终生发展夯基础，从中体会到了很多我们这个团队的幸福之感。主要工作分四点总结如下：

一、积极学习，提高自身思想素质，做到三清：清高不随流，清爽有激情，清廉不糊涂 到 xxxxx 小学以后，自觉学校管理经验欠缺，所以特别加强了学校管理知识方面的学习。同时也不忘记政治思想方面和教学业务知识的学习。空余时间，还积极撰写教学管理随笔，记录反思工作中的得与失，及时改进管理方法，提高管理效益。努力做到了三清：清高不随波逐流，做校长应该做的，不做校长不该做的事；天天充满工作的激情和热情，以微笑待人，坚持清爽做好每一天的工作，不拖不拉；校家分离不糊涂，做到公私分明，清廉治校。

二、找准位置，努力提高业务素质，做到三位：教学工作有位，管理工作到位，自身素质高位 注重带好学校教学科研的头，作为校长一不放弃大课教学，能坚持站在教学第一线，积极上好数学课，带好教育教学研究的头，积极开放课堂教学观摩活动，有多位老师也来到课堂听评本人的课。二能积极参与教师教学研究活动，通过活动凝聚教研团队的力量。

注重自身的学习和业务展示。积极参加各级业务培训和听课活动，一年中还到 xx 小学□xx 小学□xx 一小□xx 小学等学校进行主持和讲座活动，同时在自己学校做了家庭教育方面和复习课方面的专业讲座交流活动，得到大家的肯定。本人在今年也被评为小学小学高级教师。

常重要，只有静下心来，教师的成长、学生的发展这一切才有可能。我校在这一年中的发展改变是有目共睹的，局辅导学校等上级领导和同行学校对我校良好的评价我是多次听到，我想这得益于老师们的精诚团结、共同努力，在这里要非常

感谢我们在坐每一位老师的十分努力、百分投入、万分给力，去年奖励性绩效工资的全票通过从一个侧面非常好地反映了我校教师稳定的良好局面。

为了更好地服务于学生，为学生的生命健康负责，管理过程中发现的安全隐患能够及时排除。像老房子玻璃更换，吊灯更换，新房子铝合金窗的加固等等，及时排除了校园因为陈旧引发的一些列安全隐患，提高了校园安保级别。同时还积极组织学生进行安全演练，进行急救包扎培训，坚持放学护送制度等。

质量是学校发展之本。一方面我一直认同活动中育人的理念。到 xxxxx 小学以后，在各处室的努力下，老师们积极配合，活动经常，组织认真，效果明显。比如德育特色的继续、红十字创优工程、青春期健康教育、特殊教育活动、各级教研活动、家校共建活动、手拉手游嘟嘟城、春游、劳动基地实践活动等等，锻炼了教师的组织活动能力，培养了学生的社会实践活动能力，效果明显，还得到了家长的充分认可。另一方面特别坚持抓教师的校本培训，抓课堂的常规管理，抓学生的习惯培养，抓质量的精细化管理。

四、精细精致，积极做精学校常规工作，抓好三风：校风、学风、教风以微笑每一天，进步多一点为学校主题文化理念，积极推行学校像学校、教师像教师、学生像学生这样一个看似很平常，但实质上具有深刻内涵的学校管理理念。在现阶段社会上很多教师的浮躁心比比皆是，回归我们校园，我们不追求高深理论，忘我境界。我们要求老师能从良知出发，拥有三心：良心、爱心、责任心。我们全体教师也在一年中积极做到了学生进校管好，学生吃饭少剩，学生出门护送，课间出操随队，铃响之前候课，言行举止如师，走路开车轻巧，见面打个招呼，彼此宛如家人。

我们要求学生也逐渐能做到：进校问个早安，回家说个再见，吃饭不剩一点，地上没有垃圾，教室书声琅琅，作业及时完

成。

现在在我校，老师们的努力是有目共睹的，老师们的团结是声名在外的，校园的文明之风已经形成，虽然学校看起来比较破旧，但校园内干干净净，虽然校外比较热闹，但校园内安静有序，教师教书静心细心精心。

是老师们做的，成绩全是老师们用心血得来的，老师们你们辛苦了，借此机会我要再次代表学校向你们为教育所奉献的力量表示感谢。

当然，我知道我们所做的工作还有很多地方有欠缺，特别是我的工作，期待改进的地方还有很多，但我会以后的工作中，继续在上级领导的关心支持下，在老师们的配合支持下，努力学习，深入思考，改进方法，减少自己管理过程中存在的问题，努力当好这个校长，当好老师们的最佳服务生，做真人，做真事，做真官，风雨兼程，不断前行，为学校的教育事业添砖加瓦，为学生的成长成才竭尽全力，为教师的职业幸福加倍努力。

小学校长述职述廉报告材料

小学校长述职述德述廉报告

农村小学校长党建述职述廉报告

乡中心小学校长述职述廉报告

小学校长述职述廉报告农村5

**小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇二**

各位领导、各位同志：

新的一年了，回顾过去，无论左看右看，前看后看，都有利于反思总结，展望提高，汇报一年来本人履行职责和廉洁自律的情况。

2017年，按时间划分大致可以分为两个阶段，前三个季度我在xx小学履职，任党支部副书记、副总校长；第四季度，受局党委委派，我到xx小学任校长。前三个季度的工作在这儿我就不做赘述，第四季度的工作将以关键事件的回顾来展示和反思这四个月来和大家一起并肩作战的历程。

### 1. 事件：

接受市教育局组织的市优质学校复评。

### 2. 回顾：

20xx年xx月xx日，市教育局优质学校复评专家组来校开展为期一天的优质学校复评工作。专家组成员通过听取汇报、查看校园和学生活动、听课、访谈、问卷等形式对学校五年来的工作进行了全面调研。

在当天的反馈中，专家组成员充分肯定了学校办学理念的历史脉络和逻辑走向。专家组认为学校办学理念从“环境教育”到“绿色教育”再到“生态教育”，既一脉相承又与时俱进，在这一发展进程中学校教育的价值得到了新的提升，学校教育的方位得到了新的拓展，学校教育的内涵得到了新的深化。

根据市教育局的规定，本轮复评分为集中展示和现场评估两种形式，现场评估的最高等次是良好。根据公示的结果，我校在本次复评工作中获得“良好”等次。

### 3. 反思：

专家组的评价，既是对过去五年全校教师在阚书记带领下辛勤耕耘、全心付出的肯定，更是对学校十多年来孜孜以求、追寻教育本真的认可。

办学理念是学校经过长期的理性思考及实践所形成的思想观念、精神向往、理想追求和哲学信仰的抽象概括。生态教育的理念正体现了学校的教育哲学：自主学习、自然生长、自由生活。清晰的办学理念为学校未来发展指明了方向，我们期望运用“生态教育”的理念重建学校教育中的学校精神、服务管理、师生生活和课程教学，为师生发展提供一个激活生命能量、掌握自身命运、面向未来发展的“生态系统”。

### 1. 事件

“七彩童年——我喜欢”系列活动。

### 2. 回顾

20xx年x月起，德育处和老师们一起精心设计和组织了系列活动：新颖的开学典礼、庄严的入队仪式、有趣的运动会、快乐的圣诞节、别具一格的休业狂欢，校园是一个好玩的地方，孩子们在这里流连忘返！更为欣喜的是，我们的老师也充满了一颗童心，我们和孩子们一起唱、一起跳，一起欢笑、一起感动。我为有这样一群教师伙伴而感到庆幸，因为陪伴孩子成长的道路上有你我同行！

### 3. 反思

未来三年，学校发展的主题是：生态体验学习，“体验”一词成为我们践行生态教育的聚焦点。因此，我们将进一步改进学校活动设计思路和组织方式，丰富学校活动内涵，并对各类活动进行整体性设计和提炼，努力提高活动品质，增强孩子在活动中的体验。同时，我们将把一切教育活动都当成课程资源来开发，努力使处处是课程的意识成为学校文化。

我们的目标是使学校成为好玩的地方，在好玩的活动中提升学生的综合素质并促进学生社会化的发展。

## 1. 事件

全课程研究的稳步推进。

## 2. 回顾

20xx年xx月，我校和区内其它五所学校成为xx实验小学全课程实验联盟校。一年级9位老师在摸索中艰难前行，头脑中固有的传统理念、全课程倡导的理念以及学生的现状，三者交织在一起，老师们经历了一场痛苦的转变。

然而，令人欣慰的是一年级全体教师都以一种开放的心态去尝试全课程这一崭新的事物，其它年级的老师也以一种积极的心态去面对这场变革，给实验老师送来关心和信心。实验中虽有争论、有痛苦、有焦虑、又彷徨，但是一路走来我们看到了孩子们的拔节成长，更感受到自己的华丽转身。

市教育局丁局长在听课后说：听完这节课我非常感动，感动在我们真正把人突显出来，感动在使儿童的生活成为了我们教育的课程内容，感动在我们的老师更好的创造了一个又一个不一样的活动，让孩子们学习更快乐、更安全、更自由！

## 3. 反思

现代社会是一个多元、开放的世界，如何更好地适应未来社会对教育的挑战和期望，这是每一位教育工作者必须思考的问题。

面对挑战，我们只有增强自身的学习力，用积极开放的心态去接纳一切未知的新事物，用欣赏的眼光去考量、审视和分析，去发现新事物的优势以及它给教育带来的种种启示。拒



绝改变只能让我们固步自封并逐渐被边缘化。

幸运的是我有一群心态开放的教育伙伴，全课程研究之路我们携手共行！

### 1. 事件

尝试实施“项目管理”。

### 2. 回顾

优质学校复评期间，专家组给出一条建议：进一步提升教师的研究品质。专家组通过访谈和沙龙发现教师中有很多自发的研究项目，需要学校进一步挖掘、梳理和提炼。

有鉴于此，学校尝试以项目管理的方式来推进教师研究团队的组建，实现学校的民主管理，提升教师的研究品质。目前，学校初步建立了儿童金融课程、体育游戏课程、生命教育课程、阅读活动体系等研究项目。

### 3. 反思

项目管理是现代学校管理的一种策略，是项目的管理者在有限的资源约束下，以系统管理的方法，通过临时性的、专门的柔性组织，对项目进行高效的计划、组织、指挥、协调和评价。学校实施项目管理的最终目的是促进人的发展。目前，学校正在尝试建立项目管理的机制，今后学校将进一步完善项目招标制，实现项目管理的规范化操作。

### 1. 事件

接受区教育局组织的“三年发展规划”论证。

### 2. 回顾

来到学校一学期，恰逢学校优质学校复评和三年发展规划论证两件大事，前一件是继往，后一件是开来。通过复评工作我们对学校近十年的办学之路有了一个较为清晰的了解，在此基础上我们将要通过充分的讨论来制定学校未来三年的发展规划并逐步形成学校发展愿景。目前，这个工作正在推进之中。

### 3. 反思

学校发展规划是学校谋求未来发展的战略思考和行动指南。一份好的发展规划在于能够理性分析和判断学校发展的优势和存在的主要问题，科学确立学校的办学理念，建立明确的学校发展目标并有创意地构建实现目标的实施策略。

基于“生态教育”的办学理念，我们初步确定了未来三年学校发展主题——“生态体验学习”及其实践路径——构建“生态体验课程”。我们希望通过课程改革把小学阶段全部学科和全部学校生活纳入课程范围内进行统筹，以课程变带动教室变、课堂变、教师变、学生变、活动变、环境变，从而建设一个充满各种可能的儿童生态世界，促进学生自由发展。

行文至此，我无限感慨。一份复评报告是学校十多年来创新发展的全面回顾，是清凉小学历任校长和老师共同探索的过程记录，是追寻教育意义的集体创造，是服务学生发展、提升师生生命质量的成长历程，痛并快乐着；一份发展规划承载着我们需要坚持的教育理想，坚守的教育信仰以及在复杂多变的社会发展进程中达成共识并创造性地构建好的教育的路径和办法。我们期待这样的教育历程，学生真实拥有真正的小学生活，老师真实拥有创新教育过程的自由空间和学术环境。

最后，我要说：好好爱一所学校！让我们一起期待学校的未来更美好。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇三

尊敬的领导，各位同仁：

大家好！

一年来，始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

### 1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深入贯彻“十九大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

### 2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》

《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水。

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

### 3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

### 4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管

理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

## 5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

## 6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

## 7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

## 8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠；年底完成了赵局长搭桥联络的佳施加德士(廊坊)塑料有限公司的两万余

元的多媒体捐赠项目；暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

## 9、财经方面

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担；

(5)、耐心解释群众疑点问题。

## 10、行政方面

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《xx省实施义务教育法办法》《xx省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

#### 四、存在的不足及发展思路

##### 11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

##### 12、发展思路

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

### 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇四

尊敬的领导，各位同仁：

大家好！

下面将我一年来所做的工作，向诸位陈述，恭请领导和同行指正学校基本情况。

xx小学是全县最大的农村乡镇小学，是xx市唯一的农村示范小学。学校占地面积12800平方米，校舍建筑面积4633平方米。现有学生650人，教学班17个。教职员工32人，专任教师30人，大学本科5人，专科26人。其中小学特级教师1人，高级教师8人；一级教师19人，学校还附设10个幼儿班，共有幼儿280余名，幼儿教师13名。学校的各项设施设备齐全，为教育教学提供了保证学校办学总体思路。

一年来，我校以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”为办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的学生为办学目标，围绕县局09年工作重点，全面实施精细化管理，深化课堂教学模式的改革，加强学生的养成教育，全面提高教育教学质量，为创办人民满意的教育而不懈努力。本学年，我校以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的学生为办学目标，规范校园管理，强化养成教育，大力推进24字课堂教学模式，学校整体工作有了进一步的发展。现将本年度具体工作汇报如下：

本学年，结合上级有关文件精神通知，我们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标做出科学、准确、适度超前的定位。努力构建“以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式”。

在总的思路下，结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。编印了《xx小学精细化管理制度汇编》一书。主要包括章程、部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等九大项。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化，



营造和谐教育的氛围。

为了使精细化管理能够深入落实，该校成立了教育教学精细化管理组织，制定出学校精细化管理目标管理措施，使学校各科室目标任务分工明确。一是教学常规的精细化管理，这项管理工作由教导处负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。学校为每一位教师建立平时业务管理档案，记录每一位教师平时工作实绩，以便学期结束时给教师一个综合评价等第。二是德育工作的精细化管理。这项工作由政教处负责，成员由政教主任和少先队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如：日常行为规范文明班的评选、要求每个学生有座右铭、班内建立激励专栏、给家长发喜报、开展班级小标兵或班级之星、校园之星等评选活动，发挥和调动学生和队员的积极性，让其在实践中体验成长的快乐。经常开展向先进模范和英雄人物学习活动，树立学生正确的人生观和价值观。三是后勤管理精细化。这项工作主要由总务处负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。走进xx小学，你会看到水泥通道平坦宽畅，各项设施规范合理、围墙内绿树环绕，教室门前绿草茵茵、花团锦绣。四是建立科学、完善的监督机制，出台“问责制”。学校精细化管理小组对每个部门、各个负责人的工作目标，采取定期与不定期相结合的检查方式，细致的对精细化管理的目标进行评分，并进行书面通报，表扬先进，激励后进。对存在问题的部门和个人采用复查的形式，确保问题得到解决。在力求公开公正的前提下将成绩与考核挂钩。

一年来，我们始终坚持以精细化管理维护学校的安定、团结、和谐的大好局面。奏响校园和谐的旋律，为学校、教职工和学生的发展注入活力；始终用精细化管理推动学校稳定持续的发展，以发展增和谐，把学校建设与发展的各项事业不断推向前进。

作为学校行政一把手，我不断进取，努力提高自己的政治思想素质和理论水平。坚持学习马克思主义哲学，树立正确的人生观和价值观，以自己坦诚的待人态度、踏实的工作作风，为教师作出表率。坚持学习教育、教学理论，了解教育发展的信息，积极投身于课改大潮中，本学年，经常深入课堂教学进行听评课，还和老师们一起探讨新课改，通过自身学习，用先进的教育理论来指导工作、管理教育教学。

同时对学校中层干部进行明确分工，实行目标管理，各司其职。经常召开校委会班子成员会议，每次会议要求各位分管领导汇报前期工作，提出工作中发现的问题和遇到的困难，共同探讨解决问题的方案。学校领导班子既各司其职，又互相合作。班子几位同志踏实的工作作风得到了广大教师的认可，一个全体教职工充分信任的领导集体已经形成。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇五

尊敬的各位领导、老师们：

一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我校办成社会、家长、学生满意的学校。我校在区教育局、学区的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在校中层领导班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效推进，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结

构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。现将总结一年来的工作，我们认为主要抓了六项工作，这六项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以质量求生存、以均衡求发展”的办学理念，以培养“立志、培德、学能、健身”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进高效课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还有限，离一名优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长，首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到。作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，工作上不论大小事情做到有安排、有督查、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师，在教学条件、师资力量相对薄弱的学校，仍保持较高敬业和奉献精神，将是我们学校持续发展的不竭动力和有力保证。

第二、认真开展“两学一做”教育实践活动，扎实推进师德师风工作有效进展，扎实开展教师及中层领导班子的党风廉政建设，认真贯彻执行中央的“八项规定”和省、市、区委“双十条”规定，结合我校实际认真做好中层领导班子及党员的服务清单及个人情况自查清单，明确工作重心及改正方向，有效提高队伍党风廉政建设。三是与老师签订禁毒、禁赌安全承诺书、老师安全工作管理责任书、教师私家车安全驾驶及停放安全责任书，让制度管理老师。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在学生的培养上做到因材施教。在校园环境建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的校园文化建设、教学管理水平有了显著的提高，校园育人环境有了明显的提升。

### （一）、坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课改的教学方法，扎实推进高效课堂教学理念，有效推进素质教育。具体措施为：一是观看专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

### （二）、扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节。

除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师端正态度，沉下身心，踏踏实实、认认真真抓好教学。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。每周一举行一次升旗仪式，并在国旗下讲话，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情。教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎五四”、纪念“一二九”爱国运动、“争当环保小卫士”、“小学生安全教育知识”展等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以学校中层领导班子为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案及每学期进行安全应急演练，并跟学校各位老师及学生签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全信息上报制度，不定期给学生及家长致信，家校共同参与安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任书。要求值周老师严格守护校门和校园巡逻，家长要准时接护送学生。

### （一）、不断推进校园文化有效发展

学校按照甘肃省义务教育均衡发展的总体要求，学校投入大量人力、物力、财力完善校园文化的净化、美化，学校花坛的绿化和美化。

### （二）、不断加强校园文化建设，丰富校园文化生活

1、充分运用“六一”、“一二九”等活动为契机，少先队组织开展丰富多彩的校园文化生活。

2、按照义务教育均衡发展的要求，配齐配强教育教学设施按照农村义务教育均衡发展的总体要求，一是学校新添置160套钢木课桌。二是添置了11台学生电脑，组建微机室。三是完善6个班级文化栏建设，满足学校正常教育教学需求。

### （三）、积极和上级部门联系、不断加强校园校舍建设

今年秋，通过“改薄项目”工程修建了2幢教室和7间教师宿舍共计376平方米，修建了围墙216米，工程造价81.5万元；花费30余万元对校内操场和其他校舍进行了维修，顺利通过了国家义务教育均衡发展督导团的评估验收。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同努力，各项工作取得了显著成效，受到了上级领导的肯定。但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人理论水平和管理能力相对较弱，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我在今后的工作中不断学习、改进、充实、完善。没有最好，只有更好，这是我和我团队一直追求的最高境界。我坚信，在教育行政主管部门、当地党委、政府的大力支持下，在各位领导和同志们的关。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇六

各位领导、各位同志：

我担任xx希望小学校长一年来，坚持党的教育方针和正确的办学方向，积极参加“保持共产党员先进性教育活动”，以

推动学校改革和发展为目标，以作风建设为动力，以创新、探索为突破口，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。依法治校，积极推进人事制度改革；努力改善教育环境和办学条件；强化安全教育和安全工作管理，努力提高教育教学整体水平。在区教育局和当地党政的指导下，全面完成各项任务。现将本人所作的主要工作汇报如下：

我清楚的知道；社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，深入贯彻“十九大”会议精神，开展保持共产党员先进性教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过区教育局和上级党政的形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训（现已大学本科毕业）。

作为一个教育工作管理者，通过订阅如《中小学管理》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水品。

近几年学校管理工作的实践使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。针对我校师生的比为1：9的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师聘任制，落实30%活工资奖励政策，形成正确的激励机制，

具体做了以下工作：

1. 制定计划目标，使全体教职工明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施，安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向，贯彻方针的具体任务。

2. 进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

(1) 通过每周一次行政例会，充分发挥党支部的监督保障作用，讨论决策学校重大事项，。

(2) 通过教代会，根据校情，完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

(3) 切实进行财务公开，除区教育局、物价局对学校财务审计外，安排校务会对学校的一切经费进行审计，每期对家长进行收费、结算公示制，取信于民，保障了学校工作的正常进行。

3. 狠抓校风建设，落实德育工作

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，利用“三会”大力宣传讲解现行的《中小学生守则》和《中小生日常行为规范》，使德育网络建设覆盖整个校园，促成良



好学风的形成。

(2)、狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长委员会和家长座谈会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师和学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施一年来，无一例举报。

4. 积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，继续深入开展《农村小学教师师德修养研究》，努力提高教师素质，切实提高教学质量和办学效益。

(1)、积极进行新课程改革，全面推进素质教育。我作为学校教育教学管理者，面对当前的教育改革，深刻地认识到：学校教育教学整体水平的提升，就是怎样适应新时期教育的需要，关键又在于教师素质的提高，这就是不断为新时期校长提出的新课题。为此，我率先参加到新课程改革的大潮之中，广泛地学习新课程改革教育理念及有关教育法规。认识其改革的目的、意义、内容、方法、途径及其重要性，积极到其他学校学习课改先进经验(如进行课改如何开展活动以及校本教研?怎样有效地提高教师的素质?如何对学生进行全面正确地评价等)，组织学校行政、教导处、教研组等有的放矢地开展新课程研究，根据校情制定课改方案和具体措施，组织教师参加课改通识性各学科培训，采取走出去听课、校本教研、教师撰写课改论文(人均2篇以上)、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改，加强课改宣传力度;除向教师和学生宣传外，还向家长讲清课改的目的意义，争取支持，全面深入地进行新课程改革。

## (2)、以目标管理为手段，教研促教，狠抓教学管理

a□根据本校实际情况制定行之有效的教学工作计划，落实目标，确立教研专题，在教学课程改革的大前提下，组织教师参加上级组织的各种教研：如区级教研、片区教研、听公开课，积极开展好学区教研、内部教研，校内实施上课备案制，记载其上课存在的问题，评教时客观分析，鞭策奋进，切实提高教师上课水平和教研质量。本学年度的两个校本教研课题《合作、探究，提高学生阅读能力》和《加强合作交流，获得概念新知》已顺利结题，并上报旌阳区教育科学研究所进行评审。

b□制定合理的“教学目标管理责任书”，强化结果质量管理。加强教师过程管理，进行教学“六认真”月检，逗硬奖惩，切实提高教育教学质量。

c□全面提高学生素质，制定合理的学生综合素质评价方案，除教学上面向全体，不放弃每一位学生外。开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

## 5. 强化安全教育和安全工作管理

(1)、通过教代会完善并制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。

(2)、制定安全目标责任书，与教师、班主任、村小主任教员、学生家长、伙食团工作人员、幼儿教师签定安全目标责任书。

(3)、坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全日查制。

(4)、坚持安全工作汇报制度和责任追究制度。教师向学校、学校向区教育局和当地党政汇报，杜绝瞒不报或迟报。

(5)、为学生制定《小学生自护自救安全常识手册》，做到安全教育日常化，全面化，深入化。

(6)、一年来，经过全体师生的共同努力，全校无一例安全事故发生。

## 6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

(1)、加强宣传，认真组织教职工学习各级有关人事制度改革的文件，让全体教师充分认识到当前人事制度改革的形势。

(2)、学校全面制定各项考核办法，对教职工进行全面考核、奖惩。努力寻找适合本校教职工的竞聘上岗之路，学校与签定聘任合同书。由于本校教师严重超编，但教学点和班级又较分散，学校采取“层层聘任岗位、教师满课时量”的方式，中心校教师到村小兼课，增强了教师紧迫感、危机感、责任感。此项工作得到了全体教职工的认同，学校人事改革的目的得以基本体现。

## 7、强化后勤社会化服务管理，保障学校工作的顺利进行

(1)、严肃财经纪律，严格收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学校清白。

(2)、管好、用好经费，严格教材教辅的征订，经济上不增加学生任何负担。

(3)、加强伙食团的管理，制度责任制，监定合同，随时和定期检查，规范管理，强化财产管理。

8、强化学校“外宣”工作，一年来，学校共出九期“xx希望小学简报”，上报区教育局及双东镇党委、政府，同时有两篇“信息”在市及报刊上登载。

在区教育局和上级党政领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入学习《党章》以及教育部、省教育厅《关于加强从源头上预防和治理腐败的意见》、《中华人民共和国行政许可法》、《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党党风纪律处分条例》、《预防职务犯罪》等有关法律法规，认真领会并带头执行四大纪律八项要求和区委区府八条禁止性规定，牢固树立为人民群众服务思想，努力实践“三个代表”，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。

财经方面：

(1)、除依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度通过教代会、行政会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

(2)严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报，可以说只有少报或不报。

(3)为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在行政会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政对学校经费的收支进行监督，并设立意见箱，定期向全体教职工汇报学校财务情况，如有疑问或意见直接向校长或行政人员、教代会提出。并及时纠正。

(4)、切实进行财务公开，设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为，多退少补。一年来，群众对学校的收费无一疑问，确保了学校工作的正常开展。

(5)、不设“小金库”，亦不乱订“教材和教辅”。不加重学生经费负担。没有想以此来谋取“暴利”的念头。

(6)、严格控制学校的“非正常性生活费开支”，在全体职工会上宣布并带头执行严肃“吃喝风”，一年来，学校的生活费开支较之以前大大减少，从而压缩并利用有限的经费来发展学校，（如：排危、筹建网校、补充科研、教研经费等）。

行政方面：

(1)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《规范学校办学行为》，依法行政、行教、通过实践，努力寻找一条适合本校的办学路子，科研兴校，狠抓教师素质，从而提升学校的整体办学水平。

(2)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实进行校务公开，特别体现在执行并完善学校的规章制度，学校重大建设或其他硬件建设上，做到共商大计，为学校发展服务，从不搞官僚主义。

(3)、不徇私情，严格执行“禁止利用职务和职权为亲友谋利”的规定，做到学校重大事项必须经行政会或校务会、教代会通过，以正自身工作作风。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，也必须依据学校规章制度、考核办法，通过教代会，行政会研究讨论，从不擅自作主，妄下定论，从而做到“取信于民”，确保学校上下一条心，共同做好学校一切工作。本期顺利完成了学校的“中职”评定工作。

(5)、做到全面了解本校困难教职工和退休教师的疾苦，定期举行退休教职工茶话会，做到每年安排一定经费慰问在职和退休的困难教职工。

(6)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告，（如：学校的基础设施建，安全事故，学校日常工作等）

(7)、带头执行重大事故责任追究制度，不推御责任，敢于承担(如经费、安全等)。

1、存在的不足：本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，应急处理问题的能力不强，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

2、发展思路：强化“合作——发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，“以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体，使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进”，以质量求生存，以提高办学效益促发展，以“双高普九”为契机，争取政策，对学校操场进行扩建。作为校长：强化自身素质的同时，应立足学校实际，加强与同类学校、与四川省希望网校的合作，吸取先进的教育管理理念，寻求更广阔的发展空间，促进学校的发展。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日