

最新初中督学述职述廉报告 初中校长述职述廉报告(实用5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

初中督学述职述廉报告篇一

各位领导、各位同事：

大家好！

我是来自富甲天下福郡项目的置业顾问，我叫__。很荣幸能有一次这样机会与各位领导分享我在福郡的工作历程。

我是20__年9月21日进入到颐中公司的，到现在已经300天了，时间过的真快。回顾这近10个月的工作经历，作为颐中公司的一名员工，我深深感到受到我们颐中公司蓬勃发展的朝气和拼搏精神。还记得刚进入到福郡项目的时候自己在这还是一个新人，从沙盘说辞到户型到整套销售流程都是重新学习整理一遍。经过经理和同事们的帮助，终于让自己在各个方面有了一定的进步。刚开始工作的两个月其实自身是特别的不适应，从普宅项目到高端项目所要掌握的一切都是那么的不同。突然找不到方向感了，后来在王楠总的启发和经理的鼓励下终于有所突破，找到了方法知道应该怎样去做才是正确的。也让我的日常工作渐渐步入正轨。

人都是要在不同环境，不同的事情中不断的磨练自己才能成长。这是对于我的一次锻炼的机会，我得好好把握让自己快速的成长起来。

20__年9月21日到12月个人销售3套，20__年1月到7月份个人销售洋房13套，共计：16套。总销售额10291581元，回款：7619136元。我知道这还远远不够，以后要更加的努力才行。那天王楠总找到我说由于你的表现公司毛总决定给予你提升的机会。我内心特别的激动，我特别感谢王楠总在我来的这段时间每当我迷茫的时候，她都在她繁忙的工作中抽出时间来帮助和开导我，让我很快能摆脱烦恼，努力工作。也特别感谢毛总能给予我这次能够提升的机会，在以后的工作中除了把成交客户的催款和善后工作做好，还要协助好高经理工作，把前台管理好，以下是我的工作方案。

- 1、严格遵守并执行公司各项规章制度，起到以身作则的带头作用。
- 2、协助经理搞好工作安排，制定值班人员安排表。
- 3、自觉遵守作息时间，协助经理搞好考勤，考核制度，严禁迟到，早退现象发生。
- 4、严格要求销售人员的仪态，仪表，言谈，举止，热情礼貌对待客户，提高服务质量，树立公司形象。
- 5、爱护公物，带头做好售楼处前台的清洁和整理工作。
- 6、统计日常的来电来访量，晚会分析当天接待客户情况，找出客户问题所在并解决，尽可能促进成交。
- 7、培养集体协作精神和工作默契，其他销售员接待客户时应积极主动给予配合，对于不能成交的原因，进行分析，总结，及时的给予配合，把握机会达成成交。
- 8、对于新加入的成员准备项目资料，给予培训，考核，考核合格者正式上岗接待客户。

9、对于已成交的客户要跟踪客户的补定，首付，签合同，帮助客户办理好贷款以及进户的相关手续。

10、要了解周边竞品项目的情况，信息随时更新，让销售人员掌握。

销售主管的责任是要起到带头作用，要多配合经理和公司的安排工作，要团结销售人员，要有凝聚力，执行力，创新力，组织能力和指挥能力，从今天开始要更严格的要求自己，认真做好本职工作，努力弥补自己的不足之处，多学习专业知识。我的成长离不开领导的帮助和同事的支持。希望在领导的帮助和同事的支持下努力工作，取得更好的业绩，不断的提高自我。

销售主管是一段新的工作历程，是一个新的平台。充满了全新的机遇和挑战，坚持与努力会让我学习到更多专业技能。我会充满责任感的去工作，怀着感恩的心去面对接下来的日常生活。无论是从工作方面，还是为人处事，都将学习的更加成熟。

最后我想说作为颐中公司的一名员工我感到无比的骄傲和自豪。

初中督学述职述廉报告篇二

尊敬的领导：

在教体局领导信任和全体教职工的支持下□xx年9月被推选为棕溪中心学校副校长，分管全镇安全管理、后勤管理，基建管理等工作，履职一年以来，始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白做人，坚持原则，无私奉献，较好的完成了各项工作任务。现就本学年度工作完成情况和履职情况向考核组和各位老师述职，不妥之处，敬请大家批评指正：

1、端正思想，坚持学习，重师德修养，重工作成效，工作中，服从组织安排，尊重组织，尊重领导，尊重教师，热爱学生。自觉遵守工作纪律，以身作则。一学年以来我始终坚持低调为人、老实做事、真心待人的处事原则，廉洁奉公，以身作则，坚持以学生利益为先，竭尽全力为师生着想，全身心地为学校、学生和教师的发展和生活服务。同时加强政治与理论学习努力提升自己的政治素养。把自己的思想真正集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，本着对学校负责，对教师负责、对学生负责的工作态度，在师生中积极传播正能量。

2、坚持学习和总结，不断提升管理水平。过去的一学年是我任职副校长的第一年，各项工作正处在摸索阶段，我经常向经验丰富的教师交谈，向老领导请教，与同事交流，了解情况等。教学中，坚持学习新课程标准，做好备讲辅批等各项常规工作，积极参加教研组的活动，不断更新自己的教学观念。加强管理知识学习和培训，提高自己的管理能力。认真并经常组织老师学习《中小学安全知识手册》等业务书籍，熟悉安全法规，用以指导我们的平时工作。

3、工作角色得到了转变，基本完成了从教导主任到副校长一职的角色转变，十多年来根深蒂固的教导主任管理思想彻底得到了调整，努力由教师转变成时代所需要的学校经营者和管理者，在平时的的工作中不断总结自己的工作得失，敢于自我批评。

教学十三年以来，除了担任了一年的班主任工作外，其余的都在教学管理的工作岗位上，本学年分管全镇的安全，基建，后勤等工作还是第一次，面对目前严峻的安全形势，深感责任重大，但我没有退缩，在即将过去的一学年里我主要从四个方面着手建设棕溪中心学校校园安全体系：首先通过例会、校委会群、中心校群、家长会等多种形式加强了全校教职员工的的安全意识培养，及时把安全预警、最新安全形势通过各种途径向全镇师生提醒；第二用班级安全教育手册，将安全

意识渗透到课堂，渗透到师生心中；第三，制订棕溪镇中心学校的安全管理网络图，通过图示各岗位工作人员能够明确自己的安全责任，层层签订安全责任书，推行首遇责任制，强调“我的课堂我负责”等具体措施，使教职工平时工作有据可依；第四开展了系列安全教育活动。通过以上四个方面有效的保障我们校园的安全，我也毫不谦虚地说，我主抓的安全工作思路是清晰的，责任是明确的，措施是有力的，在实践中我的工作能力也得以提高。

领导和同志们给了我这个平台，我就应该不负众望。自受命以来，更加严格要求自己，工作求真务实，以身作则，对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。尽最大的能力处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。一年来主要做了以下几个方面的工作：

- 1、以“防范”为主，抓好了学校的安全工作。依据上级有关文件和会议精神，结合实际，层层签订安全责任书，夯实安全责任，强化安全教育，树立安全意识，编写班级安全工作手册，规范班级安全管理；按要求落实了学校门禁制度和家长接送制度等，邀请公安、卫生等部门来校讲解安全防范知识，给学生警示教育，结合实际抓好了学校三防工作，在新闻报道校园暴力事件后，想尽办法对校园实施了封闭管理，确保了师生在校安全。在全体教职工的努力下，全镇一年来无任何较大安全事故的发生。

- 2、以“活动”为载体，落实安全管理，加强安全教育。积极开展安全演练，组织全校师生进行避震逃生、拥挤踩踏等演练，增强学生的防范能力和自我保护能力。多次组织安全培训，开展法制进校园活动；和司法所、派出所、卫生院、政府综合治理办公室一起，对校园周边环境进行整治；定期或不定期地对校园及周边进行安全排查，及时发现和消除安全隐患；积极组织全镇学生参加网络安全知识竞赛[xx年陕西省网络知识竞赛中全县一等奖6个全归我校所有，二等奖全县16个，我校11个，并获得班级组织奖；亲自修订学校各种安全

制度和预案，并加大学生安全教育力度，警醒师生牢固树立“安全重于泰山”的意识。看起来做的工作并不是很多，但每一次都得花费不少心思，尽自己能力做到尽善尽美，保证了校园安全。

3、“营养餐”工作得到了落实。营养餐操作过程中，实行层层负责制，将工作责任落实到个人，严格执行食品原料进货索证、索票登记制度，实行定点采购。坚决地杜绝“三无”食品、腐烂、变质、过期食品进入食堂，严把物资质量关、食品加工关、餐具消毒关、食品留样关，并做好各类表册的登记，严格财务制度。把工作做实、做细，不允许一例食品安全事故的发生。本学年我们通过召开家长会、家长代表座谈会，组织多次的问卷调查、致家长的一封信等多种形式宣传我校营养餐，收集社会、家长、学生的意见和建议，日日实行学校老师和学生家长陪餐制度，提高营养餐质量，真正把学校的营养餐做成了“爱心餐”、“教育餐”。在全体后勤人员的努力工作下，我校的伙食质量得到了上级、社会人事、家长、学生的认可。

4、深入一线教学，加强教学常规工作，完成教学任务。一年来，主动深入教学第一线，担任三年级的数学教学工作，积极参与教研组的各项活动，坚持听课、评课。在其过程中，与相关老师配合默契，积极参与班级管理，使其形成优良的教风、学风与班风。

5、负责武王完小教学楼工程的校建工作。严格执行基本建设程序工程建设“五制”要求，对工程进度、质量、安全、资金等方面进行规范管理。该工程现在进入装修阶段，在秋季开学中能够投入使用。

当然所有成绩的取得都是我们全体教师凝聚的力量，努力的结果，智慧的结晶。

1、工作的主动性还不够，初涉安全后勤等工作管理，经验不

足，未能大胆地创新的开展工作。在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性。

2、怎样有效发挥副校长岗位的作用和当好校长的助手，推动班子工作合力的有效形成，以及解决当前学校管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

3、由于我校特殊的地理位置，学校安全保卫工作的难度越来越大，针对学生安全教育处理，还存在不到位的现象。

作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。在以后的工作中，我将做好以下两点：

1、进一步立足本职做好工作。要在上级领导和校长的领导下，积极主动开展工作，努力圆满地完成分管任务。

2、进一步加强安全管理，提高后勤服务意识，全面提高我校安全教育工作，保证教育教学正常开展。

一年来，虽然在学校管理方面取得了一些成绩，但是与组织期望和群众要求还存在一些距离。在工作还有很多不如意的地方，也由于个人思想水平不够高，对副校长工作不够熟练，工作方法上也较为简单，所以有不足之处敬请各位谅解。学校的安全、后勤工作与我们大家精诚团结分不开的，同时得益于教育局领导的指导，在这里再次表示感谢。

最后，我衷心欢迎考核组领导和同志们多提批评意见。

初中督学述职述廉报告篇三

尊敬的领导：

过去一年中，在县委政府，镇党委及教科局领导下，我紧紧

围绕党的教育方针政策，严谨治校，重抓安全，用新理念促教学，科学化管理学生，重视学生德、智、体、美、劳全面发展，力求促和谐校园建设，在全体师生协作努力中，我们和川中学取得了骄人成绩□20xx年中考达临一中分数线一人，重点高中分数线11人，得到了家长的认可，受到了社会好评，参加校园艺术节美术作品获第一名；参加全县职工篮球赛获全县第三名；实施了创建和优美校园建设工程等一系列丰硕成果，刷新了以往记录，是和川中学历史上前所未有的。

回顾过去总结经验，一伤耕耘一份收获，一年来学校工作得以顺利开展，稳步提升，与平时辛勤努力的付出密不可分。

在学年初始聘请了武装部七名教官，对学生进行了为期一周的严格训练，让学生学习军人雷厉风行的作风，感受军人优良的传统，训练出强健的体魄；并对学生进行了深刻的爱国主义教育，本次军训取得了显著效果，学生涣散现象被行动迅速替代，集体表现出了精神干练的风貌，学生宿舍实行军事化管理，干净、整洁，使学生身心健康发展得到了保障，与此同时重视对学生日常教育，行为养成教育，尤其对学生安全问题长抓不懈，从早上6：30学生起床到晚上10点休息，我们无时无刻不在关注学生的动向，利用一切可利用时间对学生进行良好行为习惯的养成教育。重视对学生思想教育组织常规活动之外，我校还组织了一次场面感人的向病困同学赵文芳捐款活动，使受到学生热心助人，关心他人的首先教育；同时还进行了宿舍文化建设，为学生创设优美舒适的环境，学生在这样的人文环境中一定会成长为合格的好公民。

对教师进行了职业道德、法律法规的教育活动，使我校老师更明确工作的特殊性，重要性及肩负的社会责任，规范了教师在教育教学中的行为习惯，使不文明、不合理、不合法的行为远离教师队伍，激发了教师热爱教育事业，奉献本职工作的热情，使教学活动在文明祥和之中蒸蒸日上。

对学生，教师的一系列学习，教育活动，为我校成绩稳步提

升提供有力保障。

1、严抓教学四环节，督促教研组严把各课质量关；无论新老教师我校都鼓励创新课堂，让新理念在课堂教学中开出绚丽之花，点亮学生的求知欲，使学习成为自主快乐，适应未来社会对人才的需求；作业批改更要“质”“量”兼顾，做到行之有效；辅导要面向全体学生，因材施教落实行动上。

2、重视教研，开展特色教育。

我攀冰除重视教学基本环节之外，还加强教师教育教学理论的学习，每周各教研组有固定时间学习相关理论，并在此基础上开展的一系列，课题探讨活动，做到了每组有突破，每人有收获，总结形成文材料；尤其是校本研发工作，学生自编课，趣味知识大搜集，英语课堂展示，教学每月一题等既开阔了学生的视野，又培养了学习兴趣。

3、加强师资建设，配套设施进一步健全。

为促进我校师资水平的提高，先后派出十余名教师到临汾、太原学习培训，这期间学校资金到位积极支持，活动到位，及进为各教师提供学习的平台，使新理念渗透教学，融入课堂；同时为了扩展老师学习途径，适应知识多元化的需求，连接宽带，适应教学新形势，在此基础上开展了“新理念，多媒体”课堂技能大赛，涌现出了崔喜亮、李霞、尤劲荣等优秀教师，尤其是李霞老师代表全区参加省级优质课评比，受到了省教研领导的肯定，被评为省级教学能手。

4、教学成绩新突破，中考再创佳绩。

20xx年中考无颖是我校一个新的历史高峰，一举打破和川中学数年来无奈的沉默，应届生达临一中分数线一人，重点高中分数线11人，普通高中60人，升学率达到75%，这一成绩学生高兴，家长满意，社会各界一致好评，同时也突破了近年

单科无领先的尴尬局面，赵海瑞、梁红梅老师的语文学科，高红云、刘小芬老师的英语学科，姚燕老师的生物学科位列全县第一，这正是我期待的厚积薄发的崭新一页，我攀冰必将戒骄戒躁，自尽头更进一步。

由于时间的弥久，和川中学承载了历史使命的同进，在同雨历程中也显苍老，校舍的陈旧，危房危墙的矗立为校园环境增加了一丝不和谐，不安全的因素，我从上任伊始就努力改造这一切□20xx年更是着手于校园美化，安全优化的工作中；东院墙修建2万余元；其余院墙加高2万余元；教学楼内外所有平房内外粉刷4万余元；操场两边跑道硬化4万余元；修建大门，照壁6万余元，改造宿舍门窗5万余元；共计23万余元。现如今校园内绿树成荫，道路硬化，围墙给师生带来安全保障，校舍门窗干净而舒适，建筑外围色泽亮丽，和川中学的校园又恢复了她的青春与活力。

总之，过去的一年是成果辉煌的一年，是变化巨大的一年，是令人欢欣鼓舞的一年，成绩的取得；让我倍感欣慰，同时也感受到了前所未有的压力，“路漫漫其修远兮”我追求的是更有发展，更有进步，成绩只能代表过去，未来才是更远的追求，我会再接再厉，使成绩更辉煌，更丰硕，下一步的工作措施依然是要脚踏实地，不遗余力地抓好教学常规工作，循序渐进，以最大的努力实现明年中考新的突破！

初中督学述职述廉报告篇四

尊敬的领导：

20xx年，我在上级教育行政部门的正确领导下，在全体老师的支持下，按照年初总体工作计划要求，以科学发展观为指导，认真执行党的教育工作方针，围绕中心，突出重点，狠抓落实，注重实效，认真履行职责，较好地完成工作任务，取得了一定的成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己今年履行职责情况向领导和同志们做如下汇报，如有不

当，请批评指正：

在上级部门的正确领导下，今年我积极认真地开展学习实践科学发展观活动，做到规定动作不少，学习时间不少，工作学习两不误，以科学发展观促进各项工作开展，把牢固树立和认真贯彻落实科学发展观，同推进学校教学工作加快发展，完成各项任务联系起来，取得了积极的成效。

20xx年，我以认真、细致、负责的态度做好各项工作，推动学校整体工作又好又快发展。这里面，主要做了四方面工作。

1、加强党建工作，提高党组织的凝聚力和战斗力

我在抓党建工作中严格党组织生活，加强对党员的教育管理。引导党员本着对党、对人民、对自己高度负责的态度，敢于和善于开展批评与自我批评，从虚心听取意见、真心实意整改中不断提高、完善自己，切实提高了党组织的凝聚力和战斗力，为促进学校各项教学工作加快发展起到积极重要的作用。

2、加强教学管理，全面提高教学质量

教学质量是学校的生命线，是衡量一个学校办学效果的最重要的尺度之一，也是衡量一个教育工作者工作成效的重要标准。我一贯强调质量意识，在加强教学工作常规管理的基础上，一是重点抓好课堂效率的提高，二是营造一种深厚的教研气氛，通过这两点，全面提高教学质量。

3、加强队伍建设，认真做好教学工作

搞好学校教学工作，队伍建设是根本。我切实担负好管理教职员工的职责，牢固树立“以人为本”的管理理念，认真听取教职员工的意见与建议，与教职员工同呼吸，共命运，加快各项教学工作发展。我以自己的率先垂范、辛勤努力、廉

洁清正和勤俭朴素，充分调动每个教职员工的积极性，提高教职员工的综合素质，使教职员工团结一致，齐心协力，把各项教学工作搞好。

4、加强后勤、工会、安全管理，促进学校工作全面发展

我除了抓好党建、教学和队伍建设工作外，还加强后勤、工会、安全管理等工作，促进学校工作全面发展。我要求后勤工作人员必须树立为教学一线服务的意识，切实做好后勤工作，获得全体师生的满意。我支持工会开展各种丰富多彩的活动，活跃教职员工的业余文体生活，增强教职员工对学校的凝聚力与向心力。我牢固树立安全意识，把保证师生安全作为一件重要工作来抓。通过加强安全措施、认真检查安全隐患，确保了学校的安全，全年没有发生人身伤害事故。

我加强政治修养，坚持勤政廉洁，促进党风廉政建设工作深入开展，提高依法行政、服务师生和廉洁从政的水平，进一步树立良好的人民教师形象，使人民群众对我校工作的满意度不断提高。我抱着对组织、对师生负责的精神，牢记为人民服务的宗旨，端正工作态度，率先垂范，以身作则，严格执行党风廉政建设责任制、《中国共产党领导干部廉洁从政若干准则》和两个条例有关规定，严于律己。在工作中坚决杜绝一切不廉政行为，防微杜渐，把工作和生活中的小事小节与反腐败联系起来，扎紧反腐败的篱笆，决不让腐败从小事小节上发端，做到全心全意为师生服务。全年来，我校全体教职员工执行党风廉政建设和个人廉洁自律情况较好，没有出现违纪违规现象，获得人民群众的好评。

1、学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，通过学习指导实践不够。

2、工作创新不够。我在工作上存在按老套套办事的现象，创造性的工作思路还不是很多。

3、工作细致不够。我做工作不够细致，以至个别工作做得还不够完善。

一要勤奋学习，提高思想认识。我要认真学好科学发展观理论，学好科学文化与业务知识，提高工作本领，切实做好学校各项教学工作。

二要提高素质，努力工作。我要通过理论学习、业务知识培训提高自身素质，适应新形势下教育工作的需要，扬长避短，发奋工作，力求把工作做得更好，树立学校的良好形象。

三要落实党风廉政建设，创廉洁民主作风。我要贯彻执行上级领导部门有关党风廉政建设责任制的统一部署，按照“责任到位、监督到位、追究到位”的要求，认真落实党风廉政建设，创廉洁民主作风。要加强监督，以身作则，廉洁自律，不能发生任何违规现象。

20xx年，我认真努力工作，虽然取得了较好的工作成绩，但是与上级领导部门的要求，与人民群众的希望相比，还是需要继续努力和提高。今后，我要继续加强学习，提高自身素质，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，攻坚克难，把各项工作提高到一个新的水平，为我校教育事业的发展做出应有的贡献。

初中督学述职述廉报告篇五

本年度，我的工作涉及教育学、管理学、营销学等范畴。

由于助手乔老师很得力，使我有更多的时间在思考我的教师身份。有个老师曾经对我说过：“学生虐我千百遍，我待学生如初恋”，我当时觉得很悲壮，但真的不敢苟同。因为我的初恋是在一厢情愿的单相思中过去的，况且即便两厢情愿的激情也一定是短暂的。我不可能每天都像打了鸡血一样和孩子们互动，我担心鸡血打多了，会变成鸡的。

如果教育只是一厢情愿的付出，结果一定不会太美好，我们需要奉献，执着，和激情，更需要好的理念、方法。我自感能力上的局限，所以组织了几个志同道合的老师一起申请了一项科研课题集大家之力，思考和解决教学上的困惑，这个团队做了踏实的工作，让我受益匪浅。目前已经获得市级立项，重要的是我们在一起互相提高，真的解决了一些问题。目前我和学生的交流已经跨越了初恋的激情和新鲜感，开始低调平静的学习生活，他们经常带给我惊喜，让我重新认识到世界的美好。

在招生工作中，我和小袁同志坚决执行总书记“和客户应相敬如宾，不可勾肩搭背”的指示，按照营销的规律办事，力求双赢。做到不仅招好生，还要给予别人真诚的帮助和关心。经常有不认识的学生趁我下课或在办公室午休的时间来找我问问题，每当我快要没有耐心的时候，他们的一句话就能让我清醒，“您记得来我们学校招生时，我坐在第一排，最认真吗？”我承认，我说过“以后来三中的学生，只要遇到困难，找到我，我都将义不容辞的帮忙”，这句大话，让我十分疲惫，但也收获良多，在形势极端困难的20xx年，我们小组的状况仍然稳步上升。

作为高三领导小组的成员，我多次学生们集体座谈，个别谈心，应该算是尽力了，但没有认真写总结，这是个缺点。因为我无法做到跟别人谈的很投机时，拿出一个本本，让人家签字，确认我完成了谈话任务。我的原则是，好事做完了，早点忘掉，免得老惦记人家回报。

按照一个干部廉洁自律的要求，我做得比较好，主要是没有机会腐败。我已经一把年纪了，很不想做那些既对世俗嗤之以鼻，又与其同流合污的事情，这样会为了伪装自己，背上沉重的负担。我虽无法达到温总理“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”的高度，但也花了很多力气，不断学习，自我反思。甚至达到了过分操心的程度。

为了调整心态，搞好工作，我经常从微信微博中找一些励志名言和心灵鸡汤来勉励自己或是安慰自己，久而久之，感觉营养过剩，专家的话真的那么可信吗？有个励志大师说过，你坚持做一件事，一个月后就会有惊喜的发现，我曾经连续一个多月给一个美女的qq发玫瑰，她终于再也不想理我了。其实我们能做到的只是改变自己，改变别人是很困难的，就像我的那群保安，我即使动之以情晓之以理给他们灌以心灵鸡汤，企图培养其远大理想、职业成长，但能改变他们的生活状况，思想状况，工作态度吗？我只能改变自己，用自己的勤奋和奉献以身作则，用自己的关心和踏实赢得尊重，甚至用严格的制度让其就范。

本年度，我的部门没有太多亮点，亮点一多，就说明出事出的多。我们本着复杂的事情简单做，简单的事情认真做，认真的事情重复做，重复的事情创造性的做的原则，重视过程的管理，在安全意识的培养，隐患的排查和落实上下了些功夫，终于安全的又过了一年。

唯一的遗憾是，学校安排我蹲点初中政治组的教研活动，我一次都没有去，原因就不用说了，总之没有做好。

值得高兴的是，这一年通过认真观察，从班主任、毕业班、艺术节、运动会等活动看，我对学校更有了信心，甚至完全改变了我对学校八零后老师的看法，我校的八零后踏实敬业有实力，已经渐渐成为学校的中坚力量，我觉得未来值得期待。