

# 最新教导处述职报告教研 教导处副主任 述职报告(模板9篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。通过报告,人们可以获取最新的信息,深入分析问题,并采取相应的行动。下面是小编给大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

## 教导处述职报告教研篇一

首先,感谢校领导和老师给予我这次展示自己的机会。今天,我参加竞选的是教导处副主任一职,作为官庄小学的一名年轻教师,本着锻炼、提高的目的,参与这次活动,大胆的走上了竞聘的舞台,因为参与的过程本身也是一种锻炼,参与的经历本身更是一种财富的积累。不管怎样,我都会珍惜这次经历。我之所以竞聘这个岗位,是因为我具备以下优势:

第一:我具有正直的人品、良好的修养以及良好的工作作风。

在工作作风中,我能吃苦耐劳,认真负责。别人不愿做的事我来做,要求别人做到的事,自己首先做到。从不假公济私,与人争名夺利。领导布置的工作总是尽力去做,从不无故推诿。

第二:具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。识大体,顾大局,处理问题较为周全,工作认真负责。具有团结同志,正确处理与领导和其他同志的关系的素养;做工作,办事情,能够做到思路清晰,行止有度,头绪分明,恰到好处。第三:具有较好的计算机操作及文字处理能力。

第四:具有一定的教育科研能力。通过三年的研究生生活,我具有了一定的`科研能力,发表论文数篇,并获得鲁东大学

科研一等奖，所写毕业论文被评为优秀硕士论文。

下面我想谈一谈对所竞聘岗位的认识和上岗后的工作设想：

1. 积极为领导献计，献策，认真领悟学校领导的办学思想，服从大局，维护学校正常教学管理和教学秩序，做好主任的参谋与助手，踏踏实实的工作。
2. 立足本职，服务大家。工作中我一定密切联系全体师生，深入教师、学生中及时了解情况，积极倾听大家的呼声，了解大家的疾苦，为大家搞好服务。
3. 做好学生的德育教育工作，积极创建德育育人环境，促进学生良好的道德品质和养成习惯的形成。
4. 认真落实各项课改措施，扎实稳妥的推进新课程改革。

今天我以一颗平常心参与竞聘，如果竞聘成功，是大家的厚爱与鼓励，我一定以实际行动证明你们的选择没有错！

有不当之处，望各位领导和老师批评指教，最后，祝愿我们官庄小学明天会更好，祝大家工作顺利，身体健康！谢谢大家！

## 教导处述职报告教研篇二

尊敬的领导，老师们：

您们好！

感谢您们多年来对我的培养，信任和支持。谢谢能再次给我竞聘的机会，我所竞聘的职务是：学前班班主任。

我于20xx年毕业于西安幼儿师范学校音乐专业。在教学一线

工作已有十几个年头，班主任一职也担任了近十年，分别在大、中、小、托班从事过各科教学工作，能够较准确的把握好教学动态。多年来，能立足于本职工作，服从领导、更新观念、埋头苦干、心甘情愿为幼教事业奉献。

之所以竞聘班主任，是因为我一直执教在教学第一线。也不断学习先进的教育教学理念和班级管理经验，尽可能做到德才兼备，与时俱进。参加工作以来，我对自己提出：知识要向更宽领域拓展，业务要向更深处延伸。不断丰富自己的业务知识，提高自己的业务水平。同时加强与家长沟通中的语言艺术，用对孩子的关爱赢得家长们的信任和支持。在日常工作中不断加强个人修养，言行与幼儿园保持高度一致，在班级工作中目标明确，分工合理。

当然我还存在一些不足，如对孩子们在活动中出现的问题分析还不够到位，还有待进一步学习与观察；在教育过程中，对于每一环节的目标达成有效性还有待于进一步摸索与探讨。

作为此次竞聘上岗的积极参与者，我相信凭着我的工作热情，追求完美，爱岗敬业、脚踏实地的精神，一定能够把班级各项工作做好。祝愿保育院所有的教师们工作愉快，谢谢！

下学期努力的方向：在下一学期中，我会：热情面对孩子，激情面对工作。

最后希望在新的学期里，班级工作可以开展的更加有序有趣，个人工作可以更加一帆风顺，同时希望可以慢慢改掉自己的一些不足，将更加完美的自己展现给大家。谢谢！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 教导处述职报告教研篇三

尊敬的领导：

您好！

小班一学期教学的工作也是结束了，回顾这群进去幼儿园才半年的孩子，感触很大，从哭哭闹闹到而今离开学校的依依不舍，我也是感触到他们的一个成长，而我们的教学工作也是得到了家长们的一个肯定，我也是对一学期的、小班工作来做下总结。

小班是刚进入了幼儿园的小孩子们，也是刚从家里出来，来到了陌生的幼儿园环境是会很不适应的，而我们老师不但是要去带好他们，也是要让他们来适应幼儿园的环境，愿意和其他的孩子一起玩，一起分享，一起来学习，通过一个学期的一个教学，孩子们也是适应了，愿意跟着我们老师一起来做教学的一个活动，在玩闹之中学习，在一次次的活动中成长，孩子们也是适应的很快，有些孩子更是没有怕生的，刚到幼儿园没有两天就已经适应了在幼儿园的生活。

在教学中我也是感受到孩子们的变化，虽然一天天的感觉不是很深刻，但是半年的逐渐改变也是让我知道，他们有了成长，学到了东西，也是养成了一些好的习惯，愿意在幼儿园来学习。在教学之中，我也是不断的改进方法，用各种各样好玩又有教育意义的活动来吸引孩子们，陪伴他们去成长，去进步。

从教学中，我做好了工作，同时我也是知道，如果我懂得更多，那么更能把孩子们给教好，让他们成长的更好，所以我也是不放弃学习，即使我已经带过几个小班了，有了经验，但我还是持续的看幼儿教育相关的期刊和书籍，参加一些培

训的课程，通过这些学习我也是明白了更多的教学方法，懂得该如何的去做，才能更好的带着孩子们去成长。

半年的时间，我看了几本书籍也是通过培训和学习，让自己有了一些收获，并把所学也是用到了我所在班级的教学之中，不但是更好的教了孩子们，自己也是有了新的工作方法，能力得到了一个提升。

一学期虽然过去了，但孩子们的进步也有，不过下一个学期，我也是要继续的努力，多教孩子们一些知识，让他们的成长更好，习惯都去养成好的，我也是相信，经过我的努力，孩子们的成长一定是会非常优秀的，而我个人，也是要继续的努力，继续的让自己得到提升，教学的水平只有高了，那么做工作的时候，也是能做的更加的好。来让家长们放心，让孩子们的成长更快。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 教导处述职报告教研篇四

我叫xxx□现年44岁，中共党员，从教23年□20xx年8月开始任西龙虎峪中学教务处副主任。下面把我任职以来工作情况向大家汇报如下：

作为一名教师，我热爱祖国，热爱中国共产党，有正确的荣辱观，有一颗报效祖国教育事业的奉献之心。站在平凡的工作岗位上，我时刻牢记自己的神圣职责，热爱本职工作，以高度的责任感和积极进取精神，主动、认真、负责地完成学

校的各项任务，倾心做到“上情下达”，“下情上晓”，对学校工作起桥梁沟通作用。工作中，我以求真务实的态度，顾全大局，融合群体。全面贯彻党的教育方针政策，始终按照县教育局的精神，努力当好校长的参谋和助手，当好老师们的勤务兵，当好学生们的良师益友，一片丹心为学生。我为人诚实正直，任劳任怨，与同事关系融洽。任现职以来，我先后被评为镇级“三育人”先进个人和县级诚信教师。

自20xx年年9月任学校教务处干事以来，我常想：在学校教育工作中我处于什么样的位置，应该做些什么，不应该做些什么，应当发挥怎样的作用。在这一学年中，我除担任初三物理教学工作外，还给王荣兴主任当好助手。做到：在其位、务其职、思其政。作为教务干事，我首先要求自己做到正确定位，牢固树立干的意识，帮助校长排忧解难。作为教务处副主任，我始终以公正的态度和原则去解决问题，不讲交情，不讲关系，在行动上，自己起模范带头作用。在困难面前，带头承担，别人不愿做的事自己来做。在荣誉面前，不争不抢，一言一行，始终以学校大局出发，不过多计较自己的个人得失。20xx年8月任职教务处副主任以来，在校长的指导下，制订好学校教研计划，并组织实施，使学校工作更有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，使学校教育教学工作运作正常。

在一年多的工作中，我从未无故迟到、早退、旷工现象，并且和学校的其他领导班子一样，早早的到校迎候师生们，做到了老师当中有我的身影，学生当中有我的目光，放学护送每位学生到大路口的年复一始工作。教学是服务，管理更是服务，教务处的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我坚持两条原则：一是加强学习，不断加固精神防线，弘扬正气；二是乐于接受群众监督，自觉做到“三不”：不计较工作时间长，不计较工作任务重，不计较做的事情多。

为了加强学习，提高自身素质，一年多来，只要一有学习的机会，我都不会放过。不管是学校里的还是县里的公开课，

我都尽量去参加，去学习经验，并参加兄弟友好学校间的“同课异构”活动。工作中不断向有经验的老教师学习、讨教，学习新课程理念，率先投入到新课改的教学实验当中。教务处的主要职责是为教学服务，保证教学工作的正常开展，并为教学质量的逐步提高实施相应的管理。我协同王荣兴主任组织了更多的教师参与到教育、教学、教研等活动中来，努力提高教师的课堂教学水平。做到学期有工作计划、总结，每周有工作安排、大事有记载、活动有记录。每学期开学前，与各教研组长积极商讨、谋划教研活动主题与方式，在教研活动中，主动探究、积极实践。严格按照课程计划，开足上好各门课程，有计划组织开展各类课外活动和社会实践活动。

清清白白做人，干干净净做事。严格执行中心校的禁酒令，不接受学生家长宴请和馈赠。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，赢得教师们的信任与支持。工作中，我要求自己做到：对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，不勾心斗角，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

## 教导处述职报告教研篇五

20高中学年已经结束，蓦然回首，有喜有忧。在这一学年里，本人继任副教导主任职位，着重抓本校教导处日常事务及学校工会和计划生育工作，并担任高年级语文教学。回顾这一年来，本人一直以“实”的精神做好每一项工作，收到了好的实效。现将有关工作情况简述如下：

虽然本学期期中考试，考得不够理想但我坚信，通过自己的努力，后面会有所进步的。

不满足现状，积极参加各类进修，不断提升自身业务能力。经过3年的努力，完成了南京师范大学汉语言文学本科的全部课程。利用休息日的时间，向别人请教。如何运用网络资源

优化课堂教学，学习制作课件，丰富课堂教学，利用我校的电脑房，带领学生上机，从网上搜索好的作文，让学生学习，提高了学生学习的兴趣，让学生对作文不再害怕。本学期，由于吕主任的外调，我又暂时负责了学校的教科室工作，又一次认真学习了新课程改革精神，积极撰写教学论文，参与课题研究。个人课题《语文作业中巧用评语的探索与研究》顺利地通过了市级立项。现在正着手积累课题材料，做个细心的人，记录下教学中的点点滴滴。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，在校长的指导下，我精心制定了以人为本的校本教研计划，汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动，通过集体备课-上课-听课-研讨这样的案例分析，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。积极宣传发动广大教师撰写论文，让教师有一个练兵的机会，学习的机会，积累资料的机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

1、计划生育工作。按要求及时上缴双月报表和半年一次的报表。按时通知相关教师做好双查工作。我校计划生育没有一人出现违规现象。

2、教科研工作。积极组织教师参加科研活动，结合可改精神，组织开展了一人一课活动，鼓励青年教师大胆上课，积极撰写论文和个人课题。今年我校有8位教师的个人课题市级立项。

3、工会工作。认真协助工会主席，杨化成老师开展工会工作，认真准备优秀模范教工之家的材料，高中年4月我校教育工会被评为省优秀模范教工小家、区优秀教工之家。从这次验收



中，我学到了很多，为我今后的工作积累了经验。

作为教导副主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家人心的帮助，积极的工作，才奠定了学校发展的基础，我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明年，我们合作得更愉快。

## 教导处述职报告教研篇六

教导处副主任的述职报告我叫xx男，中共党员20xx年—20xx学年度担任学校教导处副主任工作。现将我一年来各项工作做以总结如下：

1、一年来，我能认真遵守《教师法》、《教师职业道德规范》、宝鸡市教师行为“八不准”、“十条禁令”等法律规范、道德要求，不断提高自己道德行为修养，努力使自己成为一名政治思想过硬的人民教师。

2、认真做好学生的思想教育工作，从未传播过有害学生身心健康的言论或思想，工作中从未发生过体罚或变相体罚学生的事件，能认真学习新时期素质教育的要求，使自己在思想能跟上形势、在理论上不落后。

3、生活中，能尊重和团结每一位教师，相互学习，从未发生过打架、闹无原则纠纷等事件；作为一名共产党员，能遵守《党章》并认真学习两个“条例”，并在工作中积极践行“三个代表”重要思想，不断增强自己服务于山区教育事业的责任和意识。

1、切实抓好教学管理工作。作为教导处副主任，我主要负责中学部的日常教学管理及教导处其他工作，在中学教学管理中，能认真抓好两个教研组的工作和三个年级组工作，注重发挥教学研究在学校教学中的重要作用，认真钻研中学各科

教学规律，分析探索课改要求下我校教学工作的发展与出路。特别是在初三年级组工作，每次考试后，我都认真分析各科试卷的结构与题型，力求从较闭塞的'环境中通过试卷分析工作指导日后的教学，自己也经常深入教学一线听课，与科任教师交流、探讨、共同进步。

2、积极进行教研教改。学校教研组活动我也能积极参加、认真记录，并做好组内阶段性研究成果在教学中的应用、推广工作。

一年来，我严格遵守学校的各种规章制度，服从组织、学校的安排，认真完成每一项工作，从无迟到、早退、旷工等现象，上学期，请假一天。

但是由于自己的知识层次、认识水平、教学经验等方面的不足，造成了课堂上的偶尔教学中断；对知识的前后联系性了解不足；工作中自己懒散，工作效率低等问题，自己的师德修养有待于进一步提高。希望以后能够做得更好。

## 教导处述职报告教研篇七

尊敬的各位领导、各位评委、老师们：

大家好！

我叫汤志理，今年25岁，本科学历，中共党员□20xx年竞聘了教导处副主任，两年来，工作兢兢业业，任劳任怨圆满的完成了任职期间的各项任务，现对自己的工作进行简单总结。

两年来担任教导处副主任，抓初二年级的教学管理，做一个班的班主任，教一个班的语文课。语文教学上从语文课堂入手，大胆探索，不断进取，教学成绩在历次的统考中均名列前茅，并连续3个学期及格率达百分之百。在教学的同时注意对学生进行学习习惯的培养，提倡大语文观念，教研教改成

果显著。先是在全县语文优质课评选中获奖，并多次为县市现场会提供优质课，参与研究的网络资源的开发与应用研究课题获省一等奖。另有多篇论文研究报告在省市论文评选中获奖，并获“日照市课堂教学先进个人”及“教坛新秀”称号。20xx年12月获“教学能手”称号。

兼任的班主任工作，所在班级学风正，气氛浓。班级凝聚力强。从事的年级管理结合本人工作实际及工作成绩，我认为我已经具备了年级工作的五个必备条件：

第一：坚韧的求是精神。

我的老家是大青山北面的一个小山村，从小大山就给了我强健的身躯和勤劳的习惯，而教师又给了我做人的乳汁和力量。在为人师的道路上我的信念坚定永恒，因为我心中永远激荡着刚刚踏上讲台的誓言：“既然选择了为人师，就选择了付出，选择了汗水，我会努力因为我无悔”。艰苦的教学之余，我凭着坚韧的毅力于20xx年12月读完了汉语言本科的全部课程，并顺利参加了自学考试。年轻的岁月，青春的豪气谱写了一首奋斗的歌。而每每看到学校雕塑底下的警句“每一个生活在这里的师生，走进校门当刻苦学习，立志成材，不负人民重托”就让我信心大增，它激励着我不断走向成熟。3年了，学校的办学条件越来越好，但我挚着的追求始终不改，只为心中一句话：“我是教师”。

第二：大胆的创新意识。

作为一名青年教师，不惟书，不惟上，敢于向传统挑战，在语文授课上，着手实施大语文工程，抛开了传统的课本限制，重点培养学生的学习习惯和语文修养。自己摸索的语文学习一步到位法简便实用，将其初步用于去年的优质课评选，就获得了二等奖的好成绩。所承担的研究性学习的研究课题从改变学生的学习方式入手，通过给学生提供多渠道获取知识的机会，培养了学生自主、合作、探究的学习方式，现已举

办过几次公开课，效果较好。在这些实验中受益至深的学生李新星、王玉状的创新作品分获市三等奖，县一等奖的好成绩。

### 第三：良好的师德修养。

本人坚持学高为师，品正为范，工作以校为家，急学生之所急，想学生之所想，经常利用空闲时间与学生交流，做家访。工作两年多就跑遍了原七宝山镇的所有村庄。在去年的教师节征文比赛中，获奖学生周培风、王奉爱在我最喜爱的老师中写到：“汤老师几乎牺牲了所有的时间查宿舍，批作业。有他的关怀，草木纵然摇摆，山涧河谷也总有他最嘹亮的歌声。“师德考核连续列优秀等级。

### 第四、独特的管理经验。

我一直担任班主任工作，且积极参与年级的总结出勤等管理工作。对于当前学生成长规律和青少年学生心理特点及当今家庭情况都有较深入的了解。且本人一向谦虚好学。因此同学校各处室，各部门领导和老师们形成了和谐的人际关系，为自己创造了良好的工作环境。严格自律的同时，与其他教师合作的县级研究课题改革学生评价方案把学生评价多元化，体系化，让他们找到自己的闪光点，增强了进取精神，效果良好。

### 第五、醇厚的人格魅力。

一个真正的管理者，应该是一个人性的管理者。因为他的管理对象都是人的个体存在。其方式应该是感情和心灵的交流。这就要求管理者具备“得道多助，失道寡助“的处世思想，“己所不欲勿使于人“的处事方法，“行百里者，半九十“的进取精神，“不以物喜，不以己悲“的旷达胸襟。著名电视主持人白岩松曾说过“人格是最高的学问。“怎样才能成为一名优秀的管理者呢？我的理解是先成为一名优秀的人，

再成为一名优秀的教师，最后成为一名优秀的管理者。在这条路上，我会不断前进，以我的真挚、宽容、爱心、温情的人性善待每一个人。

鉴于以上因素，我认为我已经具备了从事教导副主任工作的实力，并且一旦竞聘成功，我将认真履行教导副主任的工作职责，切实做好年级管理工作。

## 第一：教师管理。

一是要做好教师师德建设工作。这是教师履行教师职责，为人师表，教书育人的核心与根本。配合《公民道德建设纲要》及教育局今年的“教坛丹心“工程，从正面加大学习的力度；同时把领导评议、教师互评、学生、甚至学生家长纳入教师师德考核。通过正面学习和监督约束的加强，让我们的教师不但在校园内，而且在校园外也要树立“无私奉献，敬业爱岗“的教师形象。

二是提高教师知名度。指导一批自身素质较高的教师改善学法，改革教法用先进的教育理论指导教学实践。通过培养具有先进教育理论的骨干教师，以点带面，点面结合，点上突破，面上推广等形式。让教师走出校园，争创名师。按照音体美，政治、语文、英语，数理化史地生开展三期工程，争取在下年的优质课评选中全面开花。

## 第二、学生管理。

一是改革学生德育的内容，加强对学生心理特点或成长规律的实践和研究力度。进入初中，男女生表现出不同的性格特征，这就需要科学规划学生在不同年龄阶段及不同心理的德育内容和德育模式。同时注重把德育与时代进步结合起来。通过讲座，谈体会，壁报，演讲，座谈等灵活多样的形式，不仅培养学生的爱国主义，集体主义，还要让学生明白“三个代表，以德治国“等时代性强的德育内涵，加强新时期的

德育教育。

二是以学生日常行为规范和行为习惯的养成教育为重点。级部设立学生会，民主竞岗，让大胆负责的学生会干部在级部指导下进行自我管理，形成自律机制。

三是加大学生评价体系改革的力度。在我担任班主任期间，就曾把对学生的评价改为星级达标，从行为习惯和学习常规两大方面进行评价。行为习惯的评价包括课堂回答，完成作业，创造实践，文明礼貌，学习常规评价包括：课堂自觉，课下自觉，午晚睡自觉，家庭自觉，把学生家长的意见也引入到对学生的评价中。这样就给学生一个更公平、更公正、更正确的评价。这样开放的、全面的、多元的、发展的评价体系。对学生整体素质的培养与形成具有极强的导向作用。应予以推广。

四是改革评价用语。

在教师批语和班主任的品评总结中推广以下用语：言轻意重的指令，欲擒故纵的激将；春风化雨的称谓；曲径通幽的批评；宽容真诚的赏识。这些语言可以对学生进行情的激发，美的熏陶，理的启迪，新的创造。

五是设立灵台叩问录。

级部将开设与学生展开心灵对话的“直通走廊“，及时解决学生在成长过程中遇到的问题，困惑，用对学生无微不至的关怀感化其稚嫩的心灵，以利于学生健康人格及正确的世界观、人生观的养成。

六是加强同校外德育基地的联系与协调工作，充分发挥社区教育的育人功能。通过系列的社会实践活动，增强学生的社会责任感。

最后，我再次感谢领导们给了我这次竞聘的机会，我会好好的珍惜，努力的争取。也再次感谢各位评委能把最信任的一票投给我，谢谢！

## 教导处述职报告教研篇八

大家好！

首先，我想说，我是个幸运的人，有人给我关怀，有人给我帮助，有人给我支持，有人送我温暖，这些人就是你们，我的领导和同事们，今天我满怀感恩的心，对你们表示我最真诚的感谢！

20xx年5月对我来说是人生路上的一个转折，我被任命为幼儿园后勤主任，作为园长的助手，我肩挑着后勤的重担，追寻着“认真做事，勤谨做人”的不变信念，带着领导和全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！今年我又被任命为教学主任为了在前行的路上走得更稳、更快，我在新的一年中做到。

重视理论联系实际，紧跟时代步伐，与时俱进，在思想与行动上努力发挥先锋模范作用，抵制各种不良侵蚀，增强防腐防变能力。在工作中，我以身作则、实事求是，忠于职守，爱岗敬业；在生活中，我与人为善，坦诚相待，以实际行动影响人，感染人，努力营造团结向上的工作氛围，和同事们建立了深厚的感情和友谊，在思想、言论、行为等方面积极为同行起好的表率作用。

后勤工作琐碎而繁杂，没有甘于奉献，诚实敬业的精神，是难以胜任的。而教学工作在原有的基础上需要更新思想，开阔思路，打造品牌。因此，我们积极树立责任意识，发扬高度负责的精神，自觉做到标准上求高，措施上求严，工作上

求实，尽心尽力，尽职尽责，工作中虽然苦了一点，累了一点，但是幼儿和老师们的需要就是我工作的方向，为保教工作架桥铺路、为教职工服务不仅是我服务于师生的承诺，更是一种责任。

今年有了新的奋斗目标。园长对我们有了更高的要求。就会有做不完的工，忙不完的事。但我有信心，有动力，我有一个很专业的主管领导，在她的带领下，在艰难的工作也不怕。我们会让领导满意，做出好的成绩。

光阴荏苒，不经意间，一年的时光又在平凡和平静中悄然逝去，没有留下什么骄人的成绩，没有做出什么惊人的壮举，更不敢说为之付出了多少，我的工作平凡，但却是充实的；个人的力量是渺小的，可团队的力量是巨大的，我相信：天道酬勤，凭着我的努力，凭着领导对我工作的悉心指导，凭着老师们对我工作的支持，凭着 we 有一支优秀的合作团队，我会以此为动力，更加勤奋地工作，不断学习，不断进步！请大家看我的行动吧！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 教导处述职报告教研篇九

教导处主任作为学校教师的管理人员需要经常进行述职报告，述职报告是工作报告中的总结性报告，是向上级机关陈述事项的上行文，属于行政公文中议案、报告和请示三个上行文之一，下面是小编整理的教导处主任的述职报告，欢迎查阅。



尊敬的领导：

一年来，在上级领导、学校领导和同事们关心、帮助、支持下，我逐渐认为，要成为一名称职的教务主任，应做到甘于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作。回顾一年来的工作，有喜悦，也有困惑；现就本年度的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导：

## 一、认真履职，做好服务

本学年开始我担任中学教务主任，作为教务主任，我首先要要求自己做到正确定位，认真履职，牢固树立服务意识，努力做好校长的助手。学期开始，在校长的指导下，制订教务工作计划，并认真组织实施，使学校工作更有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，使学校教育教学工作运作正常。平时工作中，突出服务意识，教学是服务，管理更是服务。教务处的工作是琐碎而繁杂的。特别是实行学生学籍网络管理、学业水平考试以来。

教务处工作量成倍增加，责任更大，来不得半点马虎，否则会给学生带来重大影响，因此，在平时工作中，一我加强学习，熟悉学籍管理、考试管理的相关政策，并把相关政策给教师学生进行宣传。二是乐于接受教师学生监督，自觉做到不计较工作时间长，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，赢得教师们的信任与支持。在工作中，努力和教师建立起平等的合作关系，不勾心斗角，注重团结协作。

## 二、求真务实，努力工作

一年来，紧紧围绕教师成长和学生发展这个中心，积极探索适合教师发展的管理形式，适合学生发展的教育方式；以求实的作风和创新的精神展开教务工作；按照教学计划和课程标准

的要求，开足开齐了课程，合理分解教学工作任务，制定教学工作计划，指导开展教研工作，协调解决教学中遇到的各类问题，跟踪检查教师课堂教学、作业批阅、考试测查等工作。协调和指导毕业班教学工作，确保教学任务的全面落实和教学质量的稳步提高。

### 三、团结协作，服务教学

教务处的主要职责是为教学服务，保证教学工作的正常开展，并为教学质量的逐步提高实施相应的管理，逐步探索和修订各项管理和评价措施。做到学期前有工作计划、学期末有工作总结，每周有工作安排、大事有记载、活动有记录。有计划组织开展学科知识竞赛、教研组公开课。在这样一个良好的教研氛围中，老师们认识问题、发现问题和解决问题的能力提高了，教研活动的实效性也渐渐提高。

### 四、认真反思，努力改进

回顾一年的工作，我感觉在工作上我还经验不足。随着教学形势的不断发展，特别是实行学生学籍网络管理、学业水平考试以来，还有不少的困惑和不足有待解决。主要概括起来，有以下三点：

一是对各位教师的困难和需要了解少，超前服务、及时服务、细致服务的工作还不到位。深入课堂、指导业务的力度不够。

二是工作中抓细、抓实、抓具体不够。

三是性格的原因，处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理力度不够，今后工作中要加以改进。

各位领导、各位老师你们好！

转眼本学期即将结束，我的工作得到学校领导和各位老师的

大力支持和帮忙，在此我表示衷心的感谢！现对本学期的工作做如下述职：

### 一、认真落实教学计划，狠抓教学常规管理。

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎，不仅仅包括课堂常规检查，随堂听课、教案抽查、学生作业处理等状况检查，是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。本学期我们学校的校级月考制度正常执行，考察科目涉及语文、数学，还有英语。期中期末考试正常进行，提高教学质量我们仍将常抓不懈。每周按时检查教师的备课教案，并做好批注。每次月考都让教师写好质量分析，填好月考成绩。开学初教师写好教学计划，期末让教师上交教学工作总结，教学质量。写好学生报告册，做好期末工作。

### 二、为教师的发展着想，对教师负责。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存务必有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展务必具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，透过数学组、语文组群众备课—上课—听课—说课——评课研讨这样的教研活动观摩。绿城之秋和大课堂这两次观摩课共派了18人去观摩，还上交了个人听课记录，让更多的教师参与到教研活动中来，提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对超多的教研论文在各级各类获奖。

### 三、营造教育教学研究氛围，扎实推进课程改革

教科研是教学的源泉，是教改的先导，本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上，加强校本教

研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度，坚持教学反思制度，督促教师完善成长档案，在老师们的用心参与下，顺利完成教师教学潜力自评和校评，组织参加各级教学评比活动，进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师用心参加。

#### 四、加强服务意识，对学校负责。

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好在以下几方面的工作：

- 1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。
- 2、协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事务多，出现很多棘手问题，能及时解决。
- 3、组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。
- 4、完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任，在学校负有必须的职责，感到有必须的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都十分愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。我也期盼着明年□x小学的教学更上新的台阶。

本年度本人继续担任学校教导主任，主管初中部教育教学教研工作，并担任八年级历史、道德法制教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作，始终保持坚定正确的政治信念和高度的思想觉悟，坚持四项基本原则。

热爱教育事业，热爱学生，全面贯彻教育方针，坚持教书育人，为人师表。自觉参加各种政治和业务学习，不断加强思想道德修养，提高业务能力和水平。保持终身学习、与时俱进的意识和习惯。教育教学工作在上级教育主管部门以及校长的领导下，联系教育工作实际，坚持教育创新，通过全体教师的努力工作，我校教育教学工作取得一些成效，也存在一些不足，现将本人负责的教学管理工作述职如下，恳请领导、各位教师提出意见。

## 一、扎实开展教学常规工作

本年来，随着新课程改革的深入实践，作为教学管理人员我们的教育观念必须要有根本的改变，也要求全体教师改变观念，都以极大的热情投入到教学工作中，搞好课堂教学，规范完成常规资料，具体工作如下：

(一)结合学校实际，按课程标准安排布署本年度课程，进一步加强教学管理，根据实际情况修订教学常规管理制度，成立教学常规管理工作领导小组，以及制定切实可行的教学工作计划，以区教育局下发的对中小学《教育教学管理考核评价方案》为依据，强化教学目标管理。

(二)结合新的课程标准，安排布置好课程。在原有基础上，根据课改的要求，开展好综合实践活动课、道德法制课、健康教育课、安全课等，丰富学生的第二课堂，并对任课教师规范要求，每次活动都有详细记载，期初有计划，期末有总结。

(三)学期开始时对所有教师都要求认真写好工作计划或方案，期末要求写好总结和点滴。平时工作中对教师的备课、作业等常规工作进行月查和不定时的检查，并对年轻教师进行课堂跟踪，促进搞好课堂教学工作。

(四)要求教师按时参加业务学习和教研活动，认真做好记录，

撰写学习心得、进行经验交流，让全体教师都学习课改新理念，限制的挖掘教师的工作潜力，发挥教师特长，用于教学之中。

(五)认真组织期中、期末两次素质检测，对学生进行客观评价，通过全体教师的努力，我校的成绩较之以往有所提高。

(六)重视毕业班工作，我校属九年制学校，有初中、小学两个毕业班，我们都分别召开了毕业班工作交流会。尤其是初三毕业班，每期都要召开两次专题会，集中全体初三毕业班教师共同研究毕业班工作，通过努力，今年我校中考升学率突破历史新高，有18人以600分及以上的高分被广安中学、广二中等国家、省级重点中学录取。促进了我校教育的发展，提高了教师的积极性。

(七)重视课改后的教研“四个一”工作，重视落实、活动和资料的规范，在上级的考核检查中得到了高度评价。

(八)加强学生管理，规范学生言行。专门制定了学校的学生管理制度和奖惩制度，学校的学习风气有了大大改观。

(九)重视活动的开展，丰富学生的业余生活、第二课堂生活。本年度以来我们开展了学生篮球赛、广播体操比赛、冬季长跑比赛、书法大赛、绘画比赛等，活跃了校园氛围，提高了教学质量。

## 二、搞好体育工作、实验工作、电教工作

加强了体卫工作管理，提高了学生的身体素质和运动水平，加强学校体育工作领导和管理，充分发挥了体育教师的作用。强化体育教学的检查督促，抓好了学校“两操”和体育课的管理。广播操做到了三个“确保”，即确保有序进退场，确保质量，确保每天开展。加强了体育课的管理，确保了体育课的安全和质量。加强了学校环卫工作。利用广播、标语、

宣传栏等工具，提高师生的卫生意识；抓好学校饭堂和卫生室管理，活动室场的清洁消毒，做好学生体检和预防接种工作，完善学生健康档案建设，有效地提高了学生的身体素质，杜绝了流行病、传染病的发生。

(一) 我校的体育设施及体育器材虽然不健全，但在领导的关心和体育教师的努力下，我校的体育工作也有了很大的提高，体育教师认真制定工作计划和达标计划，完善各班的体育健康统计表，并在教学过程中开展了春季田径运动、学生篮球比赛、课堂中拔河比赛等，达到了体育健康、娱乐、锻炼的目的。

(二) 我校的实验工作由专人管理，制定了实验工作计划，建立了实验记录的一一系列表册，充分利用理、化、生的实验教学，锻炼学生的动手操作能力，教师也参加了实验优质课评比，成绩良好。

(三) 远教工作在以往是薄弱环节，今年通过专门整治，有专门远教人员来管理，充分利用我校的远教接收设备和网络教室，利用多媒体教室上课，充分利用远教设备对学生进行教学和教师业务培训，进一步规范远教资料管理，使我校远教工作迈上一个新的台阶，但远教工作还存在的一定的不足，在今后的工作中将更加努力，搞好学校的远教工作。

### 三、努力成为勤勉的管理者

作为教导主任，对自己有能正确定位，努力做好校长的助手、教师的参谋，教学工作及时向教学校长汇报，面对着学校教学管理一肩挑的重担，我就牢固树立了三种意识：

(一) 合作意识。中层干部的责任说通俗点就是“上情下达，下情上晓”，起桥梁沟通作用。面对课改后学校工作的挑战，正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局、融合群体的豁达胸怀，多学他人长处，择善而从，才能将学校的个

体组织起来，在管理中形成合力。根据上级要求，及时梳理出教学管理中的近期目标和长远目标，在学校的教育教学活动的开展中，充实利用学校各科教师的特长，知人善任，使学生在快乐中成长，教师在愉悦中工作。

(二)服务意识。教育是服务，管理更是服务。教导处的工作是琐碎而繁杂的，在这种情况下，我牢固地树立服务意识。一年来，由于学校的人事安排几次改变，学校的课程表也调整多次，伴随的都是加班加点。在工作中我能处处以大局出发，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使得各项决策和工作措施符合实际和大家的要求。对于每一次考试，在学科教师的配合下，我校能做到严肃监考、严格阅卷，关注每一个操作细节，力争使检测结果客观公正，保证了学生的学科成绩得到均衡发展。

(三)研究意识。管理是科学，教学管理不等同于行政事务。要内抓管理，外树形象，管理要一手抓规范，一手抓研究。要想与时俱进，管理创新，必须养成学习和思考的习惯。在管理中，我是围绕新课改后的课堂教学、教学质量的提高、常规工作的规范完成等方面进行研究。

#### 四、存在的问题和努力的方向

1. 由于本人教学任务重，精力有限，对学校教学常规管理工作还有待进一步的加强、完善。对管理的认识与敬业精神有待进一步的提高。

2. 在管理中许多工作做得不太细，完成质量不高，今后要提升自己的办事效率，使教学工作完成得更好。

3. 对现在教学管理的平台(计算机网络系统)、手段的掌握水平不高，要加强学习，提高自己应用现代教学设备的能力，提高工作效率。



4. 进一步加强远程教育管理工作的督促检查，要在以后的工作中强化岗位意识、加强业务指导，促进学校远教工作的发展。

5. 对学生的管理策略尚须改进，加强学生的管理工作，构建一个和谐美好的校园。

各位领导，各位教师，作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的努力，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我也期待着明年，我们合作得更愉快。

尊敬的校领导：

20\_\_年，受学校行政委托，代理教务主任一职[x月通过竞聘上岗的形式当选了为\_\_教务处主任，全面负责教务处工作，一年多，教务处工作一直处于紧张和忙碌之中，我们教务处三位同志在学校领导的关心指导下，在其它处室配合下，在教研组长、任课老师的支持下，团结协作、认真工作，保证了学校教学工作的正常展开，基本上实现了竞聘上岗时我做出的。

教务处是负责学校教学和教学行政管理工作的职能机构，是学校的内当家，通过一年在教务处的工作经历，本人在具体工作上汇报如下：

一、本人热爱教育事业，热爱教师岗位

拥护和坚持教育方针，能用正确的政治观点影响和教育学生，关心时事政治，关心世事的风云变幻，立誓终身献身于教育事业。本人热爱学校，关心学校的命运和前途，学校的发展壮大令我振奋向上，我愿做一块无名的铺路石，使强校之路更宽阔平坦，一年来我放弃休息不计个人得失，几乎所有的

双休日均在学校度过，只要在假日中有教学活动，我定会赶到学校，将学校工作放在首位，也从来没有在学校领导和教师中宣传和突出自己。本人平时注重言行的文明，时刻注意一个人民教师的光辉形象，注意对学生的正面影响，能倾听老师的意见和各种反映，忍受着许多埋怨，尽量以笑脸相迎，在与老师一起解决问题时，尽量听取老师们的意见，征询他们的不同意见，不将个人意见强行相加。同事间在工作上直言不讳，在友情上友好团结。作为一名干部，本人也注意以身作则，树立榜样，严格要求自己，要求老师做到的自己先做到，尽量做好。

## 二、加强服务意识，对学校负责

首先作为教务主任，我能正确定位，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。因此，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体、择善而从，在管理中形成合力。突出服务意识。教育是服务，管理更是服务。教务处的工作是琐碎而繁杂的。半年来，我在工作中能以大局出发，为教师着想，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的意愿，从而使得各项决策、措施符合实际和大家的要求。

其次，积极协调好教务处的其他成员，努力做好业务范围内的各方面工作。

- 1、在校长的指导下，和教务处的其他成员研讨，制订好学校的教育教学计划，并组织实施，使学校的教育教学工作更有针对性、实效性。

- 2、制订好教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度。做好教学工作的常规检查，期中期末检测工作，为学校考评教师提供依据。

3、组织、指导、审查各年级教育行动计划，各教研组教学教研计划，领导和指导教研组工作。

4、关心学生的全面发展，组织好学生的竞赛活动。按时完成校长交给的几次月考及周测的工作，对教师的教学起了很好的督促作用。

5、组织好备课、听课、评课工作，在过去的一年里，通过全体教师共同努力，顺利的迎接了“两项督导评估”工作，完成省合格学校迎检工作。

6、配合学校完成了预习指导课的初步研究。

7、以教学案一体化、校本教研为突破口，狠抓课堂教学的时效性。

### 三、工作存在的问题及下阶段工作打算

工作中的不足：对学生的学法指导不够，方法过于简单。工作缺乏创新性，方法陈旧。

下阶段教导处工作设想：狠抓学生的常规教育、促进班集体建设工作、发掘丰富的德育活动资源、拓展德育活动空间、强化养成教育的持续性和长效性、加大课堂听评课，研究课，示范课的组织力度，进一步提高课堂教学的时效性、进一步落实集体备课，真正达到资源共享。

回顾三年来我的工作历程，那感激与惭愧、责任与迷惘一直伴随着我。我一次次审视自己。在困惑与不惑间，我试着对自己进行本色追问，梳理心绪，与同行共勉，抱着对学生、对工作、对学校负责的心态努力开展工作。

一、关注学生的发展，对学生负责。

从我进入中心小学的第一天起，我就严格要求自己的举止行为必须规范，因为自己是学生的先行者，自己的一言一行都影响着他们。我要成为他们的表率，对他们负责。三年来，我和学生之间处于一种和谐的状态。我非常尊重信任学生，关心热爱学生，只要是我的学生无论表现子坏，我都一视同仁。对性格孤僻的学生，我给予更多的热情帮助，用自己高尚的品行感化他们，使他们恢复自信，走出自我评价的误区。在我的努力下，学生在生活或学习上遇到困难时，我就是他们心目中要找的其中一人。

## 二、锤炼业务，对工作负责。

到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。20\_\_年，本人被评为市优秀教研工作者。

## 三、加强服务意识，对学校负责。

首先作为教导主任，我能正确定位，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

1、重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。因此，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体、择善而从，在管理中形成合力。

2、突出服务意识。教育是服务，管理更是服务。教导处的工作是琐碎而繁杂的。三年来，我在工作中能处处以大局出发，时时为教师着想，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使得各项决策、措施符合实际和大家的要求。

其次，积极协调好教导处的其他成员，努力做好业务范围内的各方面工作。

- 1、在校长的指导下，和教导处的其他成员研讨，制订好学校的教育教学计划，并组织实施，使学校的教育教学工作更有针对性、实效性。
- 2、制订好教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度。做好教学工作的常规检查，期中期末检测工作，为学校考评教师提供依据。
- 3、组织、指导、审查各年级教育活动的计划，各教研组教学教研计划，领导和指导教研组工作。
- 4、关心学生的全面发展，组织好学生的竞赛活动。
- 5、组织好备课、听课、评课工作，协调解决教师在教育教学的疑难。
- 6、组织人员完成“普九”资料的搜集、整理、自查工作，顺利通过市检查组的验收。
- 7、强化教师对现代教育技术在教学中的应用，确保教育设施、设备在教学中发挥更大的作用。

三年来，作为领导班子成员的我紧密团结在校长周围，和其他成员团结一致，同心协力，齐抓共管。现在，我校的教育教学质量稳步提高，历次抽测、比赛成绩均居镇级榜首，重点中学升学率逐年上升，学校呈现出一派欣欣向荣的景象。